

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2021, №3, Том 13 / 2021, No 3, Vol 13 <https://esj.today/issue-3-2021.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/38ECVN321.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Шуравина Е.Н., Ларионов И.В. Разработка комплекса мер для оценки экономической безопасности пассажирских автотранспортных предприятий в национальной экономике России // Вестник Евразийской науки, 2021 №3, <https://esj.today/PDF/38ECVN321.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

For citation:

Shuravina E.N., Larionov I.V. (2021). Development of a set of measures to assess the economic security of passenger motor transport enterprises in the national economy of Russia. *The Eurasian Scientific Journal*, [online] 3(13). Available at: <https://esj.today/PDF/38ECVN321.pdf> (in Russian)

Шуравина Елена Николаевна

ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», Самара, Россия
Доцент
Кандидат экономических наук
E-mail: Alena_iw@mail.ru

Ларионов Иван Валериевич

ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», Самара, Россия
Доцент
Кандидат экономических наук
E-mail: Iif-so@yandex.ru

РИНЦ: https://www.elibrary.ru/author_profile.asp?id=1003157

**Разработка комплекса мер
для оценки экономической безопасности
пассажирских автотранспортных предприятий
в национальной экономике России**

Аннотация. В современных условиях нестабильности национальной и мировой экономики субъекты пассажирского автотранспортного бизнеса вынуждены адаптироваться к условиям политической и социально-экономической нестабильности и вести поиск адекватных решений сложнейших проблем и путей снижения угроз. В этой связи особое внимание уделяется вопросам обеспечения экономической безопасности. Целью разработки данной научной статьи является исследование специфических аспектов обеспечения экономической безопасности на предприятиях пассажирского транспорта в национальной экономике России. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: раскрыть понятие экономической безопасности на предприятиях пассажирского автомобильного транспорта; дать оценку состояния внешней и внутренней среды пассажирских автотранспортных предприятий в целом; дать оценку индикативного подхода к оценке уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия. Для проведения более качественного анализа используются методы: аналитический, графический, метод сравнительного анализа. Авторами разработан алгоритм принятия управленческих решений при разработке стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, осуществляющих пассажирские перевозки. Важно отметить, что предлагаемая вариативность дает возможность своевременно устранить проблемные зоны, а также на основе анализа исходных данных разработать стратегию обеспечения экономической безопасности предприятия с учетом специфики его деятельности. Оценка уровня экономической

безопасности пассажирского автотранспортного предприятия представляет собой сложный процесс, включающий комплексный анализ показателей внешней и внутренней среды, а также анализ показателей, характеризующих состояние экономической безопасности предприятия. Своевременное выявление проблемных зон и их устранение позволит обеспечить высокий уровень конкурентоспособности бизнеса и реализовывать стратегии развития без каких-либо потерь.

Ключевые слова: экономическая безопасность; пассажирские автотранспортные предприятия; национальная экономика; индикативный подход; оценка состояния; внешняя среда; внутренняя среда; результаты деятельности

Введение

Деятельность пассажирских автотранспортных предприятий занимает особую нишу рынка, поскольку есть некоторые специфические параметры, которые должны быть учтены субъектами автобизнеса. Потребителями деятельности этих предприятий являются пассажиры, а оказываемыми услугами, или, другими словами, результатами деятельности — перевозки на пассажирском автомобильном транспорте. В этой связи и система управления такими предприятиями будет формироваться с учетом этих критериев. Важно не только время доставки пассажира «из пункта А в пункт Б», но и комфортные условия. Не менее важным аспектом является обеспечение безопасного перемещения пассажиров. С позиции деятельности автотранспортного предприятия важно особое внимание уделять вопросам экономической безопасности, которая и включает в себя разработку и реализацию комплекса мероприятий по выявлению и устранению различного рода угроз и негативных воздействий (например, недобросовестное поведение конкурентов, некорректное поведение пассажиров или водителей и другие). Этим и обусловлена актуальность темы исследования.

Пассажирские автотранспортные предприятия можно классифицировать в зависимости от вида деятельности: перевозки пассажиров на автобусах по расписанию и заранее разработанному и утвержденному маршруту, то есть регулярные перевозки; перевозки пассажиров по предварительному договору по оказанию транспортных услуг на автобусах и автомобилях — заказные перевозки. В рамках данной статьи предлагается рассмотреть заказные пассажирские перевозки, осуществляемые субъектами автотранспортного бизнеса на автобусах и легковых автомобилях.

Целью исследования является разработка комплекса мер для оценки уровня экономической безопасности на предприятиях пассажирского транспорта в национальной экономике России.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- раскрыть понятие экономической безопасности на предприятиях пассажирского автомобильного транспорта;
- дать оценку состояния внешней и внутренней среды пассажирских автотранспортных предприятий в целом;
- дать оценку индикативного подхода к оценке уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия.

Материалы и методы

В процессе разработки статьи были использованы материалы отечественных и зарубежных авторов. Исследованию рынка пассажирских автотранспортных перевозок и вопросам качества транспортных услуг посвящены статьи Веселова Г.В., Винчук О.Ю., Климовой Т.А., Саковича И.П. Специфика обеспечения экономической безопасности автотранспортных предприятий рассматривается в трудах Богдановой Т.В., Капырина А.А., Русинова Р.В. При написании статьи были проанализированы работы зарубежных авторов: Aarseth W., Grinerud K., Robertsen R., Roca S., Simabuko L.

Тематика статьи не только входит в научную область интересов авторов, но и имеет практическую значимость. Предлагаемые мероприятия могут быть использованы руководителями пассажирских автотранспортных предприятий и специалистами отделов экономической безопасности при разработке и реализации стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, оказывающих перевозки пассажиров на автомобильном транспорте.

В процессе разработки статьи были использованы аналитический и графический методы, метод экономического анализа.

Результаты исследования

Основными проблемами, которые негативно отражаются на состоянии экономической безопасности на предприятиях пассажирского автомобильного транспорта, являются:

- высокий моральный и физический износ подвижного состава (автобусы разной вместимости, легковые автомобили, с помощью которых осуществляются заказные и особенно таксомоторные перевозки);
- нехватка финансовых ресурсов, поскольку финансирование данной сферы со стороны государства осуществляется в недостаточном объеме;
- высокий уровень конкуренции в сфере таксомоторных перевозок;
- развитие теневых отношений в данной сфере (в том числе неоформление договоров на индивидуальные перевозки в соответствии с требованием законодательства) [1, с. 43; 2; 3].

Решение этих проблем позволит обеспечить рост уровня экономической безопасности пассажирских автотранспортных предприятий, что, в свою очередь, будет способствовать развитию национальной экономики России.

Для оценки уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия, предлагается провести комплексный анализ состояния внешней и внутренней среды. Анализ внешней среды, на первом этапе, позволяет оценить экономико-правовые условия, в которых функционирует предприятие. Также проводится анализ конъюнктуры рынка пассажирских перевозок, выявляются наиболее значимые факторы, оказывающие влияние на развитие отрасли.

На втором этапе предлагается провести анализ сильных и слабых сторон пассажирских автотранспортных предприятий, оценить перспективы развития.

В современной практике управления автотранспортными предприятиями применяются различные инструменты и методы. В рамках данного исследования авторами предлагается: для анализа внешней среды предприятия использовать PEST-анализ, а для оценки внутренней среды — SWOT-анализ.

На первом этапе оценки экономической безопасности была построена макроэкономическая модель внешнего окружения предприятия с помощью PEST-анализа (табл. 1).

Таблица 1

PEST-анализ деятельности пассажирских автотранспортных предприятий

Политические факторы (P)	Экономические факторы (E)
Политическая нестабильность	Снижение показателя реальных располагаемых доходов населения
Развитие системы нормативно-правового регулирования деятельности пассажирских автотранспортных предприятий	Колебание курса валют
	Увеличение процентных ставок
	Высококонкурентная среда в сфере заказных пассажирских перевозок
Социокультурные факторы (S)	Технологические инновации (Т)
Повышение требований к социальной ответственности бизнеса	Научно-технический прогресс
Требования к качеству обслуживания (в отношении организации перевозок пассажиров)	Высокий уровень используемых технологий для организации процесса перевозок и контроля за процессом перемещения автотранспортных средств

PEST-анализ деятельности пассажирских автотранспортных предприятий показал, что оказывают влияние на деятельность субъектов транспортного бизнеса четыре группы показателей. Важно отметить, что влияние каждого из представленных показателей может быть негативным или позитивным, причем степень влияния различны.

Негативные изменения на политическом уровне провоцируют повышение уровня цен на топливо, что влечет за собой рост цен на перевозки.

Если говорить о нормативно-правовом регулировании деятельности автотранспортных предприятий, то в последние 10 лет наблюдается четкая тенденция к ужесточению контроля (выдача лицензий на осуществление деятельности на каждое транспортное средства, ужесточение контроля за процессом организации и предоставления транспортных услуг) [1; 2].

Анализируя экономические факторы, можно выделить снижение реальных располагаемых доходов населения, что негативно отражается на деятельности автотранспортных предприятий, осуществляющих заказные пассажирские перевозки. Но для муниципального городского автомобильного транспорта это может оказывать и положительное влияние, так как стоимость поездки на общественном транспорте ниже, чем на таксомоторном. Увеличение процентных ставок по кредитным обязательствам способствует повышению цен на транспортные услуги.

Анализ социокультурных факторов показал, что транспортные услуги пользуются высоким спросом, при этом требования к комфорту перемещения и качеству оказываемых услуг постоянно растут.

На развитие деятельности пассажирских автотранспортных предприятий особое влияние оказывает внедрение новых технологий как в процесс организации перевозок, так и в процессе контроля реализацией транспортных услуг.

Далее предлагается перейти ко второму этапу — SWOT-анализу деятельности пассажирских автотранспортных предприятий (табл. 2).

Таблица 2

**Матрица SWOT-анализа деятельности пассажирских
автотранспортных предприятий [разработано авторами с использованием 1–3]**

	Положительное влияние факторов	Отрицательное влияние факторов
Внутренняя среда	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
	Квалифицированный персонал	Высокая цена на топливо и запасные части для автотранспортных средств
	Высокий уровень предоставляемых транспортных услуг	Дорогостоящий ремонт транспортных средств или подвижного состава
	Сбалансированная кредитная политика	Отсутствие инвестиций в развитие отрасли
Внешняя среда	Возможности (O)	Угрозы (T)
	Снижение ставки рефинансирования	Рост конкуренции
	Использование современных технологий в процессе организации и реализации транспортных услуг	Повышение цен на ресурсы
	Повышение уровня реальных располагаемых доходов населения	Законодательство организации деятельности пассажирских автотранспортных предприятий

Проведение данного вида анализа позволит автотранспортным предприятиям, осуществляющим пассажирские перевозки, выявить сильные и слабые стороны для конкретного транспортного субъекта, выявить возможности и угрозы, препятствующие развитию транспортных предприятий.

К наиболее значимым возможностям развития пассажирских автотранспортных предприятий относится наличие высококвалифицированного персонала. В данном случае речь идет не только о руководителях и менеджерах, но и о водителях. Для того, чтобы обеспечить конкурентные преимущества, субъекты транспортного бизнеса должны особое внимание обращать на квалификацию водителей.

К существенным угрозам внешней среды следует отнести повышение цен на ресурсы.

На следующем этапе оценки уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия специалистам отдела экономической безопасности или отдела техносферной безопасности (это зависит от организационной структуры предприятия) следует провести анализ рынка транспортных услуг. При этом важно разграничивать деятельность муниципальных пассажирских автотранспортных предприятий.

Представленные выше таблицы имеют общий вид, их можно скорректировать для оценки состояния конкретного автотранспортного предприятия, осуществляющего пассажирские перевозки в любом регионе нашей страны. Это позволит, учитывая возможности и угрозы, разработать эффективную стратегию обеспечения экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия.

Обеспечение экономической безопасности пассажирских автотранспортных предприятий — задача весьма непростая, поэтому необходимо применять комплексный системный подход при оценке ее уровня. В этой связи важно выделить основные преимущества применения такого подхода: во-первых, это позволит оценить уровень экономической безопасности как во внутренней, так и во внешней среде предприятия, во-вторых, это позволит провести своевременную корректировку направления развития системы экономической безопасности автотранспортного предприятия, осуществляющего пассажирские перевозки.

Для оценки состояния экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия целесообразно, по мнению авторов, использовать *индикативный подход*.

В современной практике индикаторы экономической безопасности пассажирских автотранспортных предприятий можно сгруппировать следующим образом (рис. 1).



Рисунок 1. Показатели, отражающие состояние экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия [3–6, сгруппировано авторами]

Данные показатели отражают состояние экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия. Проведение сравнительного анализа за несколько определенных периодов времени позволит дать комплексную оценку состоянию экономической безопасности предприятия. Часть показателей имеют положительную динамику, часть — отрицательную. В этой связи важно отслеживать все изменения, которые происходят в течение анализируемого периода.

От степени удовлетворенности потенциальных клиентов зависит успех и уровень конкурентоспособности транспортного бизнеса. Если даже некоторая часть показателей имеет нестабильную динамику, уровень экономической безопасности снижается, что сказывается на результатах деятельности пассажирского автотранспортного предприятия в целом.

В том случае, если предприятие, осуществляющее пассажирские перевозки на автомобильном транспорте, выполняет фактически финансируемые работы, то оно будет находиться в предкризисном состоянии. В этой связи можно сделать вывод о том, что при наличии цели выйти на объем заказов, позволяющий предприятию повысить уровень конкурентоспособности.

Однако, при использовании индикативного подхода нельзя забывать о серьезной проблеме — в современных условиях нет единой и определенной методической базы определения индикаторов.

В том случае, если значения показателей определены неверно, возникает опасность неверной оценки уровня экономической безопасности автотранспортного предприятия, а это, в свою очередь, может повлечь за собой принятие неэффективных управленческих решений. В современных условиях субъекты бизнеса должны адекватно оценивать состояние внешней и внутренней среды. Максимально-положительный эффект может быть достигнут только в том случае, когда выполняются следующие условия: стабильность функционирования

пассажи́рского автотранспортного предприятия, стабильность финансово-экономической деятельности и безопасность сотрудников.

В рамках проводимого исследования авторами статьи была предложена следующая расшифровка некоторых показателей оценки уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия (табл. 3).

Таблица 3

Характеристика некоторых показателей оценки уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия

№	Наименование показателя	Характеристика
1	Темпы роста пассажирооборота	При повышении значения данного показателя состояние экономической безопасности укрепляется, поскольку имеется хорошая клиентская база, свидетельствующая о стабильном развитии автотранспортного предприятия.
2	Уровень квалификации персонала	В соответствии с требованиями законодательства каждый сотрудник автотранспортного предприятия обязан иметь образование того направления, которое необходимо для выполнения обязанностей на занимаемой должности. В случае необходимости сотрудники могут и должны проходить повышение квалификации и переподготовку. Это повышает уровень экономической безопасности предприятия.
3	Темпы роста количества конкурентов	Увеличение количества конкурентов предъявляет высокие требования к пассажирским автотранспортным предприятиям. Необходимо постоянно проводить анализ ценовой политики конкурентов и уровня комфортабельности перевозок. Это обеспечит повышение уровня экономической безопасности предприятия.
4	Темпы роста реальных располагаемых доходов населения	При увеличении значения данного показателя спрос на заказные перевозки увеличивается (как коллективные, так и индивидуальные перевозки).
5	Темпы роста инвестиций, направленных на развитие пассажирских автотранспортных предприятий	Проблема инвестирования в развитие данной отрасли стоит остро. Стоимость каждой единицы подвижного состава весьма велика. В этой связи наблюдается тенденция старения парка автотранспортных средств в ряде регионов (речь идет об автобусах).

Анализ данных показателей, как с количественной, так и с качественной стороны, позволит автотранспортным предприятиям учесть некоторые важные факторы для оценки состояния экономической безопасности.

С другой стороны, есть возможность проанализировать состояние экономического развития конкретного региона. Данная информация также может быть использована предприятиями автотранспортной системы для разработки стратегии обеспечения экономической безопасности своего предприятия, осуществляющего пассажирские перевозки на автомобильном транспорте.

На основе проведенного анализа авторами был разработан алгоритм принятия решений при оценке уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия. Алгоритм представлен на рисунке 2.

Применение данного алгоритма целесообразно при разработке стратегии обеспечения экономической безопасности на пассажирском автотранспортном предприятии. Важно отметить, что предлагаемая вариативность дает возможность своевременно устранить проблемные зоны, а также на основе анализа исходных данных разработать стратегию обеспечения экономической безопасности предприятия с учетом специфики его деятельности.

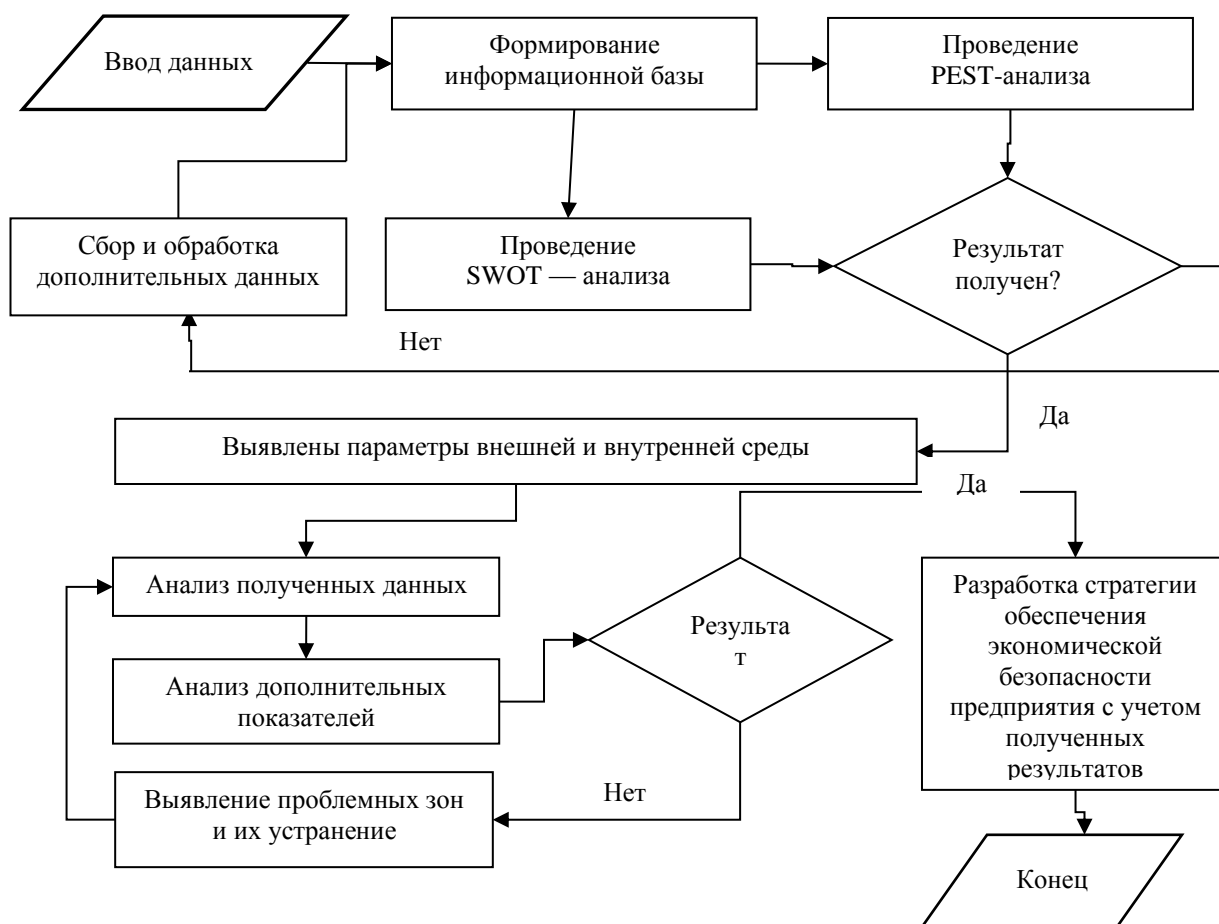


Рисунок 2. Алгоритм принятия решений при разработке стратегии обеспечения экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия [7–9, разработано авторами]

Заключение

В процессе разработки научной статьи авторами был предложен комплекс мер для оценки уровня экономической безопасности на предприятиях пассажирского транспорта в национальной экономике России.

Для достижения поставленной цели было изучено понятие экономической безопасности на предприятиях пассажирского автомобильного транспорта, дана оценка состояния внешней и внутренней среды пассажирских автотранспортных предприятий в целом, дана оценка индикативного подхода к оценке уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия. К наиболее значимым возможностям развития пассажирских автотранспортных предприятий относится наличие высококвалифицированного персонала. В данном случае речь идет не только о руководителях и менеджерах, но и о водителях. Для того, чтобы обеспечить конкурентные преимущества, субъекты транспортного бизнеса должны особое внимание обращать на квалификацию водителей.

Для оценки состояния экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия целесообразно, по мнению авторов, использовать *индикативный подход*.

На основе проведенного анализа авторами был разработан алгоритм принятия решений при оценке уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия.

Таким образом, оценка уровня экономической безопасности пассажирского автотранспортного предприятия представляет собой сложный процесс, включающий комплексный анализ показателей внешней и внутренней среды, а также анализ показателей, характеризующих состояние экономической безопасности предприятия. Своевременное выявление проблемных зон и их устранение позволит обеспечить высокий уровень конкурентоспособности бизнеса и реализовывать стратегию развития без каких-либо потерь.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сакович И.П. Повышение качества организации пригородных пассажирских перевозок // Международный научно-исследовательский журнал. — Экономические науки. — 2017. — № 7(61). — Часть 1. — С. 42–45.
2. Roca S., Simabuko L. Understanding informality in the intercity passenger ground transport market: A stylized model and policy implications // *Transport Policy*, 2020, Vol. 99, Pp. 375–384. URL: <https://doi.org/10.1016/j.tranpol.2020.09.001>.
3. Виничук О.Ю., Климова Т.А. Исследование тенденций развития регионального рынка автомобильных пассажирских перевозок (г. Находка, Приморский край) [Электронный ресурс] // Практический маркетинг. 2018. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>.
4. Веселов Г.В., Карташов М.В. Современное состояние пассажирских перевозок в Российской Федерации // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. — 2019. — № 58. — С. 143–150.
5. Ларионов И.В., Шуравина Е.Н. Современные тенденции автотранспортного бизнеса: заказные детские автобусные перевозки // Вестник Евразийской науки [Электронный ресурс]. М.: «Мир науки», 2019. — № 6. — Том 11. — Режим доступа: <https://esj.today/PDF/19ECVN619.pdf>.
6. Богданова Т.В., Капырин А.А., Русинов Р.В. Экономическая безопасность транспортных организаций: научно-методические подходы и практика оценки [Электронный ресурс] // Вестник ГУУ. 2013. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>.
7. Косякова И.В., Шуравина Е.Н. Технология выбора стратегических решений организации на основе компромиссного подхода: монография / Косякова И.В. Шуравина Е.Н. — Москва: «Перо», 2016. — 96 с.
8. Mariade-Miguel-Molina, Blancade-Miguel-Molina, DanielCatalá-Pérez. The collaborative economy and taxi services: Moving towards new business models in Spain // *Research in Transportation Business & Management*. 2020, 100503. URL: <https://doi.org/10.1016/j.rtbm.2020.100503>.
9. Grinerud K., Aarseth W.K., Robertsen R. Leadership strategies, management decisions and safety culture in road transport organizations // *Research in Transportation Business & Management*. 2021, 100670. URL: <https://doi.org/10.1016/j.rtbm.2021.100670>.

Shuravina Elena Nikolaevna

Samara State Technical University, Samara, Russia
E-mail: Alena_iw@mail.ru

Larionov Ivan Valerievich

Samara State Technical University, Samara, Russia
E-mail: Iif-so@yandex.ru

РИНЦ: https://www.elibrary.ru/author_profile.asp?id=1003157

Development of a set of measures to assess the economic security of passenger motor transport enterprises in the national economy of Russia

Abstract. In the current instability conditions of the national and world economy, the passenger transport business subjects are forced to adapt to the political and socio-economic instability conditions and search for adequate solutions to the most difficult problems and ways to reduce threats. In this regard, special attention is paid to economic security issues. The purpose of this scientific article is to study the specific aspects of ensuring economic security at passenger transport enterprises in the Russia national economy. To achieve this goal, it is necessary to solve the following problems: to disclose the concept of economic security in passenger road transport enterprises; assess the external and internal environment of passenger vehicles in general; assess the indicative approach to assessing the economic safety level of a passenger motor vehicle enterprise. Methods used for better analysis include analytical, graphical, and comparative analysis. The authors developed an algorithm for making management decisions when developing a strategy for ensuring the economic security of enterprises engaged in passenger transportation. It is important to note that the proposed variability makes it possible to eliminate problem zones in a timely manner, as well as to develop a strategy for ensuring the enterprise economic security based on the specifics of its activities based on the analysis initial data. Assessing the level of passenger transport enterprise economic safety is a complex process, which includes external and internal environment indicators comprehensive analysis, as well as an indicators analysis characterizing the state of the enterprise economic security. Timely identification of problem zones and their elimination will ensure a high level of business competitiveness and implement development strategies without any loss.

Keywords: economic security; passenger transport enterprises; national economy; indicative approach; state assessment; external environment; internal environment; activity results