

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № 3 / 2023, Vol. 15, Iss. 3 <https://esj.today/issue-3-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/12ECVN323.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Никитюк, Н. Н. Межрегиональное взаимодействие как инструмент достижения стратегических целей социально-экономического развития региона / Н. Н. Никитюк // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 3. — URL: <https://esj.today/PDF/12ECVN323.pdf>

**For citation:**

Nikityuk N.N. Interregional cooperation as a tool for achieving strategic goals of socio-economic development of the region. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(3): 12ECVN323. Available at: <https://esj.today/PDF/12ECVN323.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

**Никитюк Николай Николаевич**

НОЧУ ВО «Московский финансов-промышленный университет «Синергия», Москва, Россия  
Филиал ООО «Газпром инвест» «Ноябрьск», Ноябрьск, Россия  
Начальник отдела  
E-mail: Kostopol2008@yandex.ru

## **Межрегиональное взаимодействие как инструмент достижения стратегических целей социально-экономического развития региона**

**Аннотация.** Межрегиональное взаимодействие имеет решающее значение для региональной политики, способствуя взаимной выгоде и социально-экономическому развитию. Ослабление региональных связей может привести к снижению производственного потенциала, потере конкурентоспособности и замедлению экономического роста. В нынешних экономических условиях усиление межрегиональной интеграции, экономического разделения труда и междисциплинарных связей имеет важное значение для качественного благополучия, территориальной целостности и экономической безопасности. Учитывая ограниченность ресурсов для регионального развития, межрегиональное сотрудничество приобретает еще большее значение. В данной статье предлагается авторское определение термина «межрегиональное взаимодействие», основное внимание уделяется сотрудничеству для преодоления препятствий, с которыми трудно справиться индивидуально, исследуются практические преимущества межрегионального сотрудничества, включающие в себя объединение ресурсов, синергию, совместные инвестиции и обмен знаниями. Также в статье определено, что экономические особенности влияют на региональное развитие, требуя партнерских отношений и межрегионального сотрудничества для преодоления сдерживающих факторов, и содействия развитию. Подробно анализируется универсальная модель межрегионального сотрудничества в России, которая направлена на повышение устойчивости развития за счет обмена потоками ресурсов между регионами, продвигая общие интересы в национальном и глобальном экономическом пространстве. Конкретные цели включают улучшение инфраструктуры, привлечение инвестиций, повышение региональной конкурентоспособности, содействие социальной сплоченности, защиту окружающей среды, сохранение культурного наследия, укрепление трансграничного сотрудничества и многое другое. Рассмотрены различные виды межрегионального взаимодействия, такие как государственное управление, отраслевое, государственное и государственно-частное партнерство, территориальный маркетинг и межрегиональное рыночное сотрудничество, способствуют региональному развитию. Также в статье приведены критерии оценки, которые

включают количество и эффективность соглашений, реализацию проекта, уровни участия и социально-экономические выгоды.

**Ключевые слова:** межрегиональное взаимодействие; модель межрегионального взаимодействия; стратегические цели социально-экономического регионального развития; формы межрегионального взаимодействия; экономика регионов; управление межрегиональным взаимодействием; инструменты межрегионального взаимодействия

## Введение

Сегодня межрегиональное взаимодействие является важнейшим аспектом региональной политики, основанной на принципах взаимной выгоды и достижения максимального социально-экономического эффекта для каждого вовлеченного региона. В свою очередь ослабление связей между регионами приводит к снижению производственного потенциала, потере конкурентных возможностей и замедлению экономического роста. В современных экономических условиях необходимо постоянно совершенствовать механизмы межрегиональной интеграции, усиливать экономическое разделение труда, оптимизировать и диверсифицировать межпредметные связи для качественного роста благосостояния, территориальной целостности и экономической безопасности. Развитию интеграционных процессов способствует создание различных структур, и особую роль в данных процессах играют межрегиональные ассоциации экономического взаимодействия (МАЭВ), формирование которых началось еще в начале 1990-х годов. При этом стоит подчеркнуть, что межрегиональное сотрудничество выходит за рамки анализа этих территориальных образований, являясь движущей силой как национальной, так и глобальной экономики. Активизация межрегионального сотрудничества является важнейшим фактором развития регионов в нынешних экономических условиях. Объединяя ресурсы, обмениваясь опытом и преследуя общие цели, регионы могут повысить свою конкурентоспособность и добиться устойчивого роста, несмотря на проблемы, связанные с текущими экономическими условиями, вследствие чего региональным и федеральным органам власти следует уделять приоритетное внимание межрегиональному сотрудничеству и создавать благоприятные условия, способствующие сотрудничеству между регионами.

Целью исследования является изучение и анализ концепции межрегионального сотрудничества и взаимодействия в контексте регионального развития в Российской Федерации. Исходя из данной цели определены конкретные задачи, а именно: (1) определить и концептуализировать межрегиональное сотрудничество, подчеркнуть его важность для регионального социально-экономического развития, а также обсудить цели, формы и механизмы межрегионального сотрудничества; (2) определить ключевых участников и заинтересованные стороны, вовлеченные в межрегиональное сотрудничество, и изучить потенциальные выгоды и проблемы, связанные с этой формой сотрудничества. В целом, данная статья направлена на то, чтобы дать всестороннее представление о межрегиональном сотрудничестве как стратегическом инструменте содействия сбалансированному региональному развитию и повышению конкурентоспособности как отдельных регионов, так и государства в целом.

Гипотеза исследования — межрегиональное сотрудничество играет решающую роль в стимулировании регионального развития и повышении конкурентоспособности регионов Российской Федерации.

В аспекте региональной экономики Российской Федерации регион выступает в качестве достаточно сложного социально-экономического образования, включающего в себя множество компонентов, отражающих направления его развития: социальные, экономические,

экологические, ресурсные и иные составляющие. Однако такое социально-экономическое образование не является обособленной, самодостаточной и закрытой системой, поскольку изначально регион — это неотъемлемый элемент подсистем более высокого уровня (в частности, макрорегионы и федеральные округа).

Интенсивное региональное социально-экономическое развитие, под которым в общем виде понимаются как качественные (например, развитие инфраструктуры), так и количественные (в частности, экономический рост, ВРП и т. д.) позитивные изменения в экономической и социальной сферах [1], в современных условиях — ключевой приоритет не только региональных властей, но и государства в целом. Так, в частности, С.В. Дохолян, А.М. Садыкова и А.С. Дохолян рассматривают устойчивое социально-экономическое развитие региона как «способность поддерживать позитивные тенденции в качестве жизни своего населения за счет использования новых возможностей и ресурсов» [2].

Учитывая текущие экономические условия, характеризующиеся ограничениями на экспортно-импортные операции, сокращением иностранных инвестиций, снижением спроса и усилением конкуренции на внутренних рынках, регионы сталкиваются с необходимостью переоценки своих движущих сил роста и факторов развития [3]. С.В. Кузнецов отмечает различные факторы, оказывающие влияние на региональное развитие, такие как глобализация, сокращение инновационного потенциала в периферийных регионах, отсутствие инноваций на отечественных предприятиях и переход к человеческому капиталу как важнейшему фактору социально-экономического развития [4]. Другой проблемой, препятствующей социально-экономическому развитию, является отсутствие качественного стратегического планирования, что, по мнению В.С. Жарова, приводит к разрыву между входными и выходными данными региональной экономики [5].

В последние годы важнейшим фактором регионального развития стало межрегиональное взаимодействие (сотрудничество), поскольку оно предоставляет регионам возможность расширять свои рынки сбыта, привлекать инвестиции и совместно использовать ресурсы. Такой подход особенно актуален в свете сокращения ресурсов, выделяемых на региональное развитие в виде государственных программ и субсидий. Следовательно, активизация межрегионального сотрудничества необходима для повышения конкурентоспособности регионов и содействия их росту в нынешних экономических условиях.

В настоящее время в научном сообществе сформировалось множество подходов к пониманию процессов межрегионального сотрудничества и взаимодействия. Так, например, согласно позиции В.Н. Литвинова, под межрегиональным взаимодействием следует понимать процесс совместной работы различных регионов для решения общих задач и использования возможностей [6]. Схожей позиции придерживается А.Х. Алиджанова, определяя рассматриваемое понятие, как «процесс объединения усилий разных регионов для достижения взаимной выгоды путем обмена информацией, ресурсами и опытом» [7]. В свою очередь, по мнению Э.Б. Бабалян, А.А. Тамова и А.А. Кубашичева, межрегиональное взаимодействие — это процесс сотрудничества и конкуренции между регионами, направленный на достижение экономического роста и повышение качества жизни населения [8]. По мнению С.А. Скибина межрегиональное взаимодействие — это совокупность взаимосвязанных экономических, социальных и политических процессов, происходящих между регионами, приводящих к формированию единого социально-экономического пространства [9].

Анализируя представленные выше определения, очевидно, что межрегиональное взаимодействие предполагает сотрудничество между двумя или более регионами для достижения общих целей или решения общих проблем. В частности, это может включать обмен ресурсами, идеями, передовым опытом, информацией и навыками для обеспечения сбалансированного территориального развития и взаимной выгоды. При этом акцент делается

на совместной работе для преодоления актуальных проблем, с которыми может быть трудно одному региону справиться в одиночку.

Основываясь на этих определениях, можно сделать вывод, что авторское определение межрегионального сотрудничества будет включать процесс сотрудничества между двумя или более регионами, работающими вместе для решения общих проблем и достижения взаимной выгоды. Основное внимание уделяется обмену ресурсами, информацией и передовым опытом для содействия сбалансированному территориальному развитию и преодолению препятствий, с которыми может быть трудно справиться в одиночку. При этом все исследователи подчеркивают важность сотрудничества и взаимодействия для содействия экономическому росту и улучшению качества жизни в участвующих регионах.

В.В. Климанов, С.М. Казакова и В.А. Яговкина понимают под межрегиональным взаимодействием стратегию, направленную на «содействие сбалансированному территориальному развитию путем укрепления связей между регионами и развития сотрудничества для преодоления общих проблем» [10].

По мнению Ю.А. Лебедевой межрегиональное взаимодействие представляет собой особую «форму сотрудничества между регионами, направленную на выявление и решение общих проблем и использование общих сильных сторон» [11].

С позиции А.С. Саламовой межрегиональное взаимодействие — это «взаимное влияние и взаимозависимость регионов друг от друга, основанные на обмене материальными и нематериальными ресурсами: товарами, услугами, капиталом, трудом и т. д.» [12].

М.А. Тлепцеров понимает под термином межрегиональное взаимодействие систему отношений между регионами, предполагающая «обмен материальными и нематериальными ресурсами, а также формирование совместных проектов и программ» [13].

Таким образом, если подходить к определению межрегионального взаимодействия с точки зрения системного подхода, приходим к выводу, что под межрегиональным взаимодействием следует понимать сложную систему взаимосвязанных региональных и межрегиональных социально-экономических, промышленных, инновационных и иных процессов, предполагающих обмен ресурсами, товарами, услугами, капиталом, трудовыми ресурсами между регионами с разным уровнем развития, и направленных на повышение общей конкурентоспособности экономики государства и содействие экономическому росту. При этом акцент делается не только на сотрудничестве, но и на конкуренции между регионами для достижения общих целей и повышения качества жизни населения, а также подчеркивается важность обмена, совместных проектов и программ в достижении этих целей.

С практической точки зрения межрегиональное сотрудничество дает возможность регионам объединить ресурсы и создать синергетический эффект, позволяющий им преследовать общие цели и получать коллективные выгоды. Это может принимать форму совместных инвестиций, совместного использования производственных мощностей и формирования альянсов, направленных на продвижение региональных продуктов и услуг как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Кроме того, межрегиональное сотрудничество может способствовать обмену передовой практикой и экспертными знаниями, что приведет к разработке инновационных решений и внедрению новых технологий, которые могут повысить конкурентоспособность регионов [14].

Стоит отметить, что экономическая специфика региона оказывает существенное влияние на его развитие. Например, регион может обладать огромным потенциалом для экономического развития благодаря своим природным ресурсам и высококвалифицированной рабочей силе, что может создать определенное конкурентное преимущество, однако в то же время в регионе могут быть отмечены такие ограничивающие социально-экономическое

развитие факторы, как недостаточно развитая инфраструктура и транспортно-логистическая региональная система, доступ к финансированию и т. д. Чтобы преодолеть эти проблемы, регион фокусируется на установлении партнерских отношений, стремится содействовать взаимовыгодному межрегиональному сотрудничеству, осуществляя взаимовыгодное сотрудничество, основанное на достижении максимальных социальных и экономических результатов для всех вовлеченных сторон, превратив тем самым межрегиональное сотрудничество в важнейший фактор развития территории. Чтобы обеспечить успех макрорегиона, региональные органы власти тесно сотрудничают с федеральными органами исполнительной власти и частным сектором в выявлении уникальных экономических особенностей региона и разработке целенаправленной политики, способствующей устойчивому росту.

### Методы и материалы

Методологическая база данного исследования опирается на:

- Обзор научной литературы — статья включает обзор научных исследований по межрегиональному сотрудничеству, региональному развитию и конкурентоспособности, что помогает установить теоретическую основу и определить ключевые концепции, переменные и взаимосвязи. В статье использованы тематические исследования конкретных инициатив по межрегиональному сотрудничеству в Российской Федерации, которые включают углубленный анализ отобранных проектов, изучение их целей, стратегий реализации, конечных результатов и воздействия на региональное развитие и конкурентоспособность.
- Концептуальную основу — в статье представлена концептуальная основа, в которой излагаются основные конструкции и их взаимосвязи, данная структура обеспечивает структуру для анализа влияния межрегионального сотрудничества на региональное развитие и конкурентоспособность.

В работе используются такие общенаучные методы исследования, как анализ и синтез, дедукция, абстрагирование, сравнительный и логический анализ. В обработке полученных данных используется метод интерпретации, количественный метод.

### Результаты и обсуждение

Модель межрегионального взаимодействия в Российской Федерации представляет собой сложную систему обмена ресурсными потоками между различными регионами, принятую де-юре или де-факто, с целью представления общих интересов в национальном и глобальном экономическом пространстве и повышения уровня устойчивого развития этих регионов [3]. Иными словами, межрегиональное взаимодействие на внутригосударственном уровне направлено на содействие экономическому, социальному и культурному развитию различных регионов и государств в целом.

Основываясь на системном подходе к модели межрегионального взаимодействия, можно выделить ряд конкретных целей, в частности:

- улучшение инфраструктуры и транспортных связей между регионами для облегчения перемещения товаров, услуг, населения и т. д.;
- привлечение инвестиций и создание благоприятных условий для развития бизнеса в менее развитых регионах;

- повышение региональной конкурентоспособности путем поощрения инноваций, обмена знаниями и передовой практикой в различных секторах экономики;
- содействие социальной сплоченности путем сокращения региональных различий в доходах, возможностях трудоустройства и т. п.;
- защита окружающей среды и содействие устойчивому развитию посредством регионального сотрудничества по таким вопросам, как энергоэффективность, утилизация отходов и сохранение биоразнообразия;
- сохранение культурного наследия и содействие культурному обмену между различными регионами России и т. д.;
- укрепление межрегиональных связей и развитие трансграничного сотрудничества с соседними странами.

Исходя из данных целей, можно сделать вывод, что межрегиональное взаимодействие необходимо рассматривать как ключевой механизм содействия сбалансированному региональному социально-экономическому развитию, повышению качества жизни населения, росту экономической конкурентоспособности как отдельных регионов, так и государства в целом.

Межрегиональное взаимодействие предполагает различные задачи и мероприятия, направленные на достижение целей данного сотрудничества, причем к числу общих задач межрегионального сотрудничества в России относятся:

1. Разработка и реализация совместных программ социально-экономического развития: межрегиональное взаимодействие направлено на содействие экономическому росту путем создания благоприятных условий для инвестиций и предпринимательства в участвующих регионах, вследствие чего межрегиональное сотрудничество предполагает определение приоритетных направлений социально-экономического развития, разработку принципов совместной промышленной политики, улучшение инвестиционного климата участвующих регионов, разработку и реализацию совместных программ поддержки малого и среднего предпринимательства и т. д.
2. Разработка и реализация совместных программ развития транспортно-логистической, информационно-коммуникационной, социальной, энергетической и иной инфраструктуры.
3. Проработка и налаживание совместных механизмов обмена знаниями и передовым опытом между регионами для продвижения инноваций, что включает в себя обмен информацией об успешных стратегиях и программах, обмен опытом в различных секторах экономики, сотрудничество в рамках совместных проектов исследований и разработок.
4. Реализация совместных проектов в рамках трансграничного сотрудничества: межрегиональное взаимодействие, среди прочего, направлено также и на укрепление трансграничного сотрудничества с соседними странами для содействия региональному развитию и решения общих проблем, что включает определение общих приоритетов и интересов, разработку совместных программ и координацию политики и действий.

5. Разработка и реализация совместных программ содействия культурному обмену: межрегиональное сотрудничество направлено на содействие культурному обмену и сохранение культурного наследия в различных регионах России, что включает в себя организацию культурных мероприятий, поддержку развития культурных индустрий, сохранение памятников истории и архитектуры.

В целом задачи межрегионального сотрудничества в России разнообразны и требуют координации между различными уровнями власти, субъектами частного сектора, организациями гражданского общества и международными партнерами.

На макрорегиональном уровне к субъектам управления межрегиональным взаимодействием относятся органы государственной власти, организации инфраструктуры партнерства и межрегиональные интегрированные структуры:

1. Федеральные и региональные органы государственной власти играют ключевую роль в формировании политики и программ межрегионального сотрудничества, оказании финансовой и технической поддержки межрегиональным проектам и координации усилий различных заинтересованных сторон, участвующих в межрегиональном сотрудничестве.
2. Организации инфраструктуры партнерства, такие, как бизнес-ассоциации, профсоюзы и неправительственные организации, также играют важную роль в межрегиональном сотрудничестве, предоставляя платформу для диалога, создания сетей и обмена информацией между различными субъектами, участвующими в региональном социально-экономическом развитии.
3. Межрегиональные интегрированные структуры, такие, как межрегиональные ассоциации, межрегиональные структуры государственно-частного партнерства, межрегиональные финансово-промышленные группы, интегрированные бизнес-структуры, отраслевые инновационно-промышленные кластеры, технологические платформы и т. д., представляют собой специализированные образования, созданные для содействия межрегиональному взаимодействию в конкретных отраслях или сферах. Данные структуры облегчают сотрудничество между различными регионами, предоставляя возможности для управления совместными программами и проектами, поощряя инвестиции, оказывая техническую и информационно-коммуникационную поддержку и т. д.

Эффективное управление межрегиональным взаимодействием на макрорегиональном уровне требует тесного сотрудничества и координации между различными субъектами межрегионального сотрудничества. Это может помочь обеспечить соответствие политики и программ межрегионального сотрудничества региональным приоритетам и потребностям, а также эффективное использование ресурсов для содействия устойчивому региональному развитию.

В рамках модели межрегионального взаимодействия в Российской Федерации объектами управления выступают различные виды межрегионального сотрудничества, которые условно можно подразделить на следующие группы (табл. 1).

В целом критерии оценки межрегионального взаимодействия зависят от целей и характера сотрудничества, а также от конкретного контекста и потребностей участвующих регионов. Оценка воздействия межрегионального сотрудничества может помочь определить проблемные области и сферы в регионах, повысить эффективность инициатив сотрудничества и способствовать устойчивому региональному развитию.

Таблица 1

**Виды межрегионального взаимодействия и критерии их оценки**

Вид межрегионального взаимодействия	Общая характеристика вида межрегионального взаимодействия	Критерии оценки межрегионального взаимодействия
Межрегиональное взаимодействие на уровне органов государственного управления	Предполагает взаимодействие на основе договорных отношений между региональными органами государственной власти, а также между различными уровнями власти (федеральные, региональные и муниципальные). Сотрудничество может быть направлено на решение общих проблем социально-экономического развития, координацию политики, совместную реализацию инфраструктурных проектов, обмен ресурсами и опытом и т. д.	Количество заключенных межрегиональных соглашений и программ; эффективность координации политики; качество реализации проекта, а также уровень участия и вовлеченности различных уровней власти
Отраслевое межрегиональное взаимодействие	Предполагает сотрудничество между различными бизнес-структурами (промышленными предприятиями, организациями и т. д.), отраслевыми ассоциациями и исследовательскими институтами в разных регионах для содействия региональному экономическому развитию, созданию инновационно-промышленных кластеров, формированию новых производственно-технологических цепочек, повышению инновационности и конкурентоспособности секторов и отраслей экономики	Количество соглашений о создании новых стратегических партнерств и интегрированных экономических структур; степень, в которой сотрудничество формирует новые возможности для бизнеса, способствует передаче знаний и инновациям, повышает конкурентоспособность отраслей участвующих регионов
Общественное межрегиональное взаимодействие	Предполагает сотрудничество между организациями бюджетной сферы, местными сообществами и неправительственными субъектами для решения социальных и экологических проблем, содействия культурному обмену и сохранения регионального наследия	Количество заключенных межрегиональных соглашений и программ; степень, в которой сотрудничество отвечает местным потребностям и приоритетам, способствует социальной сплоченности и содействует устойчивому развитию
Межрегиональное взаимодействие на уровне государственно-частного партнерства (ГЧП)	Предполагает сотрудничество между представителями органов государственной власти регионов и частного сектора для финансирования, разработки и реализации совместных проектов, которые способствуют экономическому развитию, инвестициям в инфраструктуру и социальному обеспечению	Количество заключенных межрегиональных соглашений о ГЧП; эффективность разработки и реализации проектов ГЧП, уровень участия и инвестиций частного сектора, а также способность ГЧП приносить устойчивые социальные и экономические выгоды
Маркетинг территории	Предполагает сотрудничество с целью продвижения привлекательности участвующих регионов для инвестиций, туризма и культурного обмена посредством совместных маркетинговых кампаний, брендинга и коммуникационных стратегий	Критерии оценки могут включать эффективность маркетинговых стратегий в привлечении инвестиций и туризма, повышении узнаваемости региона, продвижении его уникальных культурных и природных богатств
Рыночное межрегиональное взаимодействие	Предполагает содействие обмену товарами, услугами и инвестициями между различными регионами посредством совместного развития рынка, продвижения торговли и повышения инвестиционной привлекательности участвующих регионов	Критерии оценки могут включать уровень рыночной интеграции и эффективность стратегий продвижения торговли, уровень создаваемых инвестиций и деловых возможностей, а также потенциал обеспечения устойчивого экономического роста

*Разработка автора*

Важными компонентами модели межрегионального взаимодействия в Российской Федерации выступают факторы внешней и внутренней среды регионального развития, среди которых можно выделить политические, экономические, социальные и технологические факторы, влияющие на развитие межрегионального сотрудничества. Отдельно среди факторов, способствующих межрегиональному взаимодействию, можно выделить следующие:

- географическая близость — регионы, географически близкие друг к другу, часто имеют общие потребности и цели, что может привести к формированию экономических связей и сотрудничества;
- политическая поддержка — поддержка региональных и федеральных властей важна для развития межрегионального сотрудничества, например, посредством разработки совместных программ развития, координации политики и поощрения инвестиций;
- дополнительные ресурсы — регионы с дополнительными ресурсами могут извлечь выгоду из сотрудничества, например регионы с богатыми природными ресурсами, сотрудничающие с регионами, обладающими развитым промышленным или технологическим потенциалом;
- развитость транспортно-логистической и информационно-коммуникационной инфраструктуры — развитая инфраструктура, такая, как автомобильные, железные дороги и сети связи, может способствовать межрегиональному сотрудничеству за счет снижения операционных издержек и повышения мобильности товаров, услуг, населения и т. д.;
- экономическая политика — меры региональной экономической политики, способствующие межрегиональному сотрудничеству, такие как налоговые льготы или субсидии для межрегиональных инвестиций, могут стимулировать экономический рост и сотрудничество между регионами;
- культурные связи — культурные связи между регионами, такие, как общая история или культура, могут способствовать развитию чувства общности и сотрудничества;
- международная интеграция — международная интеграция также может служить фактором межрегионального сотрудничества, например, путем создания трансграничных экономических зон или участия в международных торговых соглашениях.

Таким образом, можно сказать, что межрегиональное сотрудничество в Российской Федерации может определяться различными факторами, такими, как географическая близость, взаимодополняющие ресурсы, развитие инфраструктуры, меры экономической политики, культурные связи, политическая поддержка и международная интеграция. Используя эти факторы, регионы могут работать сообща для стимулирования экономического роста и социально-экономического развития, повышения конкурентоспособности и содействия региональной интеграции.

Также достаточно важными элементами модели межрегионального взаимодействия в Российской Федерации являются атрибуты стратегического управления социально-экономическим развитием региона, к которым относятся разработка долгосрочных стратегий, региональная инновационная политика и развитие региональной инновационной инфраструктуры.

Ядром модели межрегионального взаимодействия в Российской Федерации выступают формы межрегионального сотрудничества. Данные формы можно классифицировать по нескольким признакам:

1. По способу организации взаимодействия. В данной классификации различают формальные и неформальные формы межрегионального сотрудничества. Официальное сотрудничество предполагает создание конкретных соглашений, институтов и механизмов для развития сотрудничества между различными

- регионами. С другой стороны, неформальное сотрудничество предполагает спонтанное и гибкое взаимодействие между населением, организациями и сообществами в разных регионах [15; 16].
2. По типу взаимоотношений. В данной классификации различают горизонтальные и вертикальные формы межрегионального сотрудничества. Горизонтальное сотрудничество предполагает сотрудничество между регионами, близкими по размеру, ресурсам и уровню развития. Вертикальное сотрудничество, напротив, предполагает сотрудничество между различными по размеру, ресурсам и уровню развития регионами, где один регион играет ведущую роль и оказывает поддержку другому региону [17].
  3. По субъектам межрегионального взаимодействия. В данной классификации различаются государственные и негосударственные формы межрегионального сотрудничества. Государственное сотрудничество предполагает взаимодействие между различными уровнями власти, такими как федеральные, региональные и муниципальные органы власти. С другой стороны, негосударственное сотрудничество предполагает сотрудничество между организациями, предприятиями, исследовательскими институтами и иными неправительственными субъектами [18].
  4. По структуре отраслевых отношений. В данной классификации различают отраслевые и межотраслевые формы межрегионального сотрудничества. Отраслевое сотрудничество предполагает сотрудничество между различными регионами в определенном секторе, таком как, например, сельское хозяйство, туризм или транспорт. С другой стороны, межсекторальное сотрудничество предполагает сотрудничество между различными регионами в различных секторах с целью содействия комплексному и устойчивому региональному развитию [19].

В целом формы межрегионального сотрудничества отражают разнообразие и сложность региональных взаимодействий и партнерских отношений, подчеркивают различные способы, которыми регионы могут сотрудничать для продвижения своих общих интересов и достижения своих целей в области развития. Выбор конкретной формы сотрудничества зависит от характера и целей сотрудничества, вовлеченных институциональных и управленческих структур, а также конкретного контекста и потребностей участвующих регионов.

Инструменты межрегионального взаимодействия — это инструменты или механизмы, используемые для продвижения взаимодействия и сотрудничества между различными регионами. Современное межрегиональное взаимодействие поддерживает множество инструментов, среди которых можно выделить:

- Совместные проекты — данный инструмент межрегионального взаимодействия предполагает сотрудничество двух или более регионов над конкретным проектом, таким, как развитие инфраструктуры, промышленное производство или передача технологий. Совместные проекты могут быть инициированы региональными властями, организациями частного сектора или федеральными и международными финансирующими агентствами. Например, группа регионов может подать заявку на получение федерального финансирования для строительства новой автомагистрали, которая соединит несколько городов и будет способствовать региональному экономическому развитию. В качестве альтернативы компания частного сектора могла бы искать партнерства с другими регионами для расширения своих производственных возможностей или выхода на новые рынки. В целом, совместные проекты являются важной формой межрегионального сотрудничества в Российской Федерации,

поскольку они могут способствовать экономическому росту, повышению региональной конкурентоспособности и повышению качества жизни жителей участвующих регионов.

- Совместные программы — предполагают разработку и внедрение общей политики и программ в различных регионах. Например, регионы могут сотрудничать в разработке региональной инновационной стратегии, совместной программы поощрения инвестиций или совместной программы охраны окружающей среды.

- Межрегиональные ассоциации — это официальные организации, которые объединяют множество регионов с общими интересами, целями и задачами. Эти ассоциации могут принимать различные формы: союзы, альянсы, советы или комиссии. Основной целью межрегиональных ассоциаций является содействие сотрудничеству и координации между регионами-членами, а также представление их интересов и озабоченностей на национальном уровне. Наиболее ярким примером данной формы взаимодействия выступают функционирующие в настоящее время в России межрегиональные ассоциации экономического взаимодействия («Сибирское соглашение», «Дальний Восток и Забайкалье», «Юг», «Центральный Федеральный Округ», «Северный Кавказ»), сформированные по типу региональных экономических союзов. Также, примерами межрегиональных ассоциаций в Российской Федерации являются Русская интермодальная логистическая ассоциация, Ассоциация инновационных регионов России и др. Аналогичным образом могут быть сформированы региональные культурные ассоциации.

- Межрегиональные кластеры — это региональные сети компаний, научно-исследовательских институтов и других организаций, которые сотрудничают в разработке и коммерциализации инновационных технологий, продуктов и услуг. Целью межрегиональных инновационных кластеров является стимулирование инноваций, создание высокотехнологичных рабочих мест и содействие экономическому росту в регионах-участниках. Межрегиональные кластеры могут помочь в создании новых возможностей для бизнеса, повышении конкурентоспособности и продвижении инноваций.

- Межрегиональные организации — специализированные структуры, создаваемые для содействия сотрудничеству и координации между регионами. Данные организации могут быть государственными или частными и могут быть сосредоточены на конкретных секторах экономики (туризм, сельское хозяйство, энергетика и т. д.).

- Сети взаимодействия — это сети университетов, исследовательских групп и иных учреждений, которые сотрудничают для обмена знаниями и опытом, проведения совместных исследований и продвижения инноваций. Сети взаимодействия могут помочь расширить исследовательский потенциал, продвигать междисциплинарные исследования и укреплять партнерские отношения между академическими кругами и промышленностью. Примеры сетей взаимодействия включают совместные исследовательские проекты, академические партнерства и исследовательские консорциумы.

- Информационный обмен — межрегиональное сотрудничество также может принимать форму обмена информацией, когда регионы обмениваются данными и знаниями по определенным темам, таким, как отраслевые тенденции, передовой опыт или результаты исследований. Информационному обмену могут способствовать различные средства, — семинары, практикумы или онлайн-платформы.

- Программы трансграничного сотрудничества — предполагают сотрудничество между регионами, которые расположены в разных странах, но имеют общую границу. Данный тип сотрудничества может включать совместное развитие инфраструктуры, трансграничную торговлю и инвестиции, а также инициативы по охране окружающей среды.

В целом инструменты межрегионального взаимодействия обеспечивают механизмы для продвижения сотрудничества, обмена знаниями и инноваций в разных регионах. Выбор конкретного инструмента зависит от характера и целей сотрудничества, задействованных институциональных и управленческих структур, а также конкретного контекста и потребностей участвующих регионов.

Как показывает практика, межрегиональное взаимодействие может стать эффективным инструментом достижения стратегических целей социально-экономического развития региона, включая:

- доступ к новым рынкам — межрегиональное взаимодействие позволяет участвующим регионам получить доступ к новым рынкам и расширить свою деловую активность, что ведет к ускорению экономического роста, созданию рабочих мест и повышению уровня жизни;
- совместное использование ресурсов — слаженное межрегиональное взаимодействие дает возможность участвующим регионам более эффективно обмениваться не только материальными ресурсами, но и нематериальными, такими как технологии, знания и передовой опыт, что ведет к повышению результативности и продуктивности в различных секторах экономики, включая сельское хозяйство, обрабатывающую промышленность и сферу услуг;
- повышение конкурентоспособности — межрегиональное взаимодействие дает возможность участвующим регионам стать более конкурентоспособными, поскольку они совместно развивают свои сильные стороны и устраняют слабые, что ведет к увеличению инвестиций, торговли и экономическому росту;
- улучшение инфраструктуры — межрегиональное взаимодействие дает возможность улучшить инфраструктуру, такую, как транспортные сети, системы связи и энергетические объекты, что может сделать регион более привлекательным для инвестиций и туризма, а также улучшить общее качество жизни населения;
- повышение уровня инновационности — межрегиональное взаимодействие может способствовать инновациям и творчеству, поскольку регионы сотрудничают в поиске новых решений общих проблем, что может привести к разработке новых продуктов и услуг, поддержать рост наукоемких отраслей; и т. д.

Подводя итог, можно сказать, что модель межрегионального взаимодействия в Российской Федерации подчеркивает важность сотрудничества между различными регионами и заинтересованными сторонами для содействия устойчивому социально-экономическому развитию и повышения качества жизни населения. В целом, межрегиональное сотрудничество может стать эффективным инструментом достижения стратегических целей социально-экономического развития региона. Сотрудничая с другими регионами, населенные пункты могут получить доступ к новым рынкам, обмениваться ресурсами и опытом, улучшать инфраструктуру, поощрять инновации и становиться более конкурентоспособными.

### Заключение

В заключение отметим, что в статье исследуется влияние межрегионального сотрудничества на региональное развитие и конкурентоспособность внутри Российской Федерации, подчеркивается важность межрегионального сотрудничества в стимулировании

экономического роста, повышении конкурентоспособности и устранении региональных диспропорций.

Выдвинутая в статье гипотеза предполагает, что эффективное межрегиональное сотрудничество может положительно влиять на региональное развитие и конкурентоспособность. Поставленная гипотеза нашла свое подтверждение, что доказывают следующие факторы:

- Экономические выгоды — благодаря межрегиональному сотрудничеству регионы могут объединять свои ресурсы, экспертные знания и инфраструктуру, что приводит к ускорению экономического роста и развития. Свидетельства успешных проектов межрегионального сотрудничества в других странах подтверждают это утверждение.
- Передача знаний и технологий — межрегиональное сотрудничество способствует обмену знаниями, передовой практикой и технологическими достижениями между регионами. Такая передача знаний стимулирует инновации, повышает производительность труда и способствует устойчивому развитию в регионах.
- Развитие инфраструктуры — совместные усилия в рамках межрегионального сотрудничества могут способствовать развитию инфраструктуры, такой как транспортные сети, энергетические объекты и промышленные парки. Данные инвестиции в инфраструктуру привлекают инвестиции, способствуют развитию торговли и повышают общую конкурентоспособность участвующих регионов.
- Сбалансированное региональное развитие — межрегиональное сотрудничество позволяет регионам с различным уровнем развития извлекать выгоду из сильных сторон друг друга. Менее развитые регионы могут учиться и использовать опыт и экспертные знания более развитых регионов, что приведет к более сбалансированному и инклюзивному региональному развитию по всей стране.
- Согласование политики и координация — межрегиональное сотрудничество способствует согласованию политики и координации между регионами, обеспечивая взаимную поддержку стратегий и инициатив регионального развития. Такое сотрудничество помогает избежать дублирования усилий, оптимизировать распределение ресурсов и создать синергетический эффект для устойчивого развития.
- Укрепление региональной идентичности и сотрудничества — межрегиональное сотрудничество способствует формированию чувства общей идентичности и цели у участвующих регионов, способствуя сотрудничеству и совместному решению проблем. Такой коллективный подход повышает способность регионов решать общие задачи, использовать свои объединенные сильные стороны и достигать общих целей.

В статье подчеркиваются потенциальные преимущества межрегионального сотрудничества, такие как обмен знаниями, объединение ресурсов и совместное решение проблем, а также признаются проблемы и сложности, связанные с реализацией успешных межрегиональных инициатив, включая различные уровни регионального развития, институциональные барьеры и вопросы координации.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Дубровская, Ю.В. Оценка влияния интенсивности межрегионального взаимодействия на пространственное развитие национальной экономики / Ю.В. Дубровская, Е.В. Козоногова // Известия Дальневосточного федерального университета. Экономика и управление. — 2019. — № 3(91). — С. 25–39. DOI: <https://dx.doi.org/10.24866/2311-2271/2019-3/25-39>, URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_42741318\\_89734322.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_42741318_89734322.pdf) (дата обращения: 15.05.2023).
2. Дохолян, С.В. Концептуальные подходы к достижению устойчивого экономического развития региона как социо-экономико-экологической системы / С.В. Дохолян, А.М. Садыкова, А.С. Дохолян // Апробация. — 2015. — № 5(32). — С. 60–66. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_23904127\\_37815682.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_23904127_37815682.pdf) (дата обращения: 15.05.2023).
3. Бакуменко, О.А. Организационно-экономический механизм управления межрегиональным взаимодействием субъектов РФ (на примере Северо-Западного федерального округа) / О.А. Бакуменко // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. — 2018. — Т. 11. — № 3. — С. 117–131. DOI: 10.15838/esc.2018.3.57.8, URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionno-ekonomicheskij-mehanizm-upravleniya-mezhregionalnym-vzaimodeystviem-subektov-rf-na-primere-severo-zapadnogo> (дата обращения: 15.05.2023).
4. Кузнецов, С.В. Национальные приоритеты в стратегии социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа / С.В. Кузнецов // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. — 2016. — № 1(50). — С. 123–133. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_26113992\\_22405984.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_26113992_22405984.pdf) (дата обращения: 15.05.2023).
5. Жаров, В.С. Проблемы формирования системы стратегического управления инновационным промышленным развитием экономики регионов Севера // Север и рынок: формирование экономического порядка. — 2014. — Т. 4. — № 41. — С. 99–100. URL: [http://kolanord.ru/html\\_public/periodika/Sever-i-rynok/Sever-i-rynok\\_2014-N4/124/](http://kolanord.ru/html_public/periodika/Sever-i-rynok/Sever-i-rynok_2014-N4/124/) (дата обращения: 15.05.2023).
6. Литвинов, В.Н. Инструменты развития межрегионального сотрудничества / В.Н. Литвинов // Вестник Алтайской академии экономики и права. — 2022. — № 10-2. — С. 269–275. DOI: 10.17513/vaael.2459, URL: <https://vaael.ru/article/view?id=2459> (дата обращения: 15.05.2023).
7. Алиджанова, А.Х. Теоретические аспекты межрегиональных взаимоотношений в современных международных отношениях / А.Х. Алиджанова // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. — 2022. — № 2(91). — С. 146–153. DOI: 10.24412/2411-1945-2022-2-146-153, URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-mezhregionalnyh-vzaimootnosheniy-v-sovremennyh-mezhdunarodnyh-otnosheniyah> (дата обращения: 15.05.2023).

8. Бабалян, Э.Б. Перспективы развития депрессивного региона на основе активизации межрегионального экономического сотрудничества / Э.Б. Бабалян, А.А. Тамов, А.А. Кубашичев // Московский экономический журнал. — 2021. — № 10. DOI: 10.24412/2413-046X-2021-10582, URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-10-2021-4/> (дата обращения: 15.05.2023).
9. Скибин, С.А. Межрегиональная интеграция как эффективный способ государственного управления экономикой региона / С.А. Скибин // Вестник Алтайской академии экономики и права. — 2022. — № 3-2. — С. 267–273. DOI: 10.17513/vaael.2126, URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_48417468\\_6729612\\_1.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_48417468_6729612_1.pdf) (дата обращения: 15.05.2023).
10. Климанов, В.В. Инструменты межрегионального взаимодействия в системе государственного управления / В.В. Климанов, С.М. Казакова, В.А. Яговкина // Регионология. — 2021. — Т. 29. — № 2(115). — С. 250–282. DOI: 10.15507/2413-1407.115.029.202102.250-282, URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumenty-mezhregionalnogo-vzaimodeystviya-v-sisteme-gosudarstvennogo-upravleniya> (дата обращения: 15.05.2023)
11. Лебедева, Ю.А. Межрегиональное партнерство как драйвер социально-экономического развития территорий / Ю.А. Лебедева // Муниципальная академия. — 2022. — № 3. — С. 124–130. DOI: 10.52176/2304831X\_2022\_03\_124, URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_49524795\\_49571053.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_49524795_49571053.pdf) (дата обращения: 15.05.2023).
12. Саламова, А.С. Межрегиональное сотрудничество: перспективы кооперации регионов / А.С. Саламова // Актуальные вопросы современной экономики. — 2020. — № 11. — С. 771–777. DOI: 10.34755/IROK.2020.78.62.044, URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_44548332\\_63016946.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_44548332_63016946.pdf) (дата обращения: 15.05.2023).
13. Тлепщеруков, М.А. Развитие системы межрегиональных связей как метод повышения экономической безопасности страны / М.А. Тлепщеруков // Электронный сетевой политематический журнал «Научные труды КубГТУ». — 2018. — № 6. — С. 968–973. URL: <https://ntk.kubstu.ru/data/mc/0054/2253.pdf> (дата обращения: 15.05.2023).
14. Никулина, Н.Л. Механизм обеспечения экономической безопасности с позиции пространственного развития регионов РФ / Н.Л. Никулина, Л.М. Аверина // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. — 2020. — № 3. — С. 22–30. DOI 10.18101/2304-4446-2020-3-22-30, URL: <http://journals.bsu.ru/content/articles/2240.pdf> (дата обращения: 15.05.2023).
15. Лукин, Е.В. Межрегиональное взаимодействие в системе экономического развития регионов: теоретические и практические подходы / Е.В. Лукин // Вопросы территориального развития. — 2013. — № 5(5). — С. 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mezhregionalnoe-vzaimodeystvie-v-sisteme-ekonomicheskogo-razvitiya-regionov-teoreticheskie-i-prakticheskie-podhody> (дата обращения: 15.05.2023).

16. Полякова, А.Г. Концептуальная модель управления развитием региона с учетом уровня пространственной связанности / А.Г. Полякова, И.С. Симарова // Экономика региона. — 2014. — № 2(38). — С. 32–42. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnaya-model-upravleniya-razvitiem-regiona-s-uchetom-urovnya-prostranstvennoy-svyazannosti> (дата обращения: 15.05.2023).
17. Дугаржапов, З.Б. Институциональные особенности как фактор социально-экономических различий регионов / З.Б. Дугаржапов // Вестник Бурятского государственного университета. — 2013. — № 2. — С. 85–89. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/institutsionalnye-osobennosti-kak-faktor-sotsialno-ekonomicheskikh-razlichiy-regionov> (дата обращения: 15.05.2023).
18. Серебрякова, С.В. Макрорегион: социологический анализ моделей взаимодействия субъектов РФ (на примере Приволжского федерального округа) / С.В. Серебрякова // Вестник Башкирского университета. — 2009. — № 1(14). — С. 256–260. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/makroregion-sotsiologicheskii-analiz-modeley-vzaimodeystviya-subektov-rf-na-primere-privolzhskogo-federalnogo-okruga> (дата обращения: 15.05.2023).
19. Бакуменко О.А. Проблемы и перспективы межрегионального взаимодействия периферийных регионов Северо-Западного федерального округа / О.А. Бакуменко // Региональная экономика: теория и практика. — 2017. — Т. 15. — Вып. 3. — С. 459–470. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-mezhregionalnogo-vzaimodeystviya-periferiynyh-regionov-severo-zapadnogo-federalnogo-okruga> (дата обращения: 15.05.2023).

**Nikityuk Nikolay Nikolaevich**

Moscow Financial and Industrial University «Synergy»  
«Gazprom Invest» «Noyabrsk» Subsidiary, Noyabrsk, Russia  
E-mail: Kostopol2008@yandex.ru

## **Interregional cooperation as a tool for achieving strategic goals of socio-economic development of the region**

**Abstract.** Interregional cooperation is crucial for regional policy, contributing to mutual benefit and socio-economic development. The weakening of regional ties can lead to a decrease in production potential, loss of competitiveness and a slowdown in economic growth. In the current economic conditions, strengthening interregional integration, economic division of labor and interdisciplinary ties is important for quality well-being, territorial integrity and economic security. Given the limited resources for regional development, interregional cooperation is becoming even more important. This article proposes the author's definition of the term "interregional cooperation", focuses on cooperation to overcome obstacles that are difficult to cope with individually, explores the practical benefits of interregional cooperation, including pooling resources, synergy, joint investments and knowledge exchange. The article also determines that economic features affect regional development, requiring partnerships and interregional cooperation to overcome constraints and promote development. A universal model of interregional cooperation in Russia is analyzed in detail, which is aimed at increasing the sustainability of development through the exchange of resource flows between regions, promoting common interests in the national and global economic space. Specific goals include improving infrastructure, attracting investment, increasing regional competitiveness, promoting social cohesion, protecting the environment, preserving cultural heritage, strengthening cross-border cooperation and much more. Various types of interregional interaction, such as public administration, sectoral, public and public-private partnerships, territorial marketing and interregional market cooperation, contribute to regional development, are considered. The article also provides evaluation criteria that include the number and effectiveness of agreements, project implementation, levels of participation and socio-economic benefits.

**Keywords:** interregional interaction; model of interregional interaction; strategic goals of socio-economic regional development; forms of interregional interaction; regional economy; management of interregional interaction; tools of interregional interaction