

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2026, Том 18, № 1 / 2026, Vol. 18, Iss. 1 <https://esj.today/issue-1-2026.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/14ECVN126.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Нурсултанова, Ж. Г. Совершенствование системы государственной поддержки разрабатываемых Эмбинских месторождений Атырауской области Республики Казахстан / Ж. Г. Нурсултанова // Вестник евразийской науки. — 2026. — Т. 18. — № 1. — URL: <https://esj.today/PDF/14ECVN126.pdf>.

For citation:

Nursultanova Zh.G. Improving the system of state support for the development of the Emba fields in the Atyrau region of the Republic of Kazakhstan. *The Eurasian Scientific Journal*. 2026;18(1): 14ECVN126. Available at: <https://esj.today/PDF/14ECVN126.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.).

Выражаю искреннюю благодарность за неоценимую помощь и ценные консультации, оказанные в процессе подготовки статьи на тему «Совершенствование системы государственной поддержки разрабатываемых Эмбинских месторождений Атырауской области Республики Казахстан» профессору Валиеву В. Его профессиональные советы, глубокие знания и опыт существенно способствовали успешной реализации данного исследования

УДК 338.242

Нурсултанова Жания Галикызы

SOCAR Азербайджанской Республики, Баку, Азербайджанская Республика

Научно-исследовательский проектный институт нефти и газа

Докторант, аспирант PhD

E-mail: Nursultanova.Zhaniya@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-6159-4804>

Совершенствование системы государственной поддержки разрабатываемых Эмбинских месторождений Атырауской области Республики Казахстан

Аннотация. Нефтегазовая отрасль занимает стратегически важное место в экономике Республики Казахстан, обеспечивая значительную долю экспортных поступлений, бюджетных доходов и инвестиционной активности. В современных условиях особую актуальность приобретает эффективная государственная поддержка длительно разрабатываемых месторождений, характеризующихся высокой степенью выработанности запасов, ростом обводненности продукции и увеличением затрат на добычу. Эти факторы снижают рентабельность разработки и требуют совершенствования механизмов государственного регулирования и стимулирования нефтедобывающих предприятий. Целью исследования является анализ действующей системы государственной поддержки разработки Эмбинских месторождений Атырауской области и обоснование направлений ее совершенствования в условиях современных экономических и технологических вызовов. Методологическую основу исследования составили методы сравнительного и институционального анализа, а также анализ финансово-экономических показателей деятельности нефтедобывающего предприятия за 2013–2024 годы и нормативно-правовой базы Республики Казахстан в сфере недропользования. В результате исследования выявлены ключевые проблемы функционирования системы государственной поддержки, включая рост эксплуатационных затрат, инфраструктурные ограничения и необходимость технологической модернизации добычи. Обоснована целесообразность внедрения комплексного подхода, предусматривающего развитие инвестиционных стимулов, инфраструктурной и инновационной поддержки, а также усиление экологической ответственности предприятий.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных результатов при разработке мер государственной политики, направленных на повышение эффективности разработки зрелых месторождений и обеспечение устойчивого развития нефтегазового сектора Республики Казахстан.

Ключевые слова: государственная поддержка; субсидии; налоговые льготы; инновационное развитие; устойчивое развитие; нефтяные компании; Казахстан

Введение

Нефтегазовая отрасль Казахстана играет ключевую роль в экономике, формируя значительную долю экспортных и бюджетных доходов. В условиях энергетической трансформации и роста экологических требований возрастает необходимость повышения эффективности управления и устойчивости отрасли, где важное значение имеет деятельность АО «Эмбаунайгаз». Таким образом, целью представленного исследования является анализ системы государственной поддержки длительно разрабатываемых месторождений и определение направлений её совершенствования в современных экономических условиях.

Для достижения поставленной цели в работе решались следующие задачи:

- рассмотрены теоретические и практические аспекты государственной поддержки в нефтегазовой отрасли;
- проанализированы особенности функционирования длительно разрабатываемых месторождений;
- выявлены основные проблемы и ограничения развития отрасли.

Анализ закупочной практики АО «Эмбаунайгаз»¹ выявил проблемы прозрачности, противоречия в процедурах отбора и ограниченность круга подрядчиков, а также риски роста затрат и снижения эффективности. Одновременно отмечаются институциональные ограничения, связанные с недостаточной открытостью и несовершенством механизмов контроля. Несмотря на аргумент о достигнутой экономии средств, сохраняются вопросы прозрачности процедур и качества отбора, подчёркивая необходимость дальнейшего анализа новых закупочных механизмов, размещённых на портале группы «Самрук-Казына»², и их влияния на эффективность и транспарентность процессов.

Кроме того, поручение Президента Казахстана Касым-Жомарт Токаева, направленное на экономию бюджета и концентрацию ресурсов на приоритетных направлениях, по мнению Сакенова³, в ряде случаев реализуется формально. Анализ закупочной деятельности АО «Эмбаунайгаз» в Атырауской области выявил процедурные противоречия, когда декомпозиция комплексной услуги на самостоятельные лоты привела к сокращению занятости части работников при сохранении действующих договоров и отсутствии всесторонней оценки результативности прежнего подрядчика. Данные обстоятельства в совокупности с судебными разбирательствами, оспариванием тендерных результатов и включением отдельных компаний

¹ Ильяс, Б. Аргументы и факты: как руководство «Эмбаунайгаз» отреагировало на неудобные вопросы о закупках. Официальный сайт «Ulysmmedia.kz». — URL: <https://ulysmmedia.kz/rassledovaniya/61843-argumenty-i-fakty-kak-rukovodstvo-embamunagaz-otreagirovalo-na-neudobnye-voprosy-o-zakupkakh/> (дата обращения: 19.02.2026).

² АО «Самрук-Казына». Официальный сайт. — URL: <https://sk.kz/about-fund/?lang=rut> (дата обращения: 14.03.2026).

³ Сакенов, А. Угодные и неугодные: как АО «Эмбаунайгаз» применяет избирательный подход к экономии. Официальный сайт информационного портала «Zanmedia.kz». URL: <https://zanmedia.kz/ugodnye-i-neugodnye-kak-ao-embamunagaz-primenyaet-izbiratelnyj-podhod-k-ekonomii/124436/> (дата обращения: 19.02.2026).

в реестр недобросовестных поставщиков указывают на возможную селективность контрольных и верификационных механизмов. Одновременно дробление закупок сопровождалось ростом совокупных расходов, а ограниченная публичность информации на ресурсах «Самрук-Казына» и увеличение операционных затрат, отражённое в отчётности «КазМунайГаз» по информации в статье Сакенова⁴, усиливают сомнения в транспарентности управленческих решений и актуализируют необходимость строгого соблюдения принципов законности, добросовестной конкуренции и защиты трудовых прав.

Существенным недостатком системы государственной поддержки, по мнению Першиной⁵, является ограниченность мер по развитию инфраструктуры и локального потенциала, снижая эффективность нефтегазовых проектов и усиливает зависимость от экспортных и транспортных маршрутов. Несмотря на ключевую роль отрасли в экономике, Казахстан остаётся зависимым от существующей инфраструктуры, повышая уязвимость к внешним факторам. В этих условиях эффективность предприятий определяется не только объемами добычи, но и способностью к адаптации, внедрению инноваций и рациональному использованию ресурсов.

Действующая система государственной поддержки направлена на стимулирование добычи на зрелых месторождениях через налоговые льготы и инвестиционные меры. Однако высокая выработанность запасов, рост обводнённости и затрат снижают её эффективность⁶. В данных условиях возникает необходимость совершенствования механизмов государственной поддержки, ориентированных на повышение инвестиционной активности, внедрение технологий и повышение эффективности разработки месторождений.

Обзор литературы

В обзорной статье Ергожина Е.Е., Чалова Т.К., Ковригиной Т.В., Мельникова Е.А. [1] представлена общая динамика развития нефтяной отрасли Казахстана, охарактеризованной как ключевой сектор экономики. Авторами обобщены данные о формировании и текущем состоянии нефтепереработки в стране; отмечено, что мировые тенденции: снижение разведанных запасов лёгкой нефти и рост альтернативной энергетики ориентируют отрасль на повышение глубины переработки сырья и остатков. Основные задачи ближайшего периода связаны с поиском технологий и катализаторов, устойчивых к высокому содержанию серы, металлов и парафинов. Также подчеркнуто, что НПЗ являются крупнейшими водопотребителями, требуя внедрения эффективных методов очистки и повторного использования сточных вод. В статье Искрицкой и Савенковой [2] рассмотрены типы трудноизвлекаемых запасов (далее — ТИЗ) и их вклад в динамику баланса нефтяных ресурсов. Проанализированы основные риски разработки месторождений ТИЗ и вероятность их проявления по сравнению с месторождениями лёгкой нефти. Авторами определены факторы, усиливающие эти риски, и обоснована необходимость их снижения, включая совершенствование государственной поддержки; проанализирована налоговая система нефтегазового сектора и влияние «налогового манёвра»; предложены

⁴ Сакенов, А. Угодные и неугодные: как АО «Эмбаунайгаз» применяет избирательный подход к экономии. Официальный сайт информационного портала «Zanmedia.kz». URL: <https://zanmedia.kz/ugodnye-i-neugodnye-kak-ao-embamunajgaz-primenyaet-izbiratelnyj-podhod-k-ekonomii/124436/> (дата обращения: 27.03.2026).

⁵ Першина, А. Как недостатки переработать в преимущества. Официальный сайт информационного портала «Комсомольская правда». URL: https://www.kp.kz/daily/27699/5088475/?utm_source (дата обращения: 19.02.2026).

⁶ Сутягик В. Государство поможет разрабатывающим низкорентабельные месторождения компаниям. — Международное информационное агентство «Казинформ». — URL: https://www.inform.kz/ru/gosudarstvo-pomozhet-razrabatyvayuschim-nizkorentabelnye-mestorozhdeniya-kompaniyam_a2991088?utm_source (дата обращения: 12.03.2026).

рекомендации по модернизации механизмов стимулирования добычи ТИЗ для повышения эффективности воспроизводства минерально-сырьевой базы.

Развитие технологий позволяет зрелым месторождениям сохранять стабильную добычу, а ранее трудные для освоения эффективно вводить в эксплуатацию. В работе Шии и Цян [3] обобщены ключевые достижения последнего десятилетия в технологиях разработки месторождений различного типа: от средне- и низкопроницаемых до высокообводнённых, высоковязких и характеризующихся сложным геологическим строением; проанализированы основные проблемы таких объектов и предложены направления развития технологий трёх уровней: от промышленных до пилотных и резервных инновационных решений. Шии и Цян отмечают необходимость дальнейших исследований методов заводнения, технологий повышения нефтеотдачи, включая химические и газовые подходы, а также развитие новых решений: внутрипластовая модернизация и одновременная закачка и отбор. Также подчёркивается важность подготовки технологической базы для освоения месторождений в сложных и нетрадиционных условиях и снижения затрат за счёт постоянных технологических инноваций.

Япония, третий крупнейший потребитель нефти в мире, почти полностью зависит от её импорта, делая страну и её экономику уязвимыми к внешним сбоям. Чтобы снизить риски, правительство на протяжении десятилетий поддерживало участие национальных компаний в зарубежной разведке и добыче, однако результаты оказались ограниченными. В статье Койке, Моги и Альбедави [4] анализируются опыт, политика и институциональная структура попыток Японии увеличить долю потребляемой нефти, добытой при участии японских компаний. Исследование выявляет как внутренние, так и внешние препятствия: нехватку собственных запасов, особенности взаимодействия государства и бизнеса, историческое развитие отрасли, географию зарубежных проектов и меняющийся глобальный контекст. Авторы отмечают, что новая цель удвоить долю «собственной» нефти в импорте к 2030 году остаётся сложной из-за сохраняющихся барьеров.

В работе Де Мирабаль, Гордильо, Рохас, Родригес и Уэрта [5] обобщаются результаты полевых, экспериментальных и моделирующих исследований по оценке запасов и стратегии разработки месторождения Хамака в поясе Ориноко (Венесуэла). Особое внимание уделено роли механизма образования пенистой нефти и его влиянию на запасы тяжёлой и сверхтяжёлой нефти. Эксперименты показали формирование устойчивой неводной нефтяной пены с высокой газодерживающей способностью, повышая подвижность нефти и продуктивность скважин. Полученный коэффициент извлечения свыше 10 % позволил увеличить оценку запасов примерно на 30 %. Эти данные стали основой для обновлённого моделирования, оптимизации схем размещения скважин и выбора более эффективных систем механизированной добычи.

Увеличение мирового энергопотребления и зависимость от ископаемого топлива осложняют сокращение выбросов парниковых газов. Геотермальная энергетика способна снизить эти выбросы благодаря стабильной выработке и независимости от климатических условий, однако её развитие ограничено рисками геологоразведки и высокими капитальными затратами. Поскольку геотермальная и нефтегазовая отрасли используют схожие технологии и инфраструктуру, их интеграция помогает уменьшать издержки и ускорять проекты. В обзоре рассмотрены современные решения, включая использование геотермального потенциала заброшенных и действующих скважин, а также сочетание геотермальных технологий с методами увеличения нефтеотдачи. Показано, что такие подходы позволяют повышать ценность сопутствующих ресурсов и улучшать характеристики добываемых флюидов. В заключение обсуждаются ключевые вызовы и перспективы геотермии в нефтегазовой отрасли, включая повышение эффективности систем типа ORC, экологические аспекты и новые технологические инструменты, такие как нанотехнологии [6].

Таким образом, проведённый анализ научных публикаций показывает, что современное развитие нефтегазовой отрасли определяется совокупностью технологических, ресурсных и

институциональных факторов. Исследования демонстрируют устойчивую роль нефтяного сектора в рассмотренных экономиках, одновременно подчёркивая необходимость повышения глубины переработки сырья, внедрения устойчивых катализаторов и рационального водопользования на нефтеперерабатывающих предприятиях. Существенное внимание уделяется трудноизвлекаемым запасам, для эффективной разработки которых требуется совершенствование технологий добычи, снижение рисков и адаптация механизмов государственной поддержки. Отмечается, что технологические инновации, включая методы повышения нефтеотдачи, химические и газовые воздействия, а также нанотехнологические решения становятся ключевым условием поддержания добычи на длительно разрабатываемых месторождениях и освоения сложных геологических объектов. Наряду с этим значимую роль играют институциональные и политико-управленческие аспекты развития ресурсного сектора, определяющие эффективность государственной политики и взаимодействия участников отрасли. Международный опыт свидетельствует о влиянии структур управления, инвестиционной стратегии и внешних ограничений на устойчивость нефтяного обеспечения и энергетическую безопасность. Дополнительно подчёркиваются перспективы интеграции нефтегазовых технологий с альтернативными энергетическими направлениями, в частности геотермальной энергетикой, открывая возможности снижения экологической нагрузки и повышения эффективности использования недр. Совокупность рассмотренных исследований формирует целостное представление о текущих вызовах и направлениях трансформации нефтегазовой отрасли, где ключевыми приоритетами выступают технологическая модернизация, институциональная устойчивость и диверсификация энергетических решений.

Методы и материалы исследования

Проведённый анализ нормативно-правовой базы Республики Казахстан показывал, что государственная поддержка нефтегазовой отрасли носит комплексный и системный характер, охватывая правовые, экономические, институциональные и экологические аспекты регулирования и дополняясь стратегическими и административными инструментами. Ключевую роль в данной системе играет Закон РК «О недрах и недропользовании»⁷, обеспечивающий стабильность контрактных условий, защиту инвестиций и прозрачность предоставления прав недропользования, формируя инвестиционно-привлекательную среду при сохранении стратегического контроля государства. Развитие этих механизмов обеспечивается Предпринимательским кодексом РК⁸ и Налоговым кодексом РК⁹, которые, с одной стороны, способствуют формированию благоприятного делового климата и снижению административных барьеров, а с другой — определяют фискальные условия функционирования отрасли и оказывают влияние на инвестиционные решения нефтяных компаний. Усиление экологической составляющей, закреплённое в Экологическом кодексе РК¹⁰, ориентирует предприятия на внедрение наилучших доступных технологий и повышение

⁷ О внесении изменений и дополнений в Кодекс Республики Казахстан «О недрах и недропользовании» по реализации поручений Главы государства. Закон Республики Казахстан от 30 декабря 2025 года № 249-VIII ЗПК. — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z2500000249> (дата обращения: 05.03.2026).

⁸ Предпринимательский кодекс Республики Казахстан от 29 октября 2025 года №375-V ЗПК. — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K1500000375> (дата обращения: 05.03.2026).

⁹ Налоговый кодекс Республики Казахстан от 18 июля 2025 года № 214-VIII ЗПК. — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K2500000214> (дата обращения: 05.03.2026).

¹⁰ Экологический кодекс Республики Казахстан от 2 января 2021 года № 400-VI ЗПК. — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K2100000400> (дата обращения: 05.03.2026).

экологической ответственности, требуя дополнительной модернизации производств. Важным элементом системы является инфраструктурное и внешнеэкономическое регулирование, включающее Закон РК «О магистральном трубопроводе»¹¹ и Закон РК «О газе и газоснабжении»¹², а также приказ Министра по инвестициям и развитию РК «Об утверждении квалификационных требований и перечня документов для лицензирования экспорта и импорта продукции»¹³, регулирующие экспортно-импортные операции. Данные инструменты обеспечивают стабильность транспортировки ресурсов, развитие внутреннего рынка и повышение прозрачности внешнеторговых процедур при усилении государственного контроля за стратегическими ресурсами. Дополнительное развитие отрасли обеспечивается через государственные программы и стратегические документы, включая Государственную программу индустриально-инновационного развития¹⁴ и Концепцию развития топливно-энергетического комплекса на 2022–2026 годы¹⁵, направленные на стимулирование инвестиций, технологическую модернизацию, развитие нефтегазохимии и укрепление энергетической безопасности. В совокупности данные меры формируют целостную институциональную среду функционирования нефтедобывающих организаций. Вместе с тем, в условиях разработки длительно эксплуатируемых и истощённых месторождений существующая система требует дальнейшего совершенствования, прежде всего в части стимулирования инвестиционной активности, внедрения инновационных технологий и повышения эффективности добычи. Проведённый анализ нормативно-правовых актов, свидетельствует о том, что государственная поддержка нефтедобывающей отрасли Республики Казахстан реализуется посредством совокупности взаимосвязанных правовых, институциональных и экономических инструментов. Таким образом, в представленной работе были использованы методы сравнительного и институционального анализа при исследовании нормативно-правовой базы и системы государственной поддержки нефтегазовой отрасли. Также были использованы методы системного анализа и обобщения для выявления проблем функционирования отрасли и определения направлений совершенствования государственной поддержки, а также графический метод для визуализации и интерпретации полученных результатов.

Результаты и обсуждения

В разделе представлены результаты анализа динамики чистых денежных потоков, использованных в инвестиционной деятельности, и подоходного налога АО «Эмбаунайгаз» за 2013–2024 годы, а также нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность

¹¹ Закон Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе» от 22 июня 2012 года № 20-V. — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000020> (дата обращения: 05.03.2026).

¹² Закон Республики Казахстан «О газе и газоснабжении» от 9 января 2012 года № 532-IV. — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000532> (дата обращения: 05.03.2026).

¹³ Приказ Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 29 сентября 2015 года №949 «Об утверждении квалификационных требований и перечня документов для лицензирования экспорта и импорта продукции». — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V1500013512> (дата обращения: 10.03.2026).

¹⁴ Указ Президента Республики Казахстан от 1 августа 2014 года № 874 «Об утверждении Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы и о внесении дополнения в Указ Президента Республики Казахстан от 19 марта 2010 года № 957 «Об утверждении Перечня государственных программ». — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U1400000874> (дата обращения: 10.03.2026).

¹⁵ Постановление Правительства Республики Казахстан от 21 ноября 2022 года № 931 "Об утверждении Концепции развития топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан до 2030 года". — Официальная государственная база нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». — URL: https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2200000931/info?utm_source (дата обращения: 11.03.2026).

нефтедобывающих организаций и механизмы государственной поддержки. На рисунке 1 показатель чистых денежных потоков, использованных в инвестиционной деятельности, на протяжении всего периода сохраняет отрицательное значение, отражая устойчивую направленность финансовых ресурсов на развитие и модернизацию производственной базы. В начальные годы инвестиционная активность характеризуется относительной стабильностью, после чего наблюдается значительный рост вложений, сменяющийся последующим снижением нагрузки. В дальнейшем динамика демонстрирует чередование умеренного увеличения и стабилизации инвестиционных расходов, с последующим новым ростом и частичным сокращением в конце периода. В целом сложившаяся тенденция свидетельствует о последовательной реализации АО «Эмбаунайгаз» долгосрочной стратегии поддержания и развития производственного потенциала за счёт регулярных инвестиций.

Актуальность анализа показателя напрямую связана с темой совершенствования мер государственной поддержки длительно разрабатываемых Эмбинских месторождений, поскольку в нем отражается устойчивая потребность в значительных инвестициях. Как известно, отрицательные значения чистых денежных потоков свидетельствуют о постоянных вложениях в поддержание добычи, модернизацию и развитие производственной базы. Полученные результаты показывают, что собственных ресурсов АО «Эмбаунайгаз» недостаточно для покрытия инвестиционной нагрузки в условиях истощения запасов и роста затрат, обосновывая необходимость усиления механизмов государственной поддержки. Таким образом, рисунок 1 подтверждает высокую значимость разработки эффективных инструментов стимулирования для обеспечения устойчивого функционирования месторождений.

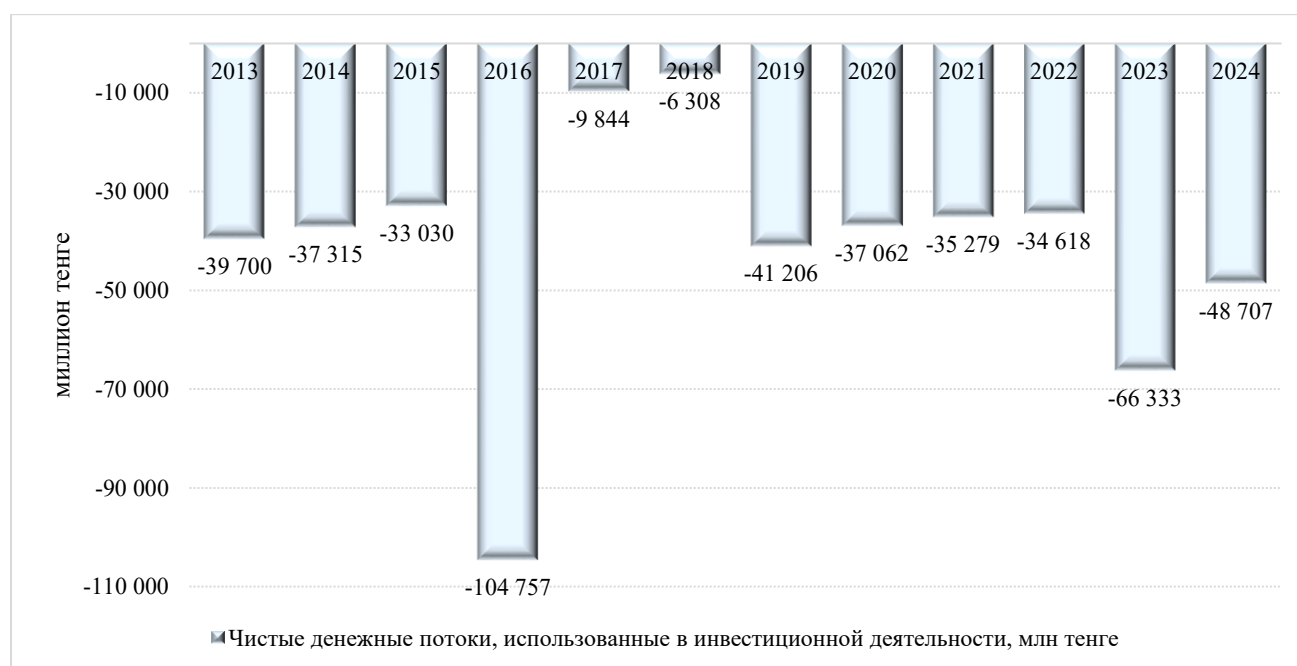


Рисунок 1. Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности (составлено по данным финансовой отчетности АО «Эмбаунайгаз» за 2013–2024 годы¹⁶)

Поддержка нефтяной отрасли формировалась на протяжении 20 века. В условиях растущего значения нефти как источника энергии многие государства начали осознавать необходимость не только разработки месторождений, но и правового регулирования, а также создания эффективных механизмов поддержки данной стратегически важной сферы. На разных

¹⁶ Финансовые отчеты АО «Эмбаунайгаз» за 2013–2024 годы. — Официальный сайт АО «Эмбаунайгаз». — URL: <https://emba.kz/ru/news/otchety-kompanii?page=1> (дата обращения: 12.03.2026).

этапах истории акцент смещался: в советский период это была централизованная планировка и государственная монополия, в то время как в постсоветский период акцент стал делаться на адаптацию к рыночным условиям и интеграцию в глобальные рынки. На протяжении истории поддержка нефтяного сектора со стороны государства включала различные меры, включая налоговые льготы, субсидии, государственные гарантии и финансирование инфраструктурных инициатив. В большинстве стран с нефтяными ресурсами такие меры стремились обеспечить стабильность и конкурентоспособность национальных компаний, а также привлечь зарубежные инвестиции. В Казахстане система государственной поддержки изначально была направлена на создание условий для разработки сложных месторождений и поиска новых запасов.

Ситуация на внутреннем рынке нефти остается сложной. По соглашениям о разделе продукции на крупных проектах (Тенгиз, Кашаган, Карачаганак¹⁷), вся добытая нефть идет на экспорт. Новые месторождения сталкиваются с проблемами, включая значительное расхождение между внутренними и экспортными ценами, которые на 55–70 % ниже из-за субсидий. Государство требует поставок нефти на внутренний рынок по низким ценам, создавая невыгодные условия для частных инвесторов и затрудняет привлечение инвестиций в новые проекты.

Внутреннее потребление нефти в Казахстане растет быстрыми темпами, что может привести к усилению давления на недропользователей для увеличения поставок на внутренний рынок, что негативно скажется на инвесторах. Сейчас около 20 % добычи (18–19 млн тонн) идет на внутренний рынок, но этого может быть недостаточно для удовлетворения растущих потребностей, которые увеличились на треть за последние 10 лет. Слабые перспективы роста после проектов на Тенгизе усугубляют ситуацию, и к 2030 году возможности для субсидирования могут иссякнуть.

Современные условия требуют от нефтяных компаний гибкости и быстрой адаптации к изменениям, вызванным как внутренними, так и внешними факторами. Цены на нефть продолжают колебаться, мировые тренды способствуют переходу на экологически чистые источники энергии, а регуляторные требования становятся все более строгими. В этой связи государственная поддержка должна учитывать эти изменения и сосредотачиваться на долгосрочных стратегиях развития.

Главной целью государственной поддержки нефтяных компаний являются:

1. Экономическая стабильность: гарантия устойчивой работы нефтяной отрасли в условиях глобальных экономических изменений и колебаний цен на нефть.
2. Энергетическая безопасность: поддержка отечественных производителей энергоресурсов для уменьшения зависимости от импорта и обеспечения энергетической независимости государства.
3. Социальное развитие: формирование рабочих мест и повышение уровня жизни населения в регионах добычи и переработки нефти за счет налоговых поступлений и инвестиций в социальные программы.
4. Экологическая ответственность: поддержка инициатив, направленных на снижение отрицательного влияния нефтяной отрасли на природу, включая использование экологически чистых технологий.

¹⁷ Пак, О. Предложение по поводу перевода нефтяных месторождений Тенгиз, Карагачанак и Кашаган в казахстанскую юрисдикцию. / О.Пак // Официальный сайт информационного портала «Inbusiness.kz». URL: <https://inbusiness.kz/ru/last/predlozhenie-po-povodu-perevoda-neftyanyh-mestorozhdenij-tengiz-karagachanak-i-kashagan-v-kazahstanskuyu-yurisdikciyu> (дата обращения: 23.01.2025).

5. Инновационное развитие: поддержка научных исследований и разработок в области нефтяной технологии, способствуя повышению производственной эффективности и улучшению экологических показателей.

Существует множество инструментов, методов и подходов, посредством которых осуществляется государственная поддержка нефтяных компаний. Рассмотрим некоторые из них:

- Субсидии и дотации: государственные субсидии на исследования и разработки, а также поддержка при освоении сложных месторождений помогают нефтяным компаниям снизить затраты. Тем не менее, такие дотации могут привести к неэффективному использованию ресурсов, если компании не отвечают за свои действия.
- Инфраструктурная поддержка: улучшение транспортной и перерабатывающей инфраструктуры является ключевым элементом государственной политики. Государство может вложить средства в строительство нефтяных и газовых трубопроводов, а также предоставить компаниям необходимые технологии.
- Поддержка НИОКР: вложения в научные исследования и инновации могут помочь нефтяным компаниям улучшить эффективность добычи и переработки, а также минимизировать негативное воздействие на окружающую среду. В данном контексте важно установить сотрудничество между научными учреждениями и промышленными предприятиями; вложения в научные исследования и инновации могут помочь нефтяным компаниям улучшить эффективность.
- Государственные гарантии и финансирование: гарантии получения кредитов в банках или участия в совместных инвестиционных проектах с государственными предприятиями могут стать значительным ресурсом для нефтяных компаний.

Как было отмечено ранее, одной из мер государственной поддержки нефтяной отрасли является бюджетное стимулирование. При отсутствии изменений в бюджетном законодательстве на уровне региона страны возможно осуществление следующих категорий мероприятий. В рамках блока прямого бюджетного финансирования можно применять методы, которые активно используются рядом регионов страны (рис. 2):



Рисунок 2. Этапы финансирования научных организаций (составлено автором)

В рамках блока бюджетных субсидий, заменяющих налоговые льготы, могут быть использованы три инструмента (рис. 3).

Для поддержки банковских кредитов нефтяных компаний, занимающихся инновациями, могут быть предусмотрены следующие меры:

1. Компенсация части процентной ставки по кредитам для таких предприятий.

2. Гарантия по кредитам, выданным компаниям, участвующим в инновационных программах.
3. Предоставление бюджетных ссуд для проектов в рамках региональных приоритетов.

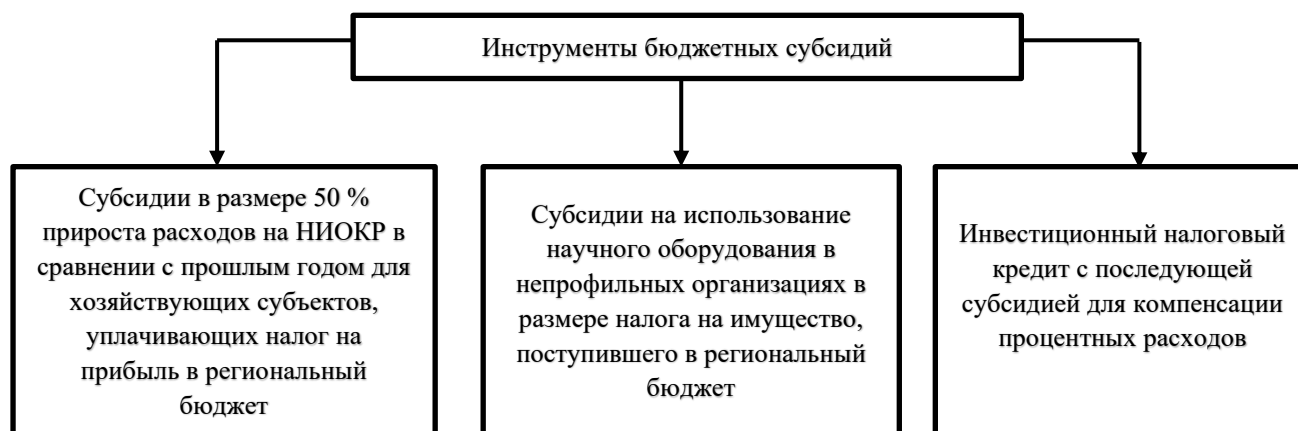


Рисунок 3. Основные инструменты бюджетных субсидий на проведение НИОКР (составлено автором)

К примеру, в 2023 году нефтяная отрасль Казахстана показала рост добычи на 7 %, достигнув около 90 млн тонн¹⁸ нефти и газового конденсата, несмотря на снижение инвестиций и дефицит финансирования геологоразведки. Основную часть добычи обеспечивают крупные компании: Тенгизшевройл, Северо-Каспийская операционная компания, Карачаганак Петролеум Оперейтинг и казахстанская АО «Эмбаунайгаз», работающая на месторождениях Атырауской области. В частности, Тенгизшевройл Северо-Каспийская операционная компания реализуют проекты по расширению и модернизации добычи, Карачаганак Петролеум Оперейтинг развивает газоинжекционные мощности, а Эмбаунайгаз обеспечивает стабильную добычу нефти для внутреннего рынка и экспорта. При этом малые и средние предприятия компенсируют естественное снижение добычи геолого-техническими мерами, но их вклад ограничен. Таким образом, структура отрасли остаётся сосредоточенной вокруг нескольких ключевых операторов, а внешние и институциональные факторы формируют перспективы её развития. В научных и информационно-аналитических публикациях отмечается ряд проблемных аспектов функционирования нефтедобывающей компании АО «Эмбаунайгаз». Так, по данным информационного портала «Ак Жайык»¹⁹, проверки уполномоченных органов выявили нарушения требований промышленной безопасности на отдельных производственных объектах АО «Эмбаунайгаз», что привело к временному приостановлению эксплуатации части производственных мощностей до устранения выявленных недостатков. Помимо вопросов промышленной безопасности, в экспертной среде также обсуждаются проблемы в сфере закупочной деятельности нефтегазовых компаний. В частности, Ж. Мамышев²⁰ указывает на спорную ситуацию, связанную с тендерной процедурой АО «Эмбаунайгаз», в рамках которой представители отраслевой ассоциации заявили о возможной дискриминации казахстанского производителя при поставке электротехнического

¹⁸ Обзор нефтяного сектора 2023. — Аналитический центр Halyk Finance. — URL: https://halykfinance.kz/download/files/analytics/HF_-_Neftyanoy_sektor.pdf (дата обращения: 27.03.2026).

¹⁹ Проверка МЧС и приостановка месторождений: у АО «Эмбаунайгаз» возникли проблемы // Информационный портал «Ак Жайык». — 2023. — URL: https://azh.kz/ru/news/view/94977?utm_source (дата обращения: 05.03.2026).

²⁰ Мамышев Ж. «Эмбаунайгаз» обвинили в дискриминации казахстанского завода // Международное общественно-политическое издание «Курсив». — 2025. — URL: https://kz.kursiv.media/2025-12-30/zhnbb-embamunaigaz-obvinili-v-diskriminaczii-kazahstanskogo-tovaroproizvoditelya/?utm_campaign=endless_feed (дата обращения: 05.03.2026).

оборудования после пересмотра результатов закупки. Дополнительное внимание к вопросам производственных рисков привлёк технологический инцидент, произошедший в 2025 году на месторождении «Западная Прорва»²¹, где вследствие выброса газа во время технологических операций возник пожар на нефтяной скважине, потребовавший проведения аварийно-спасательных мероприятий и локализации зоны происшествия.

Экономические возможности крупных нефтегазовых корпораций позволяют им расширять инновационную деятельность, включая более рискованные проекты. Они создают венчурные технологические фонды в трех областях: внутренний венчур, диверсификацию технологий и коммерциализацию перспективных технологий. Эти фонды используют как внутренние ресурсы, так и внешние инвестиции, охватывая не только энергетический сектор. Их цель — не только поддержка новых идей, но и генерация дополнительных доходов, которые могут быть использованы в том числе для социальных нужд.

Несмотря на наличие методов государственной поддержки, нефтяные компании сегодня сталкиваются с серьезными вызовами:

- *Изменение климата и переход к устойчивому развитию:* глобальные изменения в экологической политике и стремление стран перейти на возобновляемые источники энергии ставят под вопрос долгосрочные перспективы нефтяной отрасли, вынуждая государства и компании искать новые решения и адаптироваться к изменяющимся условиям.
- *Нестабильность мировых цен на нефть:* цены на нефть подвергаются значительным колебаниям, усложняя планирование и делает инвестиции в отрасль рискованными; требуются механизмы, которые помогут нефтяным компаниям адаптироваться к изменениям на международных рынках.
- *Конкуренция и глобализация:* нефтяные рынки становятся все более конкурентными, и компании из разных стран активно участвуют в мировом нефтяном бизнесе. Государственная поддержка должна быть нацелена на укрепление конкурентоспособности местных компаний.
- *Технологические изменения:* стремительное развитие технологий в добыче и переработке нефти вынуждает государства инвестировать в образование и подготовку специалистов, готовых работать с новыми технологическими решениями.
- *Социальное давление:* возрастающие требования общества в области экологии и социальной ответственности заставляют компании пересматривать свои стратегии и подходы к взаимодействию с государством.

Данные, представленные в таблице 1, отражают взаимосвязь между задачами государственной политики, реализуемыми процессами и достигаемыми результатами в сфере инвестиционно-инновационного развития. В данном контексте формирование нормативно-правовой базы и устранение административных барьеров создают условия для развития конкуренции и повышения эффективности функционирования рынка, что, в свою очередь, требует развития механизмов долгосрочного финансирования, включая целевое кредитование, направленного на модернизацию производства и обеспечение баланса между кооперацией и конкуренцией. Дальнейшим логическим этапом выступает внедрение системы предпочтений, ориентированной на согласование интересов отечественных и зарубежных инвесторов, способствуя расширению

²¹ Жданов К. Kazakhstan reports oil well fire after gas eruption // Международное общественно-политическое издание «Курсив». — 2025. — URL: https://kz.kursiv.media/en/2025-03-07/eng-k-nknk-kazakhstan-reports-oil-well-fire-after-gas-eruption/?utm_source (дата обращения: 05.03.2026).

доступа к капиталу и стимулированию инновационной активности. В продолжение данного процесса важную роль играют финансовые стимулы, такие как гранты и налоговые льготы, обеспечивающие поддержку НИОКР и развитие высокотехнологичного производства. При этом выбор инструментов определяется экономической конъюнктурой: в кризисные периоды доминируют прямые меры поддержки, тогда как в условиях стабильности возрастает значение косвенного стимулирования. Таким образом, совокупность данных мер обеспечивает повышение эффективности взаимодействия государства и бизнеса.

Таблица 1

**Условия для стимулирования
инвестиционно-инновационной активности государственных предприятий**

Задачи	Процессы	Результаты
Разработка нормативно-правовой базы, способствующей инвестиционной и инновационной активности	Создание условий для развития конкуренции и устранение барьеров, сдерживающих конкурентные процессы	Удаление препятствий для развития конкурентных процессов
Разработка механизмов долгосрочного и доступного кредитования для развития высоко- и средне-технологичных производств	Создание многоканальной системы целевого кредитования для модернизации и развития производства	Баланс кооперации и конкуренции в вертикальных взаимодействиях институтов знаний
Создание системы преференций для балансировки интересов отечественных и зарубежных инвесторов и производителей через координацию инвестиционной, инновационной и внешнеэкономической политики	Поддержка экспорта продукции обрабатывающей промышленности и освоение знаний через импорт товаров, а также прямые иностранные инвестиции	Развитие различных форм финансирования инновационных предприятий и расширение доступа к капиталу для перспективных компаний
Повышение инвестиционной привлекательности высоко- и среднетехнологичных отраслей для отечественных и зарубежных инвесторов, а также привлечение лидеров высокотехнологичного бизнеса к прямым инвестициям	Участие бизнеса в глобальных цепочках создания добавленной стоимости высоко- и среднетехнологичной продукции, поддержка государственных и частных инвестиций	Ускорение формирования передовых цепочек и добавленной стоимости, а также рост производства и спроса на инновационную продукцию
Внедрение системы финансовых стимулов (гранты и налоговые льготы), направленных на поддержку инвестиционно-инновационной деятельности	Стимулирование производства высокотехнологичной продукции и установление строгих требований к её качеству в рамках государственного контракта	Создание условий для свободного перехода сотрудников (инженеров, исследователей) из госслужбы в бизнес-сектор
Стимулирование промышленности к инвестициям в НИОКР через налоговые льготы и льготные кредиты	В кризисные периоды грантовое финансирование предпочтительнее налоговых стимулов, в то время как в стабильные времена необходимо перейти от прямого субсидирования к косвенному (налоговому) стимулированию	Диверсификация форм организации работ в интересах государства

Разработано автором на основе [7–11]

Меры к государственной поддержке, представленные на рисунке 4, формируют интегрированную систему государственной поддержки, направленную на повышение эффективности и устойчивости разработки Эмбинских месторождений. Ключевую роль играют финансовые инструменты (инвестиции, субсидии, налоговые льготы), снижающие капиталоемкость и повышающие рентабельность проектов.

Они дополняются инфраструктурной поддержкой, способствующей снижению издержек и повышению надёжности производства, а также развитием научно-технологического потенциала, включая НИОКР и цифровизацию. Система усиливается правовыми механизмами, направленными на упрощение регулирования и защиту инвестиций при одновременном повышении экологических требований, а также социальными инструментами, обеспечивающими развитие кадрового потенциала.

В совокупности система формирует целостный механизм государственной поддержки длительно разрабатываемых месторождений.

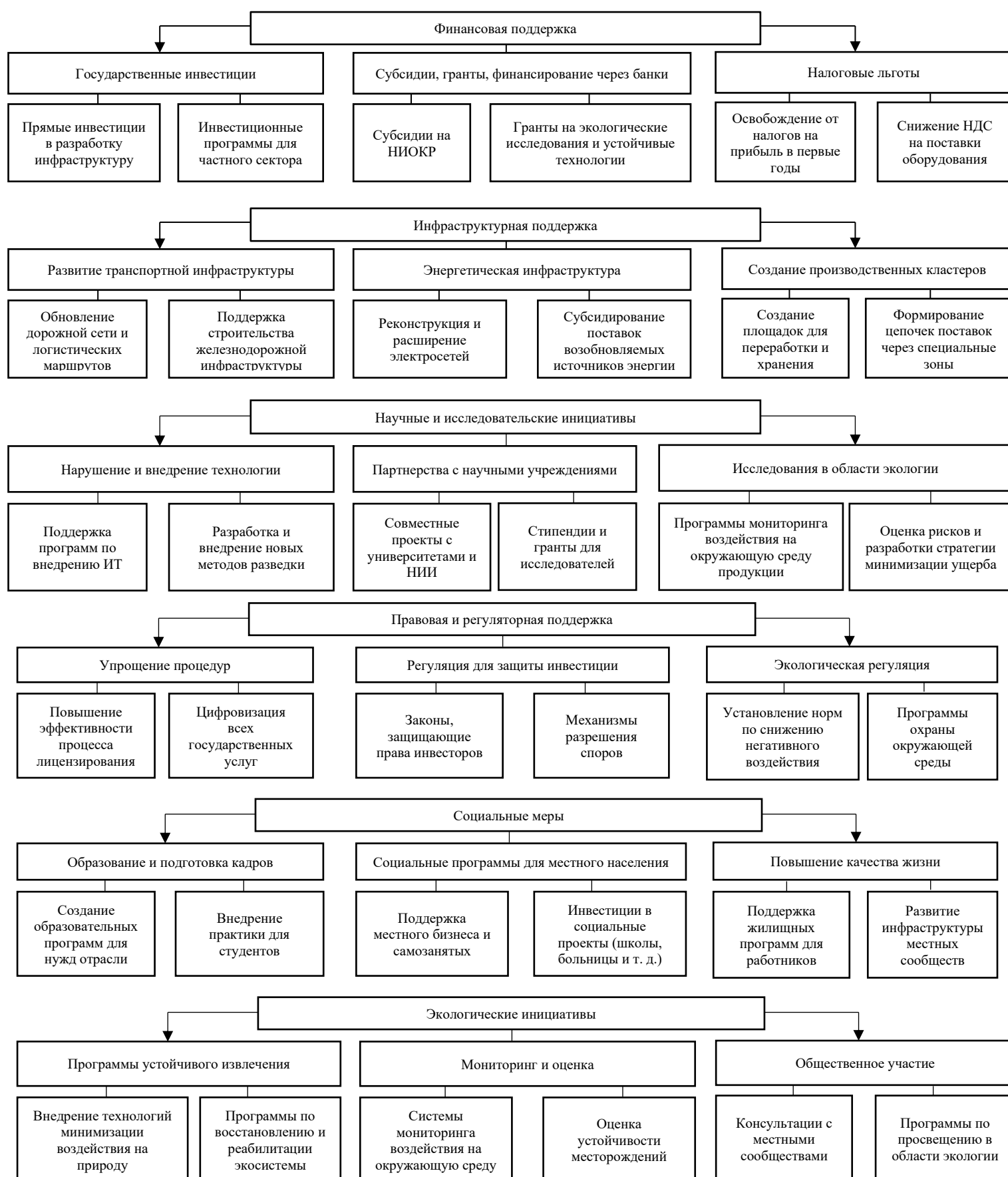


Рисунок 4. Комплексный подход к государственной поддержке при оценке экономической эффективности разработки Эмбинских месторождений (составлено автором)

Фаза производства начинается с поступления первых коммерческих объемов углеводородов («первое масло»), являясь важным моментом для денежного потока, позволяющим вернуть инвестиции или начать новые проекты. Сокращение времени между началом исследовательской кампании и получением «первого масла» — ключевая задача [12]. Планирование разработки и добычи основывается на прогнозируемом профиле производства, который зависит от давления в резервуаре и определяет необходимые объекты, их количество и порядок бурения. Профиль производства состоит из трех этапов:

1. Период наращивания — вводятся новые скважины.
2. Плато — новые скважины вводятся, но старые начинают снижаться; данный период длится 2–5 лет для нефти и дольше для газа.
3. Период снижения — все скважины демонстрируют снижение объемов добычи.

Анализ официальных документов и заявлений представителей профильных министерств показывает, что основная часть субсидий в Казахстане направляется на поддержку нефтегазовой отрасли с целью обеспечения экспорта в азиатские страны, поддержки внутреннего рынка и воспроизводства минерально-сырьевой базы, сохранения и развития государственных активов в нефтегазовом секторе, создания рабочих мест в регионах, привлечения инвестиций и предотвращения утечки капитала, а также повышения эффективности использования ресурсов и технологий [13]. При этом требуется детальный анализ затрат и выгод для выбора оптимальных инструментов государственной поддержки. Глобальные субсидии ископаемому топливу способствуют снижению мировых цен, что, в свою очередь, увеличивает потребление и выбросы парниковых газов. Казахстану необходимо сбалансировать экстенсивное развитие новых месторождений и более эффективное использование уже существующих. Реформа системы субсидий должна быть ориентирована на модернизацию экономики, повышение энергоэффективности и обеспечение экологической устойчивости [14; 15].

Заключение

Проведённое исследование показало, что нефтегазовая отрасль сохраняет стратегическое значение для экономики Республики Казахстан, обеспечивая значительную долю экспортных доходов и бюджетных поступлений. Анализ деятельности АО «Эмбаунайгаз» и существующей нормативно-правовой базы свидетельствует о важной роли государственной поддержки в обеспечении устойчивого функционирования нефтедобывающих предприятий и развитии длительно разрабатываемых месторождений. Вместе с тем рост степени выработанности запасов, увеличение эксплуатационных затрат и инфраструктурные ограничения снижают эффективность действующих механизмов стимулирования, обуславливая необходимость совершенствования системы государственной поддержки с акцентом на развитие инновационных технологий добычи, модернизацию инфраструктуры, расширение инвестиционных стимулов и повышение экологической ответственности отрасли. Реализация предложенных мер позволит повысить экономическую эффективность разработки Эмбинских месторождений, укрепить инвестиционную привлекательность нефтегазового сектора и обеспечить устойчивое развитие нефтедобывающих регионов Республики Казахстан.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ергожин, Е.Е. Современное состояние нефтеперерабатывающей промышленности и рынка нефтепродуктов в Казахстане / Е.Е. Ергожин, Т.К. Чалов, Т.В. Ковригина, Е.А. Мельников // Chemical Journal of Kazakhstan. — 2019 — № 3 — С. 6–38 — URL: <https://www.chemjournal.kz/index.php/journal/article/view/200> (дата обращения — 17.11.2025).

2. Искрицкая, Н.И. Ключевые риски и эффективность налоговых льгот при разработке месторождений трудноизвлекаемых запасов нефти / Н.И. Искрицкая, О.Е. Савенкова // Научно-технический журнал Георесурсы — 2015 — 3(62) — С. 7–11 — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-riski-i-effektivnost-nalogovyh-igot-pri-razrabotke-mestorozhdeniy-trudnoizvlekaemyh-zapasov-nefti> (дата обращения — 17.11.2025).
3. Shiyi, Y. New progress and prospect of oilfields development technologies in China / Y. Shiyi, W. Qiang // Petroleum exploration and development. — 2018. — Т. 45. — № 4. — С. 698–711. — URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1876380418300739> (дата обращения — 22.01.2026).
4. Koike, M. Overseas oil-development policy of resource-poor countries: A case study from Japan / M. Koike, G. Mogi, W.H. Albedaiwi // Energy Policy. — 2008. — Т. 36. — № 5. — С. 1764–1775 — URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0301421508000475> (дата обращения — 22.01.2026).
5. De Mirabal, M. Impact of foamy oil mechanism on the Hamaca oil reserves, Orinoco belt-Venezuela / M. De Mirabal, R. Gordillo, G. Rojas, H. Rodriguez, M. Huerta // SPE Latin America and Caribbean Petroleum Engineering Conference. — SPE, 1996. — С. SPE-36140-MS — URL: <https://onepetro.org/SPELACP/proceedings-abstract/96LACPEC/AII-96LACPEC/58607> (дата обращения — 22.01.2026).
6. Cano, N.A. Power from geothermal resources as a co-product of the oil and gas industry: A review / N.A. Cano, S. Cespedes, J. Redondo, G. Foo, D. Jaramillo, D. Martinez, M. Gutierrez, J. Pataquiba, J. Rojas, F.B. Cortes, C.A. Franco // ACS omega. — 2022. — Т. 7. — № 45. — С. 40603–40624. — URL: <https://pubs.acs.org/doi/full/10.1021/acsomega.2c04374> (дата обращения — 22.01.2026).
7. Глазьев, С.Ю. О создании систем стратегического планирования и управления научно-техническим развитием / С.Ю. Глазьев // Инновации. — 2020. — № 2(256). — С. 14–23. DOI: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-sozdanii-sistem-strategicheskogo-planirovaniya-i-upravleniya-nauchno-tehnicheskim-razvitiem/viewer> (дата обращения — 12.03.2026).
8. Глазьев, С.Ю. О внешних и внутренних угрозах экономической безопасности России в условиях американской агрессии. / С.Ю. Глазьев. — Научный доклад РАН, М.: — 2014. С. 201–231. URL: <https://www.rusofilia.es/Documentos/InformeGlazev.pdf> (дата обращения — 12.03.2026).
9. Глазьев, С.Ю. Методология опережающего развития экономики: как решить поставленную президентом России задачу рывка в экономическом развитии / С.Ю. Глазьев // Научные труды Вольного экономического общества России. — 2019. — Т. 218. — № 4. — С. 124–132. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologiya-operezhayuschego-razvitiya-ekonomiki-kak-reshit-postavlennuyu-prezidentom-rossii-zadachu-ryvka-v-ekonomicheskom-razvitiiviewer> (дата обращения — 12.03.2026).
10. Чиркунова, Е.К. Инструменты совершенствования инновационно-инвестиционной политики для устойчивого развития региона / Е.К. Чиркунова, Д.Ю. Алпатов, О.В. Алпатова // Экономическое развитие России. — 2024. — 7, С. 87–93. URL: <https://ed-russia.ru/upload/iblock/c91/eu1ruhprnd2xp07afbu4u7fgxkkjrlze/%E2%84%967%202024%20%D0%AD%D0%A0%D0%A0.pdf#page=87> (дата обращения — 12.03.2026).

11. Дорошенко, Ю.А., Малахова, И.О. (2016). Влияние инновационно-инвестиционного потенциала региона на устойчивое развитие малых инновационных предприятий, созданных на базе вузов. / Ю.А. Дорошенко, И.О. Малахова // Вестник Белгородского государственного технологического университета имени В.Г. Шухова. — 2016. — № 8. — С. 209–212. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-innovatsionno-investitsionnogo-potentsiala-regiona-na-ustoychivoe-razvitie-malyh-innovatsionnyh-predpriyatiy-sozdannyh-na/viewer> (дата обращения — 12.03.2026).
12. Jahn, F., Cook M., Graham M. Hydrocarbon exploration and production / F. Jahn, M. Cook, M. Graham. — DOI: [https://doi.org/10.1016/S0376-7361\(07\)00001-5](https://doi.org/10.1016/S0376-7361(07)00001-5) // Elsevier — 2008. — Т. 55. — С. 1–7. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/chapter/bookseries/abs/pii/S0376736107000015?via> (дата обращения — 12.03.2026).
13. Сулейменов, М.К. Обзор законодательной базы для инвестиций в нефтегазовом секторе Республики Казахстан нефтегазовом секторе Республики Казахстан / М.К. Сулейменов, Е.Б. Осипов // Посольство Великобритании. Астана. — 2007. — 47 с. URL: <https://www.iied.org/sites/default/files/pdfs/migrate/G02763.pdf> (дата обращения — 12.03.2026).
14. Любушин, Н.П. Оценка влияния на устойчивое развитие энергоемкости экономических систем. Финансовая аналитика: проблемы и решения / Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева, А.Т. Козина и А.С. Коньшкова // Финансовая аналитика: проблемы и решения. — 2016. — № 45(327). — С. 2–16. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-vliyaniya-na-ustoychivoe-razvitie-energoemkosti-ekonomicheskikh-sistem/viewer> (дата обращения — 30.03.2026).
15. Липина, С.А. Зеленая экономика: управление развитием. Стратегия и тактика / С.А. Липина, Е.В. Кудряшова, Е.В. Агапова, К.С. Зайков, А.Е. Закондырин, Е.Г. Зленко, А.М. Фадеев. — М.: РАНХиГС. — 2022. — 336 с. ISBN: 978-5-261-01570-3.

Nursultanova Zhaniya Galikyzy

SOCAR of the Republic of Azerbaijan, Baku, Republic of Kazakhstan

Research and Design Institute of Oil and Gas

E-mail: Nursultanova.Zhaniya@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-6159-4804>

Improving the system of state support for the development of the Emba fields in the Atyrau region of the Republic of Kazakhstan

Abstract. The oil and gas industry occupies a strategically important position in the economy of the Republic of Kazakhstan, providing a significant share of export revenues, budget income, and investment activity. Under current conditions, effective state support for long-developed fields is becoming particularly relevant. Such fields are characterized by a high degree of reserve depletion, increasing water cut in production, and rising extraction costs. These factors reduce the profitability of field development and necessitate the improvement of government regulation and incentive mechanisms for oil-producing companies. The aim of this study is to analyze the existing system of state support for the development of the Emba fields in the Atyrau region and to substantiate directions for its improvement in the context of current economic and technological challenges. The methodological framework of the study is based on comparative and institutional analysis, as well as an examination of the financial and economic indicators of an oil-producing company for the period 2013–2024 and the regulatory framework of the Republic of Kazakhstan governing subsoil use. The results of the study reveal key problems in the functioning of the state support system, including increasing operating costs, infrastructure constraints, and the need for technological modernization of production processes. The study substantiates the feasibility of implementing a comprehensive approach that includes the development of investment incentives, infrastructure and innovation support, as well as strengthening the environmental responsibility of enterprises. The practical significance of the research lies in the possibility of applying the obtained results in the development of public policy measures aimed at improving the efficiency of mature field development and ensuring the sustainable development of the oil and gas sector of the Republic of Kazakhstan.

Keywords: government support; oil industry; subsidies; tax incentives; innovative development; sustainable development; oil companies Kazakhstan