

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s5 / 2023, Vol. 15, Iss. s5 <https://esj.today/issue-s5-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/34FAVN523.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Веселовский, В. В. Совершенствование системы экономической безопасности образовательной организации / В. В. Веселовский // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s5. — URL: <https://esj.today/PDF/34FAVN523.pdf>

**For citation:**

Veselovsky V.V. Improving the economic security system of an educational organization. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s5): 34FAVN523. Available at: <https://esj.today/PDF/34FAVN523.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

**Веселовский Владимир Владимирович**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Факультет «Информационных технологий и анализа больших данных»  
E-mail: npototun0@gmail.com

*Научный руководитель:* **Тургаева Аксана Альбековна**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Кандидат экономических наук, доцент  
E-mail: a\_turgaeva@mail.ru; AATurgaeva@fa.ru  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8374-1706>  
РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=455538](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=455538)

## Совершенствование системы экономической безопасности образовательной организации

**Аннотация.** В данной статье раскрываются аспекты внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности. Данная проблема рассматривается автором на примере частного детского центра. Исследование направлено на повышение эффективности функционирования деятельности и поддержания уровня экономической безопасности организации. По мнению автора, учитывая финансовый потенциал частного детского центра, стратегией развития целесообразно выбирать — стратегию роста. Главный акцент необходимо уделить финансовой устойчивости организации, так как она имеет отрицательный характер. В статье подчеркивается, что для того, чтобы стратегическое планирование стало структурной компонентой экономической безопасности, важно включить финансовую и социальную составляющие. Автор убежден в том, что для системного выполнения стратегического планирования необходимо внедрить систему мотивации, которая станет системообразующей экономической безопасности организации. В работе проанализирована система мотивации, действующая в организации. Отдельное внимание автором уделено рассмотрению рисков данной организации, которые разделены на внешние и внутренние. Помимо этого, была составлена карта рисков. Это обусловлено тем, что стратегическое планирование в системе экономической безопасности должно быть риск-ориентированным, что предполагает внедрение также мероприятий по противодействию наиболее значимым рискам для организации. На основе проведенного анализа автором было выявлено, что катастрофическим риском для частного детского центра является сезонное снижение спроса (внешний риск). В заключительной части статьи автором проведена оценка

эффективности внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности частного детского центра.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность; экономика организации; стратегическое планирование; экономическая эффективность; оптимизация бизнес-процессов; управление рисками; минимизация экономических угроз

### Введение

Предметом анализа здесь является частный детский центр, ориентированный на комплексное удовлетворение образовательных потребностей с целью расширения спектра образовательных услуг в поддержку отдельных семей, общества и государства.

Для выполнения своих основных задач частный детский центр имеет право осуществлять различные виды деятельности. К ним относится предоставление платных образовательных услуг детям в возрасте от 1,5 до 8 лет в группах общеразвивающей направленности. Кроме того, они предоставляют платные услуги по уходу, воспитанию и присмотру за детьми той же возрастной группы, будь то группы кратковременного пребывания 24 часа в сутки или группы выходного дня.

Целью исследования является внедрение стратегического планирования в качестве инструмента обеспечения экономической безопасности образовательной организации.

Объектом работы служит частный детский центр.

Предметом исследования является экономическая безопасность частного детского центра.

Исследование направлено на повышение эффективности функционирования деятельности и поддержания уровня экономической безопасности организации. Разработки будут значимы как в сфере экономической безопасности, так и в сфере менеджмента, так как исследование затрагивает бизнес-процессы и подходы к управлению организацией.

Рекомендации по внедрению стратегического планирования в качестве инструмента экономической безопасности, предложенные в работе, могут использоваться не только по отношению к некоммерческой организации, рассмотренной в проекте, но и к любой организации, вне зависимости от того, является ли она коммерческой или нет.

### 1. Методы и материалы

В рамках написания научной статьи были использованы методы анализа и синтеза, сравнения, обобщения, анализа статистических данных, индуктивный и дедуктивный метод.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть особенности внедрения стратегического планирования организации;
- проанализировать систему мотивации в организации;
- выделить внешние и внутренние риски организации;
- оценить эффективность внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности.

Исследование основывается на теоретических положениях, разработанных отечественными авторами. Проблема обеспечения экономической безопасности была рассмотрена в работах Баранцевой С.М. [1], Китиевой М.И. [2], Яковенко З.М. [3].

внедрения стратегического планирования уделяли внимание такие авторы, как Клейнер Г.Б. [4], Погребцова Е.А. [5], Баркова Д.Д. [6].

## 2. Результаты и обсуждения

Целесообразным является внедрение стратегического планирования, которое станет инструментом в обеспечении экономической безопасности организации. Необходимо изначально закладывать в Программу развития экономическую составляющую, призывающую выстраивать ориентиры не просто по реализации деятельности, но и по защите экономических интересов детского центра, разрабатывать мероприятия и закладывать бюджетирование на экономическую безопасность.

Учитывая финансовый потенциал частного детского центра, стратегией развития целесообразно выбирать — стратегию роста.

По отношению к отраслевым показателям частный детский центр имеет положительную тенденцию, обладает устойчивым финансовым состоянием. Для того, чтобы стратегическое планирование стало структурной компонентой экономической безопасности, важно включить финансовую и социальную составляющие. Финансовая составляющая выражается в постановке целей по достижению ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности (оптимальное использование имеющихся активов и т. д.).

Главный акцент необходимо уделить финансовой устойчивости организации, так как она имеет отрицательный характер. Так, в качестве стратегической цели финансовой составляющей частного детского центра становится вывод данного показателя в положительное русло. При расчете общего коэффициента финансовой устойчивости по отрасли получается, что нормой является значение 0,24. Социальная составляющая включает в себя вопросы оплаты труда, структуры персонала и систему мотивации.

Для системного выполнения стратегического планирования необходимо внедрить систему мотивации, которая станет системообразующей экономической безопасности организации. Персонал частного детского центра повысит свою лояльность к организации при применении как материальных, так и нематериальных стимулов (табл. 1).

Таблица 1

### Система мотивации частного детского центра

Материальная мотивация	Нематериальная мотивация
<p><b>Денежное стимулирование:</b> Получение квартальной премии при качественном выполнении плана работы. Премия в размере 20 % от оклада. Бюджетирование: средняя зарплата составляет 40 000 рублей. Премия составит 8 000 рублей. Денежное вознаграждение по оценкам клиентов качества услуг персонала. Выбирается 4 сотрудника по итогу квартала, получивших наибольшую оценку со стороны клиентов. Бюджетирование: вознаграждение в размере 10 000 рублей каждому сотруднику. Скидки на услуги детского центра, что повысит лояльность и приверженность сотрудников к ОАНО «Развитие XXI век».</p>	<p><b>Социальное стимулирование:</b> Выстраивание системы тренингов с целью повышения квалификации персонала детского центра. <b>Пример подобной программы:</b> Бюджетирование: 18 000 рублей за одного сотрудника. <b>Название тренинга:</b> «Игровая терапия в обучении и воспитании детей младшего возраста». <b>Расположение:</b> Институт организационной психологии, г. Москва. Повышение квалификации осуществляется каждые полгода и проходит 1 сотрудник. Моральное стимулирование.</p>

Составлено автором

Стратегическое планирование в системе экономической безопасности должно быть риск-ориентированным, что предполагает внедрение также мероприятий по противодействию наиболее значимым рискам для организации.

Для анализа рисков частного детского центра необходимо разделить риски на внутренние и внешние [7].

Внешняя зона включает в себя систематические риски, т. е. имеет значение изменение экономической ситуации и событий, не связанных с процессом управления бизнесом [8].

Внутренняя зона имеет несистематический характер, то есть существует прямая зависимость прибыльности бизнеса от эффективности его организации и системы управления (табл. 2).

**Таблица 2**

**Внешние риски**

№	Название риска	Факторы риска	В/У
1	Падение потребительского спроса	Экономический: снижение рождаемости; снижение доходов населения; повышение уровня безработицы.	3/2
2	Повышение качества услуг дошкольного образования бюджетных учреждений	Экономический: совершенствование правового регулирования в отношении бюджетных учреждений дошкольного образования; выделение бюджета государством на развитие бюджетных учреждений дошкольного образования.	4/1
3	Увеличение числа бюджетных детских садов	Экономический: выделение бюджета государством на развитие бюджетных учреждений дошкольного образования.	2/2
4	Ужесточение требований СЭС	Правовой: изменение законодательства.	5/2
5	Сезонное снижение спроса	Экономический: появление у клиентов возможности самим ухаживать за ребенком в силу отпусков; непривлекательные условия пребывания детей в детском центре.	7/4
6	Открытие прямых конкурентов	Экономический: наличие покупательского спроса; привлекательность территориального расположения.	6/2
7	Хищение ТМЦ третьими лицами	Криминальный: несовершенство системы безопасности; криминогенная обстановка.	4/2
8	Стихийные бедствия	Экономический: неблагоприятное территориальное расположение; недостаточные меры профилактики по противодействию стихийным бедствиям.	1/3

[9]

**Таблица 3**

**Внутренние риски**

№	Название риска	Фактор риска	В/У
1	Текучесть кадров	Ресурсный: низкая заработная плата; отсутствие системы мотивации; негативная атмосфера в коллективе; отсутствие лояльности со стороны персонала к организации.	6/3
2	Недостаточная квалификация персонала	Ресурсный: отсутствие необходимых навыков для эффективной работы с родителями и детьми; устаревание полученных знаний; отсутствие достаточного опыта у молодых сотрудников	5/2
3	Мошенничество со стороны персонала	Финансовый/Криминальный: отсутствие лояльности к ОАНО «Развитие XXI век» у персонала; отсутствие системы мотивации; несовершенство системы безопасности; излишнее доверие к служащим.	4/4
4	Заболевание персонала	Ресурсный: сезон вирусных инфекций; легкомысленное отношение персонала к защите собственного здоровья.	2/0
5	Неверная ценовая политика	Финансовый: ошибки в расчетах; неверный анализ конкурентной среды.	5/3
6	Технологические риски	Технологический: устаревание технических средств.	3/1
7	Хищение ТМЦ	Криминальный: отсутствие лояльности персонала.	4/0

№	Название риска	Фактор риска	В/У
8	Репутационные риски	Социально-психологический: предоставление некачественных услуг; нарушение условий договора; конфликты с клиентами.	5/2
9	Горизонтальные конфликты	Социально-психологический: негативная атмосфера между сотрудниками.	8/1
10	Вертикальные конфликты	Социально-психологический: разногласия между сотрудниками и руководителем.	6/1
11	Риск утечки конфиденциальной информации	Технический: слабая защита информационных систем и баз данных; расширенный допуск к конфиденциальной информации.	5/4
12	Риск разглашения конфиденциальной информации сотрудниками ОАО «Развитие XXI век»	Социально-психологический: отсутствие лояльности к организации; неосведомленность персонала о том, что располагаемая информация является конфиденциальной.	8/2

[9]

В/У — вероятность/ущерб. Важным является то, что приведенные расчеты ранжируются в балльной системе для наглядного представления в шкале карты рисков.

Для построения карты рисков необходимо определить следующие категории (табл. 4):

Таблица 4

**Значение уровня риска**

Уровень риска	Необходимые действия
	Незамедлительные действия, необходимые для снижения риска целевого уровня путем разработки мероприятий по минимизации рисков.
	В случае экономической целесообразности руководство организации может принять решение о разработке мероприятий по минимизации рисков. Периодический мониторинг уровня риска.
	Периодический мониторинг уровня риска.

[10]

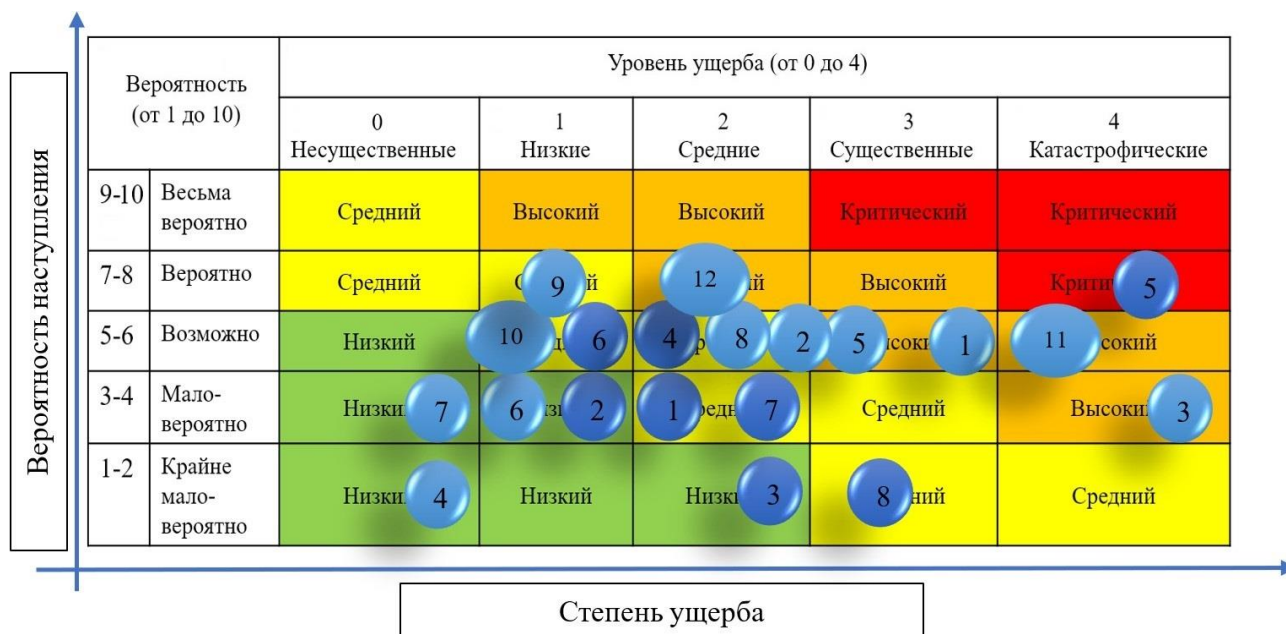


Рисунок 1. Карта рисков частного детского центра (разработано автором)

Катастрофическим риском для частного детского центра является сезонное снижение спроса (внешний риск). Данному риску необходимо уделить особое внимание и разработать меры по снижению рисков ситуации, которые важно внедрить в стратегическое планирование организации.



Решением такой рискованной ситуации является разработка мероприятия по повышению конкурентной привлекательности детского центра — проекта «Летнего лагеря» в частном детском центре.

Проект «Летний лагерь» создается на период летнего сезона, организовывается в уже имеющихся структурных подразделениях и отличается от традиционной формы своей программой, позиционированием и сниженной ставкой тарифа.

Увеличено времяпровождение воспитанников на улице на 4 часа на охраняемой территории при благоприятной погоде, еженедельно планируется проведение мастер-классов и выездных мероприятий, стоимость каждого такого мероприятия оценивается в 9 000 рублей расчете на группу воспитанников. Проектная мощность одного отряда — 15 человек, группы формируются по возрастам от 3 до 7 лет. В среднем насчитывается в двух структурных подразделениях 6 групп.

Стоимость проекта «Летнего лагеря» составляют издержки на проведение мастер-классов  $9\,000 \cdot 4 \cdot 3 \cdot 6 = 648\,000$  рублей, на аренду помещения — 420 000 рублей и фонд заработной платы — 5 280 000 рублей.

Стоимость услуги «Летний лагерь» составляет 45 000 рублей. Доход от проекта при полной загрузке составит  $45\,000 \cdot 6 \cdot 15 = 4\,050\,000$  рублей.

Оценим экономический эффект от внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности ОАО «Развитие XXI век» по истечении 3 лет.

Так, одной из составляющих стратегического планирования как инструмента экономической безопасности является инвестиционный проект «Летний лагерь», в стоимость инвестиционного проекта также заложена социальная составляющая.

Для определения эффективности инвестиционного проекта применим формулу чистого приведённого дохода (NPV).

$$NPV = \sum \frac{CF_k}{(1+r)^k} - I,$$

где:  $CF_k$  — годовой доход;  $r$  — ставка дисконтирования;  $k$  — номер года получения средств с момента инвестирования;  $I$  — сумма инвестиций.

Поскольку ставка дисконтирования ( $r$ ) нам неизвестна, то мы можем рассчитать ее при безубыточности проекта, то есть при  $NPV = 0$ .

$$\frac{4\,050\,000 \text{ руб.}}{(1+r)^3} - 6\,348\,000 \text{ рублей} = 0.$$

$$(1+r)^3 \approx 1,567.$$

Пусть  $t = 1 + r$ , тогда  $t^3 = 1,567$ .

$$3 \log_t = 1,567.$$

$$3 = \frac{\ln 1,567}{\ln t}.$$

$$t = (1,567)^{\frac{1}{3}}.$$

$$t = 1,16.$$

Так как  $t = 1 + r$ , то  $r = 0,16$ , или 16 %.

Соответственно, при данной ставке дисконтирования, проект будет безубыточным. При ставке выше 16 % проект будет убыточным ( $NPV < 0$ ).

Ставка дисконтирования соответствует ставке рефинансирования, установленную ЦБ России, а значит, что денежные средства инвесторов сопоставимы с вложениями в банк.

### Выводы

Подводя итоги исследования и рассматривая вопросы внедрения стратегического планирования в качестве катализатора экономической безопасности в организациях, выяснилось несколько важных моментов:

- Стратегическое планирование является ключевым и основополагающим компонентом в формировании экономической безопасности.
- Этап реализации стратегического планирования в сфере экономической безопасности занимает центральное место, повышая его общую эффективность.
- Практические рекомендации касаются интеграции экономических и социальных элементов в практику стратегического планирования, а также выделения ресурсов для снижения наиболее серьезных рисков, с которыми сталкиваются организации.

Таким образом поставленная автором цель исследования была достигнута.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Баранцева, С.М. Методика анализа экономической оценки безопасности предприятия / С.М. Баранцева, И.А. Колинко // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. — 2022. — № 11. — С. 7–12. — EDN VOGAHG.
2. Китиева, М.И. Угрозы экономической безопасности предприятия / М.И. Китиева, М.М. Гарданов, И.А. Ганижев // Управление, экономика и право: проблемы, исследования, результаты: Сборник статей II Международной научно-практической конференции, Пенза, 25–26 августа 2022 года / Под научной редакцией К.Б. Герасимова. — Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2022. — С. 157–160. — EDN VGWNOX.
3. Яковенко, З.М. Система экономической безопасности предприятия и методы ее обеспечения / З.М. Яковенко // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. — 2022. — № 4(143). — С. 12–15. — EDN ULFSWY.
4. Клейнер, Г.Б. Стратегическое планирование и системная оптимизация национальной экономики / Г.Б. Клейнер, М.А. Рыбачук, В.А. Карпинская // Проблемы прогнозирования. — 2022. — № 3(192). — С. 6–15. — DOI 10.47711/0868-6351-192-6-15. — EDN HOWRNI.
5. Погребцова, Е.А. Стратегическое планирование как главный фактор стабильного развития предприятия / Е.А. Погребцова // Научный результат. Экономические исследования. — 2022. — Т. 8, № 1. — С. 45–54. — DOI 10.18413/2409-1634-2022-8-1-0-5. — EDN BJQUJG.

6. Баркова, Д.Д. Стратегическое планирование как основа принятия управленческих решений / Д.Д. Баркова, М.А. Мартояс // Экономика и управление глазами юных исследователей: Материалы национальной научно-практической конференции, Краснодар, 18 апреля 2022 года. — Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ — филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2022. — С. 22–27. — EDN IRKBDS.
7. Тебекин, А.В. Проблемы стратегического планирования при определении процессов социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года / А.В. Тебекин // Теоретическая экономика. — 2022. — № 3(87). — С. 36–51. — DOI 10.52957/22213260\_2022\_3\_36. — EDN FCTLDU.
8. Наумов, С.Н. Стратегическое планирование — ключевой инструмент обеспечения экономической безопасности России в условиях больших вызовов / С.Н. Наумов, Р.Р. Гумеров, Н.В. Гусева // Экономическая безопасность. — 2023. — Т. 6, № 2. — С. 497–508. — DOI 10.18334/ecsec.6.2.117952. — EDN RUEAIS.
9. Ищенко, А.А. Стратегическое планирование в механизме государственного управления: новации правового регулирования / А.А. Ищенко // Административное и муниципальное право. — 2022. — № 1. — С. 51–66. — DOI 10.7256/2454-0595.2022.1.37513. — EDN SBGSEU.
10. Направления совершенствования стратегического планирования в организации / С.А. Филин, А.Б. Ланчаков, Ж.М. Сейсенбаева, К.В. Большакова // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2022. — Т. 3, № 4(124). — С. 5–23. — DOI 10.36871/ek.up.p.r.2022.04.03.001. — EDN CLIABT.



**Veselovsky Vladimir Vladimirovich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: npototun0@gmail.com

*Academic adviser:* **Turgaeva Aksana Albekovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: a\_turgaeva@mail.ru; AATurgaeva@fa.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8374-1706>

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=455538](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=455538)

## **Improving the economic security system of an educational organization**

**Abstract.** This article reveals aspects of the implementation of strategic planning in the economic security system. This problem is considered by the author using the example of a private children's center. The study is aimed at increasing the efficiency of operations and maintaining the level of economic security of the organization. According to the author, given the financial potential of a private children's center, it is advisable to choose a growth strategy as a development strategy. The main emphasis must be placed on the financial stability of the organization, since it is negative. The article emphasizes that in order for strategic planning to become a structural component of economic security, it is important to include financial and social components. The author is convinced that for the systematic implementation of strategic planning it is necessary to introduce a motivation system, which will become the backbone of the economic security of the organization. The work analyzes the motivation system operating in the organization. The author pays special attention to the consideration of the risks of this organization, which are divided into external and internal. In addition, a risk map was drawn up. This is due to the fact that strategic planning in the economic security system must be risk-oriented, which also involves the introduction of measures to counter the most significant risks for the organization. Based on the analysis, the author found that a catastrophic risk for a private children's center is a seasonal decrease in demand (external risk). In the final part of the article, the author assessed the effectiveness of introducing strategic planning into the economic security system of a private children's center.

**Keywords:** economic security; economics of the organization; strategic planning; economic efficiency; optimization of business processes; Management of risks; minimizing economic threats