

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № 3 / 2024, Vol. 16, Iss. 3 <https://esj.today/issue-3-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/42ECVN324.pdf>

5.2.4. Финансы (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Кудряшов, А. Л. Анализ успешных проектов устойчивого развития в России / А. Л. Кудряшов // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № 3. — URL: <https://esj.today/PDF/42ECVN324.pdf>

For citation:

Kudryashov A.L. Analysis of successful sustainable development projects in Russia. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(3): 42ECVN324. Available at: <https://esj.today/PDF/42ECVN324.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

Кудряшов Александр Леонидович

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
Старший преподаватель кафедры «Финансового и инвестиционного менеджмента»

E-mail: akudryashov2017@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0321-1028>

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=923182

Анализ успешных проектов устойчивого развития в России

Аннотация. В последние годы устойчивое развитие стало одной из ключевых тем в глобальной повестке дня. В России, как и во всем мире, все больше предприятий, организаций и государственных структур обращают внимание на принципы устойчивого развития. Данный анализ направлен на исследование успешных проектов устойчивого развития, реализованных на территории Российской Федерации. В рамках исследования были изучены различные проекты, направленные на экологическую устойчивость, экономическую эффективность и социальное благополучие. В частности, были рассмотрены проекты, связанные с возобновляемыми источниками энергии, устойчивым сельским хозяйством, улучшением городской экологии, а также социальными инициативами, направленными на улучшение качества жизни различных групп населения. Особое внимание уделено ключевым факторам успеха таких проектов, включая стратегическое планирование, государственную поддержку, инновации, а также партнерство между частными и государственными секторами. В результате анализа были выявлены лучшие практики, которые могут быть применены для разработки и реализации дальнейших инициатив в области устойчивого развития.

Выводы исследования демонстрируют, что успешные проекты устойчивого развития в России возможны благодаря интегрированному подходу, включающему взаимодействие множества заинтересованных сторон, использование новейших технологических решений и адаптацию международного опыта к местным условиям. Одним из ключевых выводов является факт, что несмотря на различия в социально-экономических и экологических условиях разных регионов России, универсальные принципы устойчивого развития могут быть эффективно адаптированы и реализованы. Настоящий анализ служит полезным инструментом для государственных органов, частных компаний и общественных организаций, стремящихся внести вклад в устойчивое развитие и улучшение качества жизни в России.

Ключевые слова: концепция устойчивого развития; экологическая безопасность; инвестиционные проекты; проекты устойчивого развития; социальные проекты; санкционное давление; экономическое развитие

Введение

В целях выявления наиболее удачного опыта поддержки деятельности в области устойчивого развития и поддержки лучших проектов, в России проводятся тематические конкурсы, например «Лучшие социальные проекты России». Так, в 2021 году лучшим социальным проектом, связанным с устойчивым развитием, был признан проект «Помощь уже здесь» Русской медной компании (далее — РМК). Данная организация пять раз выигрывала всероссийскую премию в области социальной ответственности, то есть S-компонента ESG активно выполняется. Указанный проект был разработан в период пандемии в целях помощи пострадавшим субъектам от возникшего кризиса в Челябинской и Свердловской областях: многодетным семьям, семьям с детьми-инвалидами, опекаемыми детьми и пенсионерам. Он реализуется с апреля 2020 года по настоящее время, то есть и на период 2024 года. Суть данного проекта заключается в оказании продуктовой помощи людям (такая помощь была оказана более 200 людям), закупке средств индивидуальной защиты: маски, антисептики, перчатки и другие. Представленный проект реализуется Благотворительным фондом РМК и, как отмечает вице-президент по социальной политике РМК, из-за происходящих кризисов суммы в рамках поддержки населения увеличиваются и количество волонтеров, добровольно согласившихся помогать реализации данного проекта, также увеличилось. До этой инициативы РМК одерживала победу с проектом воркаут-площадок и проведением конкурса «Измени свой город к лучшему» среди учащихся школ.

Цель исследования — проанализировать особенности успешных проектов устойчивого развития в России.

Объектом является концепция устойчивого развития, предметом — успешные проекты устойчивого развития в России.

1. Методы и материалы

При написании научной статьи автором применялись методы обобщения и конкретизации, сравнения, анализа научных исследований, индукции и дедукции.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть особенности отчетности и раскрытия информации в области устойчивого развития;
- проанализировать международные концепции и рекомендации по отчетности;
- выявить особенности практики отчетности в области устойчивого развития в российском промышленном секторе.

В рамках исследования автором были проанализированы публикации С.Ю. Абрамова [1], Ю.П. Толстова, Н.И. Рудневой, П.В. Ерина [2], М.Н. Федоровой [3], Е.Ф. Бычковой, М.А. Климовой, С.Н. Силаевой [4] и другие.

2. Результаты и обсуждения

Пример 1: Русская медная компания.

Представленные проекты, реализуемые компанией РМК помогают тем, что решают такие вопросы, как:

1. Популяризация ESG-повестки среди молодежи. То есть, благодаря деятельности данной компании растёт уровень осведомленности россиян с темой устойчивого развития. Это

действительно очень важно, потому что согласно социологическим опросам, например, по данным [4], лишь малая доля граждан знает, что такое ESG, о проводимых компаниями, связанных с этим, инициатив и соответственно результатах деятельности. Это же касается даже топ-менеджмента ряда российских компаний (рис. 1).

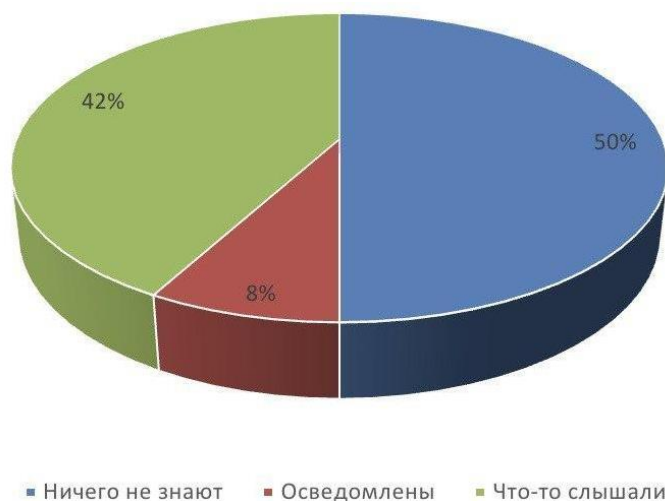


Рисунок 1. Уровень осведомленности граждан РФ о термине «ESG» (составлено автором на основе опроса банка «Открытие» [4])

2. Выявлению новых талантов среди молодежи. Представленная выше проблема — низкого уровня осведомленности гражданами РФ о понятии устойчивого развития, может привести к такой проблеме как затруднение поиска новых талантов и выдвижения новых ESG-инициатив, так как люди просто не знают, что такое устойчивое развитие. Соответственно для повышения уровня осведомлённости одной из возможных мер могло бы быть продвижение данной темы через школьников и студентов с помощью проведения конкурсов или семинаров, мероприятий, что воплощается в рамках реализуемых проектов.

3. Продвижение S-компонента ESG — социального. Так, согласно данным исследования, россияне, даже если и слышали об устойчивом развитии, то, в основном, лишь об экологической составляющей, природных инициативах и т. д. [5]. Соответственно реализуемые РМК проекты могут повлиять на повышение уровня осведомленности граждан РФ о социологических проектах, связанных с устойчивым развитием. Также такие проекты могут повлиять на улучшение статистических данных об удовлетворённости граждан уровнем жизни в стране, поддержке населения и видимости эффекта реализации ESG-проектов (в настоящее время граждане не видят эффекта [5]).

4. Поддержка населения в период кризиса.

На момент 2024 года, в период кризисных явлений, вызванных санкциями недружественных стран, именно социальный компонент имеет высокий потенциал для развития, так как в настоящее время он наиболее актуален. Население России нуждается в социальных инициативах и новых проектах поддержки, соответственно проекты РМК подходят под современные требования и запросы российских граждан.

Пример 2: Газпром.

Если рассматривать компании, активно продвигающих другой компонент устойчивого развития — экологический, то одним из лидеров, по крайней мере в России, является компания «Газпром». Так, АО «Газпромбанк» одержал победу в конкурсе «Лучшие ESG проекты России» по 2 номинациям: по чистой энергии и ответственного потребления [6]. «Газпромбанк» удостоился премии за «Недорогостоящую и чистую энергию» за инвестирование в проект

АО «ВетроОГК-2», то есть предоставления средств на сумму около 40 млрд рублей сроком на 12 лет. Суть проекта заключается в строительстве 2-й очереди ветропарков установленной мощности 340 мВт, то есть постройке новых ветряных электростанций, и в целом, готовят кадры для «зелёной» отрасли. Второй проект, одержавший победу — совместный проект АО «Газпромбанка» и «Росатома» про выпуск «зелёных» биржевых облигаций номинальным объемом около 10 миллиардов рублей. Его новшество проявляется в том, что это первое размещение таких облигаций в целях инвестирования в возобновляемые источники энергии. Финансы, которые были получены от размещения облигаций, предназначены для рефинансирования расходов на программу «Ветроэнергетика». Компания «Газпром» в целом активно продвигает экологическую ESG-повестку. Так, на официальном сайте компании располагается вкладка, содержащая много ссылок с подробной информацией об экологической деятельности компании, в том числе и об экологическом менеджменте. Информация представлена в удобной форме с использованием не только обычного текстового материала, но и представлены для наглядности красочные диаграммы, таблицы и схемы. Оформление сайта и такой способ предоставления информации или отчетности компанией «Газпром», уже можно назвать «успешным проектом», так как любой обычный пользователь, не знакомый с ESG-тематикой, может случайным образом получить эту информацию. Не имея знаний о ESG, благодаря удобной подаче, ознакомиться с результатами ESG-деятельности данной компании, что позволит осознать вклад российских компаний в повестку устойчивого развития.

Представленные проекты являются довольно актуальными на сегодняшний день, так как даже в период кризиса компании все равно стремятся соблюдать ESG-принципы по всем компонентам: и экологическому, и социальному, и корпоративному управлению [6]. Экологические студенческие проекты активно занимают призовые места в конкурсах проектов устойчивого развития в банках, например в Росбанке. Так, в последний раз проведения данного конкурса 2 место занял проект по сохранению лесов в РФ, суть которого заключалась в анализе современного состояния лесохозяйственного российского сектора, обоснования важности его сохранения, роли/влияния спасения лесов на социально-экономическую ситуацию в стране. Если ознакомиться со списком победителей конкурса «Лучшие ESG проекты России — 2022», то 8 из 10 проектов связаны с экологическим компонентом. Так, это проекты про утилизацию и разделение отходов, помощь животным, мониторинг загрязнения воздуха.

Пример 3: Нефтяная компания «Башнефть».

Успешный проект АНК «Башнефть» также связан с экологической составляющей ESG. Экологические инициативы данной компании связаны с предотвращением загрязнения воздуха, сохранением лесов, осуществлению надежности трубопроводов, повышению использования нефтяного газа, сокращения нагрузки на атмосферу и другие. Данная компания выделила почти 5 млрд рублей на реализацию экологических проектов, да и в целом — сохранение окружающей среды — это философия представленной организации. Одним из итогов деятельности — уменьшение воздействия на атмосферный воздух на 11 % в 2022 году и помощь животным: выпуск полумиллиона мальков в водоемы республики [7]. Работники данной организации высаживают деревья в Башкортостане. Стоит отметить, что АНК «Башнефть», как и компания РМК, увеличила финансирование ESG-проектов в период кризиса (только если РМК повысила размер в период пандемии, то вторая — в период санкционного давления). Так, в 2022 году размер инвестирования «Башнефть» в экологические проекты вырос до 6,6 млрд рублей, то есть больше, чем на 1,5 млрд рублей предыдущего года. Это подтверждает актуальность экологической ESG-повестки даже в условиях санкций и эффективности реализуемых инициатив в рамках устойчивого развития. Это действительно хороший показатель, учитывая возникшие в интернет-среде и научных публикациях дискуссии об актуальности ESG-трансформации в период санкций, особенно развития экологической

составляющей. Приведённые же данные о размере финансирования, а точнее положительной динамике роста инвестируемых денежных средств, свидетельствует об устойчивости экологической повестки в России.

Российские компании, следующие ESG-повестке, составляют нефинансовую отчетность, которая призвана положительно влиять на их инвестиционные перспективы.

Под нефинансовой отчётностью понимают совокупность качественных и количественных показателей и сведений, охватывающих цели, мероприятия и основные результаты деятельности организации в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития. Информация включает существенные для заинтересованных сторон экологические, экономические и социальные аспекты и результаты деятельности компании [8].

На протяжении более 20 лет большинство транснациональных и крупных национальных корпораций, а также ряд государственных, муниципальных и некоммерческих организаций практически во всех странах мира осуществляют практику публичной ESG-отчетности. Ежегодные отчеты формируют и публикуют более 90 % компаний из рейтингов Fortune Global 500 и S&P 500 [8].

Основная цель такого рода отчетности состоит в предоставлении компаниями значимой, полной, своевременной, точной и объективной информации об их деятельности по экономическим, экологическим, социальным аспектам и структуре корпоративного управления для удовлетворения информационных потребностей инвесторов, кредиторов, партнёров, покупателей, поставщиков, государственных органов и других заинтересованных сторон.

Необходимость стейкхолдеров сопоставлять и отслеживать динамику показателей устойчивого развития компаний по всему миру создала спрос на формирование международных стандартов раскрытия нефинансовой информации и отчётности.

Наиболее часто используемыми стандартами ESG-отчётности являются Global Report Initiative (GRI), Sustainability Accounting Standards Board (SASB), International Integrated Reporting Council (IIRC) и стандарт по климатическому раскрытию Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), которые являются добровольными к применению.

Стандарты GRI и SASB ставят целью предоставление ESG-информации заинтересованным сторонам, при этом, если данные, раскрытие с помощью GRI, направлены на все группы стейкхолдеров, то стандарт SASB ориентируется на внимание инвесторов и других поставщиков финансового капитала. Этим обусловлены и другие отличия стандартов, в том числе и в структуре, отраслевой специфике и определению существенных аспектов раскрытия.

Стандарт IIRC представляет собой один из видов интегрированной (т. е. сочетания финансовой и нефинансовой) отчетности компании. Цель стандарта состоит в интеграции мышления внутри компаний и обеспечении внутренней информацией руководства или совета директоров, чтобы устойчивое развитие стало фундаментом для формирования корпоративной стратегии. Кроме того, стандарт нацелен на обеспечение информационных интересов инвесторов как основной целевой аудитории [8].

Рекомендации TCFD выстроены вокруг четырех ключевых тематических областей: управление, стратегия, управление рисками, а также метрики и целевые показатели и направлены преимущественно на предоставление данных о влиянии климатических изменений на финансовые показатели организации стейкхолдерам, предоставляющих финансовый капитал.

Ещё одним подходом к предоставлению ESG отчётности являются 17 целей устойчивого развития ООН: с 2016 года предприятия начали интегрировать данные цели в свой план действий и раскрывать индикаторы, связанные с их достижением [8].

Перечисленные подходы и стандарты не являются конкурирующими и могут использоваться компаниями одновременно.

Для дальнейшего развития ESG-инвестиций и повышения уровня прозрачности нефинансовой информации важным направлением развития международных систем и стандартов отчётности об устойчивом развитии является их гармонизация, выработка единых подходов и консолидация с финансовыми данными. Так в конце 2021 года попечители Фонда международных стандартов финансовой отчетности (IFRS) объявили о создании Совета по международным стандартам в области устойчивого развития (ISSB), призванного разработать единые международные стандарты раскрытия информации об устойчивом развитии для инвесторов. В новый Совет предполагается интегрировать и ведущие организации в области нефинансовой отчётности [8]. Первые стандарты от нового органа могут быть опубликованы в 2023–2024 годах.

Отечественная практика публикации информации об устойчивом развитии активно развивается, начиная с 2000 года, в соответствии с мировыми тенденциями, но со значительным отставанием от них по темпам и масштабам. В Российской Федерации публичная нефинансовая отчетность сохраняет инициативный характер, прежде всего крупного бизнеса, осуществляющего экспортные операции.

По состоянию на 4 2024 года в Национальный Регистр нефинансовых отчетов внесены 269 компаний, зарегистрировано отчетов — 1 523, которые выпущены в период, начиная с 2000 г. В их числе: экологические отчеты (ЭО) — 114, социальные отчеты (СО) — 388, отчеты в области устойчивого развития (ОУР) — 618, интегрированные отчеты — 403 [9].

При этом пик открытости нефинансовой информации российскими компаниями пришёлся на 2021 год, по данным рейтингового агентства Эксперт РА [9], 134 организации раскрывали нефинансовую отчётность за 2020 год на существенном уровне. Среди факторов, повлиявших на решение компаний опубликовать ESG-отчётность, можно отметить, в первую очередь, публикацию Информационного письма Банка России от 12.07.2021 N ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ», который стал первым национальным нормативным документом, регулирующим сферу раскрытия корпоративных ESG-данных. Кроме того, 2021 год отмечался общим повышением интереса к проектам устойчивого развития и рынку ESG-финансирования. За этот год объём размещённых облигаций в Секторе устойчивого развития Московской биржи вырос более, чем в 10 раз: с 11,5 до 126,5 млрд рублей [9].

В 2022 году число компаний, публикующих отчётность об устойчивом развитии, сократилось до 118. Основной причиной снижения публикаций отчётов об устойчивом развитии стали санкционные риски. Опасаясь ограничительных мер со стороны недружественных государств, многие эмитенты и непубличные компании воспользовались возможностью не раскрывать информацию, как о финансовых результатах, так и о результатах в области устойчивого развития.

При этом отмечается небольшое увеличение полноты раскрываемой информации: средний балл по этому показателю, рассчитанному по методике Эксперт РА, вырос на 2 %.

Аналогичные тенденции в 2022 году прослеживаются и среди промышленных компаний. Если говорить об отраслевой представленности, лидерами по количеству организаций, публикующих отчётность по устойчивому развитию, и по полноте раскрываемой

информации являются нефтегазовая и металлургическая отрасль. Наиболее низким показателем раскрытия нефинансовой информации отличаются предприятия машиностроения и целлюлозно-бумажной промышленности (табл. 1, рис. 2).

Таблица 1

Качество раскрытия нефинансовой информации и число промышленных компаний, публикующих соответствующую отчётность, в разбивке по отраслям

	2021		2022	
	средний балл	число компаний	средний балл	число компаний
Агропромышленный комплекс	—	—	1,30	2
Генерирующие компании	1,69	10	1,41	10
Золото- и алмазодобыча	1,76	5	1,39	6
Машиностроение	0,59	8	0,50	5
Нефте- и газодобыча	1,37	14	1,45	11
Угледобыча	0,82	3	1,26	3
Химическая промышленность	1,38	9	1,37	6
Цветная металлургия	1,45	3	1,93	2
Целлюлозно-бумажная промышленность	1,00	2	0,94	3
Черная металлургия	1,60	9	1,58	6
Итого	1,29	63	1,31	54

Составлено автором по [10]

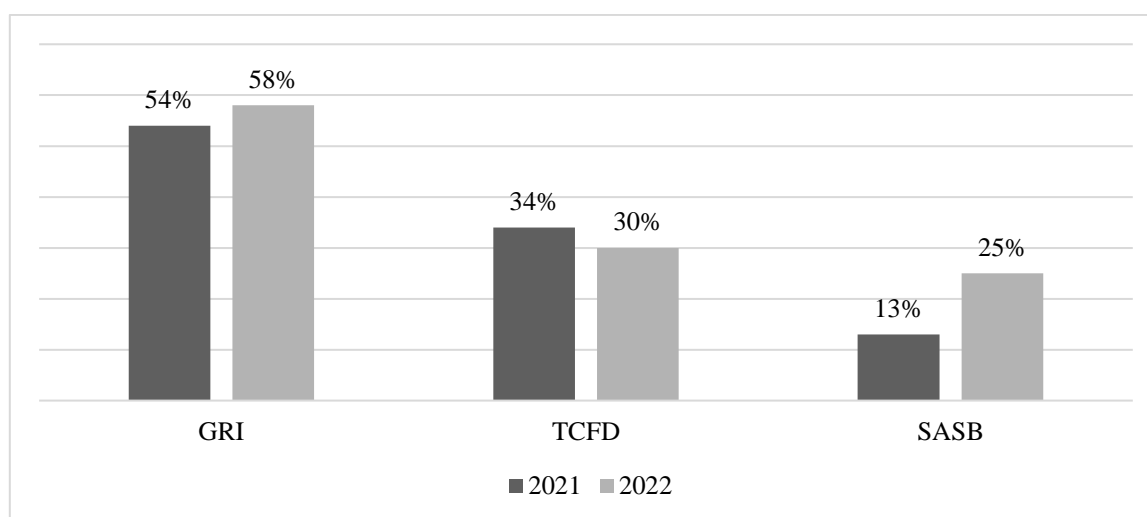


Рисунок 2. Частота использования международных стандартов нефинансовой отчётности российскими компаниями (составлено автором на основе [10])

Большинство организаций раскрывают нефинансовую отчётность в соответствии со стандартом GRI, на втором месте по частоте использования — стандарты TCFD. В 2022 году значительно выросло число компаний, отчитывающиеся в соответствии с Sustainability Accounting Standards Board (SASB), по ним стали раскрывали отчётность четверть российских организаций.

В 2024 году нефинансовую прозрачность российских промышленных компаний будут определять несколько факторов. Во-первых, существенное влияние будут оказывать действия национальных регуляторов и развитие нормативно-правовой базы в этой сфере. Ужесточение требований к раскрытию ESG-отчётности в краткосрочной перспективе с большой долей вероятности ожидать не следует. Например, в середине 2022 года Минэкономразвития вместе с Банком России приостановили работу над законопроектом о требованиях к раскрытию

нефинансовой информации публичных компаний в области устойчивого развития, который разрабатывался несколько лет [10].

Во-вторых, значимую роль в решении отечественных компаний о публикации нефинансовой отчётности сыграет степень переориентации экспорта. С одной стороны, уход с европейских рынков уменьшает требования к компаниям и ESG-раскрытию со стороны иностранных стейкхолдеров, которые до 2022 в большей степени и формировали необходимость в раскрытии отчётности об устойчивом развитии в России. С другой стороны, направление экспортных потоков на азиатские рынки и потенциально возможный листинг ряда компаний на местных биржах способен увеличить количество отечественных компаний, публикующих ESG-данные, что вызвано порой даже более жесткими требованиями по отчетности в области ESG.

В целом эксперты прогнозируют продолжение публикации нефинансовой отчетности крупными промышленными компаниями, но при этом отмечают, что по отношению к новым участникам рынка данный прогноз является весьма дискуссионным [10].

Выводы

Таким образом, в 2022 году российские компании промышленного сектора стали менее прозрачными в области раскрытия информации об устойчивом развитии, что обусловлено желанием снизить санкционные риски. При этом качество и полнота публикуемых отчётов увеличились незначительно.

В 2023 году сохранился тренд на некоторое снижение открытости данных об устойчивом развитии, вероятно, и в 2024 году он останется прежним. Раскрытие нефинансовой информации будут продолжать преимущественно публичные компании и крупные экспортёры, планирующие выход на азиатские рынки капитала.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абрамов, С.Ю. Основы управления качеством реализации проектов устойчивого развития городов / С.Ю. Абрамов // Глобальный научный потенциал. — 2023. — № 12-1(153). — С. 201–206. — EDN AVXСКА.
2. Толстов, Ю.П. Стратегическое планирование мега-проектов в контексте обеспечения устойчивого развития территорий / Ю.П. Толстов, Н.И. Руднева, П.В. Ерин // Наука и Образование. — 2022. — Т. 5, № 3. — EDN KХНКСҮ.
3. Федорова, М.Н. Привлечение иностранных инвесторов в проекты устойчивого развития в России / М.Н. Федорова // Социальная политика и социальное партнерство. — 2021. — № 12. — С. 928–935. — DOI 10.33920/pol-01-2112-05. — EDN LYQQZD.
4. Бычкова, Е.Ф. ИФЛА и ЦУР: обзор проектов Секции окружающей среды, устойчивого развития и библиотек / Е.Ф. Бычкова, М.А. Климова, С.Н. Силаева // Научные и технические библиотеки. — 2023. — № 1. — С. 33–50. — DOI 10.33186/1027-3689-2023-1-33-50. — EDN VBGBCI.
5. Учинина, Т.В. Устойчивое развитие инвестиционно-строительных проектов развития объектов придорожного сервиса / Т.В. Учинина, Н.О. Алмаев, М.Э. Березнева // Образование и наука в современном мире. Инновации. — 2023. — № 2(45). — С. 103–109. — EDN RQAPUA.

6. Самков, К.Н. Финансирование реализации национальных и региональных проектов: проблемы и направления устойчивого развития / К.Н. Самков // Финансы: теория и практика. — 2021. — Т. 25, № 4. — С. 24–36. — DOI 10.26794/2587-5671-2021-25-4-24-36. — EDN YJGYDM.
7. Барыкин, С.Е. Основные тренды развития мировых финансов в контексте достижения целей проектов устойчивого развития ESG-goals / С.Е. Барыкин, Т.П. Сацук, Н.В. Дедюхина // Аудит и финансовый анализ. — 2022. — № 6. — С. 25–33. — DOI 10.38097/AFA.2022.66.42.032. — EDN AGDNUL.
8. Шматко, А.Д. Роль национальных проектов в обеспечении устойчивого развития России / А.Д. Шматко, И.В. Сорокин // Эпоха науки. — 2023. — № 36. — С. 233–236. — EDN AOZQSD.
9. Герцик, Ю.Г. Управление предпринимательскими проектами с учетом принципов устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса / Ю.Г. Герцик // Креативная экономика. — 2021. — Т. 15, № 4. — С. 1205–1216. — DOI 10.18334/ce.15.4.111911. — EDN ZDKIYW.
10. Салько, М.Г. Комплексная оценка инвестиционного проекта в условиях устойчивого развития газодобывающего предприятия в отрасли / М.Г. Салько, Е.П. Киселица, Н.Н. Шилова // Вестник Сургутского государственного университета. — 2023. — Т. 11, № 3. — С. 61–74. — DOI 10.35266/2312-3419-2023-3-61-74. — EDN UMNBAR.

Kudryashov Alexander Leonidovich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

E-mail: akudryashov2017@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0321-1028>

RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=923182

Analysis of successful sustainable development projects in Russia

Abstract. In recent years, sustainable development has become one of the key topics on the global agenda. In Russia, as well as all over the world, more and more enterprises, organizations and government agencies are paying attention to the principles of sustainable development. This analysis is aimed at researching successful sustainable development projects implemented on the territory of the Russian Federation. The study examined various projects aimed at environmental sustainability, economic efficiency and social well-being. In particular, projects related to renewable energy sources, sustainable agriculture, improvement of urban ecology, as well as social initiatives aimed at improving the quality of life of various population groups were considered. Special attention is paid to the key success factors of such projects, including strategic planning, government support, innovation, as well as partnerships between private and public sectors. As a result of the analysis, best practices have been identified that can be applied to the development and implementation of further initiatives in the field of sustainable development.

The findings of the study demonstrate that successful sustainable development projects in Russia are possible thanks to an integrated approach that includes the interaction of multiple stakeholders, the use of the latest technological solutions and the adaptation of international experience to local conditions. One of the key conclusions is the fact that despite the differences in the socio-economic and environmental conditions of different regions of Russia, the universal principles of sustainable development can be effectively adapted and implemented. This analysis serves as a useful tool for government agencies, private companies and public organizations seeking to contribute to sustainable development and improve the quality of life in Russia.

Keywords: concept of sustainable development; environmental safety; investment projects; sustainable development projects; social projects; sanctions pressure; economic development