

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2025, Том 17, № 5 / 2025, Vol. 17, Iss. 5 <https://esj.today/issue-5-2025.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/21ECVN525.pdf>

DOI: 10.15862/21ECVN525 (<https://doi.org/10.15862/21ECVN525>)

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Рязанцев, С. В. Стратегическое укрепление ресурсного потенциала регионов и экономического суверенитета Российской Федерации в контексте продовольственной системы / С. В. Рязанцев, М. Л. Вартанова // Вестник евразийской науки. — 2025. — Т. 17. — № 5. — URL: <https://esj.today/PDF/21ECVN525.pdf>.

DOI: 10.15862/21ECVN525.

**For citation:**

Ryazantsev S.V., Vartanova M.L. Strategic strengthening of the resource potential of the regions and the economic sovereignty of the Russian Federation in the context of the food system. *The Eurasian Scientific Journal*. 2025;17(5): 21ECVN525. Available at: <https://esj.today/PDF/21ECVN525.pdf>. DOI: 10.15862/21ECVN525. (In Russ., abstract in Eng.).

**УДК 338**

**Рязанцев Сергей Васильевич**

ФГБУН «Федеральный научно-исследовательский социологический центр Российской академии наук»,  
Москва, Россия

Институт демографических исследований  
Заведующий Лабораторией международных демографических исследований  
Член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

E-mail: [riazan@mail.ru](mailto:riazan@mail.ru)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5306-8875>

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=77673](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=77673)

**Вартанова Марина Львовна**

ФГБУН «Федеральный научно-исследовательский социологический центр Российской академии наук»,  
Москва, Россия

Институт демографических исследований  
Главный научный сотрудник

Доктор экономических наук, доцент

E-mail: [m.l.vartanova@mail.ru](mailto:m.l.vartanova@mail.ru)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9853-5817>

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=680162](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=680162)

## **Стратегическое укрепление ресурсного потенциала регионов и экономического суверенитета Российской Федерации в контексте продовольственной системы**

**Аннотация.** Настоящее исследование проведено в контексте стратегической задачи укрепления ресурсной базы регионов и экономического суверенитета Российской Федерации, с особым акцентом на развитие продовольственной системы. Продовольственная система играет определяющую роль в обеспечении социально-экономической стабильности и безопасности страны. В ходе исследования были выделены различные типы регионов в зависимости от уровня их продовольственной безопасности. Данная классификация обуславливает необходимость разработки дифференцированных стратегий, направленных на укрепление продовольственной сферы в каждом конкретном регионе. В результате всестороннего исследования авторами была выявлена уникальная характеристика каждого региона, на основе которой были сформулированы ключевые направления оптимизации

процессов развития всех отраслей сельского хозяйства. Предлагаемые авторами меры строятся на принципах государственного регулирования и координации усилий сельхозпроизводителей. При этом учитываются особенности развития и экономическая специализация каждого региона в сфере производства сельскохозяйственной продукции, что стало определяющим фактором при разработке стратегии укрепления ресурсного потенциала. Предложенный авторами алгоритм, основанный на кластерном анализе и учитывающий объемы производства и реализации сельскохозяйственной продукции, направлен на формирование конкурентоспособного аграрного сектора экономики. В статье излагаются стратегии, призванные укрепить ресурсный потенциал аграрной сферы и обеспечить продовольственную безопасность, с учётом демографических и социально-экономических особенностей каждого региона. Внедрение предлагаемых стратегий по оптимизации сельскохозяйственного производства создаст условия для повышения его эффективности, а также позволит рационально использовать имеющиеся ресурсы. В результате этих мер ожидается улучшение социально-экономических показателей регионов и укрепление экономического суверенитета страны в целом.

**Ключевые слова:** кластерный анализ; регионы Российской Федерации; продовольственная система; продовольственная безопасность; сельское хозяйство; стратегии укрепления ресурсного потенциала; экономическая безопасность; экономический суверенитет

## Введение

Вопрос разработки стратегий, направленных на укрепление продовольственной безопасности Российской Федерации с учётом специфики различных регионов, приобретает всё большую актуальность. Обеспечение продовольственной безопасности регионов страны обусловлено комплексом факторов, включающих: демографическую ситуацию, экологическое состояние территории, эффективность работы хозяйствующих субъектов, уровень жизни населения сельских районов [1], а также социальную стабильность и экономическую безопасность региона.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью адаптации традиционных подходов к оценке к новым реалиям [2] цифровой экономики. Научная новизна работы заключается в синтезе методов классического финансового анализа с передовыми алгоритмами искусственного интеллекта.

Целью исследования является разработка алгоритма формирования стратегии укрепления продовольственной безопасности регионов Российской Федерации. При этом учитывается дифференциация и экономическая специализация регионов<sup>1</sup> по производству и реализации сельскохозяйственной продукции с использованием кластерного анализа.

Настоящее исследование ставит своей задачей теоретическое и методологическое обоснование разработки стратегии диверсифицированного роста экономики регионов на основе усиления сельскохозяйственной специализации. Это обусловлено ростом требований к продовольственной безопасности и усилением конкуренции со стороны как отечественных, так и зарубежных производителей сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки.

Комплексность поставленной задачи определяется необходимостью учета множества разнообразных факторов и областей исследования, включая достижения сельскохозяйственных наук. В этом контексте значительное внимание ученых и практиков сконцентрировано на укреплении и развитии ресурсного потенциала агропромышленного комплекса.

---

<sup>1</sup> Вартанова М.Л. Продовольственная безопасность регионов России в условиях глобальной нестабильности: дисс. ... д-ра экон. наук: 5.2.3 // Вартанова Марина Львовна. Москва, 2024. — 467 с.

Планируется провести анализ с оценкой по регионам Российской Федерации. Это позволит сформулировать дифференцированные предложения, учитывающие специфику каждого региона. Анализируя особенности разработки стратегий для аграрного сектора, можно отметить акцентирование организационно-управленческих вопросов на развитии ресурсного потенциала сельского хозяйства. Исходя из этого, формулируется основная гипотеза, определяющая выбор стратегии укрепления продовольственной безопасности: достаточность объема сельскохозяйственного производства регионов (ресурсный потенциал), рентабельность<sup>1</sup> и финансовая устойчивость регионов.

Для подтверждения гипотезы ставится задача разработать методiku выбора стратегии укрепления продовольственной безопасности регионов в зависимости от принадлежности<sup>1</sup> к определенной группе по уровню вышеперечисленных параметров. Региональные стратегии должны обладать комплексной структурой, гибкостью и адаптационной способностью к особенностям каждого региона, учитывая неравномерность его развития. Это позволит им эффективно усиливать ресурсный потенциал и создавать условия для устойчивого обеспечения населения продовольствием. Также «необходимо выработать рекомендации по совершенствованию регулирования продовольственной безопасности России как залога социально-экономического равновесия в условиях глобальной нестабильности».<sup>1</sup>

Научная новизна данного исследования заключается в комплексном анализе цифровизации экономических, социальных и экологических компонентов в контексте укрепления ресурсного потенциала аграрного производства и продовольственного обеспечения населения. Для этого будут использоваться экономико-математические методы, в том числе панельно-регрессионный и кластерный анализ.

Построение региональных стратегий по продовольственной безопасности основано на комплексном подходе с учётом демографических, социально-экономических, климатических и инфраструктурных особенностей регионов, а также их ресурсного потенциала и уязвимостей. В Российской Федерации реализуется комплекс мер, направленных на достижение продовольственной безопасности, в соответствии с утвержденной Доктриной [3] и национальными проектами.

Основные направления этой работы включают:

1. Территориальный подход: проекты разрабатываются с учетом специфики климатических условий, демографической ситуации и социально-экономического потенциала каждого региона.
2. Обеспечение доступности продовольствия: целью является достижение физической, экономической и экологической доступности продуктов питания для всех граждан страны.
3. Минимизация дисбалансов: проекты направлены на сокращение территориальных неравенств в обеспечении населения продовольствием.
4. Повышение устойчивости: ведется работа по укреплению устойчивости системы продовольственного снабжения, что позволит ей эффективно противостоять различным вызовам и рискам.

### Обзор литературы

Понятие устойчивого развития [4] отражает способность региональной экономической системы противостоять значительным потрясениям (строгие внешнеэкономические ограничения). В связи с этим, исследование влияния внешнеэкономических ограничений на аграрный сектор приобретает особую важность. Оно предоставляет ценный научный материал для определения индикаторов устойчивости, выявления основных факторов риска и разработки стратегий реагирования на глобальные вызовы и угрозы.

Концепция устойчивого развития характеризует способность региональной экономики, в том числе аграрного сектора страны, противостоять значительным потрясениям и внешнеэкономическим ограничениям.

Изучение влияния таких ограничений на аграрный сектор актуально для определения показателей устойчивости, выявления факторов риска и разработки стратегий реагирования на глобальные вызовы.

Несмотря на демонстрируемый устойчивый рост и развитие, аграрный сектор регионов Российской Федерации сталкивается с рядом серьезных вызовов:

- необходимость внедрения экологически чистых и «зеленых» технологий для минимизации негативного воздействия на окружающую среду;
- снижение углеродного следа в сельскохозяйственном производстве;
- адаптация к новым экономическим и климатическим условиям, включая санкции и ограничения со стороны других стран.

Устойчивое развитие сельского хозяйства в России рассматривается как системные преобразования в сельскохозяйственной и продовольственной системах.

К важнейшим направлениям относятся:

- внедрение цифровых технологий и создание информационных ресурсов для повышения эффективности сельхозпроизводства;
- межрегиональная и межгосударственная кооперация (со странами ЕАС) в сфере семеноводства, животноводства, производства сельхозтехники и обеспечения продовольственной безопасности;
- финансовая поддержка аграриев, включая субсидирование агрострахования и снижение процентных ставок по кредитам для развития сельского хозяйства.

Таким образом, устойчивое развитие аграрного сектора в России связано с укреплением экологической, экономической и социальной устойчивости. Это требует интеграции инноваций, скоординированной политики и адаптации к внешнеэкономическим вызовам для обеспечения продовольственной безопасности и экономического роста региона.

О современном состоянии национальной и экономической безопасности, аграрного сектора продовольствия, влиянии импортозамещающих мероприятий на уровень самообеспечения регионов, ресурсном обеспечении развития регионов, региональной проекции развития национальной экономики в условиях санкционного давления широко рассматривается в исследованиях С.Л. Алексеева, А.А. Анфиногентовой, Т.И. Гуляевой, В.А. Дудина, С.В. Зенченко, Е.Г. Ляхова, М.В. Панасюк, В.И. Староверова, А.А. Тер-Григорьянц, Т.В. Усковой, И.В. Щетининой. В настоящее время остро стоит вопрос о запасах и регулировании цен на продовольствие в глобальном масштабе.

Значительное внимание глобальным конкурентным преимуществам России как фактору моделирования национальной, экономической, демографической и продовольственной безопасности, а также параметрам социально-экономического развития регионов России в отечественной научной библиографии уделяется в научных трудах российских ученых Б.Н. Герасимова, В.А. Иванова, С.В. Рязанцева, М. Р. Сафиуллина, В.В. Фаузера.

Как отмечает М.Р. Сафиуллин, возрастание численности населения планеты неизменно влечёт за собой потребность в продовольствии и воде — важнейших ресурсах. Следовательно, сфера обеспечения продовольственной безопасности приобретает особую актуальность.

### Методы и данные исследования

Данное исследование было проведено с использованием комплексного анализа социально-экономических показателей регионов России. В исследовании применялись системный и фрактальный подходы, а также методы прогнозирования, основанные на имитационном и сценарном моделировании продовольственной безопасности. Работа была выполнена в три этапа. Первый этап был посвящен анализу запланированных объемов производства продуктов питания в России. Была разработана 3D-матрица стратегического выбора в сфере растениеводства, представлена типология стратегий повышения продуктивности этой отрасли, а также проведено распределение регионов по матрице с рекомендациями мер по увеличению потенциала в зависимости от выбранной стратегии.

Второй этап был посвящен животноводству. Аналогично первому этапу, была создана 3D-матрица стратегического выбора, проведено распределение регионов и разработаны рекомендации по наращиванию потенциала в зависимости от выбранной стратегии.

На третьем этапе, на основе результатов двух предыдущих этапов, были сформированы типы стратегий, направленных на укрепление ресурсного потенциала и возможностей обеспечения продовольственной безопасности. Эти стратегии позволили выделить типы регионов в зависимости от рентабельности продукции животноводства и растениеводства. Текущее состояние исследований по теме исследования можно охарактеризовать как достаточно полное.

Предлагаемые методы и подходы для всех этапов исследования детально описаны и, в целом, соответствуют поставленным задачам. В целом, исследование предоставляет комплексную оценку состояния агропромышленного комплекса России и предлагает стратегические направления для повышения его эффективности и обеспечения продовольственной безопасности страны.

### Результаты и обсуждение

В контексте обеспечения продовольственной безопасности комплексные стратегии по укреплению ресурсного потенциала региональных социально-экономических систем предусматривают: тщательную оценку и рациональное использование всех видов ресурсов: природно-ресурсных, экономических, социальных и инновационных и повышение эффективности использования имеющихся ресурсов.

В контексте обеспечения стратегического укрепления ресурсного потенциала регионов и экономического суверенитета России разработаны комплексные стратегии, направленные на укрепление ресурсного потенциала региональных социально-экономических систем. Эти стратегии предусматривают тщательную оценку и рациональное использование всех видов ресурсов: природных, экономических, социальных и инновационных. Ключевой целью является повышение эффективности использования имеющихся ресурсов для создания устойчивой продовольственной системы и экономической безопасности.

Основные положения стратегий:

- Мониторинг угроз и оценка доступности: стратегии включают разработку и внедрение согласованных мер по мониторингу угроз продовольственной безопасности, оценке физических и экономических показателей доступности сельскохозяйственной продукции и продовольствия.
- Развитие агропромышленного комплекса: особое внимание уделяется развитию агропромышленного комплекса на основе рационального использования природных и экономических ресурсов, внедрению инноваций, в том числе цифровых технологий и «зеленых» методов производства.

- Снижение зависимости от импорта: для снижения зависимости от импорта развивается кооперация в селекции, семеноводстве, животноводстве, технологиях производства кормов и ветеринарном обеспечении.
- Гарантированные поставки и внутренняя помощь: важным компонентом является создание механизмов обеспечения гарантированных поставок дефицитных видов продукции и внутренней помощи уязвимым категориям населения.
- Принципы равенства, поэтапности и адаптивности: стратегии строятся на принципах равенства государств-членов, поэтапности и адаптивности мер, адаптированных к социально-экономическим особенностям каждой страны.

Таким образом, подход к стратегическому укреплению ресурсного потенциала регионов и экономического суверенитета России направлен на устойчивое развитие, эффективное управление всеми ресурсами и коллективное реагирование на внешнеэкономические вызовы и риски.

Ключевые элементы и механизмы реализации данных стратегий включают в себя:

1. Проведение комплексной ресурсной оценки региона, учитывающей природно-климатические, экономические, информационные, социальные и инвестиционные аспекты. Цель оценки — выявление внутреннего потенциала и резервов.
2. Трансформацию резервных ресурсов в инвестиционные и эксплуатационные, что способствует стабилизации ресурсного потенциала и направлению его на устойчивое развитие агропромышленного комплекса и продовольственного производства.
3. Стратегическое планирование с учетом конкурентных преимуществ региона. Внедрение инструментов региональной промышленной политики, таких как привлечение инвестиций, развитие кадрового потенциала и внедрение инноваций.
4. Развитие инфраструктуры, энергосберегающих технологий и «зеленой» экономики для устойчивого использования природных ресурсов и повышения ресурсной базы с минимальным экологическим воздействием.
5. Внедрение механизма управления ресурсным потенциалом на основе мониторинга, адаптации к изменениям и современных менеджерских технологий для обеспечения эффективного функционирования социальных и экономических систем региона.
6. Усиление интеграции региональных ресурсов с национальными и международными финансовыми и инфраструктурными системами путем поиска и закрепления внешних инвестиций. Это расширяет ресурсную базу и способствует импортозамещению.
7. Обеспечение устойчивого развития регионов за счет комплексных социальных программ, направленных на повышение квалификации кадров, создание рабочих мест, поддержку малого и среднего бизнеса, улучшение качества жизни и социальной защиты сельского населения.

Данные стратегии способствуют формированию сбалансированной и устойчивой продовольственной системы, повышению ресурсного потенциала региона и укреплению его экономической и социальной устойчивости в долгосрочной перспективе. Укрепление продовольственной системы обеспечивает самообеспечение региона продовольствием и способствует улучшению качества жизни населения.

Оценка устойчивости аграрного сектора предполагает выявление ключевых показателей, определяющих и обеспечивающих ее. Теоретические основы устойчивого развития сельского хозяйства должны опираться на эмпирические методы, позволяющие проводить количественную оценку устойчивости. Важнейшей задачей национальной экономики является гарантированное производство продовольствия в объеме, необходимом для удовлетворения установленных норм потребления, согласно продуктовой корзине. Исходя из данных норм потребления продуктов, обеспечивающих полноценные физиологию и работоспособность человека можно примерно рассчитать средний необходимый объем продуктов, необходимых в целом в РФ (табл. 1).

Таблица 1

**Плановый объем производства продуктов питания в Российской Федерации**

Показатели	2022 г.	Прогнозные значения на 2030 г.	
		оптимистичный	пессимистичный
Численность населения, млн чел.	146	150	140
Хлеб, млн т.	15,7	16,2	15,1
Картофель, млн т.	14,7	15,1	14,1
Овощи, млн т.	15,8	16,2	15,1
Свежие фрукты, млн т.	8,6	8,6	8,5
Сладкое, млн т.	3,2	3,2	3,1
Молочные продукты, млн т.	42,1	43,2	40,3
Масло растительного и других жиров, млн т.	2,1	2,2	2,1
Яйца, млн шт.	26,3	27,0	25,200
Мясо, млн т.	8,6	8,64	8,064
Рыба, млн т.	18,4	18,9	17,6

Рассчитано авторами по данным Росстата<sup>2</sup>

В ходе исследования, направленного на обоснование комплексной стратегии, было проведено попарное сравнение регионов по уровню продуктивности растениеводства и животноводства, а также по уровню финансовых затрат. Типология стратегий повышения продуктивности растениеводства, представленная в таблице 2, была составлена на основе кластерного анализа групп регионов по уровню рентабельности производства и урожайности продукции растениеводства.

Таблица 2

**Типология стратегий укрепления продовольственной системы (растениеводство и животноводство)**

	Содержание
Стратегия 1 (стратегия поддержки)	Стратегия направлена на поддержку регионов с низкой продуктивностью в сфере растениеводства, поэтому самая серьезная роль должна быть отведена государственной поддержке. В рамках этой стратегии следует рассмотреть возможность диверсификации, а убыточные организации следует переориентировать на другие виды деятельности или выращивание других культур
Стратегия 2 (стратегия развития)	Стратегия предусматривает поддержку развития регионов в растениеводстве, в частности, в виде предоставления дешевых кредитов или государственного финансирования перспективных проектов. Предприятия должны использовать опыт конкурентов для повышения качества продукции
Стратегия 3 (стратегия конкуренции)	Стратегия предусматривает разработку мер по укреплению конкурентных преимуществ региона, а также выход на международные агро рынки
Стратегия 4 (стратегия лидерства)	Стратегия предусматривает разработку мер по сохранению лидирующих позиций регионов, поддержанию высоких результатов производства, внедрению инновационных методов, адаптации опыта развитых стран в растениеводстве и животноводстве

Систематизировано авторами на основе данных [5]

<sup>2</sup> Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 28.02.2023).

Проецирование данного подхода на российские регионы позволяет сгруппировать российские регионы и выбора стратегии повышения ресурсного потенциала растениеводства (табл. 3).

**Таблица 3**

**Распределение регионов Российской Федерации в матрице выбора стратегии повышения ресурсного потенциала (растениеводство)**

Тип региона	Регионы с высоким уровнем урожайности продукции растениеводства	Регионы со средним уровнем урожайности продукции растениеводства	Регионы с низким уровнем урожайности продукции растениеводства
Регионы с высоким уровнем рентабельности растениеводства	Белгородская область Краснодарский край Липецкая область	Воронежская область Курская область Республика Марий Эл Ростовская область Тульская область	
Регионы со средним уровнем рентабельности растениеводства	Курская область Орловская область Республика Адыгея Республика Башкортостан Республика Татарстан Саратовская область Тамбовская область	Алтайский край Брянская область Волгоградская область Вологодская область Ивановская область Кабардино-Балкарская Республика Карачаево-Черкесская Республика Костромская область Московская область Новгородская область Новосибирская область Оренбургская область Пензенская область Республика Дагестан Республика Крым Республика Северная Осетия Рязанская область Ставропольский край Ярославская область	Астраханская область Курганская область Калининградская область Республика Калмыкия Ленинградская область Магаданская область Республика Якутия-Саха Архангельская область Мурманская область Свердловская область Владимирская область Хабаровский край
Регионы с низким уровнем рентабельности растениеводства	Калужская область Республика Мордовия Самарская область Ульяновская область		

*Составлено автором на основе данных<sup>1</sup>*

Исследования позволили выделить типы регионов в зависимости от уровня рентабельности продукции животноводства и растениеводства:

Группа I: регионы с низким уровнем рентабельности, характеризующиеся нерациональным использованием ресурсов, возможными недостатками в управлении, низкими перспективами инвестиционной деятельности и внедрения новых технологий. Для этих регионов требуется разработка эффективного экономического механизма, основанного на сочетании государственного регулирования и саморегулирования, использовании передовых технологий, а также достижении сбалансированной ценовой, кредитной и налоговой политики.

Группа II: регионы со средним уровнем рентабельности продукции. Эти регионы представляют собой благоприятную площадку для активного внедрения новых агротехнологий, использования новейшей техники и методов переработки сырья.

Группа III: регионы-лидеры с высокими конечными результатами управления и оптимальным соотношением имеющихся и используемых ресурсов.

Проектирование трехмерной матрицы стратегического выбора для регионов Российской Федерации позволяет сформулировать рекомендации по увеличению потенциала и разработке стратегии укрепления ресурсной базы животноводства и растениеводства, а также определить основные стратегии, направленные на усиление ресурсного потенциала и возможностей обеспечения продовольственной безопасности.

Для обеспечения устойчивого стратегического развития продовольственной безопасности регионов необходимо сосредоточиться на четырех ключевых элементах: «современных технологиях, инновациях и инвестициях, а также природных и человеческих ресурсах» [6]. В работе предлагаются рекомендации по увеличению потенциала регионов, основанные на выделенных компонентах аграрного потенциала и стратегиях его повышения (табл. 4).

Таблица 4

**Рекомендуемые меры по наращиванию ресурсного потенциала в зависимости от выбранной стратегии (растениеводство)**

	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	Стратегия 4
Производственный потенциал	1. Обеспечение стабильного объема выпускаемой продукции 2. Детализация производственного плана	1. Обеспечение стабильного объема выпускаемой продукции 2. Увеличение нормы прибыли	1. Рассмотрение экспортных возможностей 2. Увеличение производства 3. Контроль качества семенного фонда в период их созревания	1. Увеличение производства 2. Детализация производственного плана
Инновационный и инвестиционный потенциал	1. Привлечение специалистов в области растениеводства 2. Поиск источников финансирования — государственных и частных	1. Сотрудничество с учебными заведениями 2. Аренда и покупка нового технологического оборудования	1. Аренда или покупка нового технологического оборудования 2. Кооперация фермерских хозяйств внутри регионов	1. Выращивание экологически чистой инновационной продукции 2. Поиск зарубежных источников финансирования
Природно-ресурсный потенциал	1. Качественное землепользование 2. Использование побочных продуктов растениеводства для удобрения 3. Сотрудничество с крестьянами	1. Качественное землепользование 2. Аренда земельных долей у государства	1. Качественное землепользование 2. Применение почвозащитных технологий обработки почвы 3. Мелиорация и химизация земель	1. Рациональное использование земельных ресурсов 2. Консервация сильно эродированных и наклонных земель
Кадровый потенциал	1. Профессиональная подготовка 2. Увеличение количества рабочих мест 3. Достойная заработная плата	1. Повышение профессионально-квалификационного уровня работников 2. Увеличение заработной платы	1. Повышение профессионально-квалификационного уровня работников 2. Увеличение количества рабочих мест	1. Обучение персонала за рубежом 2. Увеличение количества рабочих мест 3. Повышение производительности труда

*Систематизировано автором на основе данных<sup>1</sup>*

Матрица выбора стратегии повышения потенциала в сфере животноводства (табл. 5) учитывает уровень развития растениеводческого потенциала и его рентабельность. Прогнозируется, что в ближайшие три-пять лет наиболее многочисленной группой станут регионы со средним уровнем рентабельности и урожайности. Растениеводство и животноводство играют важную роль в формировании ресурсного потенциала и укреплении продовольственной системы.

Анализ рентабельности животноводства и объема выпуска по категориям продукции позволил сформулировать четыре стратегии, направленные на укрепление ресурсного потенциала отрасли. Достижение баланса между возможностями развития отрасли, ее инвестиционной привлекательностью [7] и притоком ресурсов является наиболее важным направлением.

Таблица 5

**Распределение регионов в матрице выбора стратегии повышения ресурсного потенциала (животноводство)**

Тип региона	Регионы с высоким уровнем продуктивности животноводства	Регионы со средним уровнем продуктивности животноводства	Регионы с низким уровнем продуктивности животноводства
Регионы с высоким уровнем производства животноводства	Белгородская область Курская область Брянская область Тамбовская область Липецкая область Краснодарский край	Воронежская область Саратовская область Ульяновская область Саратовская область Пензенская область Тульская область Алтайский край	Иркутская область Кемеровская область Республика Бурятия
Регионы со средним уровнем производства животноводства	Республика Татарстан Ростовская область Тюменская область Республика Адыгея Курская область Удмуртская область Московская область Нижегородская область Красноярский край Оренбургская область Вологодская область	Республика Дагестан Республика Башкортостан / Орловская область Новосибирская область Республика Крым	Республика Калмыкия Карачаево-Черкесская Республика Республика Ингушетия Томская область Республика Хакасия Сахалинская область Камчатский край
Регионы с низким уровнем производства животноводства	Ставропольский край Свердловская область Кировская область Омская область	Республика Северная Осетия / Алания Ленинградская область	Республика Карелия Республика Коми Мурманская область Ненецкий автономный округ Еврейская автономная область Магаданская область Чукотский автономный округ

*Систематизировано авторами на основе данных<sup>1</sup>*

Стратегии, представленные на таблице 6 призваны создать конкурентоспособный аграрный сектор экономики, имеющий оптимальную и эффективную структуру животноводства, растениеводства и сельхозпроизводства, способный обеспечить широкий контакт с ее ресурсными базами.

Исходя из вида и качества сельскохозяйственной продукции в регионе, а также уровня ее инвестиционного потенциала, можно выделить следующие виды стратегий, представляющие определенный региональный тип.

Использование метода кластерного анализа позволило провести классифицировать регионы Российской Федерации на четыре группы, основываясь на рассчитанном значении интегрального показателя уровня продовольственной безопасности субъектов РФ (табл. 7).

Таблица 6

**Рекомендуемые меры по наращиванию ресурсного потенциала в зависимости от выбранной стратегии (животноводство)**

Вид потенциала	Стратегия 1 (стратегия поддержки)	Стратегия 2	Стратегия 3	Стратегия 4
Производственный потенциал	1. Контроль качества выпускаемой продукции 2. Увеличение объема органических удобрений для внутрирайонной реализации и использования 3. Концентрация и специализация	1. Интенсификация отрасли 2. Повышение профессионально-квалификационного уровня работников	1. Рациональная система воспроизводства стада 2. Создание сильной кормовой базы	1. Модернизация производственной базы 2. Концентрация и специализация 3. Диверсификация производства
Инновационно-инвестиционный потенциал	1. Совершенствование управления инновационными процессами 2. Привлечение инновационного капитала 3. Участие в государственных инновационных и инвестиционных программах	1. Повышение инновационной привлекательности региона 2. Маркетинг сельскохозяйственной продукции 3. Проведение исследований	1. Страхование эффективности бизнеса 2. Поиск источников финансирования — государственных и частных 3. Модернизация технологического обеспечения	1. Осуществление механической обработки сырья 2. Реализация социально-экономических целевых программ
Природно-ресурсный потенциал	1. Увеличение поголовья крупного рогатого скота 2. Направленное выращивание молодняка крупного рогатого скота	1. Повышение продуктивности животных за счет расширения их рациона 2. Улучшение естественных пастбищ	1. Улучшение естественных пастбищ 2. Увеличение среднесуточного прироста живой массы животных	1. Покупка животных у домохозяйств для увеличения количества животных 2. Увеличение объемов заготовки яиц
Трудовой потенциал	1. Обучение персонала за рубежом 2. Увеличение количества рабочих мест	1. Повышение производительности 2. Повышение уровня заработной платы	1. Трудовая кооперация 2. Повышение уровня заработной платы	1. Повышение производительности труда 2. Рациональное использование человеческих ресурсов 3. Предоставление медицинских услуг

*Систематизировано авторами на основе данных<sup>1</sup>*

Настоящие стратегии могут быть реализованы сельскохозяйственными предприятиями с целью производства качественной, рентабельной и конкурентоспособной продукции.

Таблица 7

Типы регионов по уровню региональной продовольственной безопасности на основе кластерного подхода

Тип региональной продовольственной безопасности	Оценочный интервал	Характеристика регионального типа
Высокий	$0,8 \leq \text{РПБ} \leq 1$	Географическое положение и климатические условия представителей данной группы обеспечивают существенную долю сельскохозяйственного производства в ВРП. Регионы данного типа отличаются широкой номенклатурой производства продуктов питания, с высоким качеством производимого продовольствия, объем предложения на продукты собственного производства выше спроса на него, поэтому объем экспорта существенно превышает импорт сельскохозяйственной продукции. Доля потребительских расходов на питание минимальна.
Средний	$0,6 \leq \text{РПБ} < 0,8$	Регионы этого типа обладают хорошими условиями для развития сельского хозяйства, что позволяет им производить широкую номенклатуру продукции с высоким качеством. Объем производства соответствует уровню потребления, экспорт превышает импорт ввозимой продукции. Регионы имеют достаточно эффективное управление земельными ресурсами и экобезопасности. Доля расходов на продукты питания минимальные.
Низкий	$0,4 \leq \text{РПБ} < 0,6$	Субъекты данной группы обладают всеми необходимыми экономико-географическими предпосылками для развития сельскохозяйственного производства. В то же время, эти регионы характеризуются ограниченным ассортиментом сельскохозяйственной продукции, что приводит к превышению импорта над экспортом. В результате, дефицитная номенклатура продуктов питания полностью импортируется, что свидетельствует о узкой специализации сельского хозяйства в этих регионах. Уровень расходов на продукты питания в данных субъектах соответствует среднему уровню по стране.
Критический	$0 < \text{РПБ} < 0,4$	Географическое положение и климатические условия не благоприятствуют развитию сельского хозяйства. Доля сельского хозяйства в валовом региональном продукте (ВРП) минимальна. Из-за неблагоприятных экономико-географических условий, эти регионы не способны обеспечить собственное население продуктами питания. Потребность в продовольствии удовлетворяется за счет импорта из других территорий. Расходы на продукты питания в данных субъектах характеризуются высоким уровнем.

*Систематизировано авторами на основе данных<sup>1</sup>*

По результатам проведенного исследования была выявлена следующая картина распределения регионов по уровню продовольственной безопасности: высокий уровень: к данной группе относится только Республика Башкортостан; средний уровень: в эту группу вошли пять регионов: Белгородская область, Краснодарский край, Республика Татарстан, Ростовская область и Воронежская область; в группу ниже среднего уровня вошли семь регионов: Республика Дагестан, Ставропольский край, Алтайский край, Курская область, Саратовская область, Новосибирская область и Омская область, группа критических регионов не была выявлена.

Исследование показало наличие в изученных регионах благоприятных природно-экономических предпосылок для развития сельского хозяйства. Это обусловлено наличием обширных земельных ресурсов и высоким уровнем инвестиционной активности [8]. Классификация российских регионов по уровню ресурсного потенциала растениеводства и животноводства, а также рентабельности продукции позволила выделить региональные типы стратегий (табл. 8), направленные на укрепление ресурсной базы и обеспечение продовольственной безопасности.

Таблица 8

**Уровни инвестиционной привлекательности  
регионов, направленных на укрепление ресурсного потенциала**

	Уровни продуктивности животноводства	Регионы с высоким уровнем урожайности растениеводства	Регионы со средним уровнем урожайности растениеводства	Регионы с низким уровнем урожайности растениеводства
Инвестиционно-привлекательные регионы	Регионы с высоким уровнем продуктивности животноводства	Стратегия 6	Стратегия 6	Стратегия 5
	Регионы со средним уровнем продуктивности животноводства	Стратегия 6	Стратегия 5	Стратегия 4
	Регионы с низким уровнем продуктивности животноводства	Стратегия 4	Стратегия 3	Стратегия 3
Средний уровень инвестиционной привлекательности	Регионы с высоким уровнем продуктивности животноводства	Стратегия 5	Стратегия 4	Стратегия 4
	Регионы со средним уровнем продуктивности животноводства	Стратегия 4	Стратегия 3	стратегия 3
	Регионы с низким уровнем продуктивности животноводства	Стратегия 4	Стратегия 3	Стратегия 2
Регионы с низким уровнем инвестиционной привлекательности	Регионы с высоким уровнем производства животноводства	Стратегия 3	Стратегия 3	Стратегия 2
	Регионы со средним уровнем производства животноводства	Стратегия 2	Стратегия 2	Стратегия 1
	Регионы с низким уровнем продуктивности животноводства	Стратегия 2	Стратегия 1	Стратегия 1

*Систематизировано авторами на основе данных<sup>1</sup>*

**Выводы**

Реализация региональных стратегий, ориентированных на усиление ресурсной базы и гарантирование стабильного продовольственного обеспечения населения будет осуществляться в рамках комплексного подхода с учетом демографических, климатических и социально-экономических особенностей каждого региона, а также актуальных вызовов современного этапа развития.

Основные направления стратегий:

1. Развитие агропромышленного комплекса (АПК): повышение производительности сельскохозяйственного производства путем внедрения современных технологий, поддержки отечественной селекции, генетики и биотехнологий, а также расширение малого и среднего предпринимательства в этой сфере.

2. Инфраструктурное развитие и логистика: создание эффективных транспортных и торговых сетей для улучшения доступа к продуктам питания, особенно в отдаленных и недостаточно обеспеченных регионах.
3. Социально-экономическая поддержка сельских территорий: привлечение и удержание трудоспособного населения, стимулирование рождаемости, регулирование миграционных потоков.
4. Адаптация к климатическим и техногенным рискам: разработка мер по снижению уязвимости производства продовольствия к экстремальным погодным условиям и техногенным факторам.
5. Экологическая устойчивость и инновации: внедрение экологически безопасных агротехнологий и инноваций для обеспечения устойчивого использования природных ресурсов и поддержания качества продукции.
6. Государственное регулирование и протекционизм: регионально адаптированные меры поддержки сельхозпроизводителей, включая финансовую и имущественную помощь, стимулирование тепличного хозяйства и создание особых экономических зон, направлены на укрепление производственного потенциала регионов.

В рамках исследования была проведена типология стратегий укрепления продовольственной системы; разработана кластеризация регионов по уровню региональной продовольственной безопасности, что позволило «выработать ключевых направлений развития сельскохозяйственного производства регионов с учетом трансформации организации производства растениеводства и животноводства» [9; 10], выделить уровни инвестиционной привлекательности регионов, направленных на укрепление ресурсного потенциала «с целью выпуска качественной, конкурентоспособной продукции и поддержания продовольственной безопасности страны» [10]; предложена система рекомендаций, направленных на формирование парадигмы безопасного потребления в условиях санкционного давления [11]; создание условий для модернизации агропромышленного комплекса в контексте глобальной нестабильности; усовершенствование институтов обеспечения продовольственной безопасности на региональном, национальном и международном уровне.

Таким образом, построение региональных стратегий по укреплению ресурсного потенциала — это комплекс мер по технологическому развитию, инфраструктуре, поддержке сельских территорий, адаптации к рискам, инновациям и государственному регулированию с учётом демографических и социально-экономических особенностей регионов.

### Заключение

В ходе исследования было установлено, что аграрный сектор является ключевым индикатором экономического развития многих стран и определяет состояние национальной продовольственной безопасности, напрямую связанной с ресурсным потенциалом агропромышленного комплекса. Выявлено, что выбор стратегии интенсивного развития и укрепления продовольственной безопасности, включающей поддержку, развитие, конкуренцию и лидерство, позволяет государству полностью обеспечить себя продуктами питания (за исключением рыбы и овощей). В то же время, выбор экстенсивной стратегии приводит к формированию минимального продуктового запаса и дефициту молочных продуктов, овощей и рыбы.

Выбор конкретной стратегии зависит от управленческих решений высшего звена менеджмента корпоративных структур в агропромышленном комплексе и на региональном уровне. Так, исследование демонстрирует, что выбор стратегии интенсивного развития в

аграрном секторе, включающей поддержку производства, внедрение передовых технологий, повышение конкурентоспособности и укрепление позиций на рынке, позволит Российской Федерации обеспечить себя основными продуктами питания, за исключением рыбы и овощей. Данная стратегия способствует устойчивому развитию сельского хозяйства, увеличению производства зерна, молочных продуктов, мяса и других продовольственных ресурсов, что в конечном итоге укрепляет продовольственную безопасность страны.

Применение экстенсивной стратегии, характеризующейся недостаточным развитием производства и неэффективным использованием ресурсов, ведет к формированию минимальных запасов продовольствия и дефициту молочных продуктов, овощей и рыбы. Государственная поддержка аграрного сектора России осуществляется посредством комплекса мер: финансовой помощи, субсидирования, развития инфраструктуры, технологического обновления и создания благоприятных условий для ведения агробизнеса.

Настоящее исследование подчеркивает необходимость продолжения политики интенсивного развития в агропромышленном комплексе для обеспечения продовольственной безопасности и стимулирования экономического роста. Таким образом, успех в сфере продовольственной безопасности России во многом зависит от выбора и реализации сбалансированной стратегии развития агропромышленного комплекса, учитывающей современные вызовы и требующей системной государственной поддержки.

Стратегии устойчивого продовольственного обеспечения в России до 2030 года ориентированы на технологическое развитие и модернизацию АПК, развитие инфраструктуры и логистики, социальную поддержку сельских территорий, адаптацию к климатическим вызовам, инновации и экологическую устойчивость [9]. Государственное регулирование с учетом региональной специфики и неравномерности развития также играет важную роль в достижении целей. Главной целью этих мер является обеспечение физической и экономической доступности качественных продуктов питания для населения в долгосрочной перспективе.

Исследование подчеркивает стратегическую важность сельского хозяйства для обеспечения продовольственного суверенитета России. Новые стратегии, разработанные в ходе исследования, могут стать основой для разработки инновационных управленческих решений и способствовать повышению конкурентоспособности аграрного сектора в условиях цифровизации экономики.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Воронина Н.П. Стратегическое планирование обеспечения продовольственной безопасности // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). — 2022. — № 5. — С. 59–70. — DOI: 10.17803/2311-5998.2022.93.5.059-070.
2. Дудин М.Н. Цифровые технологии будущего — платформа продовольственной безопасности // Вестник Национального Института Бизнеса. — 2022. — № 1(45). — С. 40–44.
3. Алексеев С.Л. Методика определения экономических издержек в целях обеспечения экономической безопасности субъектов Российской Федерации // Вестник Сургутского государственного университета. — 2021. — № 1(31). — С. 6–11. — DOI: 10.34822/2312-3419-2021-1-6-11.
4. Гуляева Т.И. Оценка уровня жизни населения регионов России на основе применения кластерного анализа / Т.И. Гуляева, Е.В. Такмакова // Экономический анализ: теория и практика. — 2021. — Т. 20. — № 5(512). — С. 810–828. — DOI: 10.24891/ea.20.5.810.

5. Smith M.D., Floro M.S. Food insecurity, gender, and international migration in low- and middle-income countries // *Food Policy*. — 2020. — P. 91. — DOI: 10.1016/j.foodpol.2020.101837.
6. Shpak Nestor, Kulyniak Ihor, Gvozd Maryana, Vveinhardt Jolita, Horbal Natalia. Formulation of Development Strategies for Regional Agricultural Resource Potential // *Responsible Resource Management in Micro and Macro Scale*^Special Issue. — 2021. — № 10(6). — P.1–30. — DOI: 10.3390/resources10060057.
7. Зенченко С.В. Совершенствование инструментария оценки асимметрии социально-экономического развития региона / В. Зенченко, М.М. Чуракова // *Наука Парк*. — 2011. — № 2(3). — С. 95–100.
8. Рязанцев С.В., Вартанова М.Л. Тренды устойчивого развития сельского хозяйства российских регионов в контексте обеспечения национальной и продовольственной безопасности страны // *Крестьяноведение*. — 2025. — Т. 10. № 1. — С. 202–225. — DOI 10.31219/osf.io/4y2jn\_v1. EDN SQCVNB.
9. Irani Zahir, Amir M., Sharif, Lee Habin, Aktas Emel, Zeynep Topaloglu, van't Wout Tamara, Huda Samsul. Managing food security through food waste and loss: Small data to big data // *Computers and Operations Research*. November 16, 2017. — P. 16–35. — DOI: 10.1016/j.cor.2017.10.007.
10. Сафиуллин М.Р. Импортзамещение как инструмент обеспечения устойчивого развития экономики в условиях системных преобразований: регионально-отраслевой аспект / М.Р. Сафиуллин, М.Р. Гафаров, Л.А. Ельшин // *Экономические отношения*. — 2022. — Т. 12. — № 3. — С. 407–432. — DOI: 10.18334/eo.12.3.115210.
11. Анфиногентова А.А. Продовольственная безопасность России: проблемы и перспективы / А.А. Анфиногентова и др.: монография. — Ин-т аграр. проблем РАН. — Саратов: Изд-во Саратовского университета, 2004. — 240 с.
12. Герасимов Б.Н. Реформирование подпроцесса управления исследованием потребителей продукции // *Вестник Международного института рынка*. — 2022. — № 1. — С. 12–19. — EDN: VXTPQI.
13. Иванов В.А. Продовольственная безопасность Российской Федерации в условиях международных санкций // *Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник НИЦ КПУВИ СыктГУ (электронный журнал)*. — 2022. — Т. 4. — № 4. — С. 447–455. — DOI 10.34130/2070-4992-2022-2-4-447.
14. Ляхов Е.Г. ООН как элемент Мирового сообщества и нормативно-правовое обеспечение продовольственной безопасности / Е.Г. Ляхов, Д.Е. Ляхов, А.А. Кочетков // *Вестник Юридического факультета Южного федерального университета*. — 2021. — Т. 8. — № 4. — С. 61–66. — DOI: 10.18522/2313-6138-2021-8-4-10.
15. Панасюк, М.В., Пудовик, Е.М., Вахтерова, Д.А. Методика анализа влияния факторов внешней среды на социально-экономическое развитие региона / М.В. Панасюк, Е.М. Пудовик, Д.А. Вахтерова // *Горизонты экономики*. — 2019. — № 3(49). — С. 68–72. — EDN: TOSFLK
16. Староверов В.И., Вартанова М.Л. Продовольственная безопасность России — важнейшая составляющая демографической политики страны / В.И. Староверов, М.Л. Вартанова // *Экономические отношения*. — 2019. — Т.9. — № 4. — С. 2851–2862. — DOI: 10.18334/eo.9.4.41461.

17. Тер-Григорьянц А.А. Современные тенденции обеспечения продовольственной независимости и экономической доступности продовольствия в регионе / А.А. Тер-Григорьянц, Е.А. Шелухина // Труды Кубанского государственного аграрного университета. — 2023. — № 103. — С. 79–85. — DOI: 10.53914/issn2071-2243\_2023\_3\_225
18. Ускова Т.В. Продовольственная безопасность региона: монография / Т.В. Ускова, Р.Ю. Селименков, А.Н. Анищенко, А.Н. Чекавинский. — Вологда: ИСЭРТ РАН, 2014. — 102 с.
19. Фаузер В.В., Смирнов А.В. Многомерная демография: новый подход к оценке человеческих ресурсов российского севера / В.В. Фаузер, А.В. Смирнов // Экономика региона. — 2024. — Т. 20. — № 2. — С. 395–411. — DOI: 10.17059/ekon.reg.2024-2-4.
20. Щетинина И.В., Калугина З.И., Фадеева, О.П., Чупин, Р.И. Продовольственная безопасность России в условиях глобализации и международных ограничений: монография. — Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2019. — 264 с. — EDN: XWGYGI.

**Ryazantsev Sergey Vasilyevich**

Federal Research Sociological Center of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia  
Institute for Demographic Research  
E-mail: [riazan@mail.ru](mailto:riazan@mail.ru)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5306-8875>

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=77673](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=77673)

**Vartanova Marina Lvovna**

Federal Research Sociological Center of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia  
Institute for Demographic Research  
E-mail: [m.l.vartanova@mail.ru](mailto:m.l.vartanova@mail.ru)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9853-5817>

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=680162](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=680162)

## **Strategic strengthening of the resource potential of the regions and the economic sovereignty of the Russian Federation in the context of the food system**

**Abstract.** The present study was conducted in the context of the strategic objective of strengthening the resource base of the regions of the Russian Federation, with a special focus on the development of the food system. The food system plays a crucial role in ensuring the socio-economic stability and security of the country. The study identified different types of regions depending on their level of food security. This classification necessitates the development of differentiated strategies aimed at strengthening the food sector in each specific region. As a result of a comprehensive study, the authors identified a unique characteristic of each region, on the basis of which key directions for optimizing the development of all sectors of agriculture were formulated. The measures proposed by the authors are based on the principles of state regulation and coordination of agricultural producers' efforts. At the same time, the peculiarities of development and economic specialization of each region in the field of agricultural production are taken into account, which has become a determining factor in developing a strategy to strengthen resource potential. The algorithm proposed by the authors, based on cluster analysis and taking into account the volume of production and sale of agricultural products, is aimed at forming a competitive agricultural sector of the economy. The article outlines strategies designed to strengthen the resource potential of the agricultural sector and ensure food security, taking into account the demographic and socio-economic characteristics of each region. The implementation of the proposed strategies for optimizing agricultural production will create conditions for increasing its efficiency, as well as allow for the rational use of available resources. As a result of these measures, it is expected to improve the socio-economic indicators of the regions and strengthen the economic sovereignty of the country as a whole.

**Keywords:** algorithm; cluster analysis; regions of the Russian Federation; food system; food security; agriculture; strategies for strengthening resource potential