

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № s2 / 2024, Vol. 16, Iss. s2 <https://esj.today/issue-s2-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/42FAVN224.pdf>

5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Шевкун, С. В. Ключевые факторы развития предпринимательской деятельности на рынке строительства /

С. В. Шевкун // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № s2. — URL:

<https://esj.today/PDF/42FAVN224.pdf>

**For citation:**

Shevkun S.V. Key factors in the development of entrepreneurial activity in the construction market. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(s2): 42FAVN224. Available at: <https://esj.today/PDF/42FAVN224.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

**Шевкун Сергей Викторович**

НОЧУ ВО «Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Москва, Россия

E-mail: shevs888@mail.ru

## Ключевые факторы развития предпринимательской деятельности на рынке строительства

**Аннотация.** Данная статья посвящена анализу ключевых факторов развития предпринимательской деятельности на рынке строительства. Актуальность темы исследования обусловлена тем, что сфера строительства входит в инвестиционный комплекс и играет важную роль в обеспечении устойчивого экономического роста российской экономики. Кроме того, строительная отрасль ориентирована на экономику конкретных регионов, решая местные социальные и экономические проблемы. Жилое строительство направлено на создание одного из наиболее важных благ, удовлетворение которого у граждан способствует решению важнейшей социальной проблемы государства. Создание же прочной базы промышленного строительства традиционно воспринимается как основа регионального экономического развития. Поэтому предпринимательство в строительном секторе требует значительного внимания на всех уровнях национального экономического руководства.

В статье автором была дана краткая характеристика строительной отрасли, определены факторы, оказывающие воздействие на развитие предпринимательской деятельности на рынке строительства, оценены возможные эффекты от учета строительными компаниями рассмотренных факторов.

Особое внимание в статье исследователь обратил на то, что те компании, реализующие свою предпринимательскую деятельность в строительной отрасли, которые подготовились и внедрили цифровые инструменты, максимально привлекли самозанятых к возведению строительных объектов, обучили офисных сотрудников принципам удаленной работы, а также научили специалистов быть эффективными в цифровой среде, выигрывают и останутся конкурентоспособными в новой реальности.

Автор пришел к выводу, что современная строительная отрасль — это динамичная и быстроразвивающаяся автоматизированная сфера, ключевые факторы которой должны учитываться в предпринимательской деятельности строительных компаний для их успешного и эффективного функционирования.

**Ключевые слова:** строительная компания; предпринимательская деятельность; удаленный режим работы; цифровизация; бизнес-процессы; повышение квалификации; самозанятость

## Введение

Актуальность исследования обусловлена тем, что сфера строительства входит в инвестиционный комплекс и играет важную роль в обеспечении устойчивого экономического роста российской экономики. Кроме того, строительная отрасль ориентирована на экономику конкретных регионов, решая местные социальные и экономические проблемы.

Жилое строительство направлено на создание одного из наиболее важных благ, удовлетворение которого у граждан способствует решению важнейшей социальной проблемы государства.

Создание же прочной базы промышленного строительства традиционно воспринимается как основа регионального экономического развития.

Поэтому предпринимательство в строительном секторе требует значительного внимания на всех уровнях национального экономического руководства, что и определяет актуальность данного исследования.

Цель исследования: проанализировать ключевые факторы развития предпринимательской деятельности на рынке строительства.

Объект исследования: предпринимательская деятельность на рынке строительства.

Предмет исследования: ключевые факторы развития предпринимательской деятельности на рынке строительства.

## 1. Методы и материалы

При подготовке и написании настоящей публикации автором применялись следующие методы: анализ, синтез, аналогия, моделирование, абстрагирование.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- дать краткую характеристику строительной отрасли;
- определить факторы, оказывающие воздействие на развитие предпринимательской деятельности на рынке строительства;
- оценить возможные эффекты от учета строительными компаниями рассмотренных факторов.

Различные аспекты управления рисками были рассмотрены в работах Е.Н. Горячевой [1], С.К. Донгак, А.М. Жигачевой, А.В. Талановой [2], И.Н. Симоновой, Е.В. Ляшонковой, Д.Д. Симоновой [3] и др.

Информационной базой исследования послужили научные труды отечественных исследователей, аналитические данные, Интернет-ресурсы.

## 2. Результаты и обсуждения

Важность строительной отрасли неоднократно была отмечена академическим сообществом. Так, А.С.Р. Гечис и Н.В. Разнова подчеркивают, что строительная отрасль всегда

являлась той отраслью, в которой нужно быстро мобилизовать ресурсы, построить объект, дальше имеющиеся ресурсы перебросить в другой регион, на другой объект и т. д. [4].

Кроме того, Годунова Г.Н. отмечает, что столь сложная отрасль в пандемийный период показала имеющийся потенциал в расширении применения удаленного режима работы и цифровизации, что получило свое развитие в предпринимательской деятельности на рынке строительства в последующие годы [5].

В частности, Министерство труда России прогнозировало развитие дистанционной занятости до уровня 10 % от числа работающих граждан. Государственной Думой, в свою очередь, данный вид работ был закреплен на законодательном уровне. Кроме того, были запущены электронные платформы, адаптированные под новые потребности рынка — среди них «Работа в России» [6].

Согласно данным конференции «Современные тенденции развития рынка занятости в строительной отрасли России»<sup>1</sup>, 44 % рабочей силы потенциально могут работать удаленно, что, конечно, нужно учитывать в ходе предпринимательской деятельности в данной сфере.

Следующим важным фактором развития предпринимательской деятельности на рынке строительства является освоение цифровых технологий, в частности, следующие четыре ключевые технологии наиболее актуальны для строительной компании:

- виртуальная реальность и дополненная реальность;
- машинное обучение;
- интернет вещей;
- большие данные.



**Рисунок 1.** Ожидаемый экономический эффект от внедрения цифровых двойников строительными компаниями (составлено автором на основе [7])

<sup>1</sup> Конференция «Современные тенденции развития рынка занятости в строительной отрасли России». — Режим доступа: <https://rutube.ru/video/01766492c58bc9e60c2601c9f0379814/?t=1797> (дата обращения 26.05.2024).

Причем, комплекс данных технологий позволяет перейти к некоей сверттехнологии — цифровые двойники, т. е. цифровое представление реально существующего объекта с возможностью повлиять на этот реальный объект путем передачи управляющего воздействия.

Ожидаемый экономический эффект от внедрения цифровых двойников строительными компаниями представлен на рисунке 1.

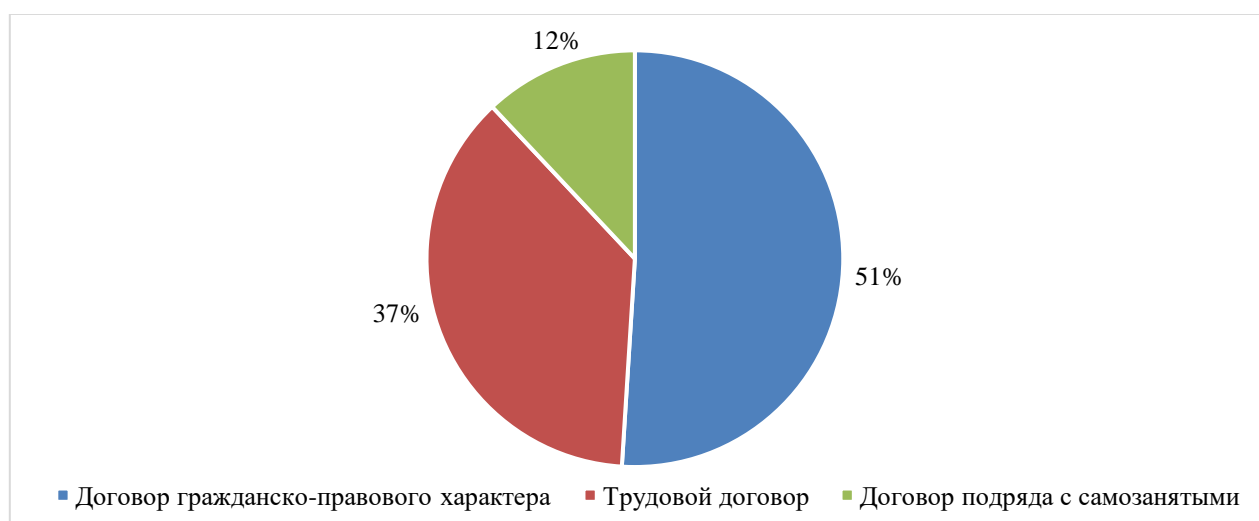
Безусловно, базовыми навыками в строительной отрасли являются навыки владения различными материалами, но в современных условиях не меньшее значение приобретают навыки работы в автоматизированных системах и с цифровыми технологиями, быстрого принятия решений, перестройки бизнес-процессов. Поэтому вопросы переобучения и повышения квалификации сотрудников строительных компаний также стали приобретать важное значение [8].

Следующим важным фактором развития предпринимательской деятельности на рынке строительства на сегодняшний день является работа с самозанятыми.

Не секрет, что строительная отрасль в настоящее время испытывает сильнейший дефицит рабочих кадров. Это связано со многими факторами, в том числе, с тем, что работники из регионов боятся ехать в крупные города и наниматься там на работу из-за опасений не получить оплату труда, например, по причине отсутствия договора.

В настоящее же время разрабатываются онлайн-платформы (например, электронная площадка «Наймикс»<sup>2</sup>), которые автоматизируют все процессы взаимодействия юридического лица с самозанятыми, исключая все издержки на администрирование: процедуры приема, увольнения, больничного и др. Принять на работу, заключить договор, оплатить выполненный объем работ и др., — все это теперь возможно сделать прямо на онлайн-платформе. При этом государство также в онлайн-формате получает налоги от самозанятых (доходы самозанятых, полученные от юридических лиц, облагаются налогом в 6 %). Все прозрачно, и у самозанятых уже не может быть опасений по поводу отсутствия договорных отношений и оплаты их труда.

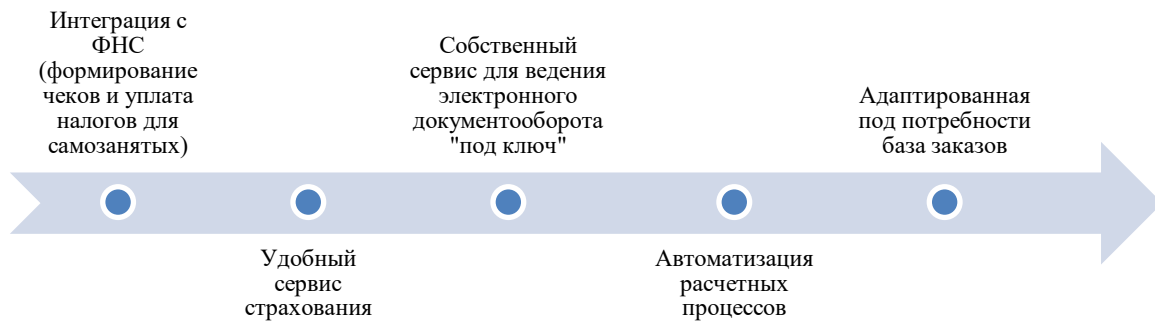
На сегодняшний день строительная отрасль России в разрезе оформления отношений Заказчик-Исполнитель выглядит уже так, как это представлено на рисунке 2.



**Рисунок 2.** Строительная отрасль России в разрезе оформления отношений Заказчик-Исполнитель в 2024 г. (составлено автором на основе [9])

<sup>2</sup> Наймикс. — Режим доступа: <https://naimix.ru/?ysclid=lvgttiz3tc17135657> (дата обращения 26.04.2024).

Онлайн-платформы для самозанятых в строительстве предлагают следующий сервис (на примере электронной площадки «Наймикс») (рис. 3).



**Рисунок 3.** Сервис онлайн-платформы для самозанятых в строительстве (составлено автором)

На площадке «Наймикс» все взаимодействия с потенциальными сотрудниками полностью автоматизированы, т. е. строительная компания может оформить договоры с тысячами самозанятыми на разных объектах, все их заключить в электронном виде, учесть объемы заказа, материалы и т. д. Кроме того, рассматриваемый онлайн-сервис позволяет контролировать уплату налогов самозанятыми, страховать нанятого сотрудника на период выполнения работ в рабочие часы, поскольку строительная отрасль крайне травмоопасна, фиксировать весь кадровый документооборот в «1С» и др.

Важно подчеркнуть, что строительная компания заранее размещает на электронной площадке депозит на оплату труда нанятых самозанятых. В момент подписания акта принятых работ данные денежные средства автоматически переводятся на счет самозанятых. Такая форма сотрудничества позволяет сделать удобным взаимодействие людей, работающих в строительной отрасли, дать им уверенность, что они получают те деньги, которые заработали, а также гарантии по оплате, проезду, проживанию и т. д.

Единственное, нужно подчеркнуть, что в строительной отрасли при взаимодействии с самозанятыми начинают платить не за часы, проведенные на определенном объекте, а за конкретный результат, за конкретный объем выполненных на строительном объекте работ.

Самозанятыми могут быть граждане и ЕАЭС. Причем, такой сотрудник может одновременно работать на несколько юридических лиц, не закрепляясь за каким-то конкретным.

Для предпринимательской деятельности, безусловно, важен и экономический эффект, который будет получен компанией от работы с самозанятыми. Для целей оценки данного эффекта рассмотрим следующий пример:

Предположим, что в компании работает 250 человек. Средняя заработная плата соответствует 45 000 р. Тогда фонд оплаты труда составит 135 000 000 руб. Оценим уровень дополнительных расходов (налогов, страховых взносов) на персонал при разных вариантах оформления трудовых отношений:

1. При реальной ставке затрат на персонал по трудовому договору в размере 50,5 % дополнительные расходы на персонал составят 68 175 000 руб.
2. С учетом реальной ставки затрат на персонал, работающий по договору гражданско-правового характера, величина которой 46,9 %, дополнительные расходы составят 63 315 000 руб.
3. В случае с самозанятыми реальная ставка затрат равна 13,3 %, а дополнительные расходы лишь 18 000 000 руб. в год.

Очевидна финансовая выгода найма строительными компаниями самозанятых в сравнении с первым вариантом — на 50 220 000 руб., со вторым — 45 360 000 руб.

Форма сотрудничества строительных компаний с самозанятыми в настоящее время устраивает всех игроков рынка:

- самих самозанятых, т. к. предоставляет им необходимые трудовые гарантии;
- юридических лиц за счет снижения издержек на персонал при условии получения трудовых ресурсов необходимого качества;
- государство, поскольку позволяет вывести из тени те сферы экономики, которые там были ранее, усилив правовую составляющую [10].

Таким образом, те компании, реализующие свою предпринимательскую деятельность в строительной отрасли, которые подготовились и внедрили цифровые инструменты, максимально привлекли самозанятых к возведению строительных объектов, обучили офисных сотрудников принципам удаленной работы, а также научили специалистов быть эффективными в цифровой среде, выигрывают и останутся конкурентоспособными в новой реальности.

### Выводы

Современная строительная отрасль — это динамичная и быстроразвивающаяся автоматизированная сфера. Поэтому предпринимательская деятельность на рынке строительства функционирует в условиях следующей совокупности факторов:

- перевод сотрудников на удаленный режим работы;
- цифровизация бизнес-процессов;
- регулярное переобучение и повышение квалификации сотрудников строительных компаний;
- приоритетность найма самозанятых.

Данные факторы должны учитываться при ведении предпринимательской деятельности на рынке строительства для успешного и эффективного функционирования.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Горячева, Е.Н. Факторы экономической безопасности строительной отрасли Московского региона / Е.Н. Горячева // Аудиторские ведомости. — 2020. — № 3. — С. 66–68. — EDN XSLMLD.
2. Основные движущие факторы эффективности инноваций "зеленых" технологий в строительной отрасли / С.К. Донгак, А.М. Жигачева, А.В. Таланова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. — 2023. — № 10. — С. 279–281. — EDN EYSVNP.
3. Симонова, И.Н. Вредные и опасные производственные факторы в строительной отрасли / И.Н. Симонова, Е.В. Ляшонкова, Д.Д. Симонова // Образование и наука в современном мире. Инновации. — 2023. — № 5(48). — С. 140–145. — EDN KLDNLU.

4. Гечис, А.С.Р. Пути повышения конкурентоспособности компаний в строительной отрасли и факторы, определяющие выбор конкурентной стратегии / А.С.Р. Гечис, Н.В. Разнова — DOI 10.25806/uu6-32021705-712 // Управленческий учет. — 2021. — № 6-3. — С. 705–712. — EDN BZQGZL.
5. Годунова, Г.Н. Экономико-организационные факторы, влияющие на обеспечение комплексной безопасности труда сотрудников строительной отрасли в условиях распространения covid-19 / Г.Н. Годунова — DOI 10.24411/2413-046X-2021-10470 // Московский экономический журнал. — 2021. — № 8. — EDN OYXKHA.
6. Ахмедова, С.И. Факторы, влияющие на эффективность производства в предприятиях строительной отрасли / С.И. Ахмедова // Научно-аналитический журнал Наука и практика Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. — 2023. — Т. 15, № 3(51). — С. 65–75. — EDN SDDSSX.
7. Лимарь, И.А. Условия и факторы повышения конкурентоспособности строительной отрасли в России / И.А. Лимарь — DOI 10.34670/AR.2023.85.22.013 // Экономика: вчера, сегодня, завтра. — 2023. — Т. 13, № 8-1. — С. 130–137. — EDN CCGUKI.
8. Магера, Т.Н. Мотивационные факторы командной работы в строительной отрасли / Т.Н. Магера, Н.А. Широнова — DOI 10.33920/str-01-2201-10 // Сметно-договорная работа в строительстве. — 2022. — № 1. — С. 67–74. — EDN DDBBZL.
9. Белгородцев, В.С. Анализ факторов, сдерживающих и стимулирующих инновационную активность строительных организаций / В.С. Белгородцев — DOI 10.18411/lj-03-2021-78 // Тенденции развития науки и образования. — 2021. — № 71-3. — С. 9–11. — EDN OSQUSB.
10. Николаева, Е.Я. Факторы, определяющие устойчивое развитие строительной отрасли в современных условиях / Е.Я. Николаева — DOI 10.51832/222379842022676 // Инновационное развитие экономики. — 2022. — № 6(72). — С. 76–79. — EDN FUJRIK.

**Shevkun Sergey Viktorovich**

Moscow Financial and Industrial University «Synergy», Moscow, Russia  
E-mail: shevs888@mail.ru

## **Key factors in the development of entrepreneurial activity in the construction market**

**Abstract.** This article is devoted to the analysis of key factors of entrepreneurial activity development in the construction market. The relevance of the research topic is due to the fact that the construction industry is part of the investment complex and plays an important role in ensuring sustainable economic growth of the Russian economy. In addition, the construction industry is focused on the economy of specific regions, solving local social and economic problems. Residential construction is aimed at creating one of the most important benefits, the satisfaction of which in citizens contributes to the solution of the most important social problem of the state. The creation of a solid base of industrial construction is traditionally perceived as the basis of regional economic development. Therefore, entrepreneurship in the construction sector requires significant attention at all levels of national economic leadership.

In the article the author gave a brief characterization of the construction industry, identified the factors that affect the development of entrepreneurial activity in the construction market, assessed the possible effects of taking into account by construction companies of the considered factors.

The researcher paid special attention in the article to the fact that those companies realizing their entrepreneurial activity in the construction industry, which prepared and implemented digital tools, maximized the involvement of the self-employed in the construction of construction projects, trained office staff in the principles of remote work, as well as taught specialists to be effective in the digital environment, will win and remain competitive in the new reality.

The author concluded that the modern construction industry is a dynamic and rapidly developing automated sphere, the key factors of which should be taken into account in the entrepreneurial activities of construction companies for their successful and efficient functioning.

**Keywords:** construction company; entrepreneurial activity; remote working mode; digitalization; business processes; professional development; self-employment