

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № 5 / 2024, Vol. 16, Iss. 5 <https://esj.today/issue-5-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/09ECVN524.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Николаев, И. В. Пути усовершенствования мероприятий по сохранению и развитию материальной базы физической культуры и спорта / И. В. Николаев // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № 5. —

URL: <https://esj.today/PDF/09ECVN524.pdf>

**For citation:**

Nikolaev I.V. Ways to improve measures for the preservation and development of the material base of physical culture and sports. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(5): 09ECVN524. Available at:

<https://esj.today/PDF/09ECVN524.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

**Николаев Игорь Валерьевич**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Старший преподаватель кафедры «Физическое воспитание»

E-mail: [IVNikolaev@fa.ru](mailto:IVNikolaev@fa.ru)

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=832334](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=832334)

## Пути усовершенствования мероприятий по сохранению и развитию материальной базы физической культуры и спорта

**Аннотация.** В статье рассматриваются пути усовершенствования мероприятий по сохранению и развитию материальной базы физической культуры и спорта в городе Москве. Проблема поддержания и развития спортивной инфраструктуры в столице России является одной из ключевых задач для обеспечения здорового образа жизни и физического развития населения. Вариативность применения современных технологий, инновационные подходы к реконструкции и строительству спортивных объектов, а также эффективные модели управления рассмотрены в контексте их влияния на повышение доступности и качества спортивных услуг. Особое внимание уделяется анализу существующих программ и инициатив, направленных на развитие спортивных учреждений, оптимизации финансирования и привлечения частных инвестиций. В статье также отражены перспективы и потенциал сотрудничества с международными организациями и обмена лучшими практиками. Автор также акцентирует внимание на том, что одной из ключевых задач, стоящих сегодня в сфере финансирования физической культуры и спорта, является создание благоприятной внутренней среды для привлечения новых инвестиций и обеспечения софинансирования спортивной отрасли как из бюджетных средств, так и из внебюджетных источников. По мнению автора, в настоящее время должны быть реализованы такие мероприятия в области физической культуры и спорта, которые будут комплексно воздействовать на спектр проблем и включать в себя различные смежные процедуры, такие как оборудование спортивных площадок, бассейнов, велотреков и т. д. На основе проведенного исследования предлагаются конкретные рекомендации по усовершенствованию политики в области развития материальной базы физической культуры и спорта Москвы, направленные на создание благоприятных условий для занятий спортом всех категорий граждан.

**Ключевые слова:** физическая культура; спорт; молодежь; материальная база физической культуры и спорта; развитие спорта; государственное регулирование; спортивные объекты

## Введение

Одной из основ спорта и физической культуры, одним из камней фундамента, на который опирается их перспективное развитие, является наличие соответствующей современной материальной базы, отвечающей современным требованиям и мировым стандартам организации и проведения спортивных занятий, тренировок и соревнований, а также подготовке спортсменов.

На сегодняшний день сфера физической культуры и спорта должна соответствовать определенным международным стандартам, которые включают в себя нормы медицины, возрастного развития, материальное обеспечение, техническое оснащение и т. д.

То количество сооружений в области физической культуры и спорта, которое насчитывается в Российской Федерации сейчас, оказывается недостаточным для удовлетворения всех потребностей и запросов общества. Здесь же стоит отметить, что не только недостаток объектов оказывается проблемой, но также и их состояние: большинство из них не соответствуют нормам санитарии или инженерии.

Цель работы заключается в выявлении путей усовершенствования мероприятий по сохранению и развитию материальной базы физической культуры и спорта города Москвы.

Объектом является сфера физической культуры и спорта, предметом — мероприятия по сохранению и развитию материальной базы физической культуры и спорта города Москвы

## 1. Методы и материалы

При написании научной статьи автором применялись методы сравнительного анализа, анализа статистических данных, индукции, систематизации, прогнозирования.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть основные проблемы в сфере физической культуры и спорта;
- проанализировать особенности финансирования нового строительства в сфере спорта;
- оценить материальную базу столичного спорта.

В рамках данного исследования был также проведен анализ научных публикаций таких авторов, как Н.И. Батанцев [1], А.А. Болозин [2], С.М. Струганов, Е.В. Панов, Д.А. Гаврилов [3], И.Ю. Бурханова, Е.В. Лукина, К.В. Белоусова [4], Н.Н. Пушкарева, Е.В. Гвоздева [5], Ю.В. Кулакова, П.О. Логинов, П.А. Шиков [6], Р.Е. Булат [7], И.Ю. Пугачев [8], О.В. Печерина [9], Е.Ю. Перькова [10], В.Ф. Костюченко [11], В.В. Кудрявцев [12].

## 2. Результаты и обсуждения

Сегодня в Российской Федерации все еще сохраняется разделение подчиненности объектов спорта на ведомства. В этой связи выделяют 2 больших группы спортивных объектов: объекты открытой сети, которыми могут воспользоваться все члены общества без исключения, и объекты закрытой сети, доступ к которым существует лишь у определенных групп людей.

Основные фонды спортивных комплексов — предметы потребления, доступные всем на протяжении длительного периода, так и средствами производства услуг.

Основные фонды также подразделяются на две группы: активная часть (технические и транспортные средства) и пассивная часть (здания, сооружения). Если рассмотреть структуру основных фондов, то практически весь объем финансирования отводится на пассивные фонды (порядка 90 %). И такое явление оказывается весьма справедливым, ведь если человеку негде заниматься физической культурой и спортом, он ей и не занимается.

Исходя из факта устаревания и недостатка материальной базы в Москве необходимым является переформатировать специфику существующего подхода.

На основании описанных проблем мероприятия следует усовершенствовать следующим образом (рис. 1):

- Создание условий для развития массового детско-юношеского спорта и физической культуры. Таким образом, для сохранения материальной базы перспективным будет осуществлять развитие массового детско-юношеского спорта и физической культуры в отрыве от материальной базы в целом. Известно, что материальная база для детей эксплуатируется с некоторыми отличиями, так некоторые виды деятельности должны предполагать отдельную базу, что оптимизирует её расходные свойства и устаревание.

- Повышение обеспеченности жителей города Москвы объектами физической культуры и спорта местного социально гарантированного уровня. В данном случае, в условиях Москвы перспективным будет повышать обеспеченность объектами не только путём модернизации или расширения уже наличествующих, но и строительством новых с учетом плотности населения в тех или иных частях Москвы, а также с учетом востребованности отдельных направлений физической культуры и спорта. Равномерное эксплуатирование материальной базы повысит её сохранность. С этой целью предполагается провести демографическое и социологическое исследование.

- Расширение сети уникальных и специализированных спортивных объектов. Уникальные и специализированные объекты в данный момент имеют высокую скорость изнашивания в силу ряда причин, первая — нецелевое использование, необходимо, к примеру к материальной базе для редких видов спорта обеспечить доступ профильных спортсменов, что позволит сохранять редкие и дефицитные материалы; вторая — объекты для людей с ограниченными возможностями необходимо снабдить элементами свободного для целевых потребителей пользования; третья — уникальные объекты, опять же должны быть привязаны к потребителям, таким как школы и кружки с редкими направлениями.

- Адаптация спортивных сооружений всех типов и уровней к использованию лицами с ограниченными возможностями, здесь стоит подчеркнуть, что помимо описанного выше каждый объект минимально должен удовлетворять потребности указанных лиц ввиду повсеместной распространённости таковых в обществе.

Указанные задачи решаются путем широкого применения строительства объектов из быстровозводимых конструкций.



*Рисунок 1. Пути усовершенствования мероприятий по сохранению и развитию материальной базы ФКС Москвы (составлено автором)*

Программа, ориентированная на создание спортивных объектов в шаговой доступности, требует фокусировки на развитии крытых физкультурно-спортивных сооружений эконом-класса, расположенных в непосредственной близости к местам проживания москвичей. Применение крытых конструкций позволяет минимизировать воздействие негативных факторов окружающей среды. Подчеркивается целесообразность повсеместного использования композитных экологически безопасных материалов в контексте общего экологического тренда и обеспокоенности уровнем загрязненности в г. Москве.

Мероприятия в сфере физической культуры и спорта должны разрабатываться с учётом их многозадачного влияния. Необходимо внедрять комплексные подходы, включающие в себя создание спортивных площадок, бассейнов, велотрекков и других инфраструктурных элементов. Важная роль отводится обновлению материальной базы, реформированию методов эксплуатации спортивных объектов, обеспечению условий безопасности и строительству вспомогательных сооружений.

Ключевым аспектом является ориентация на рациональное использование ресурсов. Меры по развитию материально-технической базы физической культуры и спорта должны следовать принципу максимизации полезного эффекта при минимальных затратах. Комплексные решения позволяют существенно сократить временные, человеческие и финансовые ресурсы. Решение нескольких задач одновременно способствует эффективному распределению бюджета и оптимизации процессов, что делает подобные мероприятия не только важными с точки зрения социальной пользы, но и экономически оправданными.

К настоящему моменту в Российской Федерации сложилась определенная система, доказавшая свою эффективность в плане развития тех или иных сфер. Эта система включает в себя программно-целевые мероприятия. Целевые меры по развитию физической культуры и спорта должны представлять собой комплексную взаимосогласованную программу. Ниже представлен вариант программно-целевых мероприятий непосредственно для Москвы, исходя из наиболее нуждающихся в развитии направлений.

В контексте стратегического планирования развития городской инфраструктуры в сфере физической культуры и спорта, представляется целесообразным разработать программу, четко отражающую цели и направления инвестиций на последующие пять лет. Важнейшими элементами такого плана являются не только временные рамки и финансовые аспекты, но и детальные прогнозы социально-экономического эффекта, а также указания на целевое использование вновь создаваемых объектов.

Согласно современным требованиям, акцент следует делать на строительство спортивных комплексов, являющихся основой для комплексного развития спортивной инфраструктуры. Их востребованность и потенциал для массового участия граждан в физической культуре способствуют укреплению здоровья населения и формированию активного образа жизни. Горнолыжные склоны, находящиеся на следующем этапе приоритетности, представляют собой важные объекты для зимних видов спорта, привлекая как жителей, так и туристов, что в свою очередь стимулирует развитие местного бизнеса.

Плавательные бассейны занимают заслуженное место в структуре спортивных сооружений благодаря своей многозначности: они служат как для профессиональной подготовки, так и для образовательных целей, что обеспечивает всестороннее развитие молодежи. Физкультурно-оздоровительные комплексы, обладающие многофункциональными площадками, создают условия для реализации разнообразных программ оздоровления и активного отдыха.

Крытые катки и теннисные клубы, как объекты с высокой степенью востребованности, представляют интерес для развития массового спорта и организации соревновательной деятельности. Важный аспект — создание автодрома «Формула-1», который способен не только привлечь внимание к автомобильному спорту, но и сформировать имидж города как центра организации крупных международных соревнований, что, в свою очередь, подтверждает его конкурентоспособность на мировой арене.

Системный подход к реализации вышеуказанных мероприятий, с учетом экономических и социальных факторов, обеспечит не только физическое развитие сообществ, но и позитивное воздействие на всех участников этого процесса, включая спортсменов, тренеров, индустрию досуга и местных предпринимателей. Необходимый синергетический эффект, возникающий при интеграции различных элементов инфраструктурного развития, создаст предпосылки для устойчивого роста и благосостояния городской экономики.

Реконструкция физкультурно-спортивных сооружений в столице является неотъемлемым аспектом развития городской инфраструктуры и повышения общественной значимости спорта среди москвичей. Актуальность данной задачи возникает в связи с необходимостью модернизации существующих объектов, таких как спортивный комплекс «Чайка» и спортивный комплекс ЦСК ВМФ, демонстрирующих значительный износ и требующих существенной финансово-инвестиционной поддержки. Программа реконструкции предусматривает выделение значительных средств, что обуславливает важность строгого государственного надзора.

Контроль над реализацией данной программы целесообразно возложить на первого заместителя Премьера Правительства Москвы, включив в структуру управляющих Департамент экономической политики и развития, а также Управление бюджетного планирования городского заказа. Департамент экономической политики и развития обязан включать планируемые объекты в инвестиционные программы отрасли «физическая культура и спорт», обеспечивая соответствующее финансирование и согласование экономических параметров.

Управление бюджетного планирования городского заказа отвечает за учет выделяемых средств и мониторинг их целевого использования. Функции данного органа включают регулярную проверку документов, отчетных данных по выполненным мероприятиям и текущий анализ хода реконструкции. Постоянное взаимодействие и координация всех ответственных структур нацелены на соблюдение сроков и бюджетных рамок при реализации проекта. Необходимо подчеркнуть, что существенное значение в рамках проекта будет иметь взаимодействие всех заинтересованных сторон, включая спортивные организации и

общественные объединения. Такой комплексный подход позволит обеспечить высокое качество и эффективность реконструкции, что в свою очередь, станет важным шагом на пути формирования современной спортивной инфраструктуры столицы, способствующей укреплению здоровья населения и развитию массового спорта.

Основу спортивной инфраструктуры Москвы составляют различные общедоступные объекты. В 2023 году было создано 1,2 тысячи новых общедоступных спортивных зон, что увеличило общее количество спортивных зон в городе до 30 197. Данные зоны включают в себя разнообразные объекты, такие как спортивные площадки, тренажерные комплексы, бассейны и многое другое (табл. 1).

Таблица 1

Спортивная инфраструктура Москвы<sup>1</sup>

Тип спортивной зоны	Количество
Спортивные площадки и поля	9 275
Спортивные залы	8 942
Тренажерные городки	5 396
Бассейны	1 483
Футбольные поля, манежи и площадки	1 370
Легкоатлетические дорожки и сектора	1 361
Теннисные корты и залы	802
Лыжные трассы и склоны	442
Ледовые поля и катки	222
Пункты проката и выдачи спортивного инвентаря	161
Площадки для пляжных видов спорта	138
Стрельбища и тир	122
Беговые и велосипедные дорожки в парках	115
Роллердромы и скейт-парки	115
Конноспортивные поля и манежи	106
Скалодромы	47
Спортивные автодромы	30
Велотреки и велодромы	27
Площадки и залы для экстремальных видов спорта	19
Гребные базы и бассейны	12
Пейнтбольные площадки	12

Профессионализм кадров в физкультурно-спортивной сфере Москвы находится на высоком уровне, поскольку свыше 70 % работников обладают высшим образованием, а около 25 % имеют законченное среднее специальное. Подготовка специалистов осуществляется в таких учебных заведениях, как Российская государственная академия физической культуры и Московский областной педагогический университет. Помимо этого, происходит переподготовка и повышение квалификации на базе физкультурно-спортивного центра Департамента образования Москвы. Каждый год эти образовательные учреждения выпускают более трех тысяч специалистов, что хватает для удовлетворения нужд столицы и области, а также регионов, с учетом миграции кадров.

Развитие кадрового потенциала в физкультурной области тормозится из-за низких заработных плат и недостаточной социальной защиты работников. Количество занимающихся физической культурой и спортом сократилось в последние годы частично из-за введения платных занятий, что сделало их менее доступными. Это особенно заметно среди детей и подростков. Число учащихся в спортивных школах существенно уменьшилось.

<sup>1</sup> Официальный сайт Мэра Москвы. Собянин: Шесть миллионов москвичей регулярно занимаются физкультурой и спортом. — Режим доступа — <https://www.mos.ru/mayor/themes/6299/10834050/> (дата обращения: 10.09.2024).

Состояние физкультурной сферы отражает общее здоровье нации и качество жизни населения. Недавние исследования среди школьников Москвы показали снижение интереса к физической культуре в процессе обучения. Физическая подготовленность мальчиков снизилась в среднем на 9 %, девочек — на 16 %. Каждый второй школьник не соответствует нормам физической подготовки по возрасту. Социологические исследования показывают, что только 10 % жителей города сознательно занимаются спортом. Более половины опрошенных вовсе не проявляют физической активности. Данные показатели различаются в зависимости от возрастных категорий: 46 % среди молодых людей 18–24 лет, 69 % среди жителей 25–34 лет, и 73 % среди старших возрастных групп.

Физическое воспитание и спорт среди школьников интегрируются посредством образовательных учреждений города. В эту категорию входят как базовые школьные программы, так и дополнительные секции, а также спортивные школы Москомспорта. Организационная цель данных институтов заключается в активном привлечении детей в детско-юношеские спортивные школы (ДЮСШ и СДЮШОР).

Спортивные школы, будучи ориентированными преимущественно на подготовку спортивного резерва, охватывают лишь незначительную часть молодежи (около 5 %), что делает их недостаточно эффективными в качестве основного элемента системы городской физической культуры и спорта. В условиях недостаточного охвата спортивные секции в различных районах могли бы послужить компенсирующим механизмом.

Несмотря на имеющиеся возможности и желание развивать спорт, инициатива по созданию спортивных секций часто остается нереализованной из-за отсутствия действенных механизмов, способных объединить финансовые и организационные усилия местных органов власти и спортивных структур. Городская программа «Мой двор — спортивный двор», работавшая на протяжении нескольких лет, показала себя успешной, но не способной решить все проблемы в сфере физической культуры и спорта. Несмотря на удвоенное финансирование отрасли за последние годы, бюджетные ассигнования все еще не покрывают необходимые потребности и не обеспечивают минимально приемлемый уровень для развития спортивной инфраструктуры.

Является очевидным, что проблемы отрасли не могут быть решены только за счет государственной поддержки. Привлечение внебюджетных источников финансирования остается актуальным и, к сожалению, не до конца реализованным направлением. Стоимость рынка спортивных услуг в Москве оценивается на уровне 950 миллионов долларов в год, что открывает большие возможности для частных инвестиций.

Однако без взаимодействия с частным капиталом и создания партнерских программ, направленных на развитие спортивной среды, потенциал этой сферы остается не до конца раскрытым. Интеграция административных, финансовых и общественных усилий необходима для создания устойчивой системы, способной удовлетворить потребности в физическом воспитании и спорте среди молодежи.

## Выводы

Основные проблемы, рассмотренные в статье, включают недостаточное количество и неудовлетворительное состояние спортивных сооружений в столице. Высокое значение уделено использованию современных технологий и инновационных подходов при реконструкции и строительстве новых объектов, а также необходимости создания благоприятных условий для привлечения инвестиций из бюджетных и внебюджетных источников.

Основные пути улучшения состояния материальной базы включают:

1. Развитие массового детско-юношеского спорта. Предлагается создавать отдельные спортивные базы для детей, что позволит оптимизировать их использование и снизит износ спортивных объектов.
2. Повышение обеспеченности жителей спортивными объектами местного уровня. Программа предусматривает строительство новых объектов с учетом плотности населения и востребованности спортивных направлений в различных частях города. Проведение демографических и социологических исследований поможет выработать оптимальные решения.
3. Расширение сети уникальных и специализированных спортивных объектов. Важной задачей является целевое использование спортивных объектов для определенных групп спортсменов, а также обеспечение доступа для людей с ограниченными возможностями.
4. Адаптация спортивных сооружений для лиц с ограниченными возможностями. Все спортивные объекты должны предусматривать минимальные условия для использования инвалидами, что улучшит их доступность и социальную интеграцию.
5. Использование быстровозводимых конструкций позволит значительно снизить расходы на строительство и сократить сроки создания новых объектов.

Финансирование программ по строительству и реконструкции спортивных объектов предлагается осуществлять за счет бюджетных средств Москвы, компенсационных строительных программ и привлечения частных инвестиций. Важным аспектом является строительство крытых сооружений, которые будут защищены от негативного воздействия окружающей среды и смогут использоваться круглый год. Основное внимание следует уделить созданию объектов шаговой доступности, что повысит уровень физической активности населения. Также рекомендуется использование композитных экологических материалов для строительства, что поддержит экологический вектор развития города.

Модернизация существующих объектов, таких как спортивные комплексы «Чайка» и ЦСК ВМФ, требует значительных финансовых вложений и строгого государственного контроля, что подразумевает участие различных госорганов в координации и контроле работ.

Отдельно стоит отметить важность интеграции бюджетного и внебюджетного финансирования, а также объединение усилий разных структур для создания устойчивой системы физкультурно-спортивной инфраструктуры. Такая система должна быть способна удовлетворить потребности всех категорий граждан, способствовать укреплению здоровья населения и развитию массового спорта. В этом контексте стратегическое планирование и целевые программы представляются эффективными инструментами.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Батанцев, Н.И. Студенческий спорт: направления и перспективы развития / Н.И. Батанцев // Столыпинский вестник. — 2023. — Т. 5, № 8. — EDN GBANYW.
2. Болозин, А.А. Готовность и ресурсные возможности молодежи к участию в массовой спортивной деятельности / А.А. Болозин // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. — 2021. — Т. 14, № 4. — С. 17–22. — DOI 10.17213/2075-2067-2021-4-17-22. — EDN KIYYTL.



3. Струганов, С.М. Физическая культура и спорт в современном социальном обществе / С.М. Струганов, Е.В. Панов, Д.А. Гаврилов // Наука-2020. — 2022. — № 2(56). — С. 114–119. — EDN GJPIXS.
4. Социологическое исследование молодежи о занятиях спортом / И.Ю. Бурханова, Е.В. Лукина, К.В. Белоусова [и др.] // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. — 2021. — № 1(51). — С. 235–241. — DOI 10.47581/2021/FA-07/IE/51/01.037. — EDN VBNPJX.
5. Пушкарева, Н.Н. Возможности и перспективы студенческого спорта в оценках российской молодежи / Н.Н. Пушкарева, Е.В. Гвоздева // Мир науки. Социология, филология, культурология. — 2022. — Т. 13, № 4. — EDN KMGINF.
6. Кулакова, Ю.В. Проблемы финансирования развития физической культуры и спорта в России / Ю.В. Кулакова, П.О. Логинов, П.А. Шиков // Modern Economy Success. — 2023. — № 4. — С. 178–183. — EDN ZWPERY.
7. Булат, Р.Е. Совершенствование физического воспитания в общеобразовательных организациях посредством выбора видов спорта школьных спортивных клубов / Р.Е. Булат, Д.С. Шишенок // Вестник Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина. — 2023. — № 4. — С. 14–34. — DOI 10.35231/18186653\_2023\_4\_14. — EDN YZTESV.
8. Пугачев, И.Ю. Унификация концентрированной трактовки содержания общепрограммных средств физической культуры / И.Ю. Пугачев // Бизнес. Образование. Право. — 2023. — № 4(65). — С. 283–289. — DOI 10.25683/VOLBI.2023.65.784. — EDN XOJOPY.
9. Печерина, О.В. Факторы, влияющие на формирование готовности студентов вуза к организационно-непрерывной физкультурной деятельности школьников / О.В. Печерина, О.В. Петунин // Профессиональное образование в России и за рубежом. — 2024. — № 2(54). — С. 142–147. — DOI 10.54509/22203036\_2024\_2\_142. — EDN NNRWIQ.
10. Перькова, Е.Ю. Анализ динамики и структуры источников финансирования физической культуры и спорта в России / Е.Ю. Перькова // Наука и практика регионов. — 2019. — № 2(15). — С. 31–35. — EDN ZYYDPF.
11. Костюченко, В.Ф. Формирование физической культуры граждан в контексте стратегии развития физической культуры и спорта в РФ / В.Ф. Костюченко, Г.В. Руденко, Ю.А. Дубровская // Теория и практика физической культуры. — 2019. — № 3. — С. 38–39. — EDN PPTVGX.
12. Кудрявцев, В.В. Развитие спорта: о выборе приоритетов и областях предпринимательства / В.В. Кудрявцев // Вестник Российского Международного Олимпийского Университета. — 2019. — № 4(33). — С. 22–27. — EDN WULXLP.

**Nikolaev Igor Valerievich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

E-mail: IVNikolaev@fa.ru

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=832334](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=832334)

## **Ways to improve measures for the preservation and development of the material base of physical culture and sports**

**Abstract.** The article discusses ways to improve measures to preserve and develop the material base of physical culture and sports in the city of Moscow. The problem of maintaining and developing sports infrastructure in the Russian capital is one of the key tasks for ensuring a healthy lifestyle and physical development of the population. The variability of the use of modern technologies, innovative approaches to the reconstruction and construction of sports facilities, as well as effective management models are considered in the context of their impact on improving the availability and quality of sports services. Special attention is paid to the analysis of existing programs and initiatives aimed at the development of sports institutions, optimizing financing and attracting private investment. The article also reflects the prospects and potential of cooperation with international organizations and the exchange of best practices. The author also focuses on the fact that one of the key tasks facing today in the field of financing physical culture and sports is to create a favorable internal environment to attract new investments and ensure co-financing of the sports industry from both budgetary funds and extra-budgetary sources. According to the author, currently such measures in the field of physical culture and sports should be implemented, which will comprehensively affect the range of problems and include various related procedures, such as the equipment of sports grounds, swimming pools, bike tracks, etc. On the basis of the conducted research, specific recommendations are proposed to improve the policy in the field of material development the bases of physical culture and sports in Moscow, aimed at creating favorable conditions for sports for all categories of citizens.

**Keywords:** physical culture; sports; youth; material base of physical culture and sports; sports development; state regulation; sports facilities