

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № s6 / 2024, Vol. 16, Iss. s6 <https://esj.today/issue-s6-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/16FAVN624.pdf>

5.2.4. Финансы (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Паронджанов, С. С. Инновационные подходы к стратегическому управлению и развитию региона на примере Краснодарского края / С. С. Паронджанов // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № s6. — URL: <https://esj.today/PDF/16FAVN624.pdf>

For citation:

Parondzhanov S.S. Innovative approaches to strategic management and development of the region on the example of Krasnodar Krai. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(s6): 16FAVN624. Available at: <https://esj.today/PDF/16FAVN624.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

Паронджанов Сергей Сергеевич

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
E-mail: ssspar@bk.ru

Инновационные подходы к стратегическому управлению и развитию региона на примере Краснодарского края

Аннотация. Настоящая работа посвящена исследованию перспектив внедрения инновационных методов в стратегическое управление развитием Краснодарского края, который является одним из наиболее динамично развивающихся регионов России. В условиях нарастающей цифровизации и глобализации мировой экономики регион сталкивается с необходимостью адаптировать управленческие процессы для повышения своей конкурентоспособности и устойчивости на национальной и международной арене. Исследование включает всесторонний анализ текущего социально-экономического положения Краснодарского края, который демонстрирует высокие показатели по таким параметрам, как валовой региональный продукт (ВРП), уровень инвестиций и привлекательность для бизнеса. Однако, несмотря на положительную динамику, выявлен ряд проблем, среди которых низкий уровень инновационного развития, недостаток квалифицированных специалистов и слабая институциональная структура, что ограничивает возможности для дальнейшего роста. В работе подробно рассмотрены возможные инновационные методы, применимые к региону. Среди них — цифровизация управленческих процессов, использование больших данных и аналитики для принятия управленческих решений, внедрение экосистемного подхода и платформенных решений, а также применение принципов устойчивого развития и «зеленых» технологий. Ожидаемые эффекты от внедрения этих методов включают повышение эффективности управления, улучшение инвестиционного климата и развитие человеческого капитала. В качестве препятствий отмечены ограниченные финансовые ресурсы, недостаток кадров и сопротивление изменениям. Работа предлагает конкретные шаги и стратегии для преодоления указанных проблем, включая разработку региональной инновационной стратегии, создание технопарков и бизнес-инкубаторов, развитие партнерства между бизнесом, наукой и властью, а также программы по привлечению инвестиций и переподготовке кадров. Успешное внедрение предложенных мер позволит Краснодарскому краю закрепить свои лидирующие позиции в российской экономике и обеспечить долгосрочное устойчивое развитие.

Ключевые слова: инновационные методы; стратегическое управление; региональное развитие; цифровизация; устойчивое развитие; инвестиции; человеческий капитал; Краснодарский край; экосистемный подход; технологии

Введение

Актуальность темы. Современные глобальные изменения, сопровождающиеся быстрым развитием технологий и усложнением социально-экономических процессов, предъявляют новые требования к стратегическому управлению развитием регионов. Внедрение инновационных методов в стратегическое управление становится необходимым условием для повышения эффективности региональной политики и обеспечения устойчивого социально-экономического роста. Краснодарский край, обладающий уникальным потенциалом в сферах агропромышленного комплекса, туризма и транспортной логистики, нуждается в совершенствовании управленческих подходов для максимального использования своих конкурентных преимуществ. Исследование перспектив внедрения инновационных методов в стратегическое управление развитием данного региона приобретает особую значимость, поскольку позволяет выявить оптимальные пути адаптации к современным вызовам и обеспечить долгосрочное процветание края. Анализ существующих проблем и барьеров на пути внедрения инноваций в управленческие процессы, а также разработка эффективных механизмов их преодоления, являются ключевыми факторами для формирования действенной стратегии развития региона и повышения качества жизни его населения.

Целью исследования является анализ перспектив внедрения инновационных методов в стратегическое управление развитием Краснодарского края, а также разработка рекомендаций по их адаптации к региональным условиям и преодолению существующих барьеров.

Объектом исследования является процесс стратегического управления развитием региона с акцентом на внедрение инновационных методов.

Предметом исследования являются конкретные инновационные методы стратегического управления, а также проблемы и барьеры, связанные с их внедрением на региональном уровне, включая организационные, финансовые и управленческие аспекты.

1. Методы и материалы

При проведении исследования использовались следующие методы: анализ научной литературы, обобщение передового опыта, системный анализ, метод сравнительных исследований.

Для достижения цели работы были поставлены следующие задачи:

- Рассмотреть основные теоретические основы и современные подходы к внедрению инновационных методов в стратегическое управление развитием регионов.
- Проанализировать текущую практику стратегического управления в Краснодарском крае и выявить существующие проблемы и барьеры;
- Идентифицировать перспективные инновационные методы, применимые к условиям Краснодарского края.
- Разработать предложения по адаптации инновационных методов к специфике региона и преодолению существующих барьеров.

Исследование основывается на теоретических и методологических положениях, разработанных отечественными и зарубежными учеными в области стратегического управления, региональной экономики и инновационного развития.

Теоретические и методологические аспекты развития инновационных методов в региональных экономиках и особенности развития Краснодарского края раскрыты по трудам Л.Э. Джамурзаевой [1], А.С. Евсеева [2], Ю.Ю. Свириды [3], А.М. Яковенко [4], М.В. Титовой [5], Е.Н. Летягиной [6], Д.А. Камневой [7] и др.

Информационной базой исследования послужили национальное законодательство Российской Федерации, нормативно-правовые акты Краснодарского края, статистические данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), материалы Министерства экономического развития РФ, научные публикации в профильных журналах, отчеты международных организаций, а также электронные ресурсы сети Интернет.

2. Результаты и обсуждения

Инновационные методы в управлении представляют собой современные подходы и инструменты, направленные на оптимизацию управленческих процессов посредством внедрения новых идей, технологий и практик, которые способствуют повышению эффективности и адаптивности организации или региона. Основанные на принципах инновационного мышления, они предполагают использование нестандартных решений для достижения стратегических целей. По мнению исследователей, применение таких методов является необходимым условием для успешного функционирования в условиях высокой динамики внешней среды и усиления конкурентного давления [9].

В рамках классификации инноваций выделяются несколько основных типов, каждый из которых имеет свои особенности и области применения. Технологические инновации включают разработку и внедрение новых или существенно усовершенствованных продуктов, услуг или производственных процессов, являясь существенным фактором повышения производительности и конкурентоспособности предприятий и регионов. Организационные инновации касаются внедрения новых методов организации бизнес-процессов, изменения организационной структуры, совершенствования системы управления и корпоративной культуры, что направлено на повышение эффективности внутренней организации и адаптивности к изменениям рынка. Управленческие инновации связаны с использованием новых подходов к планированию, мотивации, контролю и принятию решений, включая внедрение современных концепций управления, таких как бережливое производство, agile-методологии, управление знаниями и другие. Маркетинговые инновации предполагают разработку новых стратегий продвижения, освоение новых рынков, изменение ценовой политики и улучшение взаимодействия с потребителями, способствуя увеличению рыночной доли и укреплению бренда. Социальные инновации направлены на решение социальных проблем и улучшение качества жизни населения посредством внедрения новых подходов в таких сферах, как образование, здравоохранение и экология.

Применение инновационных методов в стратегическом управлении характеризуется интеграцией инновационных подходов на всех этапах стратегического процесса. Использование инновационных инструментов для анализа внешней и внутренней среды, таких как SWOT-анализ с акцентом на инновационный потенциал, анализ больших данных и прогнозирование на основе искусственного интеллекта, позволяет более точно оценить текущую ситуацию и выявить перспективные направления развития. Формулирование стратегии с учетом инновационных возможностей включает разработку стратегических планов, содержащих инновационные цели и задачи, ориентированные на долгосрочное

развитие и устойчивость. Реализация стратегии посредством внедрения инновационных проектов и инициатив предполагает использование современных методов проектного управления, гибких методологий [10] и цифровых инструментов, что способствует повышению эффективности и адаптивности управленческих процессов. Контроль и оценка эффективности стратегического управления осуществляются с применением инновационных систем мониторинга и оценки, использованием ключевых показателей эффективности (т. н. KPI), связанных с инновационной активностью и результативностью.

Конечно же, сегодня внедрение инноваций оказывает положительное влияние на различные аспекты социально-экономического развития регионов. Экономический рост, стимулируемый повышением производительности и эффективности, приводит к увеличению валового регионального продукта. Создание рабочих мест в результате развития инновационных отраслей и предприятий способствует повышению занятости, в том числе среди высококвалифицированных специалистов. Повышение уровня жизни населения достигается благодаря инновациям в социальных сферах, таких как здравоохранение и образование, что улучшает качество предоставляемых услуг и доступ к ним. Привлечение инвестиций в регионы с высокой инновационной активностью усиливает их экономический потенциал и способствует развитию инфраструктуры. Пример — в Финляндии программа «Инновационная Финляндия» предусматривает тесное сотрудничество между университетами, бизнесом и государством для развития инновационной экономики. Финская модель демонстрирует эффективность системного подхода к развитию инноваций на региональном уровне.¹

Рассмотрим вопрос теперь в разрезе Краснодарского края, прежде всего дав характеристику его экономическому состоянию. Сегодня Краснодарский край, являясь частью Южного федерального округа, демонстрирует высокие темпы социально-экономического развития на фоне значительной активности в ключевых отраслях, таких как агропромышленный комплекс, транспортно-логистический сектор и туризм. Валовой региональный продукт (ВРП) края постоянно растет, обеспечивая региону лидерские позиции среди субъектов Российской Федерации по экономическим показателям. По данным Стратегии социально-экономического развития региона, за последние годы прирост ВРП края составил 131,5 %, что значительно превышает средний показатель по стране, который составляет 108,3 %. В 2016 году Краснодарский край занял пятое место в России по объему ВРП, уступая лишь таким регионам, как Москва и Московская область. Регион также обладает одной из самых низких ставок безработицы в стране, что объясняется диверсифицированной структурой экономики, создающей рабочие места в самых разных отраслях. Краснодарский край привлекает значительные инвестиции, входя в тройку российских регионов с наивысшим уровнем инвестиционной привлекательности.² Более того, агропромышленный комплекс края является лидером среди российских регионов по объему сельскохозяйственного производства. Инфраструктура регион также заслуженно обращает на себя внимание исследователей, так как регион активно развивает транспортные связи и создает условия для дальнейшего роста, особенно в части внешней торговли и экспорта. Большие инвестиции направлены в развитие транспортно-логистических сетей, что способствует увеличению объемов экспорта продукции, в том числе несырьевого сектора экономики. Однако объем несырьевого экспорта все еще остается недостаточным, что является одним из направлений для дальнейшего развития.

¹ Edunation. Innovative Finland. // [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — URL: <https://www.edunation.co/blog/innovative-finland/> (дата обращения: 13.10.2024).

² Краснодарстат. Итоги Социально-Экономического Положения Краснодарского Края // https://23.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/SEP_2023.pdf (дата обращения: 12.10.2024).

Экономическая структура региона формируется за счет нескольких базовых отраслей, включая агропромышленный комплекс, санаторно-курортный сектор, транспортно-логистический комплекс и промышленное производство. Агропромышленный сектор, в частности, демонстрирует значительные объемы производства продукции, включая виноградные и шампанские вина, сахар, растительные масла и молочные продукты, что делает регион важным игроком на российском и международном рынках продовольствия. Тем не менее, потенциал для инновационного развития в Краснодарском крае остается значительным. В первую очередь, регион нуждается в цифровизации управленческих процессов, что позволило бы повысить эффективность управления, как в агропромышленном комплексе, так и в других секторах. Применение инновационных технологий, таких как большие данные, искусственный интеллект и интернет вещей, может значительно увеличить производительность и качество выпускаемой продукции, а также улучшить инвестиционный климат в регионе. Санаторно-курортный сектор также может стать точкой роста, если внедрять передовые методы в здравоохранение и туризм, что позволит привлекать туристов не только с внутренних рынков, но и из-за рубежа.

На сегодняшний день в Краснодарском крае действует «Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года». Основная цель стратегии заключается в обеспечении устойчивого экономического роста, создании благоприятных условий для жизни и ведения бизнеса, а также в улучшении качества человеческого капитала и повышении конкурентоспособности региона на мировом уровне.³ Стратегия основана на так называемой «Живой системе управления будущим AV Galaxy», которая разработана для оценки и повышения конкурентоспособности региона, учитывая глобальные вызовы и межрегиональную конкуренцию. Анализ эффективности текущих управленческих подходов показывает, что Краснодарский край стабильно занимает лидирующие позиции по большинству ключевых экономических показателей, однако существует ряд проблем, которые тормозят дальнейшее развитие. Среди них стоит выделить низкий уровень инновационного развития и недостаток системы устойчивого управления природными ресурсами. Отсутствие экосистемы инноваций, недостаточная глобальная конкурентоспособность агропромышленного комплекса и других ключевых секторов экономики являются препятствиями для достижения поставленных целей. Тем не менее, текущие управленческие практики, направленные на развитие транспортно-логистической и промышленной инфраструктуры, остаются высокоэффективными [11].

Несмотря на положительную динамику экономического роста, Краснодарский край сталкивается с рядом вызовов, связанных с ограничениями в системе управления. Одной из ключевых проблем является недостаточная поддержка инновационного сектора. Низкий уровень внедрения новых технологий и отсутствие четкой экосистемы инноваций тормозит развитие ряда ключевых отраслей, что сдерживает рост производительности и конкурентоспособности региона на глобальной арене. Кроме того, высокие издержки производства и низкая ориентация на конечного потребителя в агропромышленном и других комплексах создают барьеры для выхода на международные рынки. Институциональная инертность также является значительным ограничением. В регионе наблюдается низкая степень интеграции между различными уровнями власти и бизнеса, что приводит к замедлению процессов внедрения инноваций и ограничивает возможности для развития партнерства между государством, бизнесом и научным сообществом. Наличие административных барьеров и недостаток квалифицированных кадров также негативно сказываются на экономическом росте, особенно в сфере высоких технологий [12].

³ Минэкономики. Приложение к Закону Краснодарского края «О Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года» // [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/e4e8b9ddede078a93f60f5e7a08fce28/krasnodar.pdf> (дата обращения: 13.10.2024).

Однако, несмотря на барьеры и проблемы сегодня, Краснодарский край обладает значительным потенциалом для внедрения инновационных методов в стратегическое управление, которые могут существенно усилить его позиции на фоне глобальных вызовов. Одним из таких методов является цифровизация управленческих процессов. В условиях стремительного развития цифровых технологий и глобальной интеграции информационных систем, внедрение цифровых решений в управленческую структуру региона способно повысить прозрачность, гибкость и оперативность управленческих решений. Цифровизация позволит ускорить взаимодействие между государственными структурами и бизнесом, снизить административные барьеры и сократить время на реализацию ключевых проектов. В частности, использование автоматизированных систем управления может облегчить планирование и контроль выполнения задач, что крайне важно для устойчивого развития региона.

Еще одним инновационным методом, который может быть успешно применен в управлении развитием Краснодарского края, является использование больших данных и аналитики для принятия управленческих решений. В современном мире принятие решений на основе точной и актуальной информации становится важным конкурентным преимуществом. Применение технологий анализа больших данных позволит собирать и обрабатывать информацию из различных источников: от данных о населении до макроэкономических показателей. Аналитические платформы, основанные на больших данных, могут предоставить руководству региона возможность более точно оценивать риски, определять приоритетные направления развития и управлять ресурсами с максимальной эффективностью.

Также актуальным для региона является внедрение платформенных решений и экосистемного подхода. Сам по себе метод предполагает создание взаимодействующих систем, объединяющих участников разных секторов экономики — государственных органов, бизнеса, научных и образовательных учреждений. Платформенные решения позволяют интегрировать процессы и ресурсы на различных уровнях управления, создавая синергетический эффект. Например, создание региональных цифровых платформ для сотрудничества между предпринимателями, научными учреждениями и органами власти могло бы стимулировать инновационные разработки, ускорить коммерциализацию научных достижений и способствовать развитию кластеров, таких как агропромышленный или IT-сектор, что особенно важно для Краснодарского края.

Внедрение инновационных методов в управление развитием Краснодарского края несомненно принесет значительные преимущества. Одним из главных ожидаемых эффектов является повышение эффективности управления. Цифровизация процессов, использование аналитики и внедрение платформенных решений позволят оптимизировать работу органов власти, сократить бюрократические процедуры и улучшить взаимодействие с бизнесом и населением. Благодаря этому можно будет не только ускорить реализацию стратегических проектов, но и повысить их качество, обеспечивая лучшее управление рисками и ресурсами. Еще одним важным преимуществом является улучшение инвестиционного климата. Применение инновационных решений сделает регион более привлекательным для инвесторов, так как они будут уверены в прозрачности и предсказуемости решений, а также в наличии передовых технологий управления. Регион, который активно использует цифровые технологии и практики устойчивого развития, сможет привлечь больше иностранных и отечественных инвестиций, что в свою очередь приведет к росту экономики и созданию новых рабочих мест [13].

Инновации также окажут положительное влияние на развитие человеческого капитала. Внедрение современных технологий требует наличия квалифицированных специалистов, что стимулирует развитие системы образования и профессиональной подготовки. Программы по переподготовке кадров и внедрение образовательных стандартов, ориентированных на цифровую

экономику, могут способствовать появлению в регионе новых высококвалифицированных специалистов. Само по себе условий жизни и работы, связанных с внедрением инновационных технологий, будет способствовать удержанию талантов в регионе, что особенно важно для повышения его конкурентоспособности.

Однако на пути к внедрению инноваций могут возникнуть и вызовы, которые требуют внимательного анализа и разработки мер по их преодолению. Одним из основных препятствий является недостаток квалифицированных кадров. Для успешного внедрения и использования инновационных технологий необходимы специалисты, обладающие соответствующими знаниями и навыками. В Краснодарском крае, как и в ряде других регионов, наблюдается нехватка таких кадров, что может замедлить процессы внедрения инноваций. Для решения этой проблемы необходимы активные инвестиции в образование и профессиональную подготовку, а также программы по привлечению и удержанию талантливых специалистов. Еще одним вызовом является ограниченность финансовых ресурсов. Внедрение инновационных технологий требует значительных инвестиций, которые не всегда доступны на региональном уровне. Ограниченные бюджеты могут замедлить реализацию крупных инновационных проектов или привести к их сокращению. Для решения этой проблемы необходимо развивать государственно-частное партнерство и искать новые источники финансирования, такие как привлечение внешних инвесторов и международных грантов.

Для обеспечения успешного внедрения инновационных методов в стратегическое управление развитием Краснодарского края требуется проведение ряда последовательных шагов, направленных на формирование эффективной системы управления и устойчивого развития региона. Учитывая текущие вызовы и возможности, следует особое внимание уделить созданию условий для устойчивого внедрения передовых технологий и разработки стратегий, которые позволят интегрировать инновационные процессы во все ключевые направления регионального развития.

Первым шагом на пути к внедрению инноваций является разработка региональной инновационной стратегии, которая должна основываться на анализе текущих тенденций и вызовов глобальной экономики. Такая стратегия должна предусматривать использование передовых технологий, способных обеспечить эффективное управление ресурсами региона, а также расширить возможности для участия в межрегиональной и международной конкуренции. Разработка стратегии должна опираться на взаимодействие всех заинтересованных сторон — государственных органов, бизнес-сообщества и научных учреждений, что позволит создать единое видение развития и выработать приоритеты для внедрения инноваций. Важным элементом стратегии станет интеграция механизмов устойчивого развития и цифровизации, что создаст платформу для устойчивого экономического роста и повышения качества жизни населения.

Следующий шаг — создание благоприятной инфраструктуры для инноваций, что предоставит необходимые условия для разработки и внедрения передовых технологий, создания стартапов и коммерциализации научных разработок. Краснодарский край, обладающий развитой транспортной инфраструктурой и высоким туристическим потенциалом, может стать привлекательной площадкой для развития инновационного бизнеса и высокотехнологичных компаний. Создание таких объектов привлечет инвестиции, позволит стимулировать создание новых рабочих мест, что будет способствовать росту экономики региона. Известным региональным примером такого проекта можно назвать Иннополис.

Для успешного внедрения инноваций необходимо также стимулирование партнерства между бизнесом, наукой и властью. Эффективное взаимодействие этих трех секторов позволит создать синергетический эффект, который станет основой для разработки и реализации инновационных проектов. Взаимодействие научных учреждений и бизнеса позволит ускорить

коммерциализацию научных разработок и внедрение их в производство, что особенно актуально для таких секторов, как агропромышленный комплекс, туризм и ИТ. В свою очередь, государственные органы могут содействовать этому процессу путем создания благоприятных условий для взаимодействия, разработки программ поддержки малого и среднего бизнеса, а также участия в международных и федеральных программах по привлечению инвестиций в инновации. Однако, для реализации данных шагов необходимо предусмотреть меры по преодолению препятствий, которые могут возникнуть на пути внедрения инновационных методов в регионе.

Одной из наиболее острых проблем является недостаток квалифицированных кадров, особенно в высокотехнологичных отраслях и ИТ-секторе. Для решения этой проблемы требуется разработка программ обучения и переподготовки специалистов, направленных на повышение квалификации и формирование навыков, необходимых для работы с новыми технологиями. Важно учитывать, что программы обучения должны быть ориентированы не только на молодых специалистов, но и на сотрудников среднего и старшего звена, что позволит всем участникам процесса адаптироваться к новым условиям и успешно интегрировать инновационные методы в свою работу.

Второй важной мерой является привлечение инвестиций и оптимизация бюджетного финансирования. Внедрение инновационных технологий требует значительных финансовых вложений, которые могут быть получены как из регионального бюджета, так и за счет привлечения внешних инвесторов. Для этого необходимо создать привлекательные условия для инвесторов, что предполагает снижение административных барьеров, упрощение процедуры получения разрешений и налоговые льготы для компаний, занимающихся инновационными разработками. Также целесообразно рассмотреть возможность привлечения средств через государственно-частное партнерство, что позволит разделить риски и обеспечить устойчивое финансирование инновационных проектов.

Выводы

Анализ социально-экономического положения Краснодарского края продемонстрировал высокие темпы роста ВРП и значительную инвестиционную привлекательность, что свидетельствует о благоприятных условиях для внедрения передовых управленческих решений. Однако, наряду с положительными факторами, выявлены и проблемы, сдерживающие инновационное развитие региона, включая недостаток квалифицированных кадров, слабую инновационную экосистему и инертность институциональной системы.

Внедрение инновационных методов может обеспечить целый ряд положительных эффектов, включая повышение эффективности управления, улучшение инвестиционного климата и развитие человеческого капитала. Разработка региональной инновационной стратегии, создание благоприятной инфраструктуры, стимулирование партнерства между государством, бизнесом и наукой представляются наиболее перспективными направлениями для успешного внедрения инноваций. Однако реализация этих мер требует активного преодоления препятствий, среди которых выделяются нехватка квалифицированных специалистов и ограниченность финансовых ресурсов.

Полагаем с большой уверенностью, что сегодня Краснодарский край обладает всеми необходимыми условиями для того, чтобы стать модельным регионом по внедрению инноваций в России. Применение передовых технологий и методов управления позволит не только повысить конкурентоспособность региона, но и улучшить качество жизни населения, что является одной из основных целей долгосрочного развития. Успешная реализация предложенных рекомендаций создаст прочную основу для устойчивого роста, сделав Краснодарский край одним из лидеров инновационного развития в стране.

ЛИТЕРАТУРА

1. Джамурзаева, Л.Э. Эффективность и эластичность региональной экономики: методы оценки инновационного потенциала развития / Л.Э. Джамурзаева, Э.О. Марзоева, С.С. Мамбетов // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. — 2013. — № 3(53). — С. 69–74. — EDN QGTMCT.
2. Евсеев, А.С. Аспекты стратегического развития экономики региона / А.С. Евсеев, Н.В. Морозова, И.А. Васильева // Oeconomia et Jus [Экономика и Право]. — 2022. — № 4. — С. 28–34. — DOI 10.47026/2499-9636-2022-4-28-34. — EDN MQKQVT.
3. Свирида, Ю.Ю. Стратегическое планирование как основной метод управления устойчивым развитием экономики региона / Ю.Ю. Свирида // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. — 2024. — № 1(75). — С. 157–160. — EDN DNBBMZ.
4. Яковенко, А.М. К разработке метода оценки эффективности инновационных изменений в региональной экономике / А.М. Яковенко // Вестник Челябинского государственного университета. — 2004. — Т. 8, № 1. — С. 30–34. — EDN NYAYYJ.
5. Титова, М.В. Методы разработки и реализации региональной инновационной политики в условиях экономики знаний / М.В. Титова // Вестник Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова. — 2016. — № 1. — С. 156–159. — EDN VUSDKR.
6. Летягина, Е.Н. Исследование инновационного развития региональной экономики в условиях глобальных вызовов с использованием методов искусственного интеллекта / Е.Н. Летягина, В.И. Перова, С.Н. Яшин, С.А. Борисов // Экономическая безопасность. — 2021. — Т. 4, № 3. — С. 781–794. — DOI 10.18334/ecsec.4.3.112025. — EDN QQUWBA.
7. Камнева, Д.А. Развитие экономики Краснодарского края / Д.А. Камнева, Н.С. Шишкина, Е.Б. Мясникова // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. — 2019. — № 1-2. — С. 122–123. — EDN ZAMCIV.
8. Добровольский, А.Г. Статистический анализ влияния теневой экономики на развитие Краснодарского края / А.Г. Добровольский, Л.С. Каракоз // Инновации. Наука. Образование. — 2021. — № 47. — С. 46–52. — EDN SKQDYL.
9. Рябовол, Е.А. Инвестиции и инновации как факторы развития отраслевой экономики в Краснодарском крае / Е.А. Рябовол // Электронный сетевой политематический журнал «Научные труды КубГТУ». — 2016. — № 1. — С. 160–171. — EDN VKLZPR.
10. Сугак, А.С. Тенденции и перспективы развития экономики Краснодарского края / А.С. Сугак, Е.В. Солоницкая // Матрица научного познания. — 2024. — № 1-2. — С. 102–111. — EDN HMZONC.
11. Состояние и тенденции развития аграрного сектора экономики Краснодарского края / В.С. Колесник, А.А. Бойко, А.З. Атажахов [и др.] // Экономика и предпринимательство. — 2019. — № 7(108). — С. 1198–1203. — EDN RRPXEX.
12. Метельская, Е.А. Развитие малого предпринимательства в аграрном секторе экономики Краснодарского края / Е.А. Метельская // Научный вестник Южного института менеджмента. — 2019. — № 4(28). — С. 49–55. — DOI 10.31775/2305-3100-2019-4-49-55. — EDN CIYNXA.

13. Урманов, Д.В. Основные приоритеты межсекторного взаимодействия в развитии экономики Крымского района Краснодарского края / Д.В. Урманов // Наука и образование: новое время. — 2018. — № 6(29). — С. 272–277. — EDN YVQWKT.

Parondzhanov Sergey Sergeevich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: ssspar@bk.ru

Innovative approaches to strategic management and development of the region on the example of Krasnodar Krai

Abstract. This paper is devoted to the study of the prospects for introducing innovative methods into strategic management of the development of Krasnodar Krai, which is one of the most dynamically developing regions of Russia. In the context of increasing digitalization and globalization of the world economy, the region is faced with the need to adapt management processes to improve its competitiveness and sustainability in the national and international arenas. The study includes a comprehensive analysis of the current socio-economic situation of Krasnodar Krai, which demonstrates high indicators for such parameters as gross regional product (GRP), investment level and business attractiveness. However, despite the positive dynamics, a number of problems have been identified, including a low level of innovative development, a lack of qualified specialists and a weak institutional structure, which limits opportunities for further growth. The paper examines in detail possible innovative methods applicable to the region. Among them are the digitalization of management processes, the use of big data and analytics for making management decisions, the introduction of an ecosystem approach and platform solutions, as well as the application of sustainable development principles and green technologies. The expected effects of implementing these methods include increased management efficiency, improved investment climate, and human capital development. Limited financial resources, lack of personnel, and resistance to change are noted as obstacles. The paper proposes specific steps and strategies to overcome these problems, including the development of a regional innovation strategy, the creation of technology parks and business incubators, the development of partnerships between business, science, and government, as well as programs to attract investment and retrain personnel. Successful implementation of the proposed measures will allow Krasnodar Krai to consolidate its leading position in the Russian economy and ensure long-term sustainable development.

Keywords: innovative methods; strategic management; regional development; digitalization; sustainable development; investments; human capital; Krasnodar Krai; ecosystem approach; technologies