

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s3 / 2023, Vol. 15, Iss. s3 <https://esj.today/issue-s3-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/32FAVN323.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Рыбаков, В. В. Проблемы и перспективы развития экспортного потенциала Российской Федерации в условиях преодоления санкционных ограничений / В. В. Рыбаков, Т. Н. Мамедов, А. Д. Зверева, Д. Е. Морковкин // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s3. — URL: <https://esj.today/PDF/32FAVN323.pdf>

**For citation:**

Rybakov V.V., Mamedov T.N., Zvereva A.D., Morkovkin D.E. Problems and prospects for the development of the export potential of the Russian Federation in the context of overcoming sanctions restrictions. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s3): 32FAVN323. Available at: <https://esj.today/PDF/32FAVN323.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета при Правительстве Российской Федерации*

УДК 332

**Рыбаков Виталий Викторович**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Институт исследований международных экономических отношений  
Ведущий научный сотрудник  
Кандидат экономических наук  
E-mail: VRubakov@fa.ru

**Мамедов Турал Натиг оглы**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Институт исследований международных экономических отношений  
Старший научный сотрудник, старший преподаватель Департамента мировой экономики и мировых финансов  
Кандидат экономических наук  
E-mail: tural-mamedov-2011@mail.ru

**Зверева Александра Дмитриевна**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Институт исследований международных экономических отношений  
Научный сотрудник  
E-mail: a0201z@yandex.ru

**Морковкин Дмитрий Евгеньевич**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Институт исследований международных экономических отношений  
Ведущий научный сотрудник, доцент Департамента экономической теории  
Кандидат экономических наук, доцент  
E-mail: MorkovkinDE@mail.ru

**Проблемы и перспективы развития  
экспортного потенциала Российской Федерации в  
условиях преодоления санкционных ограничений**

**Аннотация.** Одним из важнейших условий устойчивого развития экономики Российской Федерации выступают внешнеторговые отношения и, в частности, экспорт. В работе анализируется российская экспортная деятельность в условиях санкционных ограничений, а также освещаются актуальные вопросы развития внешнеэкономических связей с дружественными государствами, переориентация на дружественные рынки и налаживание международных экономических отношений. В статье подчеркивается, что в сложных

внешнеэкономических условиях Россия не отказывается от своих планов по реализации новых экспортных проектов, участия в международных проектах. Как составляющая внешнеэкономической деятельности, экспорт представляет собой один из первостепенных вопросов для политики и экономики Российской Федерации в современных условиях. Отмечено, что некоторые процессы по осуществлению экспорта и проведению трансграничных расчётов не до конца отлажены, а на многих этапах осуществления внешнеэкономической деятельности сохраняются высокие риски и сложности. За полтора года беспрецедентного санкционного давления произошла частичная переориентация товарных потоков российских компаний на внешние рынки дружественных стран. В работе представлена таблица, в которой отражен экспорт России по товарным группам за последние годы. В исследовании сформулированы и предложены для реализации меры по развитию экспортного потенциала России в условиях санкционного торгово-экономического давления недружественных стран. Выявлены сложности с осуществлением трансграничных перевозок на основе анализа результатов деятельности российских экспортеров, в том числе в рамках их переориентации на торговлю с новыми странами. В связи с этим, по мнению авторов, на государственном уровне требуется принять отраслевые экспортные стратегии на среднесрочную перспективу, в которых прописать конкретный набор инструментов поддержки экспортеров.

**Ключевые слова:** экономика; внешнеэкономическая деятельность; экспорт; российский экспорт; экспортный потенциал; трансграничные расчеты; санкционные ограничения; международные экономические отношения

## Введение

В сложных внешнеэкономических условиях Россия не отказывается от своих планов по реализации новых экспортных проектов, участия в международных проектах. В настоящее время в отношении РФ и ее хозяйствующих субъектов введены и действуют свыше шестнадцати с половиной тысяч санкционных ограничений.<sup>1</sup>

За полтора года беспрецедентного санкционного давления произошла частичная переориентация товарных потоков российских компаний на внешние рынки дружественных стран. Вместе с тем ряд процессов по осуществлению экспорта, проведению трансграничных расчётов не до конца отлажен, а на многих этапах осуществления внешнеэкономической деятельности (далее — ВЭД) сохраняются высокие риски и сложности.

Цель исследования — проанализировать перспективы развития экспортного потенциала Российской Федерации в условиях преодоления санкционных ограничений.

Объект исследования — экспорт России.

Предмет — влияние санкционных ограничений на развитие экспортного потенциала России.

## 1. Методы и материалы

В рамках написания научной статьи авторы применяли следующие методы: обобщение, методы анализа и синтеза, изучение документов в экономической сфере, изучение статистических данных, индуктивный и дедуктивный методы.

---

<sup>1</sup> Принят десятый пакет ограничений против России, но ущерб от него в 10 раз меньше, чем от первого. Российская газета. Режим доступа — <https://rg.ru/2023/02/27/stanciiia-sankciiia-konechnaia.html> (дата обращения 07.07.2023).

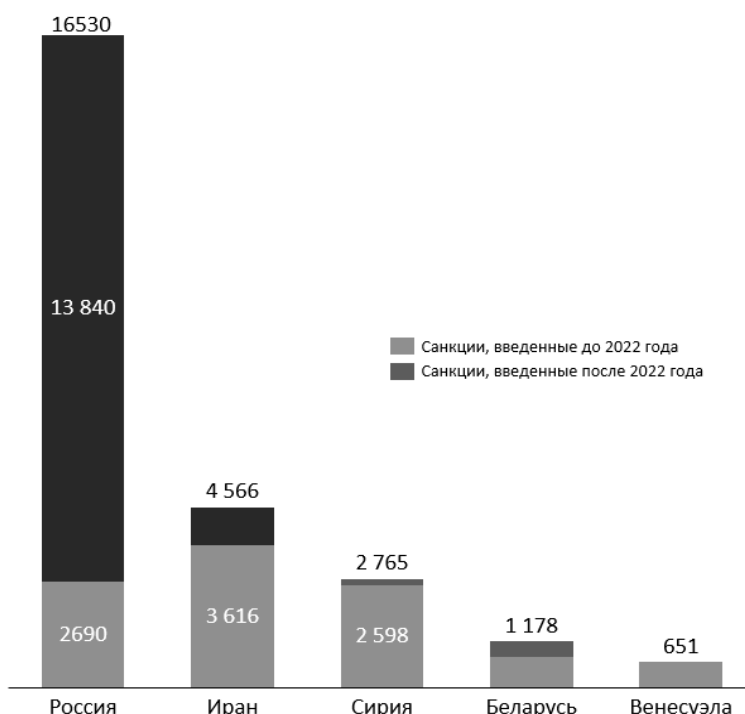
Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- сравнить санкции, введенные против России и других стран;
- проанализировать темпы экспорта России по товарным группам;
- выделить основные отраслевые проблемы;
- выявить направления преодоления санкций на российский экспорт.

В основу исследования легли работы отечественных ученых в области экономики. Особое внимание уделялось разработкам Манушина Д.В. [1], Тимофеева И.Н. [2], Мугаевой Е.В. [3], Джураева А.Д. [4], Масальского М.Г. [5] и т. д.

## 2. Результаты и обсуждения

Большинство санкционных ограничений в отношении Российской Федерации ввели США, Швейцария, Канада, Великобритания, страны Евросоюза, Япония и Австралия (рис. 1).



*Рисунок 1. Сравнительная характеристика санкций, введенных против Российской Федерации и других стран [6]*

На Петербургском международном экономическом форуме 2023 года Президент РФ В.В. Путин отметил особую важность развития внешнеэкономических отношений в современных условиях.<sup>2</sup>

Таким образом, экспортная деятельность способствует не только повышению конкурентоспособности отдельных экспортно-ориентированных компаний, но также в целом формирует значительные налоговые отчисления в консолидированный бюджет страны, формирует дополнительные рабочие места в Российской Федерации.

<sup>2</sup> Владимир Путин уделил внимание вопросам промышленности и экспорта в рамках пленарной сессии ПМЭФ-2023. Минпромторг России. Режим доступа — <https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/015271ae-639a-4b98-9800-00ee2ad7dccd> (дата обращения 07.07.2023).

По данным ФТС России, российский экспорт за 2022 год составил около 592 млрд долл. США (табл. 1), прирост в абсолютном выражении объема экспорта в 2022 году в сравнении с показателем предыдущего года составил более 98 млрд долл. США.<sup>3</sup> Прирост общего экспорта РФ обусловлен ростом мировых цен на энергоносители и объемом поставок ископаемого топлива (нефть, газ и прочие), которые составил 102 млрд долл. США.

Таблица 1

**Экспорт России по товарным группам (млн долл. США)<sup>3</sup>**

Наименование товарной группы	2021 г.	2022 г.	Изменение	Темп, %
Продукция АПК	35 965	41 276	5 311	14,8 %
Минеральное сырье	8 543	6 704	-1 839	-21,5 %
Топливо	268 805	383 730	114 925	42,8 %
Химическая продукция	37 852	41 992	4 140	10,9 %
Продукция ЛПК	16 411	13 602	-2 810	-17,1 %
Драгоценные металлы и камни	31 597	18 514	-13 083	-41,4 %
Металлопродукция	51 036	52 212	1 175	2,3 %
Продукция машиностроения	36 770	27 758	-9 013	-24,5 %
Прочие промышленные товары	6 115	5 672	-443	-7,2 %
Всего	493 096	591 460	98 363	19,9 %

Источник <sup>3</sup>

В связи с введенными прямыми и опосредованными торгово-экономическими ограничениями со стороны недружественных стран, прежде всего ЕС и США, в 2022 году сократился экспорт из России продукции машиностроения (-24,5 % к 2021 г.), минерального сырья (-21,5 % к 2021 г.) и продукции лесопромышленного комплекса (-17,1 % к 2021 г.). В частности, этому способствовали таможенно-логистические ограничения. Так, для ряда товарных групп был полностью закрыт ввоз на территорию ЕС (березовая фанера, товары двойного назначения), рядом стран (США, Канада, Великобритания, Новая Зеландия, Япония) отменен режим наибольшего благоприятствования в торговле с Россией. Это повлекло введение в два раза увеличенных ставок ввозных пошлин в отношении продукции российского происхождения. В целом структура экспорта по категориям переработки экспортируемой продукции претерпела существенные изменения в 2022 году по сравнению с аналогичными показателями прошлых лет. Сырьевые товары заняли долю в 52 %, а доля несырьевых неэнергетических товаров в структуре экспорта снизилась до 32 %.

Номинальный объем несырьевого неэнергетического экспорта (далее — ННЭ) снизился на 1,6 % и составил 188 млрд долл. США в 2022 г. против 192 млрд долл. США в 2021 году. При этом негативные тенденции преобладают и в структуре ННЭ: доля нижних переделов ННЭ увеличилась в 2022 году на 7 % в сравнении с аналогичным показателем 2021 года, составив половину от суммарного объема ННЭ, средние и высокие переделы ННЭ составили 23 % и 26 % соответственно [7].

В 2022 году произошел прирост стоимостных объемов экспорта продукции АПК, химической продукции, металлопродукции и топлива. По данным 2022 года, экспорт в стоимостном выражении упал по следующим товарным группам: минеральное сырье, продукция ЛПК, драгоценные металлы и камни, продукция машиностроения.

Вместе с тем проблемы наблюдались у российских экспортеров всех отраслей, без исключения.

<sup>3</sup> ФТС России частично возобновляет публикацию данных таможенной статистики внешней торговли. ФТС России. 13.03.2023. Режим доступа — <https://customs.gov.ru/press/federal/document/385906> (дата обращения 07.07.2023).

Несмотря на прирост доли экспорта продукции химической промышленности в 2022 году основными сложностями в реализации проектов стали: снижение предложений по экспортному финансированию, страхованию, проведению трансграничных платежей в рамках обслуживания внешнеэкономических проектов с участием российских компаний, приостановка производств из-за отсутствия добавок, катализаторов, со-катализаторов, стабилизаторов, нехватка оборудования и комплектующих для наращивания выпуска химической продукции. В качестве решения возникающих проблем с компонентной базой, используемой при производстве, организации при содействии профильных институтов развития России осуществляли поиск альтернативных поставщиков на внешнем (преимущественно страны АТР) и внутреннем рынке России. Также со стороны осуществлялась целенаправленная поддержка проектов в мало- и мелко тоннажной химии, т. е. продукции высоких переделов. Как правило, к такой продукции относится химическая продукция, стоимость которой превышает 5 долл. США за тонну, а мощность производства менее до 10 тыс. тонн в год. К малотоннажной продукции, преимущественно, относятся средства защиты растений, поверхностно-активные вещества, химические вещества для пищевых добавок и косметики, присадки к топливам и смазочным материалам, клеи и герметики, особо чистые химические вещества и материалы на их основе для электроники, оптоэлектроники и фотоники.

В фармацевтической и косметической промышленности значительное снижение объемов экспорта было связано со следующими факторами: иностранные дистрибуторы российских лекарственных препаратов не могли реализовывать российскую продукцию на внутреннем рынке в ряде стран СНГ (Казахстан, Азербайджан, Узбекистан) из-за укрепления курса рубля на протяжении 9 месяцев 2022 года по отношению к национальным валютам, (розничная цена на российские лекарства оказывалась выше предельной отпускной цены, зафиксированной в местной валюте). При оплате рублевых контрактов курсовые потери дистрибуторов составляли до 40%. Одновременно с этим крупные транснациональные холдинги фактически приостановили закупки у российских поставщиков фармацевтической и косметической продукции, а действующие до 2022 года соглашения были «заморожены». В этих условиях российские фармкомпании наращивали поставки лекарственных средств на внутренний рынок и сократили до минимума поставки на экспорт [8].

Наряду с этим предприятия химической промышленности в целом испытывали финансовые сложности, обусловленные недостаточностью оборотных средств. Причинами кассовых разрывов стали изменения в условиях оплаты, резкие колебания валютного курса, отсутствие поставок ранее оплаченной продукции из стран ЕС. В 2022 году существенным образом произошло удорожание экспортной логистики, фактически заново были перестроены логистические цепочки от российских экспортеров до иностранных потребителей. Вместе с тем, существующие транспортно-логистические коридоры на Восток и Юг не обеспечивают потребности отрасли в экспорте и импорте, что требует изыскание дополнительных средств на модернизацию существующих транспортно-логистических коридоров.

Незначительный рост стоимостных объемов экспорта в 2022 году металлургической продукции в сравнении с аналогичным показателем 2021 года обусловлен наличием определенных сложностей в традиционной для России экспортоориентированной отрасли. Главными проблемами для экспортеров металлургической продукции являлись проведение расчетов с иностранными контрагентами, введенные санкционных запреты на ввоз продукции российского происхождения в страны ЕС и в иные недружественные страны, а также сложности в логистике. В связи с вынужденным переориентированием российского экспорта металлургической продукции с рынка ЕС на рынки иностранных дружественных государств, в 2022 году произошло снижение передела поставляемой российской металлургической продукции на экспорт, и как следствие — к снижению маржинальности металлургической отрасли.

В 2022 году незначительно увеличился экспорт продукции машиностроения в стоимостном выражении по сравнению с показателями 2021 года.

Однако по ряду отраслевых направлений в 2022 году наблюдалось резкое падение объемов экспорта в связи с санкционными ограничениями в отношении РФ.

Так, в автомобильном производстве, ориентированном ранее в том числе и на внешние рынки, произошла остановка работы отдельных предприятий, входящих в структуры глобальных холдингов и осуществлявших до 50 % производства готовых автомобилей и до 70 % автомобильных компонентов в России. За полтора года многие глобальные бренды полностью ушли с российского рынка, досрочно завершили реализацию крупнейших экспортных проектов РФ по поставкам автомобилей и компонентов Фольксваген в ФРГ и Шкода в Чехию, Рено и Ниссан в Казахстан и Белоруссию. Отдельные промышленные кластеры были полностью остановлены, в том числе Калужский, Ленинградский, Калининградский, Московский промышленный кластер. Частичная приостановка промышленных кластеров произошла в Елабуге и в Тольятти [9].

По остальным отраслевым направлениям машиностроения, в частности, энергетическое машиностроения, авиастроение, тяжелом и транспортном машиностроении, наблюдались следующие проблемы:

- разрыв логистических цепочек и прямой отказ от поставок компонентов на производственные площадки национальных российских производителей;
- приостановка или перенос сроков реализации крупных проектов, предполагающих экспорт машиностроительной продукции и связанный с ним экспорт услуг (строительно-монтажных, пуско-наладочных и шеф-монтажных работ);
- изменения структуры финансирования начатых ранее экспортно ориентированных проектов и схемы проведения расчетов по экспортным контрактам, снижение доли российского оборудования и сопутствующих услуг в международных проектах.

На основе выявленных проблемных зон авторами сформулированы пути преодоления санкций на российский экспорт.

Первым направлением является активизации работы по заключению и расширению действующий преференциальных торговых соглашений РФ с дружественными и нейтральными странами.

В настоящее время преференциальные торговые соглашения ЕАЭС действуют с Вьетнамом, Ираном<sup>4</sup>, Сербией.

В рамках текущего переговорного процесса целесообразно расширить перечни продукции из России и стран-партнеров, которые ввозятся беспошлинно (на более привлекательных условиях чем РНБ). Со стороны России и стран-членов ЕАЭС возможно взамен предложить замещение продукции недружественных к РФ стран на российском рынке товарами из Вьетнама, Ирана, Сербии.

В частности, рекомендуется рассмотреть возможность расширения перечня товаров, ввозимых во Вьетнам на преференциальных условиях из стран-членов ЕАЭС, на отдельные изделия из древесины, черных и цветных металлов, на отдельные виды продовольственной, химической и машинно-технической продукции.

---

<sup>4</sup> В настоящее время действует Временное соглашение, ведущее к образованию зоны свободной торговли между ЕАЭС, с одной стороны, и Исламской Республикой Иран, с другой стороны, подписанное 17 мая 2018 года.

В рамках работы над постоянным соглашением о создании зоны свободной торговли ЕАСЭ с Ираном предлагается расширить перечень преференциальных товаров с высокой степенью переработки, ввоз которых из стран ЕАЭС будет осуществляться беспошлинно либо на особо льготных условиях для повышения конкурентоспособности российской продукции на иранском рынке. Также перспективным направлением представляется членство Ирана в ЕАЭС, что позволит значительно расширить торгово-экономическое сотрудничество до нового уровня.

В рамках преференциального торгового соглашения ЕАЭС и Сербии под изъятия из преференциального беспошлинного режима при поставке продукции стран ЕАЭС в Сербию попали многие товары, производимые в РФ, Беларуси в частности: сахар, спирт и спиртовые напитки, сигареты, трактора, шины, грузовые и легковые автомобили.

Товарооборот в 2022 году между Россией и Сербией достиг рекордного значения в 4,28 млрд долл. США в денежном выражении, что на 1,5 млрд долл. США больше, чем аналогичный показатель в 2021 году. Несмотря на возникающие сложности во взаимной торговле из-за географического положения двух стран, прежде всего в логистике и проведении взаимных расчетов, активно развиваются ряд совместных инфраструктурных проектов в сфере железнодорожного транспорта и энергетики. В марте 2022 г. было открыто скоростное железнодорожное сообщение Белград — Нови-Сад, где работы на наиболее сложных участках осуществлялись российским подрядчиком. Вместе с этим среди ключевых торговых партнеров Сербии РФ занимает лишь 4-е место, уступая Германии, КНР и Италии. Дальнейшее наращивание торгово-экономического сотрудничества РФ с Сербией будет зависеть от множества факторов, главным из которых является желание Правительства Сербии вступить в ЕС [10].

В ближайшей перспективе предлагается максимально нарастить поставки из Сербии продовольственной продукции массового потребления и отдельных промышленных товаров на российский рынок за счет замещения сербскими товарами продукции из недружественных стран, прежде всего ЕС. В свою очередь, предлагается добиться от сербской стороны ответных уступок по расширению номенклатуры продукции российского происхождения для беспошлинного ввоза в Сербию.

Из разрабатываемых торговых соглашений ЕАЭС, помимо Ирана, особый интерес представляет создание зоны свободной с Египтом, ОАЭ и Индонезией.

С Египтом переговоры были начаты в январе 2019 года. К настоящему моменту проведено пять раундов переговоров. Последний раунд переговоров по учреждению зоны свободной торговли ЕАЭС с Египтом состоялся в октябре 2022 года. Товарооборот России и Египта по итогам 2022 года вырос на 30 % в сравнении с показателем 2021 года и составил более чем 6 млрд долл. США. Помимо переговоров ЕАЭС с Египтом о создании зоны свободной торговли, с 2014 года на берегу Суэцкого канала в Арабской Республике Египет создается Российская промышленная зона (далее — РПЗ) в Египте, которая в статусе особой экономической зоны обеспечивает необходимой инфраструктурой и особым льготным режимом предприятия-резиденты (от представительств и офисов до крупных производств).

Со стороны российских институтов развития важно стимулировать поиск и участие российских предприятий в РПЗ в Египте, что можно сделать за счет предоставления льготного финансирования для создания на территории промышленных производств, а также осуществлять с привлечением загранпредставительств РФ в иностранных государствах поиск иностранных партнеров и покупателей продукции российских резидентов РПЗ.

В период с 2018–2019 гг. проведены технические консультации по согласованию формата предстоящих переговоров и планируемому к заключению соглашения о свободной торговле ЕАЭС с Индией. Первый раунд переговоров был запланирован на март 2020 года, однако он так и не состоялся в связи с пандемией COVID-19. Необходим перезапуск процесса переговоров с Индией, как с крупным стратегическим партнером РФ и остальных стран ЕАЭС.

27 мая 2022 года Высшим Евразийским экономическим советом было принято решение о начале переговоров с Республикой Индонезией о заключении соглашения о свободной торговле. 3–5 апреля 2023 года в г. Джакарте (Республика Индонезия) состоялся первый раунд переговоров по заключению соглашения о свободной торговле между ЕАЭС и Индонезией. Товарооборот России с Индонезией по итогам 2022 года увеличился почти на 40 % в сравнении с показателем 2021 года, составив почти 19 млрд долл. США. В первую очередь, это стало возможно за счет увеличения объемов экспорта из РФ топливно-энергетических товаров и продукции химической промышленности, продукции ЛПК, металлов и изделий из них.

Первая встреча переговорных делегаций ЕАЭС и Израиля состоялась в ноябре 2016 года. Первый полноформатный раунд переговоров, по итогам которого переговорными командами ЕАЭС и Израиля согласованы техническое задание на предстоящие переговоры, структура и формат планируемого к заключению соглашения, состоялся в апреле 2018 года. По состоянию на март 2023 года, ЕАЭС и Израилем проведено шесть раундов переговоров. Россия поставляет в Израиль продовольственные товары, легковые автомобили, злаки и удобрения, продукцию ЛПК. Товарооборот между Россией и Израилем составляет около 2 млрд долл. США по данным за 2021 год. Вместе с тем вероятность заключения соглашения ЕАЭС с Израилем в настоящее время невелика, в том числе из-за политических факторов [11].

9 декабря 2022 года начаты переговоры ЕАЭС с Объединенными Арабскими Эмиратами о заключении соглашения о свободной торговле. В начале марта 2023 года состоялся первый раунд переговоров. С учетом дружественного характера взаимоотношений РФ и ОАЭ представляется перспективным заключение соглашения о создании между ЕАЭС и ОАЭ зоны свободной торговли. Товарооборот между Россией и Объединенными Арабскими Эмиратами по итогам 2022 года увеличился на 68 % по сравнению с показателем 2021 года, составил около 9 млрд долл. США. Ключевыми статьями экспорта РФ в ОАЭ являются минеральные продукты, продукция химической промышленности, машины и оборудование, наземные транспортные средства, а также сельхозпродукция.

В соответствии с Распоряжением Совета Евразийской экономической комиссии от 11.09.2020 № 18 сформирована Совместная исследовательская группа по изучению целесообразности заключения соглашения о свободной торговле между ЕАЭС и Монголией. На настоящий момент проведено два заседания СИГ и ряд экспертных консультаций. Товарооборот между Россией и Монголией в 2022 году достиг рекордной отметки в 2,7 млрд долл. США. Монголия заинтересована в поставке в Российскую Федерацию продукции из шерсти и кашемира, при этом также готова наращивать поставки из РФ сырьевой продукции на монгольский рынок.

Помимо активизации сотрудничества по линии ЕАЭС с рассмотренными странами, во взаимоотношении, с которыми имеются договорные или предварительные обязательства по использованию преференциального режима торговли, необходимо сосредоточить усилия Евразийской экономической комиссии и профильных федеральных министерств и ведомств России на инициировании переговоров по заключению преференциальных торговых соглашений с торговыми партнерами России, которые не присоединились к санкциям со стороны недружественных к РФ стран.



Первая категория стран-партнеров «Укрепление экспортного присутствия» (растущие платежеспособные рынки стран бывшего СССР, где у российских экспортеров уверенные позиции) — Узбекистан, Азербайджан, Таджикистан, Грузия, Туркменистан, без учета стран-членов ЕАЭС.

Вторая категория стран-партнеров. «Расширение экспорта» (крупные страны Азии и Ближнего Востока, традиционные «дружественные» торговые партнеры России, где увеличение экспорта из РФ возможно достичь за счет роста рынка и освоения новых сегментов) — КНР, Индия, Вьетнам, Турция, Египет, Алжир, Иран.

Третья категория стран-партнеров. «Завоевание и экспансия на новых внешних рынках» (крупные рынки стран Латинской Америки, Африки и ЮВА, Ближнего Востока, где российские экспортеры фрагментарно представлены, но у которых большой потенциал роста) — Мексика, ОАЭ, Таиланд, Малайзия, Бразилия, Филиппины, Израиль, ЮАР, Нигерия, Аргентина, Пакистан, Бангладеш, Сирия, Ирак, Индонезия.

Четвертая категория-партнеров. «Точечный экспортный потенциал» (развивающиеся страны, имеющие потенциал наращивания поставок определенной (ограниченной) номенклатуры продукции из РФ на национальные рынки) — Марокко, Гана, Кот-д'Ивуар, Сенегал, Ангола, Эфиопия, Кения, Сербия, Куба, Венесуэла, Эквадор, Туркмения, Монголия, Афганистан, Мьянма.

Со всеми странами из указанных четырех категорий стран-партнеров России авторы статьи рекомендуют проводить системную работу по заключению преференциальных и иных торгово-экономических соглашений, направленных на увеличение объемов и расширение номенклатуры российской продукции, поставляемой на экспорт.

В случае открытия рынков для товаров из РФ на преференциальных условиях целесообразно, в качестве ответной меры, обеспечить привилегированное положение импортируемых товаров из дружественных стран (в рамках международных соглашений) на российском рынке, в том числе за счет устранения конкурентной продукции путем принятия комплекса заградительных мер по защите рынка ЕАЭС (нетарифные меры, специально-защитные меры, фито-санитарные, ветеринарные и регуляторные меры) от иностранной продукции, страной происхождения которой являются недружественные государства, прежде всего: страны ЕС, США, Канада, Япония, Швейцария [12].

Кроме создания условий для преференциальной торговли российской продукции с иностранными государствами, представляется важным уделять внимание вопросам по выстраиванию стабильно работающей финансовой инфраструктуры проведения трансграничных расчетов, формирование новой сети национальных и международных страховых агентств-партнеров для хеджирования валютных, коммерческих и политических рисков, возникающих при реализации экспортных проектов.

Действующие ранее традиционные каналы международных расчетов и выстроенные модели финансирования экспортно-ориентированных проектов подтвердили свою высокую уязвимость к политическому воздействию эмитентов основных резервных валют.

Необходимо создавать альтернативные надежные каналы финансового взаимодействия с иностранными партнерами в условиях нарастания санкционного давления по отношению ко всему банковскому сектору России, в том числе предусматривающие использования национальных валют.

### Выводы

На основе анализа результатов деятельности российских экспортеров, в том числе в рамках их переориентации на торговлю с новыми странами, выявлены сложности с осуществлением трансграничных перевозок. За счет недостатка контейнерного парка, невысокой пропускной способности сухопутных границ, проблем страхования судов, запрета по осуществлению полетов над Европой, и ограниченной пропускной способности Транссибирской железной дороги и Байкало-Амурской магистрали создают сложности в быстром инфраструктурном развороте на ЮВА, Среднюю Азию и Ближний Восток. Целесообразно принять на основе государственно-частного партнерства долгосрочные программы по модернизации существующих транспортно-логистических коридоров в целях наращивания объемов экспорта РФ в дружественные страны.

На государственном уровне требуется принять (актуализировать) отраслевые экспортные стратегии (программы развития) на среднесрочную перспективу (2–3 года), в которых прописать конкретный набор инструментов поддержки экспортеров, релевантной к конкретной отрасли в условиях ограниченности бюджета с учетом текущей ситуации. Набор мер должен позволять российским производителям максимально эффективно и быстро выходить на стадию подписания экспортных контрактов с покупателями из дружественных стран, при этом имея в арсенале конкурентоспособный финансовый пакет для обеспечения реализации экспортных контрактов, надежную недорогую страховку, покрывающую коммерческие, валютные, политические и иные риски по сделке, возможность проведения трансграничных расчетов в условиях санкционного давления, а также понятную схему быстрой и недорогой доставки российской продукции до иностранного потребителя.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Манушин, Д.В. Мировая санкционная экономика, санкции, контрсанкции и новая мировая валюта / Д.В. Манушин // Russian Journal of Economics and Law. — 2022. — Т. 16, № 2. — С. 345–369. — DOI 10.21202/2782-2923.2022.2.345-369. — EDN AWXLEN.
2. Тимофеев, И.Н. Сомнительная эффективность? Санкции против России до и после февраля / И.Н. Тимофеев // Россия в глобальной политике. — 2022. — Т. 20, № 4(116). — С. 136–152. — DOI 10.31278/1810-6439-2022-20-4-136-152. — EDN OGQENM.
3. Мугаева, Е.В. Антироссийские санкции и их влияние на экономику страны / Е.В. Мугаева // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2022. — № 7(89). — С. 150–152. — DOI 10.24412/2411-0450-2022-7-150-152. — EDN PAMLRI.
4. Джураев, А.Д. Экономические санкции 2022 года в отношении России: принятые решения, последствия и перспективы / А.Д. Джураев, В.Д. Скляр, П.С. Янковский // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2022. — № 6–1(88). — С. 133–136. — DOI 10.24412/2411-0450-2022-6-1-133-136. — EDN IZGMAL.
5. Масальский, М.Г. Экономические санкции. влияние экономических санкций на Российскую Федерацию / М.Г. Масальский // Экономика и социум. — 2022. — № 4–3(95). — С. 95–97. — EDN EUFDCQ.

6. Zemtsov S., Barinova V., Mikhailov A. Sanctions, Exit of Foreign Companies and Business Activity in the Russian Regions [Санкции, Уход Иностранных Компаний И Деловая Активность В Регионах России] //Economic Policy. — 2023. — Т. 2. — С. 44–79.
7. Норцев, К.Г. Производственная структура экономики и ее изменение под влиянием санкций / К.Г. Норцев, В.А. Плотников // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. — 2023. — № 2(56). — С. 5–9. — EDN MWPJEB.
8. Меленькина, С.А. Влияние санкций на социально-экономическое развитие регионов УрФО: первое полугодие 2022 г. / С.А. Меленькина, А.О. Ужegov // Вестник МГПУ. Серия: Экономика. — 2023. — № 1(35). — С. 52–72. — DOI 10.25688/2312-6647.2023.35.1.04. — EDN AUWGYU.
9. Анисимова, Я.А. Экономическая безопасность, санкции и переориентация российских внешнеторговых потоков / Я.А. Анисимова, В.А. Плотников // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. — 2023. — Т. 13, № 2. — С. 10–23. — DOI 10.21869/2223-1552-2023-13-2-10-23. — EDN YWKZOQ.
10. Виноградова, Е.В. Меры межгосударственного давления Экономические санкции, реторсии, репрессалии / Е.В. Виноградова // Правовая политика и правовая жизнь. — 2023. — № 2. — С. 163–170. — DOI 10.24412/1608-8794-2023-2-163-170. — EDN KKCSVY.
11. Раджабова, З.К. Конкурентоспособность экономики России в условиях санкций / З.К. Раджабова, А.Т. Юсупова, З.О. Раджабова // Фундаментальные исследования. — 2016. — № 4–1. — С. 213–216. — EDN VVYJDV.
12. Соболев, Т.С. Современное состояние экономики России в условиях санкций и перспективы ее развития / Т.С. Соболев, А.И. Шарай // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. — 2023. — № 1(44). — С. 7–15. — DOI 10.21777/2587-554X-2023-1-7-15. — EDN CCASCJ.

**Rybakov Vitaly Viktorovich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: VRubakov@fa.ru

**Mamedov Tural Natig ogly**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: tural-mamedov-2011@mail.ru

**Zvereva Alexandra Dmitrievna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: a0201z@yandex.ru

**Morkovkin Dmitry Evgenievich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: MorkovkinDE@mail.ru

## **Problems and prospects for the development of the export potential of the Russian Federation in the context of overcoming sanctions restrictions**

**Abstract.** One of the most important conditions for the sustainable development of the economy of the Russian Federation is foreign trade relations and, in particular, exports. The work analyzes Russian export activities under the conditions of sanctions restrictions, and also highlights current issues of developing foreign economic relations with friendly states, reorienting to friendly markets and establishing international economic relations. The article emphasizes that in difficult foreign economic conditions, Russia does not abandon its plans to implement new export projects and participate in international projects. As a component of foreign economic activity, export is one of the primary issues for the politics and economy of the Russian Federation in modern conditions. It was noted that some processes for exporting and conducting cross-border payments are not fully streamlined, and at many stages of foreign economic activity high risks and difficulties remain. Over the course of a year and a half of unprecedented sanctions pressure, there has been a partial reorientation of commodity flows of Russian companies to foreign markets of friendly countries. The work presents a table that reflects Russian exports by product groups in recent years. The study formulates and proposes for implementation measures to develop Russia's export potential in the context of sanctions-based trade and economic pressure from unfriendly countries. Difficulties with cross-border transportation have been identified based on an analysis of the results of the activities of Russian exporters, including as part of their reorientation to trade with new countries. In this regard, according to the authors, at the state level it is necessary to adopt sectoral export strategies for the medium term, which prescribe a specific set of tools to support exporters.

**Keywords:** economy; foreign economic activity; export; Russian exports; export potential; cross-border payments; sanctions restrictions; international economic relations