

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № 3 / 2024, Vol. 16, Iss. 3 <https://esj.today/issue-3-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/43ECVN324.pdf>

5.2.4. Финансы (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Хузин, Б. И. Управление финансовой устойчивостью организации в современных экономических условиях / Б. И. Хузин // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № 3. — URL: <https://esj.today/PDF/43ECVN324.pdf>

For citation:

Khuzin B.I. Financial stability management of the organization in modern economic conditions. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(3): 43ECVN324. Available at: <https://esj.today/PDF/43ECVN324.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 658.15

Хузин Булат Ильгизарович

НОЧУ ВО «Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Москва, Россия

Аспирант

E-mail: bkhuzin@gmail.com

Управление финансовой устойчивостью организации в современных экономических условиях

Аннотация. Исследование направлено на анализ особенностей управления финансовой устойчивостью организации в современных экономических условиях. Автором раскрыто понятие финансовой устойчивости, характеризующее как текущее, так и долгосрочное стабильное финансовое состояние компании. Исследование основано на использовании динамического подхода, который в большей степени отражает объективный анализ финансовой устойчивости организации и включает оценку обоснованности управленческих решений, степени их влияния на финансовое состояние компании в будущем. В ходе исследования автором предпринята попытка составить модель управления дебиторской задолженностью организации для обеспечения оптимального уровня соотношения дебиторской и кредиторской задолженностей, что приведет к укреплению платежеспособности организации как одного из важных факторов ее финансовой устойчивости. В результате исследования сделан вывод о том, что к числу эффективных мер по укреплению финансового состояния относятся повышение притока денежных средств, рационализация источников финансирования. Например, механизмы управления финансовой устойчивостью организации в современных экономических условиях включают в себя корректировку структуры источников финансирования, в том числе, за счет ликвидации незанятых активов и увеличения скорости оборачиваемости капитала организации. В качестве применяемых на практике способов сокращения продолжительности оборота капитала автором представлены такие меры, как увеличение объемов производства, совершенствование материально-технического обеспечения производства, улучшение логистических процессов, сокращение длительности производственного цикла, а также систематическое проведение маркетингового анализа. Выявлено, что укрепление финансовой устойчивости происходит в результате увеличения объемов производства с одновременной минимизацией затрат за счет рационализации денежных потоков.

Ключевые слова: устойчивость предприятия; финансовая устойчивость; стабильность; управление финансовой стабильностью; финансовое состояние; оборачиваемость капитала; рационализация денежных потоков

Введение

Устойчивость бизнеса — это способность организации поддерживать стабильную работу и противостоять внешнему давлению без существенных сбоев. Она включает в себя финансовую устойчивость, операционную надежность и адаптируемость к колебаниям рынка. Стабильность бизнеса обеспечивает прочный фундамент устойчивой деятельности, что позволяет компании противостоять экономическим спадам, колебаниям рынка и неожиданным сбоям. Однако поддержание стабильности бизнеса сопряжено с рядом трудностей в условиях динамичного рынка. К ним относятся экономическая неопределенность, стремительный технологический прогресс, изменение потребительских предпочтений и т. д. Более того, внутренние проблемы, такие, как неэффективное руководство, отсутствие стратегического планирования и проблемы организационной культуры также могут способствовать нестабильности.

Актуальность темы исследования проявляется в том, что «финансовая устойчивость» считается одной из основных характеристик финансового состояния предприятия. В условиях современного бизнеса эффективное управление финансовой устойчивостью имеет решающее значение для успеха и жизнеспособности любой организации. Одним из ключевых аспектов эффективного управления финансовой устойчивостью является разработка и внедрение мер по укреплению финансового состояния организаций.

Цель исследования — анализ мер управления финансовой устойчивостью организации. Достижение цели предполагается осуществить на основе решения следующих задач:

1. Рассмотреть определения и основные характеристики понятия финансовой устойчивости организации.
2. Выявить ключевые аспекты обеспечения финансовой устойчивости организации.
3. Разработать рекомендации по укреплению финансовой устойчивости организации.

В ходе исследования рассмотрены трактовки понятия «финансовая устойчивость» в научной среде (табл. 1).

Таблица 1

Определения понятия «финансовая устойчивость»

| Авторы | Определение |
|--|---|
| Баранова И.В., Власенко М.А., Побережец Е.А. | «Стабильность финансового положения, выражающаяся в сбалансированности финансов, достаточной ликвидности активов, наличии необходимых резервов» [1, с. 95] |
| Слабинская И.А. | «Обеспечение стабильной деятельности компании за счет баланса активов и пассивов, достаточной доли капитала в источниках финансирования с учетом влияния внутренней и внешней среды» [2, с. 172] |
| Бережная Е.В., Бережная О.В., Космина О.И. | «Состояние обеспеченности компании финансовыми ресурсами, предопределяющее долгосрочную платежеспособность бизнеса» [3, с. 541] |
| Брянцева Т.А., Дашевская Е.В. | «Характеристика, свидетельствующая об устойчивом положении предприятия в настоящий момент и в будущем: сбалансированность активов и пассивов, доходов и расходов, а также свободное распоряжение средствами и их эффективное использование» [4, с. 176] |

Составлено автором на основе [1–4]

В ходе рассмотрения предложенных авторами определений было отмечено, что некоторые авторы рассматривают финансовую устойчивость компании как одну из характеристик текущего финансового состояния компании [1; 2], в то время как другие — рассматривают стабильность компании в динамике, как в настоящее время, так и в будущем

[3; 4]. Можно предполагать, что динамический подход в большей степени отражает объективный анализ финансовой устойчивости организации и включает оценку обоснованности управленческих решений, степени их влияния на финансовое состояние компании в будущем.

1. Методы и материалы

В ходе исследования автор опирался на такие общенаучные методы, как анализ и синтез, сравнение и обобщение, а также систематизация материалов по теме управления финансовой устойчивостью организации в современных экономических условиях.

Теоретической и методологической основой исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных ученых-специалистов в данной области анализа укрепления финансовой устойчивости компаний, а также работы исследователей по вопросам управленческой устойчивости организаций в современных условиях функционирования их бизнес-процессов. К ним относятся И.В. Баранова, М.А. Власенко, Е.А. Побережец [1], Е.В. Бережная [3], Д.О. Сарычева [6], Е.В. Соломатина [7], И.О. Юрасова [8] и др., идеи которых содержат предпосылки для формирования показателей устойчивости управления организациями к условиям современной экономической среды.

2. Результаты и обсуждения

Анализ управления финансовой устойчивостью организации включает анализ структурных элементов текущего финансового состояния, определение требований и нужд предприятия, выявление проблем и рисков в обеспечении финансовой устойчивости, а также поиск новых путей повышения финансовой устойчивости организации.

Анализ научной литературы позволил выявить основные аспекты обеспечения финансовой устойчивости организации. Автором было выявлено, что устойчивым можно называть финансовое положение организации при:

- достаточности собственного капитала, когда компания постоянно его наращивает за счет накапливающейся прибыли [5];
- «хорошем» качестве активов, поскольку любые активы, которые плохо оборачиваются, и задолженности, которые не возвращаются, сказываются на том, что ликвидность компании от этого теряется [6];
- достаточном уровне рентабельности с учетом операционного и финансового рычага, так как операционный рычаг означает, что цены и выручка компании позволяют покрывать все необходимые постоянные затраты, а финансовый рычаг — говорит о том, что компания может заимствовать денежные средства, которые покрываются ее рентабельностью [7].

В части обеспечения «хорошего» качества активов, финансовые менеджеры многих компаний обращают внимание на проблему чрезмерного объема дебиторской задолженности. Это связано с тем, что в случае несвоевременного или полного неисполнения договорных обязательств перед контрагентами компания рискует нарастить кредиторскую задолженность, получить штрафы и неустойки в случае задержки выплат по налоговым и другим обязательствам, например, в социальные фонды; нанести ущерб своей деловой репутации, что в будущем приведет к потере финансовой устойчивости компании.

Для того, чтобы избежать отрицательных последствий наличия большой доли дебиторской задолженности, рекомендуется обеспечить регулярный анализ и мониторинг ее динамики, в том числе:

- контролировать своевременность расчетов с покупателями и оперативно предъявлять претензии в случае наступления нарушений;
- увеличить количество и разнообразие групп покупателей для минимизации риска неплатежей со стороны покупателей;
- проводить меры по эффективному управлению соотношением дебиторской и кредиторской задолженностей.

Согласно Сарычевой Д.О., одним из направлений обеспечения финансовой стабильности предприятия выступает эффективное управление дебиторской задолженностью [6]. На основе проведенного Д.О. Сарычевой исследования автором принята попытка составить модель управления этой частью активов компании, состоящую из трех этапов (рис. 1).

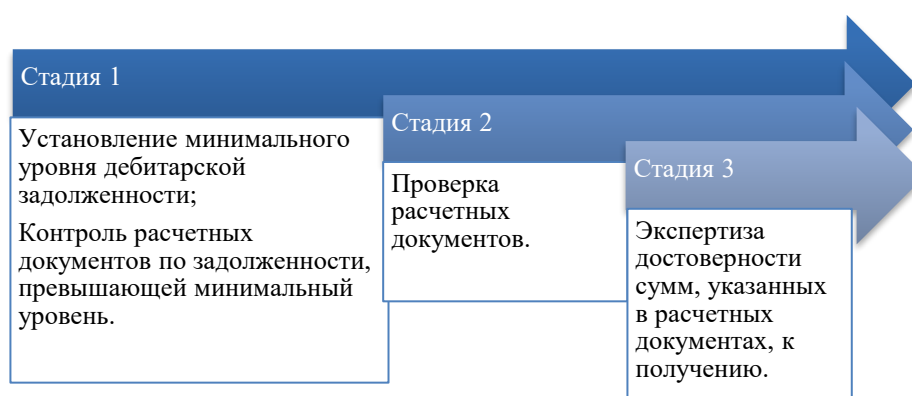


Рисунок 1. Модель управления дебиторской задолженностью (составлено автором на основе [6])

Модель управления дебиторской задолженностью позволит обеспечить оптимальный уровень соотношения дебиторской и кредиторской задолженностей, что приведет к укреплению платежеспособности организации как одного из важных факторов ее финансовой устойчивости.

Продолжительность оборота капитала также выделяется, как один из весомых факторов, оказывающих влияние на финансовую устойчивость организации.

Для того, чтобы ускорить оборот капитала, Соломатиной Е.В. и Григорьевой В.В. рекомендуется организациям предпринимать следующие меры:

1. Сокращение продолжительности производственного цикла благодаря масштабированию производственной деятельности.
2. Сокращение объема капитала в резерве за счет оптимизации процессов материально-технического обеспечения производства.
3. Снижение доли дебиторской задолженности в объеме активов.
4. Сокращение длительности делового цикла (период от приобретения сырья до получения оплаты за готовую продукцию) благодаря ускорению продвижения услуг от производителя к покупателю и активизации торговли.

5. Пересмотр условий оплаты по договорам с текущими и потенциальными поставщиками товаров и услуг в сторону увеличения сроков оплаты.
6. Сокращение логистических затрат за счет оптимизации логистических потоков [7].

Перечисленные меры, помимо сокращения продолжительности оборота капитала, способствуют генерации свободных средств, которые могут быть направлены на развитие операционной и инвестиционной деятельности организации.

Отдельно хотелось бы выделить рекомендации по оптимизации процессов генерации прибыли и управлению денежными потоками. Направления, позволяющие организации аккумулировать положительный денежный поток от основной деятельности, приведены на рисунке 2.

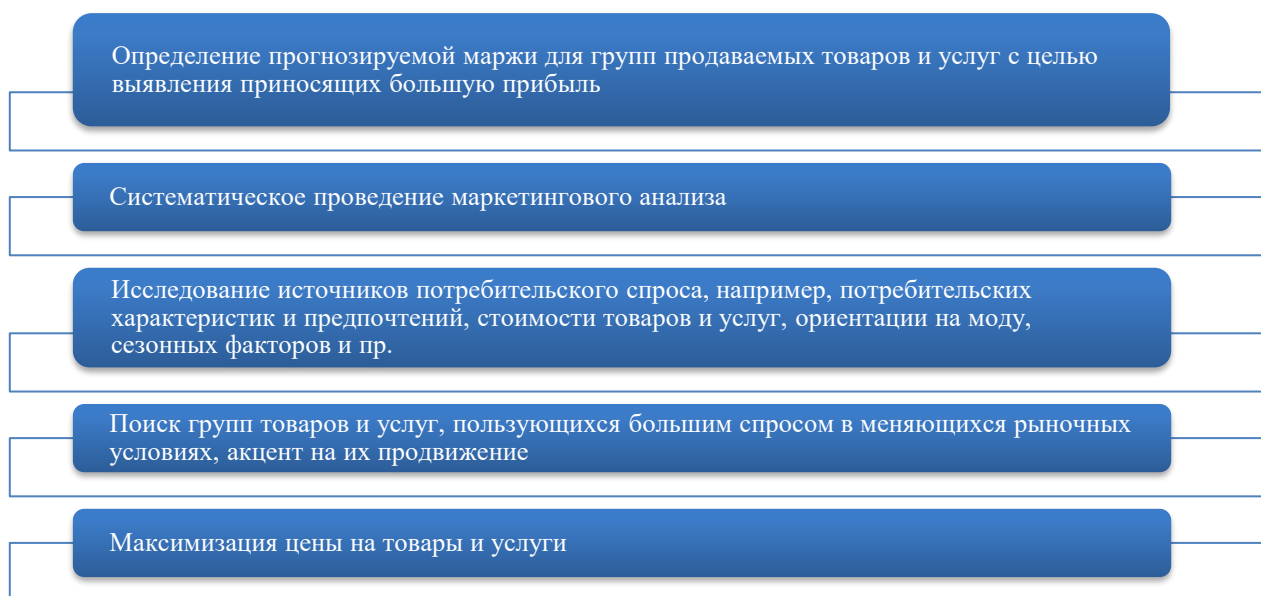


Рисунок 2. Направления увеличения объемов производства (составлено автором на основе [8])

Таким образом, например, за счет проведения систематического маркетингового анализа с целью выявления тех групп товаров, которые позволяют компании генерировать большую прибыль, организация получает возможность обеспечить конверсию запасов, то есть сократить затоваривание склада наименованиями, плохо реализуемыми, и сократить объемы остатков неликвидных групп товаров. Исследование динамики потребительского спроса позволит организации выводить на рынок товары, максимально отвечающие потребительским предпочтениям, повышать качество готовой продукции и т. д. [9].

Повышение эффективности внедрения в деятельность предприятия перечисленных направлений возможно за счет проведения мероприятий по развитию технологий и организации управления производством, обеспечения контроля за оптимизацией бизнес-процессов, вовлечения контрагентов в разработку мер по достижению сбалансированности денежных потоков, что, в свою очередь, позволит обеспечить высокое качество управления финансовой устойчивостью организации.

Для повышения качества сбалансированности денежных потоков наиболее эффективными направлениями считаются следующие:

1. Разделение платежей кредиторам по степени очередности (за счет этого можно снизить отток денежных средств).
2. Переоценка планов и рационализация капитальных вложений (позволяет обеспечить увеличение притока денежных средств).
3. Привлечение дополнительных источников финансирования, не связанных с взаимной торговлей (снижение риска дефицита денежных средств и увеличение их притока) [10].

Также к мерам повышения эффективности управления денежными потоками можно отнести рационализацию организационной структуры, что позволит сократить лишние уровни управления, устранить дублирование функциональных обязанностей некоторых штатных единиц, тем самым оптимизировать управленческие затраты [11].

Финансовая устойчивость организации достигается путем обеспечения сбалансированности:

1. Активов и пассивов, причем структура баланса прежде всего должна учитывать специфику конкретной отрасли, в которой работает компания.
2. Доходов и расходов, позволяющем аккумулировать положительный денежный поток от основной деятельности.
3. Денежных потоков.

Финансовая стабильность имеет решающее значение для любой организации, поскольку отражает ее способность выполнять обязательства и адаптироваться к изменяющимся условиям. Финансовая стабильность предприятия включает в себя такие факторы, как экономические условия, финансовая политика, управление рисками и оптимизация затрат. Заинтересованные стороны оценивают финансовую устойчивость с помощью таких показателей, как отношение долга к собственному капиталу и отношение оборотного капитала к запасам, которые свидетельствуют о платежеспособности и кредитоспособности. Поддержание финансовой стабильности предполагает постоянный анализ и совершенствование мер для обеспечения устойчивости и конкурентоспособности организации. Кроме того, инвестиционная привлекательность компании тесно связана с ее финансовой стабильностью, что влияет на решения инвесторов и стратегическое планирование. В целом, финансовая стабильность является краеугольным камнем для предприятий, что позволяет преодолевать трудности, привлекать инвестиции и поддерживать долгосрочный рост.

Выводы

Исследование показало, что к числу эффективных мер по укреплению финансового состояния относятся повышение притока денежных средств и рационализация источников финансирования.

Управление финансовой устойчивостью организации в современных экономических условиях включает в себя корректировку структуры источников финансирования, в том числе за счет ликвидации незанятых активов и увеличения скорости оборачиваемости капитала. Такие меры, как расширение производства и последующее сокращение длительности производственного цикла, повышение качества организации материально-технического обеспечения производства, улучшение логистических процессов, а также систематическое проведение маркетингового анализа, а на его основе повышение уровня продвижения товаров и услуг представляют собой эффективные способы сокращения продолжительности оборота капитала. Кроме этого, укрепление финансовой устойчивости происходит в результате

увеличения объемов производства с одновременной минимизацией затрат, а также за счет рационализации денежных потоков.

Таким образом, в ходе исследования раскрыто понятие финансовой устойчивости как одного из главных показателей финансового состояния организации, выявлены основные аспекты обеспечения финансовой устойчивости организации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Баранова И.В. Управление финансовой устойчивостью организации в практике финансового менеджмента: методический аспект. / И.В. Баранова, М.А. Власенко, Е.А. Побережец. — DOI: <https://doi.org/10.34020/1993-4386-2022-4-94-101> // Сибирская финансовая школа. — 2022. — (4). — С. 94–101. — URL: https://sfs.elpub.ru/jour/article/view/342?locale=ru_RU (дата обращения: 04.07.2024).
2. Слабинская И.А. Бухгалтерская отчетность и методические подходы к анализу финансовой устойчивости организации / И.А. Слабинская, Л.И. Саярсанова // Белгородский экономический вестник. — 2020. — № 2(98). — С. 170–174. URL: <http://dspace.bstu.ru/jspui/handle/123456789/3868> (дата обращения: 04.07.2024).
3. Бережная Е.В. Диагностика финансово-экономического состояния организации / Е.В. Бережная, О.В. Бережная, О.И. Космина // Региональная экономика: теория и практика. — 2022. — 3(450) — С. 536–550. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-finansovogo-sostoyaniya-kommercheskih-organizatsiy> (дата обращения: 04.07.2024).
4. Брянцева Т.А. Финансовая устойчивость как фактор экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Т.А. Брянцева, Е.В. Дашевская // Белгородский экономический вестник. — 2020. — № 2(98). — С. 174–180. URL: <http://dspace.bstu.ru/jspui/handle/123456789/3869> (дата обращения: 04.07.2024).
5. Васильева Н.К. Современные направления анализа финансовой устойчивости организаций / Н.К. Васильева, В.В. Шоль, Ю.Н. Шоль // Вестник Академии знаний. — 2019. — № 1(30). — С. 40–45. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-napravleniya-analiza-finansovoy-ustoychivosti-organizatsiy> (дата обращения: 04.07.2024)..
6. Сарычева Д.О. Методы управления финансовой устойчивостью предприятия / Д.О. Сарычева // Форум молодых ученых. — 2022. — 12(76). — С. 270–274. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-upravleniya-finansovoy-ustoychivostyu-predpriyatiya> (дата обращения: 04.07.2024).
7. Соломатина Е.В. Методы управления финансовой устойчивостью организации / Е.В. Соломатина, В.В. Григорьева // Экономика и управление: современные тенденции: сборник статей. — Чебоксары: ИД «Среда», 2019. — С. 156–159. — URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_41653432_36143014.pdf (дата обращения: 04.07.2024).
8. Юрасова И.О. Развитие компании и ее финансовая устойчивость / И.О. Юрасова // Экономические науки. — 2022. — № 208. — С. 301–303. — URL: https://ecsn.ru/files/pdf/202203/202203_301.pdf (дата обращения 12.03.2024).

9. Рахметова А.В. Проблемы финансовой устойчивости предприятия в современных условиях / А.В. Рахметова // Моя профессиональная карьера. — 2022. — Т. 1. — № 32. — С. 113–118. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_47917894_30884683.pdf (дата обращения 12.03.2024 г.).
10. Сафронова Б.О. Реализация концепции устойчивого развития в условиях пандемии на примере ювелирного гиганта «Алроса» / Б.О. Сафронова // Молодой ученый. — 2022. — № 4(399). — С. 127–130. — URL: <https://moluch.ru/archive/399/88357/> (дата обращения: 04.07.2024).
11. Тагирова А.М., Малкова Т.Б. Проблемы управления устойчивым функционированием и развитием энергосбытовых компаний / А.М. Тагирова, Т.Б. Малкова. — DOI: <https://doi.org/10.18334/epp.13.8.118956>. // Экономика, предпринимательство и право. — 2023. — Том 13. — № 8. — С. 2843–2856. — URL: <https://1economic.ru/lib/118956> (дата обращения: 04.07.2024).

Khuzin Bulat Il'gizarovich

Moscow Financial and Industrial University «Synergy», Moscow, Russia
E-mail: bkhuzin@gmail.com

Financial stability management of the organization in modern economic conditions

Abstract. The study is aimed at analyzing the features of managing the financial stability of an organization in modern economic conditions.

The author reveals the concept of financial stability, which characterizes both current and long-term stable financial condition of the company. The study is based on the adoption of a dynamic approach, which to a greater extent reflects an objective analysis of the financial stability of the organization and includes an assessment of the validity of management decisions, the degree of their impact on the financial condition of the company in the future. In addition, the study considers measures to strengthen the financial condition of organizations. In the course of the study, the author attempted to compile a model of receivables management to ensure the optimal level of the ratio of receivables and payables, which will lead to strengthening the solvency of the organization as one of the important factors of its financial stability. In addition, the results of the study include conclusions that effective measures to strengthen the financial position include increasing cash inflows, rationalization of sources of financing. For example, the mechanisms for managing the financial stability of the organization in modern economic conditions include adjusting the structure of sources of financing, including through the elimination of idle assets and increasing the rate of turnover of the organization's capital. As applied in practice ways to reduce the duration of capital turnover, the author presents such measures as increasing production volumes, improving the material and technical support of production, improving logistics processes, reducing the length of the production cycle, as well as systematic marketing analysis, and on its basis, increasing the level of promotion of goods and services. In addition, the strengthening of financial stability occurs as a result of increasing production volumes with simultaneous minimization of costs, as well as through the rationalization of cash flows.

Keywords: enterprise stability; financial stability; stability; financial stability management; financial condition; capital turnover; rationalization of cash flows