

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2025, Том 17, № s6 / 2025, Vol. 17, Iss. s6 <https://esj.today/issue-s6-2025.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/29FAVN625.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Хайруллин, И. А. Подготовка специалистов в области закупочной деятельности государства как необходимое условие обеспечения экономической безопасности / И. А. Хайруллин, А. М. Туфетулов, Д. А. Ермолаев // Вестник евразийской науки. — 2025. — Т. 17. — № s6. — URL: <https://esj.today/PDF/29FAVN625.pdf>.

For citation:

Khairullin I.A., Tufetulov A.M., Ermolaev D.A. Training public procurement specialists as a necessary condition for ensuring economic security. *The Eurasian Scientific Journal*. 2025;17(s6): 29FAVN625. Available at: <https://esj.today/PDF/29FAVN625.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.).

УДК 378

Хайруллин Ильнур Адирович

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казань, Россия
Проректор по дополнительному образованию
Кандидат экономических наук
E-mail: ksv1002@mail.ru
РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1209590

Туфетулов Айдар Миралимович

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казань, Россия
Институт управления, экономики и финансов
Заведующий кафедрой «Экономической безопасности и налогообложения»
Доктор экономических наук, профессор
E-mail: ajdar-t@yandex.ru
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2204-5667>
РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=455967

Ермолаев Дмитрий Александрович

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казань, Россия
Институт управления, экономики и финансов
Соискатель
E-mail: dima-volnik@mail.ru

Подготовка специалистов в области закупочной деятельности государства как необходимое условие обеспечения экономической безопасности

Аннотация. Наряду с обеспечением прозрачности процедур государственных закупок, подотчетности их участников, поддержания добросовестной конкуренции и эффективного использования бюджетных средств при соблюдении требований к качеству поставляемых товаров, работ и услуг предпосылкой своевременного выявления рисков и их нейтрализации выступает наличие необходимого количества специалистов в этой области, обладающих глубокими знаниями, умениями и навыками, а также способностями эффективно их применять в ходе заключения и исполнения контрактов. Настоящее исследование посвящено проблемам подготовки специалистов в области закупочной деятельности государства и определению состава компетенций, необходимых для эффективного управления рисками различного вида. Целью исследования вступает обобщения опыта реализации образовательных программ в области повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов,

управляющих процессами приобретения товаров, работ и услуг для государственных корпораций и органов государственной власти, занимающихся планированием закупок, поиском поставщиков, проведением тендеров, заключением контрактов и контролем их исполнения. В ходе исследования обобщен опыт функционирования ряда образовательных организаций и реализуемых на их базе программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов для работы в секторе государственных закупок. Это позволило систематизировать знания, умения и навыки управления рисками закупочной деятельности, которые формируются в процессе обучения. Определено, что формирование профессиональных компетенций предполагает необходимость сочетать теоретическую подготовку в области управления рисками с практической деятельностью по их идентификации, оценке, формированию проактивных планов управления в условиях чрезвычайных ситуаций и др. Сделан вывод, что интеграция инструментов управления рисками в систему планирования и управления закупочной деятельностью выступает одной из предпосылок обеспечения экономической безопасности. В ходе исследования использованы общенаучные методы исследования. Сформулированные положения и выводы могут быть использованы при разработке и совершенствовании программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов для работы в секторе государственных закупок.

Ключевые слова: экономическая безопасность; государственные закупки; инструменты управления рисками; профессиональные компетенции; подготовка специалистов для закупочной деятельности

Введение

Современная система государственных закупок имеет существенное значение для обеспечения экономической безопасности страны. Удовлетворяя потребности в товарах, работах и услугах, необходимых для решения социально-экономических, оборонных, технологических и иных задач, государственные закупки обеспечивают независимость и защищенность национальной экономики от внешних и внутренних угроз. К внешним угрозам относятся агрессивные действия недружественных правительств. Внутренние угрозы принимают форму неэффективного использования средств бюджетов разных уровней. Они обусловлены рядом причин, среди которых наиболее значимыми представляются коррупционные схемы с участием недобросовестных поставщиков и заказчиков, которые ориентированы на получение незаконной прибыли в ущерб безопасности государства. Недобросовестная конкуренция между исполнителями государственных закупок приводит к монополизации, которая ограничивает доступ к участию в тендерах конкурентоспособных поставщиков, что находит отражение в падении качества поставляемой продукции при необоснованном росте бюджетных расходов. Другим источником угроз в секторе государственных закупок выступает краткосрочность процедур, которая обуславливает ущерб для государственного бюджета по окончании действия контракта, заключаемого при отсутствии времени для поиска конкурентоспособных исполнителей и в условиях волатильности цен. Наряду с коррупционным поведением, проявляющимся во взяточничестве, коммерческом подкупе, злоупотреблении полномочиями, используются мошеннические схемы, принимающее форму хищения средств, создания подставных фирм и др. Широкое распространение получили операционные и правовые риски, которые обусловлены непрозрачностью и сложностью регулирующих норм.

В настоящее время органы государственной власти принимают соответствующие меры для совершенствования инструментов закупочной деятельности и обеспечения экономической безопасности. К числу подобных мер относятся: совершенствование и систематизация законодательных норм, регулирующих государственные закупки с целью преодоления правовых пробелов и приведение закупочной деятельности в соответствие с постоянно

изменяющимися условиями социально-экономического, технологического, геополитического характера; установка квот на участие в торгах субъектов малого и среднего бизнеса, пересмотр порядок формирования лотов при закупках отдельных видов товаров, проведении заказчиками торгов на оказание определенного вида услуг и др.; постоянное совершенствование процедур закупок для государственных и муниципальных нужд и др. Однако несмотря на значительное число публикаций, посвященных проблеме совершенствования инструментов управления государственными закупками, дальнейшего развития требуют представления о мерах, направленных на своевременное выявление и предупреждение угроз в данной сфере, что определяет выбор темы исследования.

1. Обзор литературы

Анализ особенностей поведения коррупционной направленности и инструменты антикоррупционной направленности в сфере закупочной деятельности государства представлены в работах С.Г. Гордеева [1], А.И. Землина [2], Н.М. Бобошко [3], Р.В. Иванова, В.М. Корякина [4] и др. Недобросовестная конкуренция между участниками государственных закупок проанализирована в ходе подготовки научных публикаций А.А. Бальсевич, Е.А. Подколзиной [5], О.Ю. Кирилловой, Р.М. Хальфина, Г.К. Малышева [6] и др. Угрозам экономической безопасности и инструментам управления ими посвящены труды М.А. Волковой [7], Ю.Г. Лесковой [8], А.А. Номоконова [9], И.С. Украинцевой, В.А. Маркатовой, К.А. Яхонтовой [10], В.В. Кравченко, Т.Ю. Кудрявцевой [11] и др. Направления повышения эффективности инструментов и процедур государственных закупок исследованы в работах М.И. Каменецкого [12], М.А. Волковой [13] и др. Проблемам подготовки специалистов в области государственных и корпоративных закупок посвящены работы А.Е. Метлиной [14], Д.В. Борякина [15] и др.

К числу нормативных правовых документов, регулирующих отношений в сфере закупочной деятельности государства, относятся Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»¹, Федеральный закон от 18.07.2011 N 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»². Если первый из указанных федеральных законов определяет порядок организации контрактной системы с участием государственных и муниципальных заказчиков, включая сроки, процедуры, формы контрактов, порядок заключения и исполнения, то положения второго определяют требования к порядку организации закупочной деятельности государственных корпораций и компаний с государственным участием. При этом заказчики наделены правом формировать локальные нормативные акты, содержащие дополнительные условия к проведению закупок.

Важную роль в управлении угрозами в сфере закупочной деятельности государства играют Федеральный закон от 25.12.2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»³, а также Стратегия обеспечения экономической безопасности⁴ и др. Угрозам экономической

¹ Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ (последняя редакция). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/ (дата обращения: 25.12.2025).

² Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 N 223-ФЗ (последняя редакция). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/ (дата обращения: 25.12.2025).

³ Федеральный закон от 25.12.2008 г. № 273-ФЗ (ред. от 19.12.2023 г.) «О противодействии коррупции». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/ (дата обращения: 25.12.2025).

⁴ Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/ (дата обращения: 25.12.2025).

безопасности в сфере государственных закупок посвящен ряд положений Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, в которой ликвидация источников коррупции трактуется как один из ключевых национальных интересов. Проблемы экономической безопасности в исследуемом секторе получили отражение в п. 45 Стратегии, где указано, что «на фоне сохраняющихся в Российской Федерации социально-экономических проблем растет потребность общества в повышении эффективности государственного управления, обеспечении социальной справедливости, усилении борьбы с коррупцией и нецелевым использованием бюджетных средств и государственного имущества».⁵ Тем самым, предупреждение коррупционного поведения участников закупочной деятельности, соблюдение требований к качеству товаров, работ и услуг определяются как важные направления обеспечения экономической безопасности.

Проведенный анализ показывает, что при наличии значительного числа публикаций, посвященных механизму государственных закупок и направлениям его совершенствования, сохраняются условия для возникновения угроз экономической безопасности в исследуемой сфере. Одним из условий своевременного выявления угроз и принятия эффективных управленческих решений, направленных на их предупреждение и нейтрализацию негативных последствий реализации выступает подготовка высококвалифицированных специалистов. Это определяет необходимость изучения содержания образовательных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки, что позволит определить направления их совершенствования с учетом современных вызовов.

2. Результаты и обсуждение

Закупочная деятельность государства ведется с учетом национальных интересов и потребностей в общественных благах и включает:

1. Закупки, которые направлены на обеспечение национальной безопасности и включают закупки военной техники, транспорта и спецтехники, горюче-смазывающих материалов, продуктов питания, лекарственных препаратов, медицинских инструментов и приспособлений, приобретение и поддержание в боевой готовности здания и сооружений оборонного значения, а также проведение инженерно-строительных работ по строительству и укреплению форпостов и территорий стратегического значения.
2. Закупки, обеспечивающие бесперебойное функционирование государственных предприятий, учреждений и органов государственной власти, что приобретает особое значение в условиях чрезвычайных ситуаций.

Ключевыми принципами закупочной деятельности государства выступают: соблюдение добросовестной конкуренции, эффективное использование бюджетных средств при поддержании высокого качества поставляемых товаров, работ, услуг.

Результатом поиска эффективных форматов государственных закупок, соответствующих указанным принципам, стало выделение четырех основных способов определения поставщика в рамках государственных закупок в России. К числу указанных способов относятся: электронный аукцион; запрос котировок; конкурс; закупка у единственного поставщика.

Одним из условий предупреждения угроз экономической безопасности в секторе государственных закупок выступает подготовка специалистов, которые владеют инструментами и стратегиями, необходимыми для предупреждения нарушений и разрывов в цепочке поставок.

⁵ Указ Президента РФ от 02.07.2021 N 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/ (дата обращения: 26.12.2025).

Они могут предпринимать своевременно действия, направленные на предупреждение правовых рисков, обеспечивать соблюдение в полном объеме нормативных требований и предупреждать неэффективное использование бюджетных средств.

Обучение в сфере государственных и корпоративных закупок в России носит обязательный характер для контрактных управляющих и сотрудников контрактных служб. В настоящее время в России отсутствуют образовательные программы высшего образования в области государственных закупок. При этом в соответствии с Приказами Министерства труда от 2015 года существуют два профессиональных стандарта: «Специалист в сфере закупок»⁶, «Эксперт в сфере закупок».⁷ В соответствии с указанными профессиональными стандартами специалисты в сфере закупок должны иметь «среднее профессиональное образование и дополнительное образование по закупкам, подтвержденное свидетельством о повышении квалификации либо пройденной переподготовке».⁶ В свою очередь, эксперт в области закупок должен иметь «высшее образование (бакалавр), дополнительную подготовку в области проведения государственных закупок, а также опыт работы в данной сфере от 3-х лет».⁷

Необходимым условием принятия эффективных решений в области управления государственными закупками и контрактами выступает владение профессиональными компетенциями в области риск-менеджмента, позволяющими объективно оценивать риски и предпринимать шаги, направленные на их снижение. Анализ содержания и структуры программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов для исследуемого сектора (курсы обучения в сфере государственных закупок на базе Торгово-промышленной палаты РФ⁸, Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ⁹ и др.) позволил выделить в их структуре ряд модулей, наличие которых позволяет обучающимся получить необходимый объем знаний, умений и навыков в части управления рисками. В рамках первого модуля обучающиеся получают представления о содержании рисков, их источниках и видах (юридический, финансовый, репутационный и др.), а также аналитическом инструментарии, позволяющем сформировать профиль риска и дать его оценку. Второй модуль связан с формированием знаний и навыков идентификации и картирования технических рисков, связанных с государственными закупками и контрактами, а также представлений о реестрах рисков и тепловых картах, инструментах вовлечения заинтересованных сторон в процедуры раннего выявления и нейтрализации рисков. В рамках третьего модуля обучающиеся овладевают инструментами оценки рисков (например, с использованием матрицы рисков), составления их рейтингов с учетом качественных и (или) количественных характеристик, а также характера их воздействия на результаты закупок. Важное место в рамках данного этапа обучения занимает формирование навыков и умений разработки сценарных прогнозов динамики показателей рисков и чувствительности участников закупочной деятельности к рискообразующим факторам. Четвертый модуль посвящен формированию навыков и умений управления рисками, связанными с поставщиками, что предполагает изучение и апробацию инструментов оценки надежности и финансового

⁶ Приказ Минтруда России от 10.09.2015 №625н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в области закупок» (Зарегистрировано в Минюсте России 7 октября 2015 г. N 39210). URL: <https://docs.cntd.ru/document/420304279> (дата обращения: 25.12.2025).

⁷ Приказ Минтруда России от 10.09.2015 N 626н «Об утверждении профессионального стандарта «Эксперт в сфере закупок» (Зарегистрировано в Минюсте России 09.10.2015 N 39275). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_187426/ (дата обращения: 25.12.2025).

⁸ Официальный сайт Торгово-промышленной палаты РФ. URL: <https://uslugi.tpprf.ru/ru/services/61442/> (дата обращения: 25.12.2025).

⁹ Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ <https://goszakaz.ranepa.ru/professionalnaya-perepodgotovka> (дата обращения: 25.12.2025).

состояния поставщиков, выявления «красных флажков» в их поведении, а также овладение подходами к управлению рисками, связанными с закупками из одного источника и за рубежом и др. В рамках пятого модуля изучаются стратегии снижения договорных рисков, инструменты распределения рисков в рамках заключаемых договоров поставки, на основе положений о компенсации, ответственности участников, страховании и форс-мажорных обстоятельствах, а также о структурировании штрафов и др. Шестой модуль посвящен углубленному изучению правовых норм, регулирующих закупочную деятельность, и рисков их нарушения, а также инструментов антикоррупционной политики поставщиков и заказчиков, управления трансграничными рисками конфиденциальности, защиты объектов интеллектуальных прав и др. Инструменты мониторинга, контроля и раннего предупреждения рисков, а также ключевые индикаторы рисков (KRI) и сигналы раннего предупреждения о рискообразующих факторах, связанных с поставщиками или контрактами, порядком проведения внутреннего аудита и контроля государственных закупок являются предметом изучения в рамках седьмого модуля. В рамках восьмого модуля изучаются инструменты управления кризисами и планирование проактивных мероприятий, в том числе в чрезвычайных ситуациях с целью своевременного реагирования и обеспечения бесперебойного функционирования заказчиков, минимизации ущерба от реализации рисков и др.

Сравнительный анализ программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки показывает, что они сочетают в себе процессы формирования теоретических представлений о форматах и процедурах государственных закупок и практических навыков принятия решений с учетом рисков на протяжении всего жизненного цикла поставок. Результатом обучения выступает способность обучающихся идентифицировать различные типы рисков при закупках и заключении контрактов, оценивать влияние и вероятность рисков с использованием структурированных методологий, интегрировать управление рисками в систему планирования закупок и выбора поставщиков, составлять и корректировать отчеты о закупках, а также формулировать договорные условия, снижающие уровень потенциальных рисков. Важное место среди компетенций обучающихся занимает их способность проводить мониторинг рисков, связанных с контрактом и цепочкой поставок на протяжении всего жизненного цикла поставляемых товаров, разрабатывать планы действий в чрезвычайных ситуациях.

Заключение

Многообразие секторов экономики, с которыми связаны государственные закупки, обуславливают различия в стандартах профессиональной деятельности. В настоящее время специалисты в этой области наряду с теоретическими знаниями нуждаются в практических навыках с учетом направления специализации. Это определяет необходимость модернизации программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки. В свою очередь, для создания условий формирования профессиональных компетенций, отвечающих требованиям действительности необходимо провести детальную экспертизу имеющихся профессиональных стандартов в области государственных и корпоративных закупок с учетом сведений Федеральной антимонопольной службы, судебной практики, аналитических материалов профессиональных сообществ, контролирующих органов и др.

Таким образом, закупочная деятельность является важным инструментом реализации функций, возложенных на государство и обеспечения экономической безопасности. Однако растущая неопределенность внешней среды и сложность правил, регулирующих государственные закупки, подвергает участников закупочной деятельности различным угрозам. Выявление этих угроз и разработка стратегий их нейтрализации имеют решающее значение для обеспечения защищенности государственных закупок и предотвращения материальных и нематериальных

потерь. Поскольку эффективность закупочной деятельности государства в значительной степени основано на глубоком знании применимых правил и строгом соблюдении процедур и контрактов, подготовка высококвалифицированных специалистов для данного сегмента экономической деятельности становится важным фактором обеспечения экономической безопасности. Применяя превентивный подход, поставщики и заказчики могут минимизировать риски и обеспечить надлежащее размещение и выполнение государственных контрактов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Гордеев, С.Г. Обеспечение мониторинга закупок в условиях чрезвычайных ситуаций на основе транспарентного целеполагания принципалов / С.Г. Гордеев, С.Л. Алексеев — DOI 10.34925/EIP.2024.174.1.241. // Экономика и предпринимательство. — 2025. — № 1(174). — С. 1313–1316 — EDN OPBXCVC.
2. Землин, А.И. Актуальные вопросы минимизации коррупционных рисков в сфере закупок для нужд Вооруженных Сил Российской Федерации / А.И. Землин // Военное право. — 2021. — № 5(69). — С. 140–148. — EDN HVWARA.
3. Бобошко, Н.М. Коррупция в сфере государственных закупок как угроза экономической безопасности государства / Н.М. Бобошко — DOI 10.24411/2414-3995-2020-10343. // Вестник экономической безопасности. — 2020. — № 6. — С. 19–25. — EDN GURWMD.
4. Иванов, Р.В. Решение — коллективное, но ответственность — индивидуальная: некоторые вопросы юридической ответственности членов закупочных комиссий за правонарушения коррупционной направленности / Р.В. Иванов, В.М. Корякин // Право в Вооруженных Силах — Военно-правовое обозрение. — 2025. — № 3(332). — С. 43–51. — EDN GVZNWT.
5. Бальсевич, А.А. Причины и последствия низкой конкуренции в государственных закупках в России / А.А. Бальсевич, Е.А. Подколзина // Экономический журнал Высшей школы экономики. — 2014. — Т. 18, № 4. — С. 563–585. — EDN TENQBB.
6. Кириллова, О.Ю. Общественный контроль как инструмент предотвращения недобросовестной конкуренции в сфере государственных и муниципальных закупок / О.Ю. Кириллова, Р.М. Хальфин, Г.К. Малышев — DOI 10.47361/2542-0259-2021-1-25-60-67. // Российское конкурентное право и экономика. — 2021. — № 1(25). — С. 60–67. — EDN VMPISE.
7. Волкова, М.А. Негативные последствия коррупции в сфере публичных закупок / М.А. Волкова — DOI 10.17803/1994-1471.2023.151.6.018-028. // Актуальные проблемы российского права. — 2023. — Т. 18, № 6(151). — С. 18–28. — EDN KZLDRW.
8. Лескова, Ю.Г. Функции системы государственных закупок в области противодействия внешним вызовам и угрозам экономической безопасности России / Ю.Г. Лескова — DOI 10.18572/1811-1475-2023-10-16-22. // Юридический мир. — 2023. — № 10. — С. 16–22. — EDN DTOJMY.
9. Номоконов, В.А. Коррупционная система против безопасности России / В.А. Номоконов // Антикоррупционная безопасность: выявление угроз и стратегия обеспечения: Сборник научных статей по итогам V Сибирского антикоррупционного форума, Красноярск, 19–20 декабря 2020 года / Отв. редакторы И.А. Дамм, Е.А. Акунченко. — Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2020. — С. 164–172. — EDN GOHNSR.

10. Украинцева, И.С. Угрозы экономической безопасности государства при проведении государственных закупок / И.С. Украинцева, В.А. Маркатова, К.А. Яхонтова // Актуальные вопросы налогообложения, налогового администрирования и экономической безопасности: сборник научных статей III Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 25 октября 2019 года / Юго-Западный государственный университет. Том 1. — Курск: Юго-Западный государственный университет, 2019. — С. 335–339. — EDN GUTUDO.
11. Кравченко, В.В. Мониторинг государственных закупок как элемента системы экономической безопасности региона: пути его совершенствования / В.В. Кравченко, Т.Ю. Кудрявцева — DOI 10.14451/1.197.123. // Экономические науки. — 2021. — № 197. — С. 123–127 — EDN MDOPZH.
12. Каменецкий, М.И. Административный ресурс как фактор повышения эффективности системы государственного управления / М.И. Каменецкий, Н.Ю. Яськова // Проблемы прогнозирования. — 2015. — № 2(149). — С. 33–42. — EDN UCCUYV.
13. Волкова, М.А. Негативные последствия коррупции в сфере публичных закупок / М.А. Волкова — DOI 10.17803/1994-1471.2023.151.6.018-028. // Актуальные проблемы российского права. — 2023. — Т. 18, № 6(151). — С. 18–28. — EDN KZLDRW.
14. Метлина, А.Е. Профессиональное обучение и подготовка специалиста в сфере государственных закупок / А.Е. Метлина — DOI 10.23951/1609-624X-2020-6-158-166. // Вестник Томского государственного педагогического университета. — 2020. — № 6(212). — С. 158–166 — EDN IZFLAT.
15. Борякин, Д.В. Проблема в области обучения специалистов по государственным закупкам / Д.В. Борякин, А.Е. Рачкова, О.В. Русанова // Globus. — 2019. — № 11(44). — С. 53–55. — EDN SPNIEХ.

Khairullin Ilnur Adilovich

Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia
E-mail: ksv1002@mail.ru
RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1209590

Tufetulov Aidar Miralimovich

Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia
Institute of Management, Economics and Finance
E-mail: ajdar-t@yandex.ru
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2204-5667>
RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=455967

Ermolaev Dmitry Aleksandrovich

Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia
Institute of Management, Economics, and Finance
E-mail: dima-volnik@mail.ru

Training public procurement specialists as a necessary condition for ensuring economic security

Abstract. Along with ensuring the transparency of public procurement procedures, the accountability of their participants, maintaining fair competition, and the efficient use of budget funds while meeting quality requirements for goods, works, and services supplied, the timely identification and mitigation of risks requires the availability of a sufficient number of specialists in this field with in-depth knowledge, skills, and abilities to effectively apply them during the conclusion and execution of contracts. This study examines the issues of training public procurement specialists and defining the competencies necessary for the effective management of various types of risks. The purpose of this study is to summarize the experience of implementing educational programs in the field of advanced training and professional retraining of specialists managing the procurement of goods, works, and services for state corporations and government agencies involved in procurement planning, supplier search, tendering, contract conclusion, and contract monitoring. The study summarized the experience of a number of educational institutions and the advanced training and professional retraining programs implemented there for specialists working in the public procurement sector. This made it possible to systematize the knowledge, skills, and abilities in procurement risk management that are developed during the training process. It was determined that the development of professional competencies requires combining theoretical training in risk management with practical activities such as risk identification, assessment, and the development of proactive management plans in emergency situations. It is concluded that the integration of risk management tools into the procurement planning and management system is a prerequisite for ensuring economic security. General scientific research methods were used in the study. The developed provisions and conclusions can be used in the development and improvement of programs for advanced training and professional retraining of specialists working in the public procurement sector.

Keywords: economic security; public procurement; risk management tools; professional competencies; training of specialists for procurement activities