

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2019, №6, Том 11 / 2019, No 6, Vol 11 <https://esj.today/issue-6-2019.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/121SAVN619.pdf>

Мохов Андрей Игоревич

Президент НП «Энергоэффект»
Доктор технических наук, профессор

Рецензия на монографию «Управление крупномасштабными проектами строительства промышленных объектов»

УПРАВЛЕНИЕ КРУПНОМАСШТАБНЫМИ ПРОЕКТАМИ СТРОИТЕЛЬСТВА ПРОМЫШЛЕННЫХ ОБЪЕКТОВ / проф., д.т.н. Павлова А.С., проф., д.т.н. Гинзбурга А.В.; проф., д.т.н. Гусаковой Е.А. и доц., к.т.н. Кагана А.В.

В библиотеке научных разработок и проектов Московского государственного строительного университета в 2019 году была издана монография «Управление крупномасштабными проектами строительства промышленных объектов», написанная профессорами Павловым Александром Сергеевичем, Гинзбургом Александром Витальевичем, Гусаковой Еленой Александровной и доцентом Каганом Павлом Борисовичем.

Издание книги, посвященной этой научной проблеме, является весьма своевременным и востребованным для работников управления и организации строительства, преподавателей и аспирантов высших учебных заведений. В исследовании всесторонне проанализированы наиболее сложные и актуальные проблемы теории управления проектами, применение методов управления в практической деятельности проектных и строительных организаций, государственных и муниципальных заказчиков, других участников проекта и заинтересованных лиц, а также направления совершенствования методов управления крупными проектами.

В первой главе монографии изложены основные принципы и методы управления проектами. Наряду с историей развития методов планирования и управления, видами проектов, рассмотрено влияние на методы управления особенностей производства и насыщенности оборудованием, связанным со строительной частью производственных зданий. Впервые проанализированы новые специфические методы управления проектами, которые в основном сформировались в среде разработчиков программного обеспечения. Показано, что разнообразие методов свидетельствует, в том числе, о концептуальных сложностях их применения в строительстве. Также впервые структурированы методы управления по фазам проекта и процессам управления.

Во второй главе книги, пожалуй, в первый раз так всесторонне и глубоко изложены вопросы управления жизненным циклом строительного объекта. Авторами убедительно показано, что определение жизненного цикла до настоящего времени не устоялось ни в промышленности, ни в строительстве. А в свете современных градостроительных проблем убедительно звучит вывод автором о том, что управление инвестиционным циклом необходимо, но недостаточно для полноценного управления проектом. Обоснованы основные и актуальные задачи теории управления, связанные с исследованием проблем, возникающих на стыках строительных подсистем и этапов жизненного цикла строительных объектов;

совершенствованием технологичности и качества проектных решений; разработкой эффективных методов взаимодействия заказчика, подрядчика, инженера в процессе подготовки производства и организации строительства; а также с разработкой единой системы кодификации и кодирования объектов, работ и ресурсов строительства.

В третьей главе научного исследования изложены особенности строительства крупных производственных объектов, в том числе такие значимые для управления аспекты, как образование цены объекта при заключении договора на строительство, существенно большее количество всех видов ресурсов и необходимость их долговременного планирования, многочисленность договорных отношений и взаимодействующих организаций разного масштаба. Логичный вывод о том, что строительство является сложной открытой динамической системой, проиллюстрирован в данной главе интересными современными примерами возводимых крупных производственных объектов различного назначения в России и за рубежом.

В четвертой главе рассмотрено преломление основных методов управления проектами к предметной области строительства, соответствующий опыт и проблемы применения методов. Авторами совершенно справедливо отмечено, что при возведении крупномасштабных проектов экономическая ситуация, как правило, позволяет выделять достаточные средства на функционирование системы управления проектами. Это очевидным образом требует широкого внедрения информационных технологий и полноценного классификатора строительных элементов, процессов, ресурсов и объектов.

Пятая глава посвящена использованию специальных методов управления проектами. Авторы монографии применительно к крупным проектам систематизировали содержание управления требованиями, конфигурацией и изменениями, безопасностью, недвижимостью и помещениями, претензиями в строительстве.

В шестой главе структурированы подходы к управлению в предметных областях процессов производства работ, портфелей заказов проектно-изыскательских и строительно-монтажных организаций, а также инвестиционных программ. Здесь рассмотрены проблемы управления, располагающиеся «выше» и «ниже» проектов как основы практической деятельности проектировщиков.

В седьмой главе проанализировано состояние и проблематика информационного моделирования при управлении строительными проектами. Нельзя не согласиться с авторами, что в современных условиях перехода на цифровую экономику управление проектом трансформируется в интенсивную работу с цифровой информационной моделью объекта. Очевидно, что информационное моделирование сегодня становится наиболее важным инструментом принятия всесторонне обоснованных и эффективных управленческих решений.

Книгу завершает толковый словарь на русском и английском языках, раскрывающий современную терминологию сферы управления строительными проектами.

В целом в рассматриваемой монографии многие аспекты и проблемы управления проектами применительно к крупномасштабному строительству подняты и рассмотрены авторами впервые. Это что позволяет рекомендовать книгу «Управление крупномасштабными проектами строительства промышленных объектов» для широкого круга профессиональных участников проектов крупномасштабного строительства.

Mokhov Andrey Igorevich

Monograph review

«Management of large-scale industrial construction projects»

MANAGEMENT OF LARGE-SCALE INDUSTRIAL CONSTRUCTION PROJECTS / Prof. Dr. Sc. Pavlova A.S., prof., Doctor of Engineering Ginzburga A.V.; Prof. Dr. Sc. Gusakovoy E.A. and Assoc., Ph.D. Kagana A.V.