

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s3 / 2023, Vol. 15, Iss. s3 <https://esj.today/issue-s3-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/01FAVN323.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Золотухин, А. С. Финансовый контроль в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации / А. С. Золотухин // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s3. — URL: <https://esj.today/PDF/01FAVN323.pdf>

**For citation:**

Zolotukhin A.S. Financial control in the management of energy corporations in the Russian Federation. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s3): 01FAVN323. Available at: <https://esj.today/PDF/01FAVN323.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 336.1

**Золотухин Александр Сергеевич**

НОЧУ ВО «Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Москва, Россия  
«Экономический» факультет  
Аспирант  
E-mail: 7848933@mail.ru

*Научный руководитель:* **Родин Александр Юрьевич**

НОЧУ ВО «Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Москва, Россия  
Доцент кафедры «Оценочной деятельности и корпоративных финансов»  
Кандидат экономических наук, Член экспертного совета Ассоциации  
«Межрегиональный союз оценщиков», консультант по оценке бизнеса  
E-mail: alexanderrodin@yandex.ru

## **Финансовый контроль в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации**

**Аннотация.** Сегодня энергетические корпорации занимают ведущие позиции на рынке и являются одними из самых крупных и влиятельных игроков в отрасли, обеспечивая стабильное и надежное энергоснабжение всей страны. Финансовый контроль является неотъемлемой частью управления корпорацией и позволяет обеспечить ее финансовую устойчивость и эффективность. В данной публикации автор детально рассматривает вопросы, связанные с финансовым контролем в энергетических корпорациях Российской Федерации, предлагая обширный анализ финансового контроля в энергетических корпорациях России и описывая его роль в управлении ресурсами корпорации и его влияние на ее финансовые результаты. В работе также освещаются методы и инструменты контроля, анализируются примеры практического применения контрольных механизмов в энергетической отрасли России. Автор подчеркивает, что эффективный финансовый контроль — это не только инструмент обеспечения финансовой устойчивости корпорации, но и способ повышения ее конкурентоспособности на рынке. Автор предлагает ряд рекомендаций по улучшению финансового контроля в энергетических корпорациях. В публикации рассматриваются вопросы оптимизации бюджета, управления кредитными рисками, контроля над издержками и др. Также автор обращает внимание на важность использования современных технологий в финансовом управлении, включая цифровые инструменты и аналитические системы. Отмечается, что разработка эффективной системы финансового контроля является неотъемлемой частью управления энергетической корпорацией. Она позволяет обеспечить ее финансовую устойчивость и эффективность, а также повысить ее конкурентоспособность на рынке.

**Ключевые слова:** энергетические корпорации; корпоративное управление; финансовый контроль; экономическая безопасность; энергетический сектор; экономический рост; финансовое управление

## Введение

Актуальность вопросов финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации является актуальным и сложным вопросом, необходимость которого обусловлена рядом факторов. Один из основных факторов — это повышение уровня конкуренции на энергетическом рынке, которое требует от компаний разработки инновационных стратегий и эффективного использования ресурсов.

В настоящее время существует ряд факторов, которые подчеркивают актуальность рассматриваемой темы:

1. Растущие требования к прозрачности и эффективности использования финансовых ресурсов в связи с изменением законодательства и повышением уровня общественной осведомленности. Сегодня, в условиях повышенных требований к прозрачности, компании вынуждены уделять большее внимание документообороту и продуктивному использованию финансовых ресурсов.
2. Необходимость соблюдения международных стандартов финансовой отчетности и учета. В настоящее время международные стандарты финансовой отчетности и учета являются ключевым фактором при привлечении инвестиций и развитии бизнеса. Нарушение этих стандартов может привести к штрафам, снижению кредитного рейтинга и уменьшению доверия со стороны инвесторов.
3. Риск финансовых мошенничеств и коррупции. Это является одним из основных рисков, с которыми сталкиваются энергетические компании. Проявление таких действий может привести к снижению доверия к компании со стороны инвесторов, партнеров и клиентов.

В связи с этим, обеспечение эффективного финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями является необходимым условием для успешного развития бизнеса. Применение современных методов и технологий, включая автоматизацию учета, анализ данных и моделирование финансовых процессов, позволяет существенно повысить эффективность финансового контроля и управления ресурсами.

Цель данного исследования — выявление финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации.

Объект исследования — отечественные энергетические корпорации.

Предмет исследования — система методов и инструментов управления энергетическими корпорациями в Российской Федерации.

## 1. Методы и материалы

При написании научной публикации автором использовались методы анализа и синтеза, которые были выбраны в соответствии с поставленной задачей и целями исследования. Проведенный анализ позволил выявить имеющиеся тенденции и перспективы данные и выделить наиболее важные аспекты.

Для достижения цели исследования были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть особенности финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации;
- проанализировать основные направления финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации;
- Сформировать предложения по совершенствованию финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации.

Исследование основывается на труды отечественных авторов, таких как: Жуков В.Н. [1], Добросердова И.И. [2], Мамцев Г.Э. [3], Иванов С.М. [4], Ильин В.В. [5], Древинг С.Р. [6] и другие.

## 2. Результаты и обсуждения

В Российской Федерации энергетические корпорации являются одними из крупнейших и наиболее значимых компаний в экономике. Они занимаются производством, транспортировкой и продажей энергии, а также инвестируют в развитие отрасли. При этом управление финансами энергетических корпораций является сложным и ответственным процессом, требующим проведения эффективного финансового контроля. Финансовый контроль обеспечивает финансовую стабильность компании и позволяет управлять финансовыми рисками [7]. Он также позволяет контролировать расходы и повышать эффективность бизнес-процессов, что в свою очередь обеспечивает устойчивость и рост компании в долгосрочной перспективе.

Энергетические корпорации являются одними из крупнейших игроков на мировом рынке, и их деятельность влияет на экономику и жизнь людей во многих странах. Они занимаются добычей, производством, транспортировкой и продажей нефти, газа и других видов энергии. На протяжении их истории энергетические корпорации сталкивались с многими вызовами и проблемами, которые государственные органы должны были решать.

Первые попытки регулирования деятельности энергетических корпораций были предприняты в США в начале 20-го века. На тот момент энергетические компании были еще молодыми и не имели такого влияния на экономику, как в настоящее время. Однако, в связи с их быстрым ростом и накоплением капитала, государственные органы начали задумываться о необходимости контроля за их деятельностью.

В 1907 году был принят Закон о железнодорожном транспорте, который ввел государственный контроль за тарифами на перевозку грузов. Это было первым законом, который коснулся энергетических компаний, поскольку они использовали железнодорожные перевозки для транспортировки своей продукции. В 1914 году был принят Закон о торговле, который предоставил Федеральной торговой комиссии право контролировать бизнес-активность корпораций, включая энергетические.

Однако, настоящую регуляцию деятельности энергетических корпораций в США принес Закон о энергетической отрасли, который был принят в 1935 году. Этот закон создал Национальную комиссию по регулированию энергетики, которая получила полномочия контролировать тарифы на транспортировку энергии и обеспечивать безопасность производства. Закон о энергетической отрасли стал важным шагом в развитии регуляторной политики относительно энергетических корпораций в США.

Следующим важным законом в истории регулирования энергетических корпораций в США стал Закон о энергетическом регулировании и политике, который был принят в 1977 году. Этот закон расширил полномочия Национальной комиссии и предоставил ей право контролировать деятельность энергетических корпораций в целом.

В других странах мира также были приняты законы и положения, регулирующие деятельность энергетических корпораций. В России, например, в 1995 году был принят Закон «Об энергосбережении», который установил обязательные нормы потребления энергии для различных отраслей промышленности.

Сегодня финансовый контроль энергетических корпораций является одной из ключевых функций государственных органов в различных странах мира. Он направлен на обеспечение безопасности производства, защиту прав потребителей и предупреждение монополизации рынка энергетических ресурсов. История развития финансового контроля энергетических корпораций свидетельствует о том, что государство играет важную роль в регулировании и контроле за этой отраслью. Регулирование финансовой деятельности энергетических корпораций является необходимым условием для обеспечения стабильности на рынке энергетики и устойчивого развития экономики страны в целом.

Несмотря на то, что органы государственного контроля в разных странах выполняют схожие функции, нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность энергетических корпораций, могут различаться. Например, в Китае существует Национальная энергетическая администрация, в Японии — Министерство экономики, торговли и промышленности, в Европейском союзе — Европейская комиссия. В России государственный контроль за энергетическими компаниями осуществляется Федеральной антимонопольной службой, а также министерствами и ведомствами, отвечающими за различные аспекты деятельности энергетической отрасли [8].

Контроль за деятельностью энергетических корпораций является сложной задачей, поскольку эта отрасль имеет прямое влияние на экономику страны, а также на жизнь и здоровье людей. Правильное регулирование и контроль за деятельностью энергетических компаний является необходимым условием для обеспечения энергетической безопасности, стабильности на рынке энергетики и устойчивого развития экономики страны в целом.

Финансовый контроль в энергетических корпорациях включает в себя множество процессов и методов. Один из ключевых процессов — это контроль затрат. Контроль затрат позволяет управлять бюджетом корпорации и избежать непредвиденных расходов [9]. Кроме того, финансовый контроль включает в себя управление финансовыми рисками, такими как кредитный риск, риск ликвидности и операционный риск. Управление этими рисками помогает снизить риски потерь и обеспечить устойчивость компании в условиях изменчивого рынка.

В России существует ряд законодательных и нормативных актов, регулирующих финансовый контроль в энергетических корпорациях. Финансовые органы государственной власти имеют право проводить проверки финансовой деятельности компаний, а также вводить ограничения на их деятельность в случае нарушений финансового законодательства. Для эффективного финансового контроля необходимо использовать современные информационные технологии и аналитические инструменты. Такие технологии позволяют автоматизировать процессы управления финансами, проводить анализ финансовых данных в режиме реального времени и принимать быстрые управленческие решения. Например, использование системы управления финансами позволяет автоматически контролировать бюджет, проводить анализ затрат и отслеживать исполнение бизнес-плана.

В настоящее время финансовый контроль является важным элементом управления энергетическими корпорациями в Российской Федерации. Он позволяет обеспечить финансовую устойчивость компании, выявлять и устранять финансовые риски, контролировать расходы и увеличивать эффективность бизнес-процессов. Это в свою очередь способствует увеличению прибыли компании, повышению конкурентоспособности на рынке и развитию отрасли в целом [10].

Деятельность энергетических корпораций имеет свои особенности и сопряжена с рисками и угрозами, которые могут повлиять на финансовую устойчивость компании. Однако, проведение финансового анализа является одним из способов управления рисками и обеспечения эффективного управления платежеспособностью и ликвидностью.

В рамках финансового анализа компании могут использовать различные методы и инструменты. Например, анализ финансовых показателей, таких как прибыль, рентабельность, платежеспособность и ликвидность компании. Также, может проводиться анализ текущей и будущей конкурентной среды, изучение технологических тенденций, анализ потребностей клиентов, анализ рынка и многие другие виды исследований.

Финансовый анализ также может помочь компании в принятии решений о финансовых инвестициях и рисках. Например, финансовый анализ может помочь компании определить, какие инвестиции являются наиболее прибыльными и какие риски необходимо учитывать. Однако, проведение финансового анализа не является единственным способом управления рисками в энергетической корпорации. Другие методы управления рисками, такие как управление человеческими ресурсами, управление проектами и управление качеством, могут также быть эффективными при управлении рисками.

Финансовый контроль является одним из важнейших элементов управления энергетическими корпорациями в Российской Федерации. Этот контроль направлен на обеспечение эффективного использования финансовых ресурсов, управление рисками и обеспечение финансовой устойчивости компаний в условиях изменчивости рынка. Каждое из основных направлений финансового контроля имеет свои особенности и способы реализации. Рассмотрим их подробнее.

1. Бюджетирование. Бюджетирование является одним из основных направлений финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации. В рамках этого направления осуществляется планирование и контроль доходов и расходов компании. Бюджетирование позволяет определить плановые доходы и расходы, а также контролировать их исполнение. Это позволяет энергетическим компаниям планировать свою деятельность на основе финансовых возможностей и принимать взвешенные решения в условиях изменчивости рынка. Одним из основных инструментов бюджетирования является бюджетная отчетность. Она позволяет анализировать финансовые результаты компании и выявлять проблемные направления деятельности.

Важно отметить, что бюджетирование должно быть интегрировано в общую стратегию компании. Бюджетирование необходимо осуществлять на основе анализа текущей ситуации на рынке, прогноза изменения конъюнктуры рынка, а также учитывать внутренние факторы [11]. Кроме того, бюджетирование должно быть гибким и корректируемым в случае необходимости.

2. Аудит финансовой деятельности. Аудит финансовой деятельности является еще одним важным направлением финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации. Аудит финансовой деятельности проводится с целью оценки эффективности использования финансовых ресурсов, а также выявления возможных нарушений. Он позволяет выявлять слабые места в финансовой деятельности компаний и принимать меры для устранения проблем. Аудит финансовой деятельности может быть

внутренним и внешним. Внутренний аудит проводится силами сотрудников компании, а внешний — независимыми экспертами. Внешний аудит чаще всего проводится один раз в год, хотя в некоторых случаях может быть и чаще. Важно отметить, что аудит финансовой деятельности должен быть проведен в соответствии с международными стандартами.

3. Регулирование финансовых рынков. Регулирование финансовых рынков также является важным элементом финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации. Регулирование финансовых рынков позволяет контролировать цены на энергоносители и регулировать доходы энергетических компаний. Это важно для поддержания стабильности рынка и обеспечения безопасности поставок электроэнергии и топлива. Регулирование также способствует снижению рисков для инвесторов и увеличению прозрачности финансовых операций.

В России регулирование финансовых рынков осуществляется Центральным банком и Федеральной службой по финансовым рынкам. Важно отметить, что регулирование финансовых рынков должно быть сбалансированным и учитывать интересы всех сторон — как компаний, так и потребителей энергоресурсов.

4. Финансовый мониторинг. Финансовый мониторинг является еще одним важным направлением финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации. Он включает в себя анализ финансовых потоков, выявление рисков и незаконных операций. Финансовый мониторинг позволяет предотвратить финансовые преступления и уменьшить риски для компаний. В России финансовый мониторинг осуществляется Федеральной службой по финансовому мониторингу. Финансовый мониторинг должен проводиться регулярно и быть направлен на выявление новых рисков, а также контроль за уже выявленными. Важно отметить, что финансовый мониторинг должен проводиться в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Бюджетирование, аудит финансовой деятельности, регулирование финансовых рынков и финансовый мониторинг являются основными направлениями финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации. Каждое из этих направлений имеет свои особенности и способы реализации, но все они необходимы для обеспечения эффективного управления финансовыми ресурсами, обеспечения стабильности и устойчивости компаний и защиты интересов инвесторов и партнеров.

В настоящее время энергетические компании играют важную роль в экономике Российской Федерации. Однако, несмотря на это, вопросы финансового контроля в энергетических корпорациях остаются актуальными. Для того чтобы обеспечить эффективное использование ресурсов и предотвратить коррупцию и мошенничество, необходимо создать более эффективные механизмы финансового контроля.

Для совершенствования финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации предлагается внедрить следующие меры:

1. Разработка и внедрение эффективных методов анализа финансовых показателей. Для этого необходимо создать специализированные команды, которые будут заниматься анализом финансовых отчетов энергетических компаний и выявлением возможных нарушений. Важно обеспечить своевременный и правильный анализ финансовых отчетов, чтобы снизить риски финансовых преступлений.

2. Внедрение инновационных технологий в систему финансового контроля. Например, использование блокчейн-технологий позволит обеспечить прозрачность и надежность финансовых операций, а также ускорить процесс проверки документов. Это поможет существенно улучшить эффективность финансового контроля и предотвратить возможные нарушения.

3. Усиление ответственности за нарушения в области финансового контроля. Необходимо разработать жесткие меры наказания для тех, кто нарушает финансовые правила и порядки. Важно создать дисциплину и увеличить ответственность сотрудников за свои действия.

4. Развитие культуры финансовой дисциплины. Необходимо проводить обучающие программы для сотрудников энергетических компаний, которые позволят им улучшить свои знания в области финансового контроля, а также повысить их ответственность за свою работу. Важно создать культуру финансовой дисциплины и увеличить квалификацию сотрудников.

5. Создание центра по финансовому контролю. Необходимо создать специализированный центр по финансовому контролю, который будет заниматься координацией деятельности специалистов по финансовому контролю в энергетических компаниях. Это позволит улучшить координацию и повысить эффективность финансового контроля.

6. Внедрение системы внутреннего контроля. Для того чтобы обеспечить более эффективный финансовый контроль, необходимо внедрить систему внутреннего контроля. Такая система позволит выявлять нарушения и ошибки в работе компании, а также предотвращать коррупционные и мошеннические действия.

7. Повышение прозрачности финансовой отчетности. Очень важно, чтобы финансовые отчеты энергетических компаний были максимально прозрачными и понятными для всех заинтересованных сторон. Для этого необходимо установить жесткие требования к составлению отчетов и обеспечить их своевременное размещение.

Таким образом, совершенствование финансового контроля в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации является одной из важнейших задач в современной экономике. Реализация этих мер позволит существенно повысить эффективность работы энергетических компаний и обеспечить стабильность их деятельности.

### **Выводы**

В заключении стоит отметить, что проведение финансового анализа является важным элементом управления платежеспособностью и ликвидностью в энергетической корпорации. Однако, помимо этого, компании могут столкнуться с другими факторами, которые также могут повлиять на их финансовую устойчивость.

Многие компании в энергетической отрасли работают с долгосрочными контрактами на поставку энергоресурсов, таких как нефть, газ и уголь. Изменения в ценах на эти ресурсы могут значительно повлиять на финансовое состояние компании. Кроме того, изменения в рыночных условиях, связанные с возможной конкуренцией или изменениями потребительских предпочтений, также могут оказать влияние на финансовую устойчивость компании.

Для управления рисками и обеспечения финансовой стабильности, компании должны использовать различные методы и инструменты, такие как диверсификация инвестиций, страхование, финансовое планирование и т. д. Кроме того, компании могут рассмотреть возможность создания резервных фондов для покрытия неожиданных расходов или убытков. Важно также следить за изменениями в законодательстве и регулирующей политике в отрасли, чтобы своевременно адаптироваться к новым требованиям и избежать штрафов или санкций.

Проведение финансового анализа является важным, но не единственным инструментом для обеспечения финансовой устойчивости энергетической корпорации. Компании должны рассматривать широкий круг факторов и использовать разнообразные методы и инструменты для управления рисками и обеспечения стабильности в долгосрочной перспективе.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Жуков В.Н. Научные подходы к концептуальному знанию о системном финансовом контроле в корпорациях // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. — 2015. — № 4(27). — С. 140–147.
2. Добросердова И.И. Финансовый контроль как фактор снижения агентских издержек // Россия и Санкт-Петербург: Экономика и образование в XXI веке. — 2014. — С. 206–210.
3. Мамцев Г.Э. Практика осуществления финансового контроля за деятельностью государственных корпораций: проблемы и перспективы // Законодательство и экономика. — 2015. — № 10. — С. 47–57.
4. Иванов С.М. Особенности управления структурой капитала корпораций топливно-энергетического комплекса в условиях цифровизации // Наука и образование в условиях цифровой трансформации экономики и общества. — 2021. — С. 98–102.
5. Ильин В.В., Жуков В.Н. Интеграционная концепция внутреннего системного контроля за корпоративными финансами // Финансовая аналитика: проблемы и решения. — 2015. — № 8(242). — С. 2–12.
6. Древинг С.Р., Луговкин В.В. Система стратегического финансового контроля в управлении компанией // Управленческие науки в современном мире. — 2016. — Т. 1. — С. 66–68.
7. Гусов Г.А., Юлаева В.А. Специфика управления финансами государственных корпораций на примере ГК «Росатом» // Проблемы реформирования учета, аудита и налогообложения в современной экономике. — 2021. — С. 133–139.
8. Гакаме А.К. Трансформация механизмов формирования инвестиционной политики ТЭК России в условиях глобального финансового кризиса // Экономика образования. — 2010. — № 2. — С. 124–131.
9. Иванов С.С. Построение систем централизованного управления денежными средствами на примере крупнейших корпораций ТЭК // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. — 2011. — № 31. — С. 10.
10. Веденьев К.Э. Формы, методы и инструменты финансового контроля инвестиционной деятельности электроэнергетических компаний // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. — 2021. — № 2. — С. 50–59.
11. Капранова Л.Д., Погодина Т.В. Финансово-экономическое обеспечение инновационных процессов в топливно-энергетическом комплексе России // Экономика. Налоги. Право. — 2019. — Т. 12. — № 3. — С. 77–85.



**Zolotukhin Alexander Sergeevich**

Moscow Financial and Industrial University «Synergy», Moscow, Russia  
E-mail: 7848933@mail.ru

*Academic adviser:* **Rodin Aleksandr Yur'evich**

Moscow Financial and Industrial University «Synergy», Moscow, Russia  
E-mail: alexanderrodin@yandex.ru

## **Financial control in the management of energy corporations in the Russian Federation**

**Abstract.** Today, energy corporations occupy leading positions in the market and are one of the largest and most influential players in the industry, providing a stable and reliable energy supply to the entire country. Financial control is an integral part of corporate management and ensures its financial stability and efficiency. In this publication, the author examines in detail the issues related to financial control in the energy corporations of the Russian Federation, offering an extensive analysis of financial control in the energy corporations of Russia and describing its role in the management of the corporation's resources and its impact on its financial results. The paper also highlights the methods and tools of control, analyzes examples of the practical application of control mechanisms in the Russian energy industry. The author emphasizes that effective financial control is not only a tool for ensuring the financial stability of a corporation, but also a way to increase its competitiveness in the market. The author offers a number of recommendations for improving financial control in energy corporations. The publication discusses the issues of budget optimization, credit risk management, cost control, etc. The author also draws attention to the importance of using modern technologies in financial management, including digital tools and analytical systems. It is noted that the development of an effective system of financial control is an integral part of the management of an energy corporation. It allows to ensure its financial stability and efficiency, as well as to increase its competitiveness in the market.

**Keywords:** energy corporations; corporate governance; financial control; economic security; energy sector; economic growth; financial management