

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s5 / 2023, Vol. 15, Iss. s5 <https://esj.today/issue-s5-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/12FAVN523.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Страхов, И. А. Роль управленческого консалтинга в повышении экономической безопасности хозяйствующего субъекта / И. А. Страхов, В. М. Безденежных // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s5. —

URL: <https://esj.today/PDF/12FAVN523.pdf>

For citation:

Strakhov I.A., Bezdenezhnykh V.M. The role of management consulting in increasing the economic security of a business entity. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s5): 12FAVN523. Available at:

<https://esj.today/PDF/12FAVN523.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

Страхов Иван Андреевич

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
Факультет «Экономики и бизнеса»

Аспирант Департамента экономической безопасности и управления рисками
Национальная Ассоциация Экспертов экономической безопасности, Москва, Россия

Директор

E-mail: IAStrakhov@fa.ru

Безденежных Вячеслав Михайлович

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
Профессор Департамента экономической безопасности и управления рисками

Кандидат технических наук, доктор экономических наук, доктор бизнес-администрирования (ДВА)
E-mail: VBezdenezhnyh@fa.ru

Роль управленческого консалтинга в повышении экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Аннотация. Автор работы исследует сущность консалтинга и методы управленческого консалтинга, которые оказывают положительный эффект на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта. Автором исследованы отечественные и зарубежные подходы по определению консалтинга и консалтинговых услуг с целью наибольшего понимания проблематики исследования. Так, было отмечено, что сущностными признаками консалтинга из исследованных определений являются независимость, профессиональность, коммерческий характер деятельности и обслуживание интересов экономики и иных хозяйствующих субъектов. В свою очередь исследованы методы управленческого консалтинга как разновидности консалтинга в сфере управления и выстраивания бизнес-процессов хозяйствующего субъекта. Автором отмечено, что Управленческий консалтинг имеет значительное воздействие на обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта, особенно в периоды неопределенности, согласно анализу автора. Предоставление компетентной и независимой помощи предприятию, включая руководящий состав и кадры, через ряд мер, направленных на общее повышение эффективности бизнес-процессов, способствует созданию системного обеспечения безопасности. Автор отдельно обращает внимание на роль управленческого консалтинга в усовершенствовании бизнес-модели предприятия и развитии ее человеческого капитала. В условиях финансовой нестабильности и дефицита на рынке труда особое значение имеют принятие эффективных управленческих решений и развитие лидерских навыков у руководящих кадров для повышения устойчивости

предприятия. В рамках управленческого консалтинга развивается также направление консалтинга безопасности. По мнению автора, в условиях постоянного роста угроз и рисков для отечественных предприятий это направление становится все более актуальным и востребованным на рынке. Однако эффективность такого вида консалтинга тесно связана с компетентностью кадров, работающих в консалтинговых компаниях, что увеличивает потребность в корпоративном обучении в данном сегменте рынка.

Ключевые слова: консалтинг; консалтинговые компании; управленческий консалтинг; экономическая безопасность; экономика организации; управление рисками; бизнес-процессы

Введение

Актуальность данного исследования обусловлена возрастающей ролью консалтинга в повышении экономической эффективности отечественных организаций. Хозяйствующие субъекты на любой стадии развития могут обратиться к консалтинговым компаниям для решения имеющихся проблем с выстраиванием бизнес-процессов, с учетом текущей экономической ситуации особый интерес представляет обеспечение экономической безопасности предприятий.

Цель исследования состоит в изучении роли консалтинга как инструмента повышения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Объектом исследования является управленческий консалтинг.

Предметом исследования является влияние управленческого консалтинга на экономическую безопасность предприятия.

1. Методы и материалы

При написании автором использовались следующие методы: анализ, сравнение, обобщение научных исследований и статей, абстрагирование.

Для достижения цели работы были поставлены следующие задачи:

- Сравнить отечественные и зарубежные подходы к определению консалтинга.
- Изучить методологические аспекты функционирования управленческого консалтинга.
- Изучить эффект управленческого консалтинга на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта;

Исследование основывается на теоретических и методологических положениях, разработанных отечественными авторами относительно управленческого консалтинга как инструмента повышения экономической безопасности предприятия.

Сущность и методологические аспекты консалтинга раскрыты по трудам В.В. Воложанина и О.А. Воложаниной [1], М.А. Ельчанинов [2], Г.И. Андриющенко и А.В. Котовой [3], Е.В. Романенко и В.В. Пенькова [4], Е.В. Мелякова [5].

Теоретические и методологические аспекты управленческого консалтинга как инструмента повышения экономической безопасности хозяйствующего субъекта исследованы по трудам И.Р. Фатхудинова [6], Р.А. Алимурзоева [7], А.В. Щепотьева и Т.А. Сафоновой [8], Л.Д. Гительмана и М.В. Кожевникова [9], И.Э. Гергиева, А.Е. Железовой и А.И. Позмогова [10].

Информационной базой исследования послужили международные и отечественные нормативно-правовые акты, научные труды отечественных и зарубежных ученых и Интернет-ресурсы.

2. Результаты и обсуждения

Общественные отношения постепенно усложняются ввиду постоянного научно-технического развития, достижения которого приводят к улучшению в состоянии жизни общества и, вместе с тем, создают новые проблемы и угрозы. Если веком ранее, например, никто и не мог подумать о кибербезопасности, то теперь это является одним из важнейших направлений обеспечения экономической безопасности государства или хозяйствующего субъекта вследствие возросших кибер-угроз.

Тем самым усложняются и экономические отношения — появляются новые возможности для ведения предпринимательской деятельности, сама ее доступность сегодня также находится на высоком уровне. Однако возникает и ряд новых угроз и проблем, для разрешения которых и для наиболее эффективного ведения экономической деятельности существенному числу хозяйствующих субъектов приходится обращаться к консалтинговым компаниям.

Консалтинговые компании занимаются, соответственно, профессиональным оказанием консультационных услуг для иных хозяйствующих субъектов, т. е. они задействованы в сфере услуг. Так, согласно Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности, эта группа услуг относится к коду 70.22, который включает в себя «предоставление консультационных услуг, выдачу рекомендаций и оказание оперативной помощи компаниям и прочим организациям в сфере управление» и т. д.¹

В настоящее время понятие консалтинга напрямую как отдельной дефиниции в нормативно-правовых документах не содержится, однако в Статье 1 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 N 307-ФЗ говорится о том, что: «Аудиторские организации, индивидуальные аудиторы наряду с аудиторскими услугами могут оказывать прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, в частности:

- постановку, восстановление и ведение бухгалтерского учета, составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, бухгалтерское консультирование;
- налоговое консультирование, постановку, восстановление и ведение налогового учета, составление налоговых расчетов и деклараций;
- управленческое консультирование, связанное с финансово-хозяйственной деятельностью, в том числе по вопросам реорганизации организаций или их приватизации;
- юридическую помощь в областях, связанных с аудиторской деятельностью, включая консультации по правовым вопросам, представление интересов доверителя в гражданском и административном судопроизводстве, в налоговых и таможенных правоотношениях, в органах государственной власти и органах местного самоуправления».²

¹ ОК 029-2014 (КДЕС Ред. 2). Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (утв. Приказом Росстандарта от 31.01.2014 N 14-ст) (ред. от 11.05.2023) // [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163320/cfb6140576a1d16361a53d8a1171dd3760e41f90/ (дата обращения: 19.12.2023).

² Федеральный закон от 30.12.2008 N 307-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «Об аудиторской деятельности».

Отдельное внимание стоит уделить нормативно-правовым документам Евразийского экономического союза (ЕАЭС), членом которого является Россия. Так, в соответствии с п. 2 Приложения № 18 к Договору о ЕАЭС, консультационные услуги являются «услугами по предоставлению разъяснений, рекомендаций и иных форм консультаций, включая определение и (или) оценку проблем и (или) возможностей лица, по управленческим, экономическим, финансовым (в том числе налоговым и бухгалтерским) вопросам, а также по вопросам планирования, организации и осуществления предпринимательской деятельности, управления персоналом».³

Это определение, по мнению автора, комплексно описывает предмет деятельности консалтинговых компаний. Однако стоит отдельно отметить понятие консалтинга, которое является несколько более широким и характеризует деловую активность консалтинговых компаний и характеризует их бизнес-модель.

Поскольку среди нормативно-правовых источников нет определения консалтинга, обратимся к определениям из отечественных и зарубежных научных исследований (рис. 1).

Отечественные определения	Зарубежные определения
<ul style="list-style-type: none">• «Консалтинг – это профессиональное содействие, оказываемое специалистами по управлению руководителям и управленческому персоналу различных предприятий и организаций в решении проблем их функционирования и развития, оказываемое в форме рекомендаций и совместно выработанных решений» (Уткин Э.А.)• «Консалтинг – это предпринимательская деятельность, осуществляемая профессиональными консультантами и направленная на обслуживание потребностей экономики и управления в консультациях и других видах профессиональных услуг» (Посадский А.П.)• «Консалтинг – это деятельность, направленная на выявление и разработку предложений и программ с целью рационализации и оптимизации функционирования предприятия, помощи руководящему составу и управленцам в процессе принятия грамотных решений» (Попов В.М., Ляпунов С.И., Медведев Г.В., Филиппов В.В.)	<ul style="list-style-type: none">• «Консалтинг – это процесс создания продуктивных отношений и достижения результатов с клиентами путем активного участия в проблемах и возможностях клиента, с использованием системного подхода к анализу и решению проблем» (Питер Блок)• «Консалтинг – это процесс помощи основным членам организации в их взаимодействии с предполагаемым клиентом для помощи клиенту в решении организационных проблем и улучшении работы организации» (Эдгар Шейн)• «Консалтинг – это предоставление независимых советов и помощи, включая определение и оценку проблем и/или возможностей, рекомендации соответствующих мер и помощь в их реализации» (FEACO – Европейская федерация ассоциаций консультантов по управлению)

Рисунок 1. Определения консалтинга и отечественных и зарубежных научных исследований и источников (составлено автором на основании обобщения научных трудов [11])

Определения из обоих научных сред схожи и их отличает больше не содержание, а степень раскрытия существенных признаков консалтинга. Главным образом из этих определений можно выделить следующие существенные признаки консалтинга:

- Независимость.
- Профессиональность.
- Коммерческий характер деятельности.
- Обслуживание потребностей экономики и иных организаций.

³ Приложение № 18 к Договору о Евразийском экономическом союзе «Протокол о порядке взимания косвенных налогов и механизме контроля за их уплатой при экспорте и импорте товаров, выполнения работ, оказания услуг» // [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/structure-files/prilozhenie18.pdf> (дата обращения: 19.12.2023).

Независимость необходима с целью наиболее объективного оказания помощи организации, а также во избежание возникновения конфликта интересов. Профессиональность может различаться в зависимости от субъекта и страны его деятельности, поскольку в ряде стран мира (например, в США) консалтинговая деятельность может являться лицензируемой, и для профессионального занятия ею имеются повышенные нормативные требования.

Консалтинг занимается возмездным оказанием услуг для коммерческих организаций, однако также не исключена помощь и некоммерческим организациям. Отдельные консалтинговые компании могут оказывать услуги pro bono, т. е. безвозмездно, для некоммерческих организаций, пример — одна из международных компаний «большой четверки» консалтинга PwC.⁴ Также, можем отметить, что консалтинг напрямую зависит от иных хозяйствующих субъектов в экономике — ситуация существенного спада в активности коммерческих организаций в экономике может повлечь и негативные последствия для сферы консалтинга.

Рассмотрим далее такой обособленный вид консалтинга как управленческий консалтинг, который, по мнению автора, может оказать существенное положительное влияние на обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Управленческий консалтинг фокусируется на поддержке и советах в области управления и руководства организацией, охватывая стратегическое планирование, организационную эффективность, управление изменениями, развитие лидерства и т. д. Оказание услуг по этому направлению включает в себя анализ и диагностику организации, разработка и улучшение стратегии управления, развитие лидерства, а также общие мероприятия по повышению эффективности хозяйствующего субъекта.

Так, анализе и диагностике выявляются существующие проблемы и угрозы организации, которые необходимо учитывать при планировании дальнейшей деятельности. На стадии разработки стратегии консалтинговая компания помогает хозяйствующему субъекту организовать и разработать стратегические цели и планы действий по их достижению. Например, может произведена разработка новой бизнес-модели или же могут быть внесены существенные изменения в существующую модель деятельности.

Не менее важной мерой может стать развитие лидерства в рамках хозяйствующего субъекта, что предполагает повышение компетентности руководящих кадров организации по части управления командой. В условиях ограниченных трудовых кадров, что наблюдается на текущем российском рынке труда, крайне важно работать именно с человеческим ресурсом, с чем управленческий консалтинг также может помочь.

Общие мероприятия по повышению эффективности могут включать в себя меры по анализу операционной эффективности организации, изменения в бизнес-процессах, в том числе оптимизацию бизнес-процессов, улучшение систем управления качеством или же выстраивание системы по взаимодействию с клиентами.

Как результат проведения мероприятий управленческого консалтинга предприятие может существенно улучшить показатели по эффективности вложения капитальных средств, а также снизить общие риски для своей деловой активности. Наиболее важным положительным эффектом, на взгляд автора, является общее улучшение бизнес-процессов, которое позволит всем остальным действиям в компании стать эффективнее.

⁴ Providing pro-bono opportunities to nonprofits // [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — URL: <https://www.pwc.com/us/en/about-us/corporate-responsibility/library/pro-bono-problem-solving-non-profits.html> (дата обращения: 19.12.2023).

Однако на текущем этапе развития рынка управленческий консалтинг не ограничивается указанными выше мерами. Среди тех, которые приобретают наибольшую актуальность, можно назвать и комплекс мер по выстраиванию безопасности предприятия. Поскольку в условиях финансовой нестабильности и цифровизации возникают соответствующие коммерческие и информационные риски для предприятия, необходимо также выстраивать соответствующую имеющимся угрозам систему безопасности.

Потому обособленно в рамках управленческого консалтинга можно выделить «консалтинг безопасности», главной задачей которого является выстраивание системного обеспечения безопасности организации с целью повышения эффективности ее деятельности [12]. Оказание подобных услуг предполагает анализ и обоснование перспектив развития научно-технических и организационно-экономических инноваций в системе безопасности с учетом проблем клиентом.

Также т. н. аудит безопасности хозяйствующего субъекта и дальнейшее консультирование по этому вопросу предполагает оценку соответствия системы экономической безопасности предприятия целям, задачам и миссии бизнеса, а также определение ее способности минимизировать возможный ущерб от внешних и внутренних угроз. Не менее важно при подобных мероприятиях предоставить хозяйствующему субъекту компетентных специалистов, которые могут обучить работников предприятия по части выстраивания системы безопасности с учетом особенностей бизнеса.

Так, например, отечественная консалтинговая компания ООО Консалтинговая Группа «Гранит-Консалтинг» оказывает полноценный комплекс услуг по консультированию клиентов в части выстраивания систем безопасности предприятия с учетом современных потребностей. Как указывает сама компания в своей оферте, они предлагают услуги по проверке действующей системы безопасности предприятия с дальнейшей ее оптимизацией, формированию пакета нормативных документов по части безопасности компании, защите ресурсной базы предприятия, взаимодействию с контролирующими органами и т. д.⁵

Однако, стоит отметить, что для полноценного выстраивания экономической безопасности на предприятии нельзя обойтись без общих мер по выстраиванию и улучшению бизнес-процессов на предприятии. При неэффективных стратегических решениях наносится существенный ущерб всей экономической безопасности предприятия.

Например, при высоких угрозах информационной безопасности руководством были приняты меры о направлении средств на развитие отдельных организаций или вовсе вывели свободные денежные средства через дивиденды. В результате подобной недооценки угроз информационной безопасности в текущих условиях компания может получить существенные репутационные и финансовые потери [13].

Также стоит отметить, что крайне важно работать с кадрами и их лидерским потенциалом при выстраивании общей экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Текущая экономическая ситуация характеризуется высокой степенью неопределенности, что в итоге требует от предприятий столь же высокой степени готовности к принятию нестандартных решений в целях поддержания устойчивости развития хозяйствующего субъекта. Без системной работы с лидерским потенциалом и компетентностью не только руководящего состава хозяйствующего субъекта, но и всех руководящих кадров, в условиях неопределенности полноценное обеспечение экономической безопасности предприятия, по мнению автора, труднодостижимо.

⁵ Консалтинг по безопасности. ООО Консалтинговая группа «Гранит Консалтинг». // [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — URL: <https://kg-gk.ru/kompleksnaya-bezopasnost/konsalting-po-bezopasnosti> (дата обращения: 19.12.2023).

Также стоит отметить роль управленческого консалтинга как независимой третьей стороны, которая может объективно определить какие риски и угрозы имеются у бизнеса, что напрямую влияет на его экономическую безопасность. Особенно это актуально для предприятий малого и среднего бизнеса, когда компетентности имеющихся кадров по вопросам выстраивания бизнес-процессов и обеспечения экономической безопасности может не хватать для выявления всех имеющихся угроз и рисков, а также для принятия соответствующих стратегических решений в пределах своей деятельности. В этом направлении управленческий консалтинг оказывает существенный положительный эффект, но все также зависит и от уровня компетентности специалистов из этой сферы деятельности.

Выводы

Управленческий консалтинг, по мнению автора, может оказать существенное влияние на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта, в особенности в текущих условиях неопределенности. Компетентная и независимая помощь предприятию, в частности руководящему составу и кадрам, которая реализуется через ряд мер по общему повышению эффективности бизнес-процессов, позволяет выстроить системное обеспечение безопасности.

Автором в особенности отмечается роль управленческого консалтинга по совершенствованию бизнес-модели предприятия, а также по части развития кадров, т. е. человеческого капитала предприятия. В условиях финансовой нестабильности и дефицита на рынке труда, особенно важно принимать эффективные управленческие решения и развивать лидерские навыки у руководящих кадров с целью повышения устойчивости предприятия.

Вместе со всеми общими мерами по повышению эффективности бизнеса, в рамках управленческого консалтинга развивается направления консалтинга безопасности. По мнению автора, в условиях постоянно растущих угроз и рисков для отечественных предприятий, это направление будет приобретать все большую актуальность и спрос на рынке. Однако эффективность подобного вида консалтинга также напрямую будет зависеть от компетентности работающих кадров в консалтинговых компаниях, в связи с чем возрастает потребность в корпоративном обучении в существующих компаниях на этом рынке.

ЛИТЕРАТУРА

1. Воложанин, В.В. Сущность консалтинга и его специфика в сфере услуг / В.В. Воложанин, О.А. Воложанина // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. — 2013. — Т. 7, № 1. — С. 103–106. — EDN PXPQDR.
2. Ельчанинов, М.А. Роль консалтинга в управлении инновационными бизнес-процессами в современной экономике России / М.А. Ельчанинов // Вестник Московского университета МВД России. — 2009. — № 9. — С. 57–58. — EDN LKYDHT.
3. Андрющенко, Г.И. Теоретический анализ конкурентной среды рынка консалтинговых услуг в Российской Федерации / Г.И. Андрющенко, А.В. Котова // Проблемы современной экономики. — 2017. — № 2(62). — С. 186–190. — EDN ZMYZKD.

4. Калюжнова, Н.Я. Роль консалтинга в развитии малого и среднего предпринимательства / Н.Я. Калюжнова, Н.С. Мрочковский // *Фундаментальные исследования*. — 2013. — № 6–5. — С. 1204–1209. — EDN OLLOQY.
5. Мелякова, Е.В. Консалтинг в сфере управления проектами в малом и среднем бизнесе: проблемы и методологические подходы / Е.В. Мелякова // *Инновационная наука*. — 2015. — № 10–2. — С. 92–93. — EDN UNABSR.
6. Фатхутдинов, И.Р. Консалтинг — как инструмент экономической безопасности / И.Р. Фатхутдинов // *Международный молодежный симпозиум по управлению, экономике и финансам: Сборник научных статей, Казань, 05–06 декабря 2017 года*. — Казань: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2017. — С. 181–185. — EDN YSVWRD.
7. Алимурзоев, Р.А. Особенности управленческого консультирования в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия / Р.А. Алимурзоев // *Известия Санкт-Петербургского университета экономики и финансов*. — 2010. — № 5(65). — С. 85–87. — EDN MWIYXF.
8. Щепотьев, А.В. Роль аудиторской и оценочной деятельности в развитии экономической безопасности субъектов предпринимательской деятельности в современном: условиях / А.В. Щепотьев, Т.А. Сафонова // *Аудит*. — 2021. — № 1. — С. 12–16. — EDN KNZDQT.
9. Гительман, Л.Д. Управленческий консалтинг для технологической модернизации и индустрии будущего / Л.Д. Гительман, М.В. Кожевников // *Экономика региона*. — 2017. — Т. 13, № 1. — С. 204–215. — DOI 10.17059/2017-1-19. — EDN YGKDYR.
10. Гергиев, И.Э. Необходимость управленческого консалтинга в условиях цифровизации российского бизнеса / И.Э. Гергиев, А.Е. Железова, А.И. Позмогов // *Вопросы управления*. — 2019. — № 2(57). — С. 182–188. — DOI 10.22394/2304-3369-2019-2-182-188. — EDN MTBNEU.
11. Берченко, В.С. Сущность консалтинга и ключевые подходы к формированию его определения / В.С. Берченко // *Проблемы современной экономики (Новосибирск)*. — 2016. — № 30. — С. 82–89. — EDN VUYIKB.
12. Мрочковский, Н.С. Бизнес-консалтинг как вид интеллектуального предпринимательства и современные направления его развития / Н.С. Мрочковский // *Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент*. — 2018. — № 1. — С. 105–112. — DOI 10.17586/2310-1172-2018-11-1-105–112. — EDN YTNMU.
13. Санникова, И.Н. Индикаторы экономической безопасности предприятия / И.Н. Санникова // *Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы*. — 2017. — № 2(8). — С. 204–209. — EDN ZSMYWX.

Strakhov Ivan Andreevich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
National Association of Economic Security Experts, Moscow, Russia
E-mail: IAStrakhov@fa.ru

Bezdenzhnykh Vyacheslav Mikhaylovich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: VBezdenzhnyh@fa.ru

The role of management consulting in increasing the economic security of a business entity

Abstract. The author of the work explores the essence of consulting and management consulting methods that have a positive effect on the economic security of a business entity. The author has explored domestic and foreign approaches to defining consulting and consulting services in order to better understand the research problems. Thus, it was noted that the essential features of consulting from the studied definitions are independence, professionalism, the commercial nature of the activity and serving the interests of the economy and other economic entities. In turn, the methods of management consulting as a type of consulting in the field of management and building business processes of an economic entity have been studied. The author noted that management consulting has a significant impact on ensuring the economic security of a business entity, especially during periods of uncertainty, according to the author's analysis. Providing competent and independent assistance to the enterprise, including management and personnel, through a series of measures aimed at overall improving the efficiency of business processes, contributes to the creation of a systematic security provision. The author specifically draws attention to the role of management consulting in improving the business model of an enterprise and developing its human capital. In conditions of financial instability and shortages in the labor market, making effective management decisions and developing leadership skills among management personnel to increase the sustainability of the enterprise are of particular importance. Within the framework of management consulting, the direction of security consulting is also developing. According to the author, in the context of the constant growth of threats and risks for domestic enterprises, this area is becoming increasingly relevant and in demand in the market. However, the effectiveness of this type of consulting is closely related to the competence of personnel working in consulting companies, which increases the need for corporate training in this market segment.

Keywords: consulting; consulting companies; management consulting; economic security; organizational economics; risk management; business processes