

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2020, №2, Том 12 / 2020, No 2, Vol 12 <https://esj.today/issue-2-2020.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/15ECVN220.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Шуравина Е.Н., Ларионов И.В. Специфика менеджмента детских автобусных перевозок (на примере Самарской области) // Вестник Евразийской науки, 2020 №2, <https://esj.today/PDF/15ECVN220.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

**For citation:**

Shuravina E.N., Larionov I.V. (2020). Specifics of management of children's bus transportation (on the example of the Samara region). *The Eurasian Scientific Journal*, [online] 2(12). Available at: <https://esj.today/PDF/15ECVN220.pdf> (in Russian)

УДК 33

**Шуравина Елена Николаевна**

ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», Самара, Россия  
Доцент  
Кандидат экономических наук  
E-mail: Alena\_iw@mail.ru

**Ларионов Иван Валериевич**

ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», Самара, Россия  
Доцент  
Кандидат экономических наук  
E-mail: Iif-so@yandex.ru

## **Специфика менеджмента детских автобусных перевозок (на примере Самарской области)**

**Аннотация.** Современные тенденции в области менеджмента автотранспортных предприятий предъявляют высокие требования к процессу организации детских автобусных перевозок. Ежедневно в России сотни детей организованными группами на заказных автобусах отправляются на различные экскурсии и мероприятия, совершаются перевозки к местам учебы и отдыха. Важнейшая роль должна отводиться вопросам их безопасности. На уровне законодательства произошли изменения в сторону ужесточения требований к детским перевозкам. В этой связи возникает вопрос о том, как необходимо трансформировать или модернизировать процесс управления и организации детских перевозок на автотранспортных предприятиях. Поэтому актуальность темы исследования не вызывает сомнений. Цель разработки данной статьи – выявить специфические характеристики системы менеджмента детских автобусных перевозок. Для достижения поставленной цели были решены следующие задачи: изучено современное законодательство в сфере перевозок детей автобусами, определены обязательные требования, предъявляемые к подвижному составу при организации перевозок групп детей автобусами, сопоставлены требования заказчика и возможности перевозчика при выборе транспортного средства в отношении пассажироместимости и уровня комфортабельности автобуса, проанализирована структура автопарка автотранспортного предприятия, осуществляющего детские заказные автобусные перевозки организованных групп детей, дана оценка перспектив развития автотранспортного предприятия на основе анализа его деятельности в рамках перевозки детей. в рамках работы авторами был разработан механизм выбора автобуса при организации перевозок групп детей, базирующийся на соблюдении обязательных требований, предъявляемых органами власти, с одной стороны, и удовлетворении требований потенциальных заказчиков, с другой стороны. В качестве примера

в статье проводится анализ показателей объемов перевозок и параметров подвижного состава на примере автотранспортного предприятия ООО «Авторай». Предлагаются рекомендации по дальнейшему развитию данного субъекта транспортного бизнеса.

**Ключевые слова:** специфика менеджмента детских перевозок; анализ динамики объемов перевозок групп детей; требования к подвижному составу; организация перевозок; анализ динамики перевозок по годам; перевозки организованных групп детей; пассажироместимость

Современные тенденции в области менеджмента автотранспортных предприятий предъявляют высокие требования к процессу организации детских автобусных перевозок. Ежедневно в России сотни детей организованными группами на заказных автобусах отправляются на различные экскурсии и мероприятия, совершаются перевозки к местам учебы и отдыха [1, с. 143; 2, с. 42]. Важнейшая роль должна отводиться вопросам их безопасности. На уровне законодательства [3, с. 79; 4, с. 93] произошли изменения в сторону ужесточения требований к детским перевозкам. В этой связи возникает вопрос о том, как необходимо трансформировать или модернизировать процесс управления и организации детских перевозок на автотранспортных предприятиях. Поэтому актуальность темы исследования не вызывает сомнений.

Цель разработки данной статьи – выявить специфические характеристики системы менеджмента детских автобусных перевозок.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить современное законодательство в сфере перевозок организованных групп детей автобусами;
- выявить обязательные требования, предъявляемые к подвижному составу при организации перевозок групп детей автобусами;
- сопоставить требования заказчика и возможности перевозчика при выборе транспортного средства в отношении пассажироместимости и уровня комфортабельности автобуса;
- проанализировать структуру автопарка автотранспортного предприятия, осуществляющего детские заказные автобусные перевозки организованных групп детей;
- дать оценку перспектив развития автотранспортного предприятия на основе анализа его деятельности в рамках перевозки детей.

В процессе исследования авторами были использованы такие методы, как аналитический, графический, статистический. Работа проведена на основе анализа современного законодательства и данных, предоставленных автотранспортным предприятием, выполняющим заказные перевозки групп детей на территории Самарской области. В этой связи список литературы не насыщен работами отечественных и зарубежных авторов, исследования по данной тематике в научных изданиях найти достаточно проблематично.

Особую благодарность авторы выражают директору фирмы Ворожейкину Вадиму Александровичу за предоставленную возможность проведения глубокого анализа перевозочной деятельности.

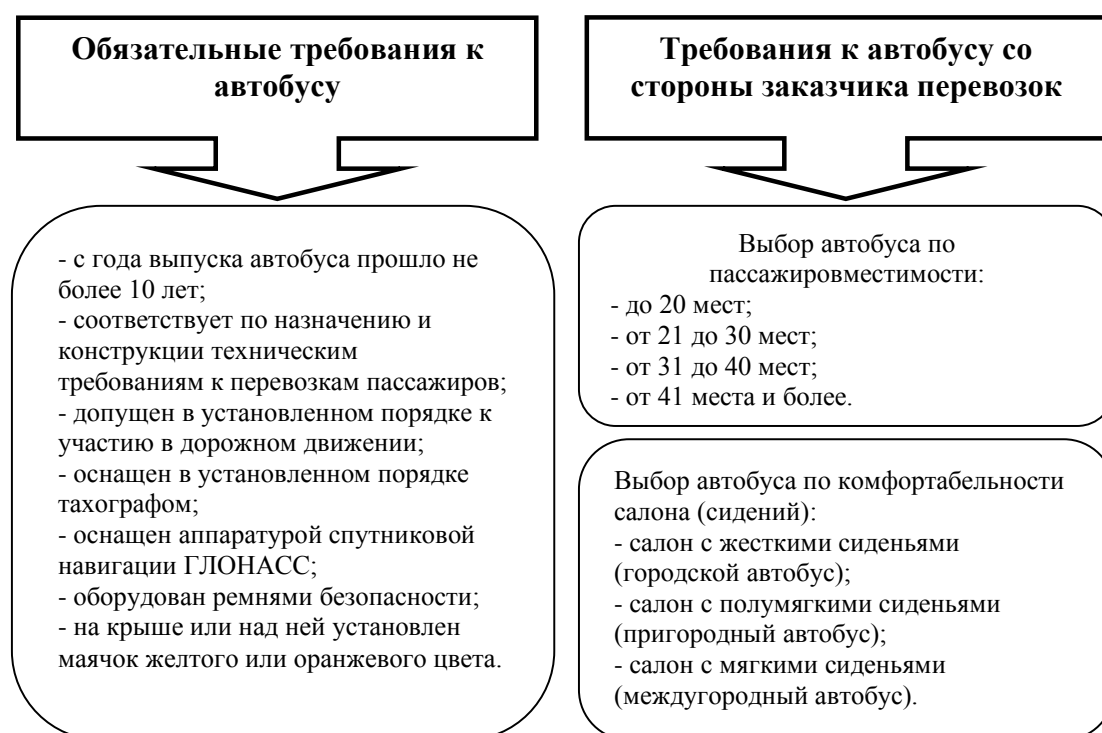
В рамках статьи авторами предлагается раскрыть и проанализировать некоторые аспекты деятельности автотранспортного предприятия ООО «Авторай».

Основными нормативно-правовыми актами, регламентирующими автобусные перевозки групп детей, являются следующие:

- Федеральный закон от 8 ноября 2007 года № 259-ФЗ «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта».
- Постановление Правительства РФ от 17 декабря 2013 г. № 1177 «Об утверждении Правил организованной перевозки группы детей автобусами» (с изменениями и дополнениями).
- Постановление Правительства РФ от 14.02.2009 № 112 (ред. от 10.11.2018) «Об утверждении Правил перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом и городским наземным электрическим транспортом».
- ГОСТ Р 51160-98 «Автобусы для перевозки детей. Технические требования» (с Изменениями № 1, 2).

В России ежедневно выполняется около 1300 организованных перевозок детей. И безопасность в процессе перевозки несовершеннолетних должна быть проработана на уровне всех органов власти [5; 6]. Так, в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов к перевозкам групп детей автобусами предъявляется ряд требований, обязательных к соблюдению.

Авторами статьи предлагается механизм подбора автобуса при организации перевозок организованных групп детей:



**Рисунок 1.** Механизм подбора автобуса для организации перевозки групп детей (разработано авторами)<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup> Федеральный закон от 8 ноября 2007 года № 259-ФЗ «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта».

<sup>2</sup> Постановление Правительства РФ от 17 декабря 2013 г. № 1177 «Об утверждении Правил организованной перевозки группы детей автобусами» (с изменениями и дополнениями).

Механизм отражает выбор требований, которые предъявляются к состоянию автобусов при организации перевозки детей. Предлагается выделить обязательные требования, касаемые технического состояния и оснащения автобусов, а также необязательные, позволяющие оставить право выбора по уровню комфортабельности за заказчиком.

Технические параметры в данном случае представлены возрастом транспортного средства, свидетельствующим об износе автобуса в годах. Обязательные требования к оснащению автобуса предполагают наличие тахографа (показывает режим работы водителя), ремней безопасности, установленных на крыше маячков, а также навигационной системой. При этом автобус должен быть в установленном порядке допущен к участию в дорожном движении.

К необязательным требованиям к транспортному средству при подготовке перевозок организованных групп детей следует отнести пожелания заказчиков. Речь идет об уровне комфортабельности, который подбирается в зависимости от количества человек в группе и цели поездки.

ООО «Авторай» на рынке автотранспортных услуг Самарской области осуществляет свою деятельность с 2013 года. Основным видом деятельности является осуществление заказных автобусных перевозок. Для того, чтобы нормально функционировать и быть готовым к решению разноплановых задач, автотранспортное предприятие должно иметь разномарочный парк автотранспортных средств.

Распределение подвижного состава ООО «Авторай» по вместимости и срокам эксплуатации представлено в таблице:

**Таблица 1**

**Распределение подвижного состава ООО «Авторай» по вместимости и годам выпуска**

Количество посадочных мест	Возраст подвижного состава		
	до 5 лет	от 5 до 10 лет	старше 10 лет
до 20 мест	3	1	-
21–30 мест	1	3	2
31–40 мест	-	4	2
более 40 мест	-	1	2

*Разработано авторами*

Структура подвижного состава, представленная в таблице, характеризуется наличием различных групп автобусов по пассажироместности и возрасту, и отражает достаточно сложное состояние автотранспортного предприятия на сегодняшний день. Это обусловлено следующими причинами: количество автобусов со сроком эксплуатации более 10 лет составляет достаточно большую долю в общей структуре, а именно превышает 30 %. Это говорит о сложностях, которые могут возникнуть в связи с введением новых требований к возрасту автотранспортных средств. Так, уже с лета этого года 6 автобусов не будут пригодными по возрастным показателям для перевозок групп детей. В том числе 4 автобуса относятся к автобусам большой вместимости и являются наиболее востребованными для организации перевозок групп детей. В то же время более новый подвижной состав (до пяти лет) представлен автобусами малой вместимости. Это объясняется большей финансовой доступностью данной категории автобусов.

Далее в рамках исследования авторами предлагается провести анализ динамики заказных автобусных перевозок организованных групп детей с разбивкой по месяцам в период с 2017 по 2019 годы. Результаты сгруппированы в таблицу:

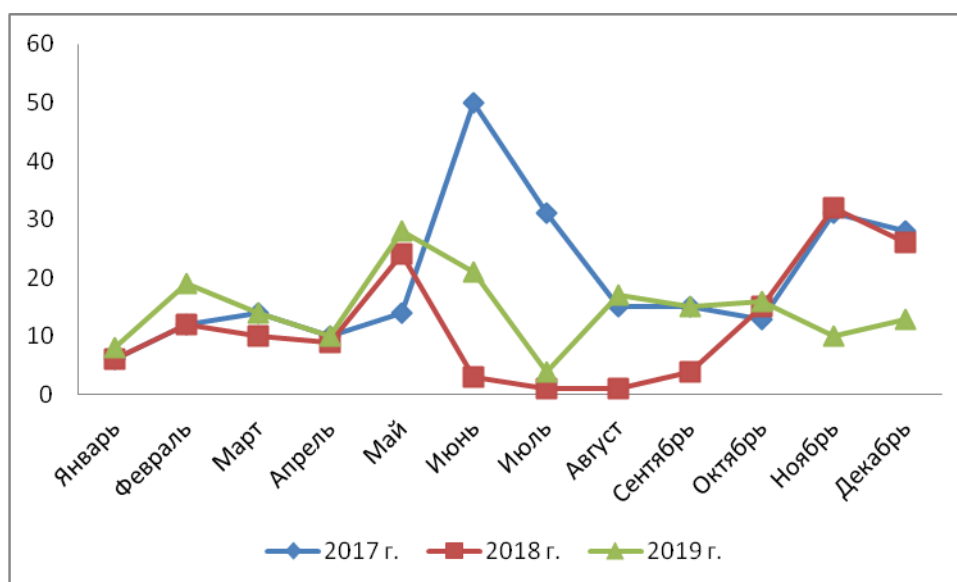
Таблица 2

**Динамика объемов заказных автобусных перевозок организованных групп детей за период 2017–2019 гг. с разбивкой по месяцам на автотранспортном предприятии ООО «Авторай»**

№ п/п	Наименование месяца	2017 г.	2018 г.	2019 г.
1	2	4	5	6
1	Январь	6	6	8
2	Февраль	12	12	19
3	Март	14	10	14
4	Апрель	10	9	10
5	Май	14	24	28
6	Июнь	50	3	21
7	Июль	31	1	4
8	Август	15	1	17
9	Сентябрь	15	4	15
10	Октябрь	13	15	16
11	Ноябрь	31	32	10
12	Декабрь	28	26	13
	Всего за год	239	143	175

*Разработано авторами*

Данные таблицы свидетельствуют о сокращении общего количества детских перевозок автотранспортным предприятием в 2018 году по сравнению с 2017 годом с 239 поездок до 143. Это обусловлено особыми требованиями во время проведения футбольных матчей чемпионата мира. По итогам 2019 года ситуация улучшилась по сравнению с 2018 годом, однако при расчете базисного показателя, по отношению к 2017 году, имеет место тенденцию к уменьшению количества поездок.



**Рисунок 2.** Динамика объемов заказных автобусных перевозок организованных групп детей за период 2017–2019 гг. с разбивкой по месяцам на автотранспортном предприятии ООО «Авторай» (разработано авторами)

Анализируя данные графика, где представлены объемы перевозок групп детей по месяцам, внимание привлекают резкие спады числа поездок в летние месяцы 2018 года. Это связано, как уже говорилось с проведением футбольных матчей чемпионата мира.

Самый большой пик поездок приходится на июнь 2017 года – предприятие принимало участие в обслуживании детских летних лагерей отдыха.

Наиболее благоприятным временем для автотранспортного предприятия, судя по данным представленной выше таблицы, являются май и июнь, а также ноябрь и декабрь. Зимой такая ситуация обусловлена проведением мероприятий, которые посещают дети в период новогодних праздников и каникул. А в летнее время проведением школьных выпускных вечеров и других мероприятий, посвященных окончанию обучения.

Снижение количества поездок в ноябре–декабре 2019 года связано с техническим состоянием автопарка предприятия, сразу два автобуса большой вместимости оказались неисправными из-за поломки двигателей на длительный период.

Для того, чтобы оценить, какие автобусы являются наиболее привлекательными для такого рода перевозок, необходимо провести сравнительный анализ в разрезе пассажироместности. Это позволит определить, на какие автобусы следует ориентироваться при осуществлении перевозок организованных групп детей. С этой целью авторами была сгруппирована таблица данных объемов перевозок с разбивкой по пассажироместности:

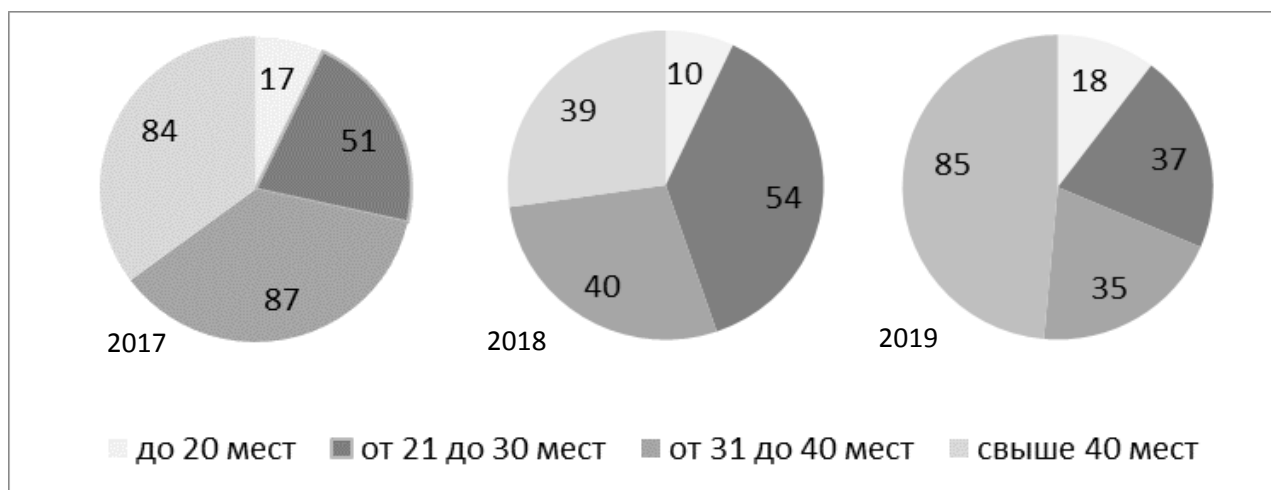
**Таблица 3**

**Распределение заказных автобусных перевозок организованных групп детей за период 2017–2019 гг. в зависимости от пассажироместности автобусов с разбивкой по месяцам на автотранспортном предприятии ООО «Авторай»**

№ п/п	Пассажироместность автобусов	2017 г.	2018 г.	2019 г.
1	2	3	4	5
1	до 20 мест	17	10	18
2	от 21 до 30 мест	51	54	37
3	от 31 до 40 мест	87	40	35
4	свыше 40 мест	84	39	85
	всего за год	239	143	175

*Разработано авторами*

Для более наглядного представления структуры заказных перевозок авторами предлагается графическое отображение:



**Рисунок 3.** *Распределение заказных автобусных перевозок организованных групп детей за период 2017–2019 гг. в зависимости от пассажироместности автобусов с разбивкой по месяцам на автотранспортном предприятии ООО «Авторай» (разработано авторами)*

Важно отметить, что наибольшей популярностью по итогам 2019 года пользовались автобусы вместимостью свыше 40 мест – 85 поездок. Это значение сопоставимо с объемом перевозок в 2017 году – 84 поездки. Заметно снизился показатель спроса на автобусы вместимостью от 31 до 40 мест с 87 поездок в 2017 году до 35 поездок в 2019 году. При этом

данный показатель, в 2018 году составил 37 поездок. Таким образом, наблюдается тенденция к снижению спроса на автобусы такой вместимости. На автобусы вместимостью 21–30 мест также наблюдается тенденция к снижению. А вот относительно небольших автобусов вместимостью до 20 мест объемы перевозок достаточно стабильны.

Общая тенденция снижения объемов детских перевозок на предприятии в 2019 году связана, во-первых, со старением собственного автопарка, а, во-вторых, с увеличением конкуренции и появлению на рынке транспортных услуг новых перевозчиков с более новым подвижным составом.

Оценивая полученные результаты, можно сделать вывод, что для системы менеджмента автотранспортного предприятия ООО «Авторай» в краткосрочной перспективе необходимо решить сложные вопросы, связанные с адаптацией автопарка к складывающейся обстановке при введении новых требований. Дело в том, что автобусы большой вместимости пользуются наибольшим спросом, но срок их эксплуатации не позволит больше осуществлять детские перевозки. Приобретать новые автобусы – мероприятие очень дорогостоящее, период окупаемости будет весьма длительным.

В качестве рекомендаций по выходу из сложившейся ситуации авторы предлагают следующее: приобретение автотранспортных средств в лизинг или привлечение в период высокого спроса арендованного транспорта.

Такие меры будут эффективны, если автотранспортное предприятие в настоящее время способно приобрести автобусы в лизинг в связи уровнем его финансовой устойчивости (в рамках данной статьи анализ финансовой устойчивости не проводился, это тема дополнительного исследования).

Авторы статьи выражают благодарность ООО «Авторай» за вклад в написание статьи в части предоставления статистической информации.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Веселов Г.В., Карташов М.В. Современное состояние пассажирских перевозок в Российской Федерации // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. – 2019. – №58. – С. 143–150.
2. Сакович И.П. Повышение качества организации пригородных пассажирских перевозок // Международный научно-исследовательский журнал. – Экономические науки. – 2017. – №7 (61). – Часть 1. – С. 42–45.
3. Туйбаев Р.Ж. Правовая природа и особенности пассажирских перевозок автомобильным транспортом // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук: «Институт стратегических исследований». – 2017. – №3–4. – 79–84.
4. Федоренко Н.В., Хейгетова С.Е. Проблемы правового регулирования перевозки пассажиров городским общественным транспортом // Наука и образование: Хозяйство и экономика; Предпринимательство; Право и управление: «Фонд поддержки образования и науки в Ростовской области». – 2017. – №4 (83). – С. 93–95.
5. Косякова И.В., Шуравина Е.Н. Технология выбора стратегических решений организации на основе компромиссного подхода: монография / Косякова И.В. Шуравина Е.Н. – Москва: «Перо», 2016. – 96 с.
6. Ларионов И.В., Шуравина Е.Н. Современные тенденции автотранспортного бизнеса: заказные детские автобусные перевозки // Вестник Евразийской науки [Электронный ресурс]. М.: «Мир науки», 2019. – №6. – Том 11. – Режим доступа: <https://esj.today/PDF/19ECVN619.pdf>.

**Shuravina Elena Nikolaevna**

Samara state technical university, Samara, Russia  
E-mail: Alena\_iw@mail.ru

**Larionov Ivan Valerievich**

Samara state technical university, Samara, Russia  
E-mail: Iif-so@yandex.ru

## **Specifics of management of children's bus transportation (on the example of the Samara region)**

**Abstract.** Modern trends in the field of management of motor transport companies place high demands on the process of organizing children's bus transportation. Every day in Russia, hundreds of children in organized groups on custom-made buses go on various excursions and events, and are transported to places of study and recreation. The most important role should be given to their safety. At the level of legislation, there have been changes in the direction of stricter requirements for children's transportation. This raises the question of how to transform or modernize the management and organization of children's transport in road transport enterprises. Therefore, the relevance of the research topic is not in doubt. The purpose of this article is to identify specific characteristics of the management system for children's bus transport. To achieve this goal have been resolved following tasks: studied the current legislation in the sphere of transportations of children by buses, identifies the essential requirements for the rolling stock in the transportation of groups of children by buses, mapped customer requirements and the capabilities of the carrier when selecting a vehicle in relation to Seating capacity, and level of comfort of the bus, the structure of the fleet of motor transport enterprises engaged in children's custom-made bus transportation organized groups of children, an assessment of the prospects for the development of a motor transport company based on the analysis of its activities in the transport of children is given. As part of the work, the authors developed a mechanism for selecting a bus for organizing transportation of groups of children, based on compliance with mandatory requirements imposed by the authorities, on the one hand, and meeting the requirements of potential customers, on the other hand. As an example, the article analyzes the indicators of traffic volumes and parameters of rolling stock on the example of the motor company "Autoray" LLC. Recommendations for further development of this subject of transport business are offered.

**Keywords:** specifics of children's transport management; analysis of the dynamics of transport volumes for groups of children; requirements for rolling stock; organization of transport; analysis of the dynamics of transport by year; transportation of organized groups of children; passenger capacity