

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № 4 / 2024, Vol. 16, Iss. 4 <https://esj.today/issue-4-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/03ECVN424.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Сунь, Ч. Исследование сервисов интеллектуальных цепочек поставок компании China COSCO Shipping Cor., Ltd. / Ч. Сунь // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № 4. — URL: <https://esj.today/PDF/03ECVN424.pdf>

For citation:

Sun Ch. Research on intelligent supply chain services China COSCO Shipping Cor., Ltd. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(4): 03ECVN424. Available at: <https://esj.today/PDF/03ECVN424.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338.24

Сунь Чуньсин

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», Москва, Россия
Аспирант

E-mail: sunchunxing7@mail.ru

Исследование сервисов интеллектуальных цепочек поставок компании China COSCO Shipping Cor., Ltd.

Аннотация. Статья исследует перспективы применения и развития интеллектуальных цепочек поставок в компании China COSCO Shipping Co., Ltd. — ведущей логистической компании Китая. Основное внимание уделяется оценке результатов деятельности компании, географии логистических потоков и цифровизации цепочек поставок. Исследование, проведенное на основе данных из различных источников, включая финансовые отчеты компании, журналы и новостные статьи, позволяет понять, как Китай расширяет свою международную логистику и цепочку поставок в условиях глобализации.

На основе анализа финансовых результатов деятельности China COSCO Shipping Co., Ltd. за 2019–2023 годы описывается успешная стратегия компании, основанная на синергии портового и судоходного бизнеса. Компания также активно инвестирует в свою глобальную сеть обслуживания, создавая интегрированную экосистему логистических услуг и цепочек поставок мирового уровня. Особое внимание уделяется развитию зарубежных складов и мультимодальных перевозок. Описаны особенности цифровой цепочки поставок SynCon Hub, в частности: создание полной цепочки продуктов, прозрачность логистических процессов, интеллектуальное обслуживание клиентов, универсальность. Установлено, что внедрение компанией цифровой цепочки поставок SynCon Hub в 2022 году позволило оптимизировать и обновить продуктовые сегменты, обеспечивая прозрачность, интеллектуальное обслуживание клиентов и предоставить универсальные логистические решения.

Исследование успешного опыта применения сервисов интеллектуальных цепочек поставок China COSCO Shipping Co., Ltd. предоставляет новые перспективы для реформирования деятельности государственных логистических компаний Китая. В рамках заявленной китайскими властями реформы государственных предприятий, данный пример трансформации видится актуальным и применимым в практической деятельности.

Ключевые слова: международная логистика; цепочки поставок; интеллектуальные сервисы; China COSCO Shipping Co., Ltd.; цифровая трансформация; промышленная экосистема; контейнерные терминалы

Введение

Международная логистика и цепочки поставок являются важнейшими компонентами глобальной торговли. Сервисы интеллектуальных цепочек поставок играют ключевую роль в содействии расширению международной сети инициативы Китая «Один пояс, один путь» [1]. Доставка продукции (сырье или товары) во многом зависит от хорошо интегрированной глобальной сети поставок. Следовательно, китайские компании в контексте развития инициативы «Один пояс, один путь» обладают огромным потенциалом для расширения и улучшения глобальной цепочки поставок [2].

В этом аспекте теория нематериальных потоков подчеркивает значение нематериальных факторов в обеспечении интеграции и эффективности цепочек поставок китайских компаний. Нематериальные информационные и финансовые потоки определены как критически важные для цифровой трансформации [3]. Например, обмен цифровой информацией, знаниями и сотрудничество между партнерами по цепочке поставок могут оптимизировать операции, улучшить координацию и повысить общую производительность [4]. При этом факторы глобальной интеграции влияют как на физические, так и на нематериальные потоки цепочки поставок. Это может помочь понять, как Китай расширяет свою международную логистику и цепочку поставок в условиях глобализации. Кроме того, власти Китая стремятся создать универсальную основу для глобальной интеграции логистики и цепочек поставок. Перспективность этой задачи можно изучить на основе исследования опыта ведущих логистических компаний Китая.

Таким образом, *цель исследования* — обосновать перспективность применения и развития сервисов интеллектуальных цепочек поставок в компании China COSCO Shipping Cor., Ltd.

Основными *задачами* являются: оценка результатов деятельности China COSCO Shipping Cor., Ltd за 2019–2023 годы; исследование объемов и географии логистических потоков компании; изучение системы цифровизации цепочек поставок.

Методология исследования. Сбор данных был основан на различных источниках, которые содержали информацию о деятельности компании, включая опубликованные компанией финансовые отчеты, журналы, новостные статьи и веб-сайт компании, охватывающие период с 2019 по 2023 год.

В ходе написания статьи применялись методы анализа, синтеза и обработки статистических данных для выявления закономерностей логистических процессов в исследуемой компании.

Основная часть

С 2013 года Китай трансформирует свою логистическую отрасль из трудоемкой в технологическую и переходит от традиционной логистики к интеллектуальной. Общая стоимость логистического рынка Китая в 2023 году превысила 352 трлн юаней, что было связано с быстрым ростом розничного онлайн-бизнеса. Затраты на национальную логистику также возросли, но их доля в ВВП несколько снижается, составив около 14,4 процента в 2023 году.¹ При этом благодаря цифровизации и развитию таких технологий, как искусственный интеллект и облачные вычисления логистическая отрасль Китая во многих областях трансформировалась из трудоемкой в автономную, определив переход от традиционной к интеллектуальной логистике.

¹ National Bureau of Statistics of China. — URL: <https://www.stats.gov.cn/english/> (дата обращения: 22.06.2024).

По состоянию на 2022 год объем рынка умной логистики Китая вырос до 699,5 млрд юаней (рис. 1). В 2021 году в сектор интеллектуальной логистики было добавлено 52 млрд юаней финансирования, из которых наибольшую сумму инвестиций в технологии автоматизированного или беспилотного вождения составили 25,6 млрд юаней. Таким образом, Китай активно продвигает инструменты «умной логистики».

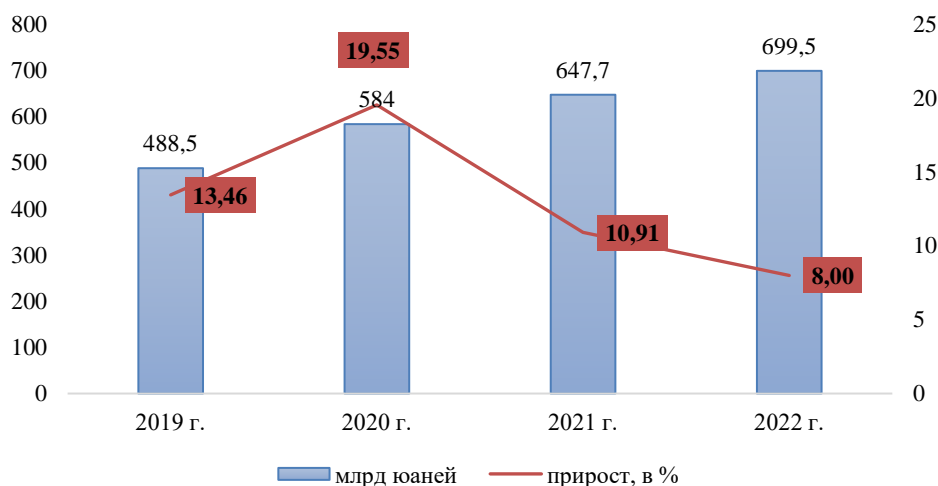


Рисунок 1. Размер рынка индустрии умной логистики в Китае с 2019 по 2022 год, в млрд юаней (разработано автором на основе²)

«Умная логистика» (Smart Logistics) в основном работает по трем направлениям: внешняя логистика, экспедирование грузов и тяжелые перевозки. Это меняет способ работы логистической отрасли за счет повышения эффективности самого процесса и сокращения запасов. На фоне растущей тенденции онлайн-покупок «умная логистика» помогает курьерскому сектору доставлять посылки быстрее, одновременно сокращая расходы и повышая безопасность [5].

В условиях растущего развития интеллектуальных цепочек поставок и логистики, а также желания вывести их на глобальный стандарт, те, кто управляет этим процессом, должны осознавать, как функционируют платформы обмена и агрегирования данных [6]. Бизнес и сообщества должны быть осведомлены о технологиях и цифровой инфраструктуре, используемых для соединения и интеграции глобальных торговых маршрутов [7]. Особую озабоченность вызывает то, где глобальные торговые данные связаны с Китаем и участниками цепочки поставок [8].

Становится очевидным, что Китай взял на себя лидирующую роль в отношении интегрированных «умных» портов и логистики. Их уровень цифровой интеграции данных в рамках платформ совместного использования и обмена данными получил распространение в глобальных цепочках поставок и логистике [9; 10].

China COSCO Shipping Cor., Ltd. является ведущей логистической компанией в Китае с годовым доходом от логистического бизнеса почти 391,06 млрд юаней в 2022 году. В этом же году доход COSCO в сфере логистики почти в полтора раза превышал доход Xiamen Xiangyu. Group Co., Ltd., занявшей второе место в Китае (рис. 2).

² Statista. — URL: <https://www.statista.com/statistics/1338237/smart-logistics-market-size-china/#:~:text=In%202022%2C%20the%20market%20size,doubled%20in%20size%20since%202017> (дата обращения: 11.07.2024).



Рисунок 2. *Топ-10 ведущих логистических компаний Китая в 2022 году по выручке, млрд юаней (разработано автором на основе³)*

По состоянию на 31 декабря 2023 года общий флот COSCO SHIPPING насчитывает 1 417 судов общей вместимостью 116 млн т, занимая первое место в мире. Емкость контейнерного парка составляет 3,05 млн TEU, занимая четвертое место в мире. Ее флот сухогрузов (436 судов вместимостью 46,32 млн т), флот нефтяных танкеров (229 судов вместимостью 28,58 млн т), а также флот генеральных и специализированных грузов (180 судов вместимостью 6,2 млн т) возглавляют мировой список глобальных логистических компаний.⁴

Годовая пропускная способность контейнерных терминалов составляет 133 млн TEU, занимая первое место в мире. Мировой объем продаж топлива компанией превышает 29,99 млн т, что является крупнейшим показателем в мире. При проектной годовой производственной мощности 1,4 млн TEU по производству контейнеров China COSCO Shipping Cor., Ltd. занимает второе место в мире, а масштабы бизнеса по лизингу контейнеров достигают 3,80 млн TEU, что является третьим показателем в мире.⁴

Видение China COSCO Shipping Cor., Ltd. заключается в том, чтобы взять на себя миссию по глобализации китайской экономики, консолидировать выгодные ресурсы, сделать глобальные перевозки, интегрированную логистику и финансовые услуги, связанные с доставкой, основным бизнесом, а также развивать диверсифицированные промышленные кластеры, чтобы построить ведущий в мире бизнес в сфере предоставления комплексных услуг логистики и сервисов цепочки поставок.⁴

Чтобы обслуживать глобальную торговлю и управлять глобальной сетью, China COSCO Shipping Cor., Ltd. сосредоточила усилия на создании промышленной экосистемы «3 + 4», в которой судоходство, порты и логистика являются ее базой и основными отраслями. Исходя из этого, компания также стремится создать интегрированную экосистему логистических услуг и цепочки поставок мирового уровня. В рамках данной концепции компания сформировала и развивает свою собственную экосистему, включающую три кластера (табл. 1).

³ Statista. — URL: <https://www.statista.com/statistics/244034/leading-logistics-companies-in-china-by-revenue/> (дата обращения: 11.07.2024).

⁴ Cosco shipping holdings. — URL: <https://en.coscoshipping.com/> (дата обращения: 11.07.2024).

Таблица 1

Экосистема China COSCO Shipping Cor., Ltd.

Кластер	Характеристика
Судоходный промышленный кластер	Кластер содержит контейнерные перевозки, перевозки сухих грузов, перевозки нефтяных танкеров, перевозки специализированных грузов и пассажирские линейные перевозки. Судоходно-промышленный кластер стремится укреплять и развивать позиции компании как крупнейшего в мире интегрированного судоходного предприятия, обеспечивая эффективный и бесперебойный грузопоток на глобальных морских транспортных маршрутах.
Портовый промышленный кластер	Портовый промышленный кластер стремится стать ведущим глобальным интегрированным портовым оператором, ориентированным на клиента, и стремится реализовать переход от глобального оператора к глобальному лидеру, от оператора инвестиций в терминалы к интегрированному портовому оператору.
Логистический промышленный кластер	Компания стремится стать ведущим поставщиком логистических услуг с отличительными преимуществами, полным охватом бизнеса и лидирующей позицией на рынке. Данный кластер задействован в продаже комплексных продуктов и услуг в области логистики и цепочки поставок в тесной синергии с кластерами судоходной и портовой отрасли.

Разработано автором на основе⁴

Благодаря своей глобальной сети обслуживания China COSCO Shipping Cor., Ltd. стала ведущим международным брендом. Связи вверх и вниз по отраслевой цепочке, такие как судоходство, терминалы, логистика, финансирование судоходства, судоремонт и судостроение, сформировали прочную промышленную структуру. Компания инвестировала в 56 терминалов, в том числе 49 контейнерных, по всему миру. Это позволило компании в течение 2019–2022 года динамично наращивать объемы выручки (табл. 2).

Таблица 2

**Финансовые результаты деятельности компании
China COSCO Shipping Cor., Ltd. в 2019–2023 году**

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Темп роста 2022 г. к 2021 г., %	2023 г.	Темп роста 2023 г. к 2022 г., %
Выручка, млрд юаней	150,54	171,26	333,69	391,06	117,19	175,45	44,86
Прибыль до налогообложения, млрд юаней	4,06	13,95	127,95	167,18	130,66	33,08	19,79
Прибыль за год, млрд юаней	10,19	13,19	103,85	131,54	126,66	28,40	21,59
Общие активы, млрд юаней	262,22	271,93	413,67	511,93	123,75	462,43	90,33
Общие обязательства, млрд юаней	193,10	193,23	234,81	258,14	109,94	219,21	84,92
Собственный капитал, млрд юаней	35,36	43,91	133,09	200,59	150,71	196,12	97,77
Соотношение чистого долга к собственному капиталу	101,54 %	53,80 %	-58,49 %	55,91 %	—	39,77 %	—
Валовая прибыль (маржа)	10,18 %	14,10 %	41,99 %	43,59 %	—	15,72 %	—

Разработано автором на основе⁵

⁵ Cosco shipping holdings annual report 2023. — URL: http://en.hold.coscoshipping.com/cms_files/filemanager/1664/attach/20244/CB246454F8887A04025F15EC1851EF8C.pdf (дата обращения: 11.07.2024).

Cosco shipping holdings annual report 2021. — URL: http://en.hold.coscoshipping.com/cms_files/jcms1/web44/site/attach/0/de4e159f97414610924008b6651b36e8.pdf (дата обращения: 11.07.2024).

Cosco shipping holdings annual report 2020. — URL: http://en.hold.coscoshipping.com/cms_files/jcms1/web44/site/attach/0/47281d4c06ec463eb699c67307f2a6de.pdf (дата обращения: 11.07.2024).

Так, согласно данным таблицы 1, выручка компании за 2019–2022 годы существенно увеличивалась со среднестатистическим ростом в 39,9 %. Годовая прибыль за этот период увеличилась в 13 раз, достигнув в 2022 году 131,54 млрд юаней. Стоимость активов компании также возросла на 95,2 %. Собственный капитал увеличился с 35,36 млрд юаней в 2019 году до 200,59 млрд юаней в 2022 году.

Деятельность компании в 2023 году подверглась значительному влиянию замедления мировой экономики, ослабления и перегруженности цепочек поставок и последствий перепроизводства контейнеров. К этим проблемам добавились последствия геополитической напряженности, продолжение военного конфликта между Россией и Украиной, рост инфляции и ослабление спроса на контейнеры для перевозки сухих грузов. Также из-за снижения спроса на новые контейнеры в первом полугодии 2023 года компания временно закрыла несколько собственных заводов по производству сухих боксов.

Помимо падения производства на финансовые результаты компании в 2023 года повлияло и снижение средней цены контейнерного фрахта. В 2023 году средняя ставка контейнерного фрахта для международных перевозок China COSCO Shipping Holdings Co., Ltd. составила около 1 055 долл. за TEU. Это представляет собой резкое падение более чем на 1 500 долл. по сравнению с 2022 годом.

Сильное влияние на финансовые результаты компании подтверждается незначительным снижением объемов отгрузки (в пределах 5 %) в 2022 и 2023 годах (табл. 3).

Таблица 3

Объем отгрузки COSCO Shipping Cor., Ltd. в 2019–2023 году, млн TEU

Маршрут	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Темп роста 2022 г. к 2021 г., %	2023 г.	Темп роста 2023 г. к 2022 г., %
Trans-Pacific	4,64	4,98	5,00	4,51	90,19	4,26	94,50
Asia and Europe (включая Средиземное море)	4,91	4,92	5,13	4,54	88,61	4,36	95,96
Регион Азии (включая Австралию)	7,99	8,35	8,55	8,18	95,61	7,99	97,70
Другие международные регионы (включая Атлантику)	2,47	2,46	2,85	2,70	94,99	2,62	96,93
Материковый Китай	5,74	5,64	5,39	4,48	83,15	4,32	96,55
Всего	25,74	26,34	26,91	24,41	90,71	23,55	96,49

Разработано автором на основе⁵

Деятельность компании осуществляется на обширной территории: от Европы до Северной Африки, Средиземноморья и региона вдоль Черного моря, охватывая в общей сложности 64 страны. У China COSCO Shipping Holdings Co., Ltd. функционирует 15 дочерних компаний в 12 странах, некоторые из которых находятся в полной собственности, а некоторые являются совместными предприятиями. Они расположены в Китае, Германии, Великобритании, Нидерландах, Бельгии, Финляндии, Франции, Италии, Турции, Румынии, Греции и Египте. В их сферу также деятельности входят контейнерные перевозки, перевозки сыпучих грузов, логистические услуги, терминальные операции, судотехническое обслуживание и снабжение судовых топливом и т. д.

Финансовые результаты деятельности компании China COSCO Shipping Cor., Ltd. в 2019–2023 году по географии логистических маршрутов представлены в таблице 4.

Так, наиболее прибыльными в 2023 году для компании был Транстихоокеанский регион (40,41 млрд юаней / 26,2 %) и Азия (43,83 млрд юаней / 28,4 %). В целом географическое распределение поставок за исследуемый период было сбалансированным и менялось по структуре незначительно.

Таблица 4

Финансовые результаты деятельности компании China COSCO Shipping Cor., Ltd. в 2019–2023 году по географии логистических маршрутов, млрд юаней

Маршрут	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Темп роста 2022 г. к 2021 г., %	2023 г.	Темп роста 2023 г. к 2022 г., %
Транстихо-океанский регион	40,76	48,71	85,61	115,10	134,46	40,41	35,11
Азия и Европа (включая Средиземное море)	28,95	34,50	93,50	97,28	104,04	32,94	33,86
Регион Азии (включая Австралию)	34,08	40,97	73,15	89,48	122,33	43,83	48,98
Другие международные регионы (включая Атлантику)	18,87	20,26	46,61	51,76	111,05	25,87	49,98
Материковый Китай	12,31	12,17	13,08	12,93	98,79	11,43	88,46
Всего	134,97	156,61	311,95	366,55	117,50	154,48	42,15

Разработано автором на основе⁵

В 2023 году, в условиях ослабления спроса на морские перевозки, ускорения трансформации отрасли и усиления рыночной конкуренции, China COSCO Shipping Cor., Ltd. сосредоточилась на развитии «цифрового интеллекта» и переходе к «зеленым и низкоуглеродным» технологиям. Активно формировались новые возможности развития и создавались новые драйверы роста, что привело к последовательному повышению качества развития компании.

Цифровая трансформация цепочки поставок China COSCO Shipping Cor., Ltd. стабильно продвигалась. В 2023 году компания ускорила развитие ресурсов полной цепочки на основе создания глобальной экосистемы цифровой цепочки поставок, предоставляющей услуги «контейнерные перевозки + порты + сопутствующая логистика». Реализовывались проекты по развитию зарубежных складов и системы мультимодальных перевозок вокруг узловых портов, таких как Пирей, Абу-Даби, Валенсия и Зебрюгге. Были успешно модернизированы такие морские и железнодорожные интермодальные транспортные услуги, как торговый коридор «суша-море» Западного Китая и морской железнодорожный экспресс «Китай-Европа».

Что касается операционной платформы цепочки поставок и развития ресурсов, возможности China COSCO Shipping Cor., Ltd. были расширены за относительно короткий период времени и смогли мобилизовать более 7 000 трейлеров в день в Китае и более 5 000 трейлеров на зарубежных рынках. Ее служба таможенного оформления охватывала 151 город префектурного уровня Китая и 43 зарубежных страны. Было внедрено около 100 продуктов онлайн-складских услуг, что привело к улучшению возможностей интегрированного обслуживания.

Также 25 октября 2022 года компания ввела четыре канала обслуживания клиента SynCon Hub платформы электронной коммерции China COSCO Shipping Cor., Ltd., что позволило оптимизировать и обновить продуктовые сегменты, включая морские перевозки, наземные перевозки, таможенное оформление и складское распределение, что ознаменовало официальный запуск службы цифровой цепочки поставок COSCO SHIPPING Holdings на SynCon Hub.

Продукты цифровой цепочки поставок SynCon Hub характеризуются следующими четырьмя особенностями:

Первая — создание полной цепочки продуктов. После этой модернизации SynCon Hub не только укрепил основной продукт контейнерных перевозок, но и начал осуществлять специальную эксплуатацию двух расширенных морских служб — наземных перевозок и таможенного оформления. Впервые SynCon Hub начал тестировать продукты для складской

доставки, что позволяет SynCon Hub предоставлять полный комплекс услуг клиентам электронной коммерции.

Вторая — весь процесс прозрачен. С одной стороны, заказ, бронирование, документы, счета-фактуры и другие конкретные бизнес-процессы можно осуществлять в любое время и в любом месте. С другой стороны, платформа Syncon Hub обеспечивает динамическое отслеживание грузов в реальном времени по всему миру, будь то на море или на суше.

Третья — интеллектуальное обслуживание клиентов. Интеллектуальная служба поддержки клиентов с использованием искусственного интеллекта может не только предоставлять клиентам круглосуточную онлайн-службу ответов 7/24 часа, профессионально решать большое количество повторяющихся вопросов и проблем, значительно улучшать качество обслуживания клиентов, но также посредством постоянного обновления самообучающегося профессионального обслуживания предоставлять эффективные решения, чтобы помочь клиентам решать трудности в процессе обслуживания и предоставлять более дифференцированные и персонализированные услуги.

Четвертая — универсальная платформа. Благодаря диверсифицированному портфелю продуктов и цифровым технологиям компания предоставляет клиентам универсальные логистические решения для цепочки поставок. Она не только предоставляет клиентам более лаконичный интерфейс, но также предоставляет клиентам больше вариантов портфеля продуктов для удовлетворения различных потребностей. Клиенты могут не только пользоваться всеми онлайн-услугами цифровой платформы, включая железнодорожные и трейлерные перевозки с морским транспортом в качестве основного, но также выбирать различные специальные услуги в соответствии со своими потребностями, чтобы реализовать персонализированную бесплатную комбинацию продуктов.

Кроме того, платформа SynCon Hub объединяет экологически чистые и интеллектуальные технологии для автоматического расчета выбросов углекислого газа на транспорте и активно участвует в комплексной оценке Международной морской организации ЕЕХ I и СИ. Это гарантирует, что услуги компании соответствуют всем необходимым международным стандартам.

Таким образом, в 2023 году China COSCO Shipping Cor., Ltd. ускорила цифровую трансформацию, обеспечив мощную поддержку высокоэффективной эксплуатации ресурсов полной цепочки и инноваций в сочетании продуктов. Компания использовала цифровые средства, такие как цифровое профилирование клиентов, инструменты управления цепочками поставок и интеллектуальные платформы обслуживания клиентов, чтобы предоставить индивидуальные и персонализированные решения для комплексных цепочек поставок для различных отраслей. В рамках этой стратегии SynCon Hub была интегрирована с физическими ресурсами полной цепочки. Основываясь на массовом запуске новых услуг, China COSCO Shipping Cor., Ltd. внедрила индивидуальные продукты для цепочки поставок, такие как продукты «складирование и дистрибуция», «таможенное оформление» и «Merit your trucking» как в Китае, так и за рубежом.

Заключение

China COSCO Shipping Cor., Ltd. активно работает над объединением логистической отрасли и промышленности Китая для решения транспортных проблем, с которыми сталкиваются китайские и зарубежные компании, путем создания цифровой платформы цепочки поставок, предлагающей интеллектуальные, комплексные и экологически чистые решения в области логистических услуг. Эта платформа включает в себя цифровые технологии,

такие как Интернет вещей, большие данные, искусственный интеллект и 5G, для беспрепятственного соединения всех аспектов логистической деятельности.

Имея 157 маршрутов, соединяющих более 60 портов по всему миру, China COSCO Shipping Cor., Ltd. предлагает широкий спектр услуг, состоящий из 310 продуктов цифровой цепочки поставок, включая услуги трейлеров, складирование, таможенное декларирование, доставку, распаковку и тестирование. Ее логистические решения адаптированы к потребностям клиентов, предоставляя эксклюзивные комплексные услуги. В этом контексте успешный опыт применения инновационных сервисов интеллектуальных цепочек поставок China COSCO Shipping Cor., Ltd. предлагает новые идеи по реформированию деятельности государственных логистических компаний Китая. Реформа предприятий государственной собственности в Китае за счет интеграции производственных цепочек позволит избежать потери государственного капитала, разорвать изначально замкнутую производственную цепочку государственных предприятий, укрепить деловое сотрудничество и сформировать долгосрочный и стабильный стратегический альянс между частным и государственным секторами. Это позволит улучшить способность государственных предприятий противостоять циклическим рискам, тем самым давая новый импульс экономическому развитию и совершенствованию логистического сектора Китая.

ЛИТЕРАТУРА

1. Chan, H.K. Logistics and supply chain innovation in the context of the Belt and Road Initiative (BRI) / H.K. Chan, J. Dai, X. Wang, E. Lacka. — DOI <https://doi.org/10.1016/j.tre.2019.10.009> // Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review. — 2019. — Т. 132. — С. 51–56. URL: https://www.research.ed.ac.uk/files/117773574/Logistics_and_supply_chain_innovation_in_the_context_of_the_Belt_and_Road_Initiative.pdf (дата обращения: 18.07.2024).
2. Wang, M. Supply chain agility as the antecedent to firm sustainability in the post COVID-19 / M. Wang, B. Wang. — DOI <https://doi.org/10.1108/IJLM-02-2022-0059> // The International Journal of Logistics Management. — 2023. — Т. 35. — № 1. — С. 281–303. URL: <https://eprints.kingston.ac.uk/id/eprint/53343/6/Wang-M-53343-AAM.pdf> (дата обращения: 18.07.2024).
3. Tang, C.S. The strategic role of logistics in the industry 4.0 era / C.S. Tang, L.P. Veelenturf. — DOI 10.1016/j.tre.2019.06.004 // Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review. — 2019. — Т. 129. — С. 1–11. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S1366554519306349> (дата обращения: 18.07.2024).
4. Amir Ali Ahmadi. The Model of Using Artificial Intelligence in Supply Chain Management in Product Production / Amir Ali Ahmadi. — DOI <https://doi.org/10.53555/kuey.v30i6.5359> // Educational Administration: Theory and Practice. — 2024. — № 30(6). — С. 812–823. URL: <https://kuey.net/index.php/kuey/article/view/5359/3752> (дата обращения: 18.07.2024).
5. Rickardo, G. The use of artificial intelligence in supply chain management: A bibliographic review / G. Rickardo, M. Wites. — DOI 10.30574/wjarr.2023.18.2.0800 // World Journal of Advanced Research and Reviews. — 2023. — № 18(2). — С. 28–33. URL: <https://pdfs.semanticscholar.org/f1de/d0f6bde5b25c3561aae86fedff261703ea78.pdf> (дата обращения: 18.07.2024).

6. Dilip Kumar Vaka. Achieving Digital Excellence In Supply Chain Through Advanced Technologies / Dilip Kumar Vaka. — DOI <https://doi.org/10.53555/kuey.v29i4.5638> // Educational Administration: Theory and Practice. — 2023. — № 29(4). — С. 680–688. URL: <https://kuey.net/index.php/kuey/article/view/5638/3975> (дата обращения: 18.07.2024).
7. Ivanov, D. A digital supply chain twin for managing the disruption risks and resilience in the era of Industry 4.0 / D. Ivanov, A. Dolgui. — DOI 10.1080/09537287.2020.1768450 // Production Planning and Control. — 2021. — Т. 32. — № 9. — P. 775–788. URL: <https://sci-hub.se/downloads/2020-05-21/19/10.1080@09537287.2020.1768450.pdf> (дата обращения: 18.07.2024).
8. Ferdinand, P. Westward ho — the China dream and ‘one belt, one road’: chinese foreign policy under Xi Jinping / P. Ferdinand. — DOI 10.1111/1468-2346.12660 // International Affairs. — 2016. — Т. 92. — № 4. — С. 941–957. URL: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5543741> (дата обращения: 18.07.2024).
9. Wang, M. Reverse logistics uncertainty in a courier industry: a triadic model / M. Wang, B. Wang, R. Chan. — DOI 10.1108/MSRA-10-2020-0026 // Modern Supply Chain Research and Applications. — 2020 b. Т. 3. — № 1. — С. 56–73. URL: <https://openrepository.aut.ac.nz/server/api/core/bitstreams/151c5713-b9a5-4bb6-86f1-b52475d9c151/content> (дата обращения: 18.07.2024).
10. Yeo, A.D. The effect of infrastructure and logistics performance on economic performance: the mediation role of international trade / A.D. Yeo, A. Deng, T.Y. Nadiedjoa. — DOI 10.1177/0015732520947676 // Foreign Trade Rev. — 2020. — № 55(4). — Pp. 450–465. URL: <https://vlex.in/vid/the-effect-of-infrastructure-874252419> (дата обращения: 18.07.2024).

Sun Chunxing

Peoples' Friendship University of Patrice Lumumba, Moscow, Russia
E-mail: sunchunxing7@mail.ru

Research on intelligent supply chain services China COSCO Shipping Co., Ltd.

Abstract. The article explores the prospects for the application and development of intelligent supply chains in China COSCO Shipping Co., Ltd., a leading logistics company in China. The main focus is on evaluating the company's performance, the geography of logistics flows, and the digitization of supply chains. The research, based on data from various sources, including financial reports, journals, and news articles, sheds light on how China is expanding its international logistics and supply chain in the context of globalization.

Drawing from an analysis of China COSCO Shipping Co., Ltd.'s financial results from 2019 to 2023, the article describes the company's successful strategy based on synergy between port and shipping businesses. The company actively invests in its global service network, creating an integrated ecosystem of logistics services and world-class supply chains. Special attention is given to the development of overseas warehouses and multimodal transportation. The features of the SynCon Hub digital supply chain are outlined, including end-to-end product visibility, transparent logistics processes, intelligent customer service and versatility. The implementation of the SynCon Hub digital supply chain in 2022 optimized and refreshed product segments, ensuring transparency, intelligent customer service and universal logistics solutions.

The study of successful experiences with intelligent supply chain services at China COSCO Shipping Co., Ltd. provides new perspectives for reforming state-owned logistics companies in China. Within the framework of China's declared reform of state-owned enterprises, this transformation example appears relevant and applicable in practical operations.

Keywords: international logistics; supply chains; intelligent services; China COSCO Shipping Co., Ltd.; digital transformation; industrial ecosystem; container terminals