

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2018, №2, Том 10 / 2018, No 2, Vol 10 <https://esj.today/issue-2-2018.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/07ECVN218.pdf>

Статья поступила в редакцию 12.03.2018; опубликована 03.05.2018

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Горбунова О.А. Воздействие санкций на функционирование российских компаний нефтегазового сектора на мировом рынке нефти и газа // Вестник Евразийской науки, 2018 №2, <https://esj.today/PDF/07ECVN218.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

**For citation:**

Gorbunova O.A. (2018). Impact of sanctions on the functioning of Russian companies in the oil and gas sector on the world oil and gas market. *The Eurasian Scientific Journal*, [online] 2(10). Available at: <https://esj.today/PDF/07ECVN218.pdf> (in Russian)

*К 100-летию Финансового университета при Правительстве РФ*

**УДК 339.9**

**ГРНТИ 06.51.51.**

**Горбунова Ольга Анатольевна**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Кандидат экономических наук, доцент

E-mail: [gor\\_olga77@inbox.ru](mailto:gor_olga77@inbox.ru)

## **Воздействие санкций на функционирование российских компаний нефтегазового сектора на мировом рынке нефти и газа**

**Аннотация.** С 2014 г. Россия находится под воздействием санкций, которые затронули ключевые отрасли российской экономики, в том числе и нефтегазовый сектор. Ограничения коснулись долгосрочного финансирования нефтегазовых компаний России, получения иностранного оборудования и технологий, а также возможности сотрудничества российских компаний с зарубежными. Введенные санкции постоянно расширяются и ужесточаются, нет никакой определенности относительно сроков их действия. Наиболее болезненными для российских нефтегазовых компаний являются финансовые санкции, затрудняющие получение финансовых ресурсов на международном рынке. Также санкции негативно сказываются на тех направлениях добычи, где зависимость от импортного оборудования и технологий является высокой. Однако в тоже время, они создают условия, необходимые для снижения зависимости от импортной продукции, развития импортозамещения и разработки собственного оборудования и технологий. Разработаны отраслевые и корпоративные планы импортозамещения, которые направлены на снижение доли импорта по определенным видам оборудования и технологий, приоритетным для развития нефтегазового сектора.

В статье рассматриваются особенности функционирования российских нефтегазовых компаний в условиях санкций, введенных западными странами. Выявлены направления и проекты, наиболее зависимые от санкций, проведен анализ изменения показателей добычи и экспорта нефти и газа за последние годы. Отмечается, что перспективным направлением развития российского нефтегазового сектора является освоение шельфовых ресурсов Арктики, что требует самых современных технологий и оборудования. Также раскрыты перспективы сотрудничества российских компаний с компаниями Азиатско-Тихоокеанского региона и возможности импортозамещения в нефтегазовой отрасли.

**Ключевые слова:** нефтегазовый комплекс России; российские нефтегазовые компании; нефтегазовые ресурсы; санкции; импортозамещение; международное сотрудничество; энергетическая стратегия; экспорт; импорт

Россия является одним из основных участников мирового нефтегазового рынка. По объемам добычи нефти Россия находится на втором месте после Саудовской Аравии (12,2 % мировой добычи в 2016 г.)<sup>1</sup>, но является лидером по экспорту нефти (13,2 % мирового экспорта нефти в 2016 г.)<sup>1</sup>. По добыче природного газа Россия находится на втором месте, уступая только США (16,2 % мировой добычи газа в 2016 г.), но лидирует по объемам экспорта газа (18,9 % мирового экспорта газа)<sup>2</sup>. С 2014 г. Россия находится под воздействием санкций, введенных западными странами. Анализ санкций позволяет констатировать, что санкции были введены многими странами Евросоюза, объектом которых стали не только конкурентоспособные отрасли, но и различные формы международного сотрудничества стран [1, с. 59]. Под воздействием санкций оказался и нефтегазовый сектор России. В 2014 г. ЕС и США ввели запрет на поставку оборудования и технологий, необходимых для добычи Арктической нефти, сланцевой нефти и газа, шельфовой нефти, трудноизвлекаемых запасов нефти. Также был введен запрет на долгосрочное долговое финансирование компаний нефтегазового сектора. Под санкции попали отдельные нефтегазовые компании и руководители некоторых компаний нефтегазового сектора. Впоследствии санкции только ужесточались и дополнялись. В 2017 г. президентом США Д. Трампом был подписан закон «О противодействии противникам Америки посредством санкций», ужесточивший санкций в отношении России и расширивший ограничения в том числе и против российских топливно-энергетических компаний. Произошло снижение максимального срока предоставления заемного финансирования с 90 дней до 60 дней для таких компаний как «Роснефть», «НОВАТЭК», «Транснефть», «Газпром нефть». Введенный ранее запрет на поставки оборудования и технологий для добычи шельфовой нефти, глубоководной нефти и разработки Арктических месторождений, распространяется кроме российских теперь и на зарубежные проекты с участием России, в случае если ее доля участия составляет 33 %. Закон предполагает возможность введения санкций против лиц и компаний осуществляющих поставки товаров и технологий, а также финансирование российских экспортных трубопроводных проектов. При этом ограничения могут распространяться не только на новые только строящиеся объекты, но и на обслуживание и ремонт уже действующих трубопроводов.

Самое сильное влияние на нефтегазовый сектор оказывают финансовые санкции, так как невозможность получения долгосрочных заемных средств на международном финансовом рынке ведет к росту издержек и снижению конкурентоспособности российских компаний. Достаточно болезненным для российских компаний стал также запрет на поставку зарубежного оборудования и технологий, в первую очередь повлияв на возможность разработки новых месторождений. Ведь согласно данным Министерства энергетики доля иностранного оборудования и технологий в нефтегазовой отрасли на момент введения санкций составляла 60 %, по некоторым секторам – 80-90 %. Поэтому в условиях действия санкций большое значение придается развитию импортозамещения, разработке отечественного оборудования и технологий для нефтегазового сектора. На конкурентоспособности российских компаний также сказываются ограничения, касающиеся участников экспортных трубопроводов, что может привести к отмене реализации некоторых новых проектов и задержкам в строительстве.

---

<sup>1</sup> BP Statistical Review of World Energy June 2017. [Электронный ресурс] / BP [Официальный сайт]. URL: <https://www.bp.com/>.

<sup>2</sup> BP Statistical Review of World Energy June 2017. [Электронный ресурс] / BP [Официальный сайт]. URL: <https://www.bp.com/>.

Конечно, в данном случае существуют выгоды для американских компаний, так как проблемы с поставками российского газа в страны Европы могут вынудить их покупать сжиженный газ в США.

После введения санкций сотрудничество российских компаний с зарубежными по некоторым проектам было прекращено. Тем не менее несмотря на ограничения продолжается работа в России зарубежных компаний, российскими нефтегазовыми компаниями ведутся разработки на проектах, попавших под санкции.

Так на сахалинском шельфе в рамках проекта «Сахалин-3» санкции действуют в отношении Южно-Киринского месторождения, однако «Газпром» не собирается отказываться от его разработки, так как оно может стать главным источником газа для проекта «Владивосток-СПГ». Ведется разработка отечественных технологий для реализации «Сахалин-3». Также компания «Газпром» несмотря на то, что технология сжижения газа не попала под действие санкций, планирует разработать собственную технологию по сжижению газа в течение двух лет. Поставками данной технологии в мире занимаются несколько компаний, лидерами являются американская Air Products and Chemicals International, немецкая Linde и англо-голландская Shell. Разработка собственной технологии сжижения газа является стратегически важным направлением и позволит снизить зависимость от зарубежных технологий, что может играть большую роль при возможном расширении санкций в будущем. В отношении проекта «Сахалин-1», участниками которого являются «Роснефть» (20 %), «ExxonMobil» (30 %), «Sodenco» (30 %) и «ONGC» (20 %), ограничения не действуют, а вот расширение проекта «Сахалин-2» в связи с санкциями пока находится под вопросом.

Под влиянием санкций было свернуто сотрудничество компании «Shell» с компанией «Газпром нефть» по разработке месторождений Баженовской свиты в Западной Сибири. Для разработки Баженовской свиты образован «Технологический центр «Бажен»» в Югре, который будет заниматься исследованиями и созданием технологий для добычи трудноизвлекаемых запасов, которые в дальнейшем будут использоваться на данных месторождениях.

По некоторым проектам сотрудничество с зарубежными компаниями продолжается. Так «Shell» сотрудничает с компанией «Газпром нефть» по разработке ачимовских залежей, «Роснефть» совместно с компанией «Statoil» занимаются разработкой доманиковых отложений в Самарской области. Этим компаниям удалось доказать, что данные месторождения не попадают под санкции, так как не относятся к сланцевым.

Также из-за санкций «ExxonMobil» пришлось отказаться от сотрудничества с компанией «Роснефть» по проектам на российском шельфе в Арктике и на Черном море. Разработка запасов в Арктике наиболее зависит от санкций, так как Россия использует только импортное оборудование и пока не имеет собственного оборудования для таких работ. Проектные работы ведутся, но переход на использование российского оборудования возможен по мнению Министра энергетики А.В. Новака лишь к 2020 г. Тем не менее Россия продолжает осуществлять нефтегазовые проекты в Арктике. В декабре 2017 г. запущена первая технологическая линия завода по производству сжиженного газа «Ямал СПГ», общая мощность которого после запуска третьей линии в 2019 г. составит более 16,5 млн т в год. Партнерами компания «НОВАТЭК» в данном проекте выступают французская компания Total, китайская CNPC и китайский фонд Шелкового пути. Также компания «НОВАТЭК» предполагает построить к 2022-2023 гг. еще один завод «Арктик-СПГ-2», и рассчитывает на поддержку в этом проекте со стороны китайских партнеров и компании Total, есть договоренность о сотрудничестве с японской торговой и инвестиционной группой «Marubeni Corporation» и другими японскими корпорациями. Осуществляется добыча нефти на Приразломном месторождении в Арктике, объем добычи на котором в 2016 г. составил 2,2 млн тонн нефти, увеличившись в 2,5 раза по сравнению с 2015 г. Согласно прогнозам Министерства энергетики объем добычи нефти в Арктике составит 31-35 млн т к 2035 г. Необходимо отметить, что в

долгосрочной перспективе при истощении разрабатываемых месторождений увеличение объемов добычи нефти возможно за счет разработки Арктического шельфа, где сосредоточено до 90 % извлекаемых запасов углеводородов континентального шельфа России, добычи трудноизвлекаемых запасов, которые составляют достаточно большую долю в структуре запасов. Добыча нефти в Арктике требует самых последних современных технологических решений, что является проблематичным при отсутствии отечественного оборудования и технологий и сохранении санкций. Поэтому разработка российских технологий и создание оборудования для данной области является приоритетной задачей импортозамещения.

Продолжается сотрудничество компании «Роснефть» и компании Eni по освоению и разработке шельфовых залежей в Черном море и Баренцевом море. К данной итальянской компании нет претензий, на нее не распространяются санкции, так как план работ был согласован до 1 сентября 2017 г.

Если рассмотреть данные по нефтегазовому сектору, то можно заметить отсутствие существенного влияния санкций на показатели по добыче нефти и газа. Рост добычи нефти и газового конденсата отмечается на протяжении 2012-2016 гг., в 2016 г. объем добычи нефти и газового конденсата увеличился на 2,5 % по сравнению с предыдущим годом (таб. 1). В 2017 г. объем добычи согласно официальным данным составил 546,7 млн тонн, незначительно снизившись (на 0,1 %) по сравнению с 2016 г., такое снижение связано с выполнением обязательств по сокращению добычи в рамках соглашения ОПЕК+.

**Таблица 1**

**Добыча нефти и газа в РФ<sup>3</sup>**

Показатели	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Добыча нефти и газового конденсата, млн тонн	518,1	523,4	526,7	534,2	547,5	546,7
Добыча природного и попутного нефтяного газа, млрд м <sup>3</sup>	654,5	668,2	641,9	635,5	640,2	690,9

Объем добычи природного газа и попутного нефтяного газа после снижения в течении 2014-2015 гг., связанного с сокращением спроса на зарубежных рынках, а не воздействием санкций начиная с 2016 г. увеличивается, в 2017 г. объем добычи природного газа составил 690,9 млрд м<sup>3</sup>, увеличившись на 8,1 % по сравнению с предыдущим годом (таб. 1).

Россия является крупнейшим экспортером углеводородного сырья, и если в 2014 г. объемы поставок российских нефти и газа на зарубежные рынки снизились, то в 2015-2017 гг. вновь отмечается рост (таб. 2).

**Таблица 2**

**Экспорт нефти и газа из РФ<sup>3</sup>**

Ресурсы	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Поставка нефти, млн тонн	239,7	235	221,3	241,8	254,2	256,7
Поставка газа (вкл. СПГ), млрд м <sup>3</sup>	186,2	203,3	181,1	192,5	208,5	209,6

В 2016 г. рост экспорта нефти составил 5,1 % по сравнению с 2015 г., согласно данным Министерства энергетики экспорт нефти в 2017 г. составил 256,7 млн тонн, увеличившись на 1 % по сравнению с 2016 г. Можно отметить, что за 11 месяцев 2017 г. экспорт нефти в страны Азиатско-Тихоокеанского региона вырос на 9,5 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а в страны Европы снизился на 2,4 %, также отмечается снижение поставок в страны СНГ на 3,2 %<sup>4</sup>.

<sup>3</sup> Составлено по данным Министерства энергетики Российской Федерации.

<sup>4</sup> Энергетический бюллетень, выпуск №56, январь 2017 г. Нефтяная отрасль: итоги 2017 года и краткосрочные перспективы [Электронный ресурс] / Аналитический Центр при Правительстве Российской Федерации [Офф. Сайт]. URL: <http://ac.gov.ru/publications/>.

По данным Министерства энергетики РФ экспорт газа в 2017 г. составил 209,6 млрд м<sup>3</sup>, увеличившись по сравнению с 2016 г. на 1,1 млрд м<sup>3</sup>.

В январе 2018 г. Министерством финансов США был расширен список компаний и физических лиц, на которых могут распространяться санкции. В «кремлевский список» попали и руководители нефтегазовых компаний, что не оказывает пока негативного давления на компании, но способствует неопределенности прогнозов развития российского нефтегазового рынка.

Введенные западными странами санкции содействовали проведению политики импортозамещения, были приняты следующие документы: «План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году», утвержденный распоряжением Правительства РФ № 98-р 27.01.2015 г. и «План содействия импортозамещению в промышленности», утвержденный распоряжением Правительства РФ № 1936-р 30.09.2014 г. В данных документах содержатся мероприятия по созданию производства российской конкурентоспособной продукции в отраслях с высокой степенью зависимости от импорта, в том числе в нефтяной и газовой. Министерство промышленности и торговли РФ реализует 22 плана импортозамещения, охватывающие приоритетные отрасли промышленности, в том числе и нефтегазовую промышленность. На основе планов утверждены 14233 технологических направления, в рамках которых осуществляется реализация 1658 инвестиционных проектов. Крупнейшие российский нефтегазовые компании («Газпром», «Роснефть» и другие) разработали свои программы импортозамещения. Компаниями сформированы списки оборудования, комплектующих, инструментов, которые используются в производственной деятельности для замещения их продукцией отечественного производства. Таким образом результатами введения санкционных ограничений могут стать уменьшение зависимости от импортной продукции и возможности быстрого развития производства российской продукции.

Можно отметить, что Россия является основным экспортером углеводородов в страны Европы и, конечно, главной задачей российских нефтегазовых компаний является сохранение позиций на Европейском рынке. Однако в условиях санкций увеличилось взаимодействие России со странами Азии. В соответствии с прогнозами Международного энергетического агентства, к 2040 г. потребление энергоресурсов в мире вырастет на 30 %, при этом прирост спроса на 2/3 будет обеспечен именно странами Азии. Поэтому так важно для России сотрудничество с Азиатскими странами. Китайская промышленность является основным мировым потребителем нефти, и Россия в 2016-2017 гг. стала для нее крупнейшим поставщиком, опережая Саудовскую Аравию. В 2017 г. объем поставки нефти в Китай вырос на 13,8 % по сравнению с 2016 г. и достиг 59,7 млн т (1,194 млн барр/сутки). Осуществляется строительство газопровода «Сила Сибири», по которому будет поставляться газ в Азиатско-Тихоокеанский регион. Между компанией «Газпром» и китайской «CNPC» заключен контракт на поставку по восточному маршруту российского газа. Контракт заключен на 30 лет, ежегодные поставки составят 38 млрд куб. метров газа. Поставки «Газпром» предполагает начать с декабря 2019 г., строительство идет с опережением графика, объем инвестиций Газпрома увеличен в 2017 г. с 76 до 158 млрд руб.

Российские компании сотрудничают с Азиатскими и в области поставок оборудования. Так для бурения разведочных скважин в Охотском море использовались китайская буровая установка Nanhai-9 и японская буровая установка HAKURYU-5. Японские компании оказывают содействие по проектам «Сахалин-1» и «Ямал-СПГ». Компании Индии («ONGC Videsh Ltd», Oil India, Indian Oil Corporation и Bharat Petroresources) сотрудничают с российской компанией «Роснефть» в проекте по освоению Ванкорского месторождения в Красноярском крае.

В проекте Энергостратегии Российской Федерации на период до 2035 г. предусмотрено увеличение в страны Азии экспорта нефти в 2 раза и экспорта газа в 10 раз к 2035 г. При этом прогноз по росту экспорта газа в Европейские страны к концу периода предусмотрен на уровне 10 %.

Зарубежные нефтегазовые компании также ощутили на себе влияние санкций. Прежде всего недополучили доходы компании активно участвующие в российских проектах, которые попали под санкции, поставщики оборудования в нефтегазовой сфере также лишились возможности реализации оборудования в России.

Таким образом, можно отметить, что российские компании адаптировались к внешнему давлению, санкции оказали незначительное воздействие на нефтегазовый сектор. В сложившейся ситуации открываются дополнительные возможности для развития отечественной продукции и технологий, что в дальнейшем будет способствовать созданию технологической независимости нефтегазовых компаний от импорта.

В ближайшем будущем ожидать улучшения геополитической обстановки нельзя, а значит ограничения против российских нефтегазовых компаний будут расширяться, и они должны продолжать адаптацию к функционированию в данных условиях.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Прудникова А.А., Игнатова О.В., Горбунова О.А. Инвестиционный процесс в России: влияние геополитических и геоэкономических рисков // Проблемы теории и практики управления. – 2016. – №2. – с. 56-64.
2. Дюсенбаев, С.С. Выживаемость нефтегазовых компаний РФ в условиях действия экономических санкций // Российское предпринимательство. – 2015. № 20 (16). С. 3545-3552.
3. Игнатова О.В., Прудникова А.А., Горбунова О.А. Тенденции развития мирового финансового рынка в условиях геоэкономической неопределенности: Монография / О.В. Игнатова, А.А. Прудникова, О.А. Горбунова. – М: Издательство «Спутник+», 2015. – 161 с.
4. Мировой рынок нефти в процессе перемен: Монография / Под ред. С.В. Жукова. – М: ИМЭМО РАН, 2017. – 118 с.
5. Назарова З.М., Забайкин Ю.В., Абрамов В.Н., Якунин М.А., Карасев А.Д. Эмбарго на поставки нефти и газа из России // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. – 2017. – №12. С. 95-97.
6. Савинов Ю.А., Хвальневич А.В. Развитие российского рынка услуг по добыче нефти и газа в условиях санкций // Российский внешнеэкономический вестник. – 2016. – №8. – с. 79-96.
7. Трансформация мирового рынка нефти: Монография / отв. Ред. С.В. Жуков. – М: ИМЭМО РАН, 2016. – 300 с.
8. Федулов Н.Н. Освоение нефтегазовых ресурсов российской Арктики в условиях санкций и низких цен на нефть // Экономика и предпринимательство. – 2016. - №7. С. 816-821.
9. Штепа М.В. Нефтегазовый комплекс России в условиях кризиса // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ», 2015 №6 (7), [Электронный ресурс] – М.: Наукоеведение, 2015. Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/69EVN615.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
10. Экономические санкции против России: ожидания и реальность: монография / под науч. ред. Р.М. Нуреева. – М.: КНОРУС, 2017. – 194 с.

**Gorbunova Olga Anatol'evna**

Financial university under the government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: gor\_olga77@inbox.ru

## **Impact of sanctions on the functioning of Russian companies in the oil and gas sector on the world oil and gas market**

**Abstract.** Since 2014, Russia is under the influence of sanctions, which affected key sectors of the Russian economy, including the oil and gas sector. Restrictions have affected the long-term financing of Russian oil and gas companies, the acquisition of foreign equipment and technologies, as well as the possibility of cooperation of Russian companies with foreign ones. The imposed sanctions are constantly expanding and tightening, there is no certainty as to the timing of their actions. The most painful for Russian oil and gas companies are financial sanctions that make it difficult to obtain financial resources on the international market. Also, sanctions have a negative impact on those areas of production, where dependence on imported equipment and technology is high. However, at the same time, they create the conditions necessary to reduce dependence on imported products, develop import substitution and develop their own equipment and technologies. Industrial and corporate import substitution plans have been developed, which are aimed at reducing the share of imports for certain types of equipment and technologies that are a priority for the development of the oil and gas sector.

In the article features of functioning of the Russian oil and gas companies in the conditions of the sanctions entered by the western countries are considered. Directions and projects most dependent on sanctions have been identified, an analysis has been made of the changes in oil and gas production and export indicators in recent years. It is noted that the promising direction of development of the Russian oil and gas sector is the development of the shelf resources of the Arctic, which requires the most modern technologies and equipment. The prospects of cooperation of Russian companies with companies of the Asia-Pacific region and the possibility of import substitution in the oil and gas industry are also disclosed.

**Keywords:** oil and gas complex of Russia; Russian oil and gas companies; oil and gas resources; sanctions; import substitution; international cooperation; energy strategy; export; import