

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № 2 / 2023, Vol. 15, Iss. 2 <https://esj.today/issue-2-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/45ECVN223.pdf>

DOI: 10.15862/45ECVN223 (<https://doi.org/10.15862/45ECVN223>)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Зозуля, А. В. Обоснование разработки мер по нейтрализации санкционного давления и дальнейшему развитию экономики России / А. В. Зозуля, П. В. Зозуля, Т. В. Мезина, Н. Г. Малышкин // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 2. — URL: <https://esj.today/PDF/45ECVN223.pdf> DOI: 10.15862/45ECVN223

**For citation:**

Zozulya A.V., Zozulya P.V., Mezina T.V., Malyshkin N.G. Justification for the development of measures to neutralize sanctions pressure and further development of the Russian economy. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(2): 45ECVN223. Available at: <https://esj.today/PDF/45ECVN223.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.) DOI: 10.15862/45ECVN223

**Зозуля Антон Валериевич**

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Москва, Россия  
Доцент

Кандидат экономических наук, доцент

E-mail: zozula2004@mail.ru

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=327645](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=327645)

**Зозуля Павел Валерьевич**

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Москва, Россия  
Доцент

Кандидат экономических наук, доцент

E-mail: docent2002@mail.ru

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=327657](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=327657)

**Мезина Татьяна Владимировна**

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Москва, Россия  
Доцент

Кандидат экономических наук, доцент

E-mail: mezinatv@mail.ru

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=497878](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=497878)

**Малышкин Николай Геннадьевич**

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Москва, Россия  
Доцент

Кандидат экономических наук, доцент

E-mail: nikolaymalyshkin@rambler.ru

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=641354](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=641354)

## Обоснование разработки мер по нейтрализации санкционного давления и дальнейшему развитию экономики России

**Аннотация.** За последний год против России введено беспрецедентное количество санкций. Санкции, введенные против России западными странами, затронули практически все сферы экономики — от промышленности и сельского хозяйства до банковской сферы, от откровенной дискриминации спортсменов на международной арене до попытки отмены Российской культуры.

В статье проведен анализ влияния санкций на различные отрасли экономики, среди них энергетический сектор, машиностроение, сельское хозяйство, банковская и IT сферы и другие. Оценены сильные и слабые стороны отечественной экономики, представлены направления, по которым страны мира критически зависят от России, среди них: производство сельскохозяйственной продукции, химической, металлургической, машиностроительной и других отраслей промышленности. Проведен анализ макроэкономических показателей России и некоторых стран Запада, введивших санкции, показавший устойчивость отечественной экономики, при этом, снижение внутреннего валового продукта составило меньшую величину, чем прогнозировалось, а внутренняя инфляция оказалась ниже, чем в некоторых странах запада.

Большой раздел статьи посвящен разработке направлений по снижению зависимости страны от западной продукции и технологий, представлены основные меры по нейтрализации санкционного давления и дальнейшему развитию экономики России, которые авторы разделили на три группы: в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах. В перечень мер по снижению негативного воздействия санкций, среди прочего, вошли обеспечение доходов бюджета за счет продажи энергетических ресурсов, импортозамещение продукции ушедших с российского рынка западных компаний, обеспечение устойчивости экономики, развитие цифровой и инновационной экономики. Все это должно обеспечить социально-экономическое процветание государства и обеспечить устойчивое ее развитие на долгие годы.

**Ключевые слова:** инновационная экономика; менеджмент; проект; производство; промышленность; санкции; цифровая экономика; экономика

### Введение

За последние десятилетия международное разделение труда показало свою эффективность, и в условиях либеральной экономики очень удобно и экономически выгодно осуществлять кооперацию компаний из разных государств. Однако последние годы показали, что России необходимо самостоятельно развивать критически важные отрасли экономики. На сегодняшний день против России введено беспрецедентное количество санкций со стороны США и ЕС (более 12 тыс.). Опыт стран, против которых были введены санкции, таких, как СССР, Иран, Сирия, Северная Корея, Куба, Венесуэла и др., указывает на то, что санкции причиняют огромный вред экономике, не позволяя не только развиваться, сокращая уровень ВВП и снижая уровень покупательной способности, но доводя граждан страны до голода и невозможности обеспечивать другие базовые потребности. При этом санкции вводятся довольно легко, а их отмена может занять десятилетия, даже после исчерпания причин их появления.

Введение санкций против России со стороны стран Запада требует от руководителей всех уровней обеспечивать функционирование экономики, особенно критически важных отраслей, и не допускать снижения покупательной способности населения в краткосрочной и среднесрочной перспективах. Более того, во избежание рецессии в долгосрочной перспективе необходимо обеспечить планомерный рост российской экономики. Подобное развитие возможно благодаря государственным проектам и программам, обеспечивающим логистику, транспортную доступность, гарантированный обмен продукцией между государствами, а также технологий и других результатов научно-технических изысканий. Основой для реализации описанных проектов должна стать консолидация всего общества, обеспечивающая рост экономики для достижения устойчивого развития государства.

В связи с этим, целью исследования является: определение мер, направленных на нейтрализацию санкционного давления и дальнейшее развитие экономики РФ.

Задачи:

1. Провести анализ влияния санкций на критически важные отрасли экономики России.
2. Провести анализ основных макроэкономических показателей России.
3. Провести анализ экспортного потенциала России.
4. Провести сравнительный анализ влияния санкций на экономику России и стран Запада.
5. Разработать рекомендации, направленные на обеспечение развития экономики России.

Исследование основывается на научной и методологической основе, разработанной и апробированной авторами, в частности, А.М. Лялиным [1], В.Г. Беломестновым [2], А.В. Барковым [3], М.Н. Гусевой [4] и другими.

### Методы

В ходе исследований авторами использовались методы научного познания, применяемые в анализе экономических показателей регионального развития, среди них можно выделить методы эмпирического уровня, к которым относят наблюдение, описание, сравнение. Использование метода статистического анализа позволило достоверно судить о структуре экономики производства и потребления страны. Изучение социально-экономических явлений осуществлялось методом критического анализа и синтеза. Применение методов научного исследования обеспечило автором возможность провести анализ влияния санкционной политики Запада на экономику России и синтезировать умозаключения, полученные при анализе. На основе метода логического прогнозирования разработаны дальнейшие этапы противодействия санкционному давлению, которые обеспечат социально-экономическое развитие государства в долгосрочной перспективе.

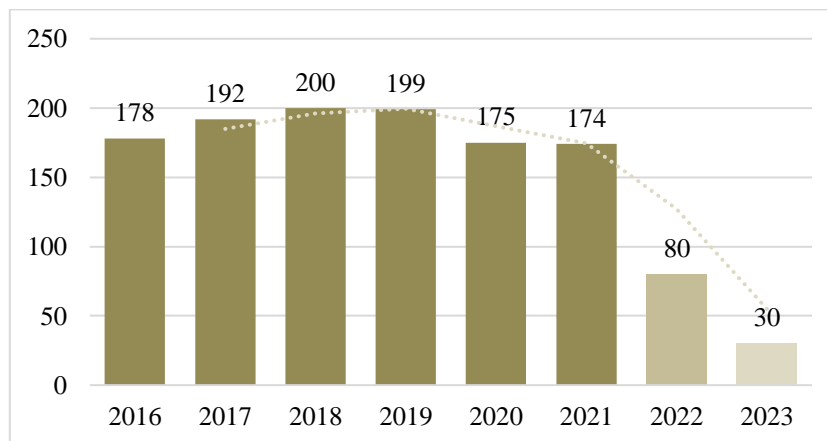
### Результаты

Санкции, введенные против РФ западными странами, затронули практически все сферы экономики от промышленности и сельского хозяйства до банковской сферы, от откровенной дискриминации наших спортсменов на международной арене до попытки отмены российской культуры. Сегодня в адрес России введено самое большое количество санкций в истории, при этом страна справляется с давлением на экономику, а рубль остается относительно устойчивым так же, как и промышленность, и банковский сектор.

Санкции против реальных секторов экономики, отдельных производителей и уход из страны многих иностранных производителей привели к сокращению производства во многих отраслях. После ухода иностранных производителей и приостановки работы ряда автозаводов, проблемы возникли в автомобилестроении. В 2022 году в России выпущено 450 тыс. легковых автомобилей, что на 67 % ниже уровня 2021 года, сборка грузовых автомобилей сократилась более чем на 24 %. Несмотря на рост производства отверточной сборки автомобилей китайских марок, резкого роста производства автомобилей в ближайшие годы не будет. Проблемы возникли и в смежных отраслях: производство двигателей сократилось более чем на 33 %, сокращение производства шин составило 27 %, и подобные показатели фиксируются во всех

автомобильных отраслях. Санкции повлияли также на химическую, деревообрабатывающую и металлургическую отрасли промышленности, так как на их продукцию введены различные запреты и ограничения на экспорт [5].

Санкции против энергетического сектора и разрушение «Северных потоков» привели к сокращению доли российского газа в структуре потребления ЕС с 40 % до 15 %, в 2022 году поставки составили около 80 млрд м<sup>3</sup> против 174 млрд м<sup>3</sup> в 2021 году, а по прогнозам на 2023 год — 30–40 млрд м<sup>3</sup>. До введения санкций в Европу поставлялось порядка 175 млрд м<sup>3</sup> газа. Перенаправить такой объем будет достаточно сложно, но большую часть можно (рис. 1).



*Рисунок 1. Поставки газа в Европу (млрд м<sup>3</sup>) (составлено авторами на основе данных [6])*

К 2024 году на полную мощность должен заработать газопровод «Сила Сибири», в 2028 году — «Сила Сибири-2», дополнительно относительно небольшой объем обеспечат поставки с Сахалина. В итоге, по существующим проектам Россия сможет компенсировать поставки 81 млрд м<sup>3</sup> газа, или чуть более 52 % от необходимого. Поэтому наиболее перспективным является развитие отрасли сжиженного природного газа (СПГ). Объем поставок СПГ из России в ЕС вырос в 2022 году более, чем на 40 %. Хотя значительное увеличение объемов производства и поставок СПГ в ближайшие годы маловероятно в связи с тем, что инвесторы выходят из российских проектов СПГ, а страны коллективного запада наложили вето на поставки оборудования и запчастей, при этом показатель локализации соответствующего оборудования в России крайне низок. Против российской нефти и ее производных также введены санкции. Так, с 5 февраля 2023 года, помимо уже существующих запретов на морские перевозки, в странах ЕС введен потолок цен на сырую нефть в \$60 за баррель. По некоторым данным, ограничения против нефтяной отрасли приведут к потере Россией около \$8 млрд доходов в год. Перенаправляя нефтяные потоки на восток, в Китай и Индию, приходится отвоевывать рынки и торговать нефтью со значительным дисконтом, что снижает поступления в федеральный бюджет. Для повышения поступлений в бюджет от продажи нефти Правительством предлагается снизить разницу между эталонной нефтью марки Brent и Российской Urals до \$25 за баррель. Также с марта 2023 года Россия «добровольно» сокращает производство нефти на 500 тыс. баррелей в сутки, что «будет способствовать восстановлению рыночных отношений», заявил вице-премьер Александр Новак<sup>1</sup>.

Сельское хозяйство в меньшей степени зависит от западных поставок, а природный потенциал России позволяет увеличивать урожайность, так как санкции никак не влияют на урожайность земель. Однако санкции значительно влияют на сельскохозяйственный рынок в целом. Более того, российские аграрии сильно зависят от зарубежного семеноводства. Согласно

<sup>1</sup> ТАСС <https://tass.ru> (дата обращения 23.03.2023).

Доктрине продовольственной безопасности<sup>2</sup>, доля отечественных семян должна составлять не менее 75 %, сейчас же она составляет, по разным источникам, порядка 63 %. По данным Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию<sup>3</sup>, доля зарубежных семян картофеля составляет 90 %, подсолнечника более 70 %. По данным Минсельхоза заместить импортные семена можно только за 5–10 лет<sup>3</sup>. Большой проблемой является не только производство продуктов питания, но и отсутствие отечественной упаковки, особенно такой продукции, как молочная.

Санкции затронули и отрасль логистики и перевозок. Введенный западными странами запрет на пересечение границ, перелеты через их территорию и другой транзит транспорта, отзыв из лизинга воздушных судов, невыдача или усложнение выдачи виз гражданам России, запрет вхождения судов в порты, отказ крупнейших контейнерных линий от перевозки российских их грузов, все это усложнило логистику для бизнеса и делает невозможным доставку товаров, даже тех, которые не попали под санкции.

Можно сказать, что санкции затронули все сферы производства и потребления, и не только те, где Россия зависит от комплектующих, поставляемых из недружественных стран, но и те, где эта зависимость не так выражена, например, сферы строительства и сельского хозяйства. В дальнейшем проблема может только усугубиться, так как санкции имеют накопительный эффект, если Россия не сможет в ближайшие годы обеспечить импортозамещение, локализовав производство на территории страны необходимого оборудования, или, в крайнем случае, не сможем найти поставщика способного обеспечить наши потребности с должным качеством.

Санкции, затронувшие производственную сферу, в большей степени повлияли на банковскую, являющуюся кровеносной системой экономики страны. Запад заморозил около \$300 млрд золотовалютных резервов Банка России, что затруднило осуществление выплат по внешним государственным займам. Результатом санкций против банковской сферы стало отключение банков от международной системы SWIFT, что не позволяет осуществлять международные переводы даже в дружественные страны, отсутствие возможности заимствований и оплаты банковскими картами, выпущенными на территории России, на западных рынках.

Довольно сильно санкции сказались на отечественной IT сфере. Основными пострадавшими стали компании, использующие импортное программное обеспечение, сейчас они испытывают проблемы продления лицензий и поддержки обновлений, вплоть до полной их блокировки. Переход на отечественные решения в данной сфере затруднен, так как отечественных аналогов часто не существует, а для их создания может потребоваться до пяти лет. Также крупные производители процессоров ограничили продажи в Россию высокопроизводительных графических процессоров для суперкомпьютеров и искусственного интеллекта [1].

Однако, к разочарованию стран запада, российская экономика не рухнула, как прогнозировалось, хотя ограничения не проходят бесследно. Экономика адаптировалась к западным санкциям даже лучше, чем предполагали эксперты в начале 2022 года. Благодаря параллельному импорту, считавшемуся ранее нарушением прав интеллектуальной собственности, обеспечиваются поставки в страну товаров ушедших компаний.

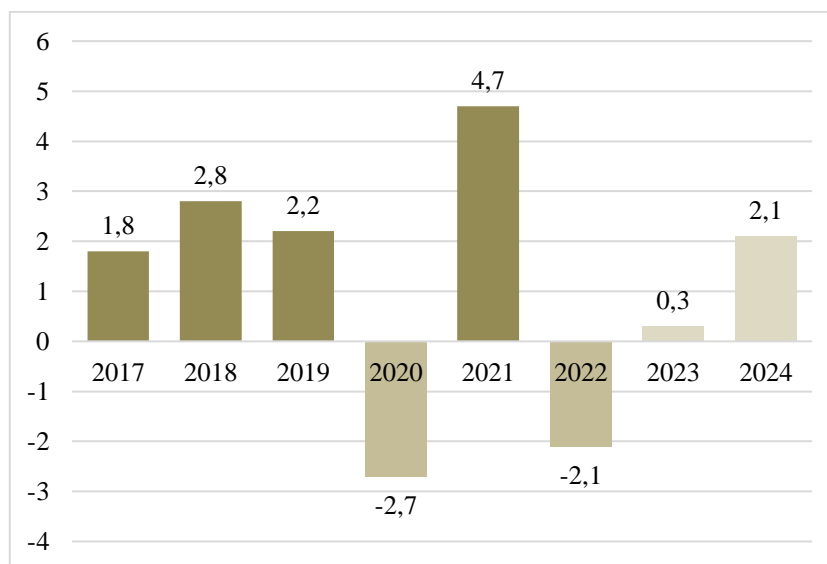
---

<sup>2</sup> Указ Президента РФ от 21.01.2020 N 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации».

<sup>3</sup> Российская Газета <https://rg.ru> (дата обращения 23.03.2023).

При этом торговля с Индией и Китаем позволяет компенсировать недостаток высокотехнологичной продукции, производимой западными фирмами. Санкции не оказывают существенного эффекта, так как отечественные производители получают поддержку государства, производители продукции и продавцы смогли наладить цепочки импорта необходимой продукции и товаров народного потребления, насытив ими рынок.

Макроэкономические показатели также не указывают на кризисное состояние экономики. В 2022 году экономика России под давлением ограничений сократилась только на 2,1 %, против планируемых 10 %<sup>4</sup>, что меньше, чем спад в пандемийном 2020 году (2,7 %), а по прогнозам МВФ в 2023 году экономика вернется к незначительному росту на 0,3 %, в 2024 на 2,1 % (рис. 2). Годовая инфляция в 2022 году составила 11,94 %, прогноз ЦБ на 2023 год составляет 5–7 %, с последующим снижением до 4 %.



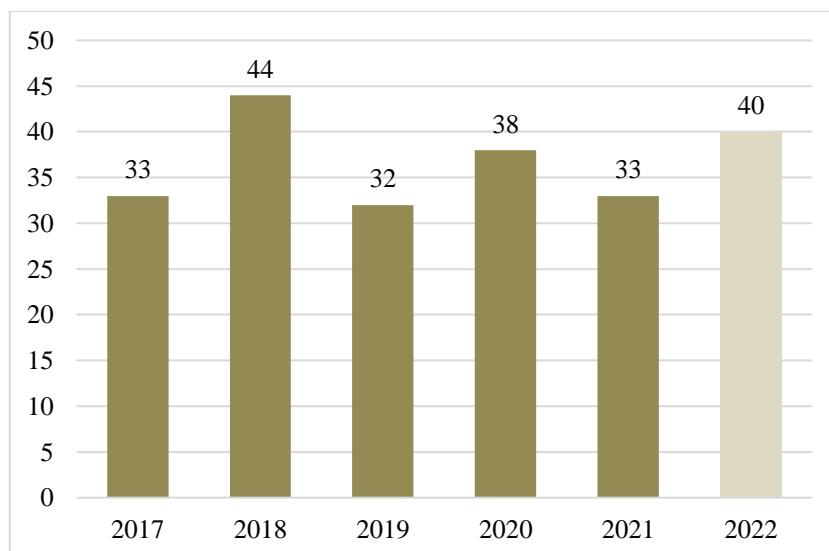
*Рисунок 2. Рост ВВП России по годам (%) (составлено авторами на основе данных<sup>5</sup>)*

Как видно из приведенных данных, экономика России не откатилась на десятилетия назад, хотя сокращения темпов роста в различных секторах экономики не миновать. В связи с тем, что страна лишилась половины своих золотовалютных резервов и невозможностью взять кредит на внешних рынках, в ближайшие годы Правительству придется переориентировать ресурсы на наиболее значимые сферы, такие как оборона, социальная, финансовая и производственная. По заверениям правительства денег хватит на все ключевые направления и все значимые проекты будут реализованы, хотя, возможно, с приносом сроков реализации [7].

Не стоит забывать о том, что многие страны мира, в том числе и западные, критически зависят от российской сельскохозяйственной продукции и ресурсов, а находясь между Европой и Азией, Россия является ключевым транспортным коридором. Россия является мировым лидером по выращиванию пшеницы, при этом основными покупателями являются государства Азии и Африки, а крупнейшими покупателями являются Турция и Египет (рис. 3). Кроме того, почти четверть всего произведенного в мире подсолнечника приходится на Россию, нарастив экспорт в 2022 году Россия вышла в лидеры по продажам, 34 % мирового экспорта. Основными импортерами являются Турция, Иран и Китай. Также Россия является лидером и по некоторым другим агрокультурам и продуктам питания [8].

<sup>4</sup> RBC <https://www.rbc.ru> (дата обращения 23.03.2023).

<sup>5</sup> Росстат <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения 23.03.2023).

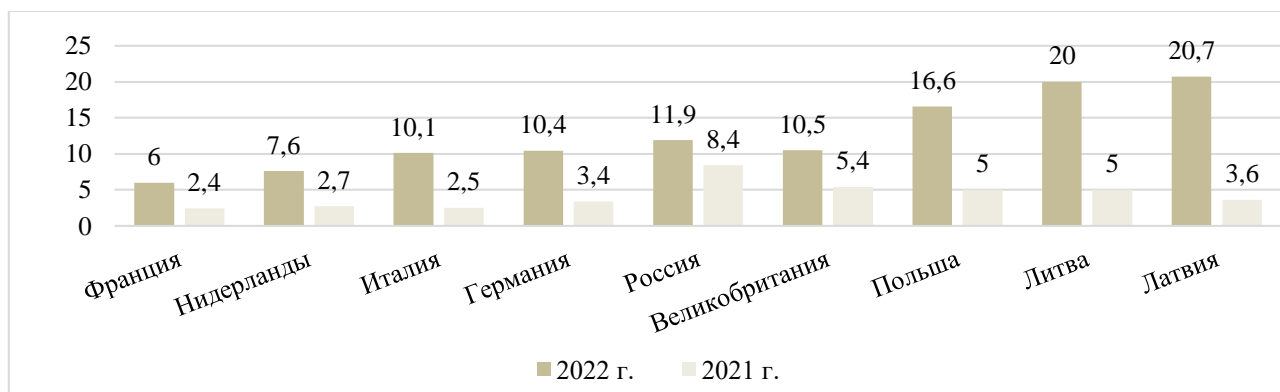


**Рисунок 3.** Экспорт пшеницы из России (млн тонн) (составлено авторами на основе данных<sup>5</sup>)

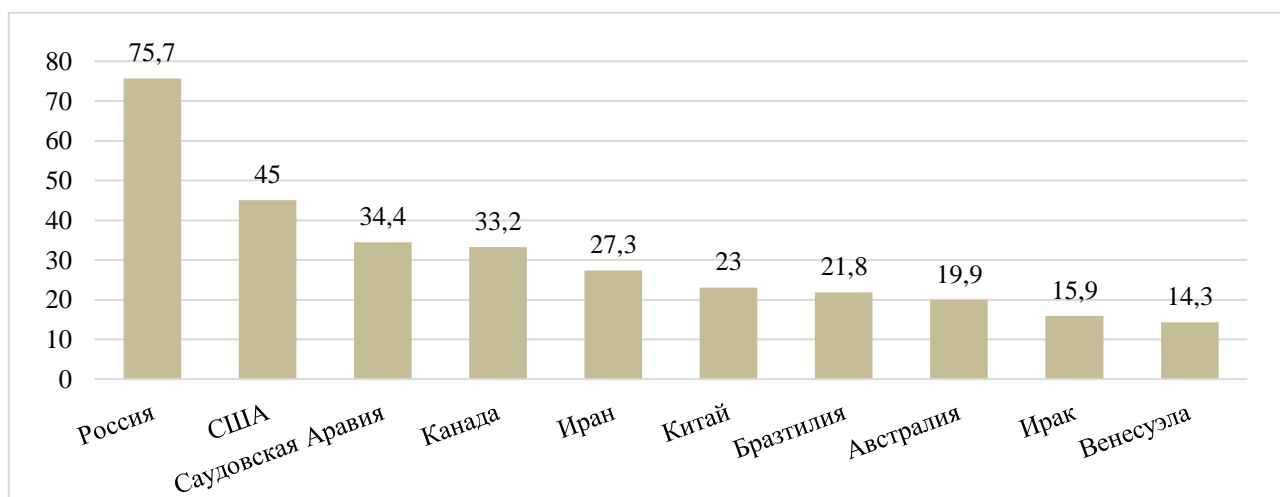
Еще в большей степени мир зависит от отечественных ресурсов. Обладая огромными запасами углеводородов, страна продолжает их экспортировать. Сократив поставки трубопроводного газа, страна нарастила поставки в Европу СПГ, а в ближайшие годы часть поставок трубопроводного газа будет перенаправлена в Азию, в первую очередь, в Китай. Кроме того, авиационная промышленность западных стран критически зависит от поставок алюминия и титана из России (65 % титана и 40 % алюминия для своих самолетов Airbus закупает в РФ). Большая доля мировой электроники производится из отечественного металла — никель (7 % — мирового экспорта), палладий (24 %), платина (16 %), 25 % неона, применяемого при производстве микроэлектроники, — из России. Мировая атомная энергетика зависит от отечественного урана: США и некоторые страны Евросоюза на 100 % зависят от поставок из России, а общий экспорт составляет 35 % мирового. Россия является лидером в производстве синтетического каучука и некоторых видов удобрений, без которых мировое сельское хозяйство не может существовать. На долю России приходится около 15 % мирового экспорта удобрений (18 % азотных, 14 % фосфатных и 24 % калийных). Россия импортирует не только сельскохозяйственную продукцию, ресурсы и результаты металлургической и химической промышленности, но и технически сложное оборудование — продукцию тяжелого машиностроения (тепловозы, электровозы, краны, кузнечно-прессовое оборудование и др.), судостроения (сухогрузы и буровые платформы), отраслей приборостроения, выпускающих оптические системы (телескопы и другие виды оптики), кроме того, различное оборудование и научные приборы, станки, электрика и др. Россия остается мировым лидером в области производства вооружения и освоения космического пространства [9].

Рассмотрев все обстоятельства, можно сделать вывод о том, что, вводя санкции против России, страны запада сами несут убытки, более того, рост всей мировой экономики сократился, а средний уровень инфляции в 2022 году в еврозоне составил 9,2 %, что само по себе достаточно много, особенно по сравнению с 2021 годом, при этом в странах Балтии она дошла до 17–20 %, что больше, чем в России, находящейся под санкционным давлением (11,9 %) (рис. 4).

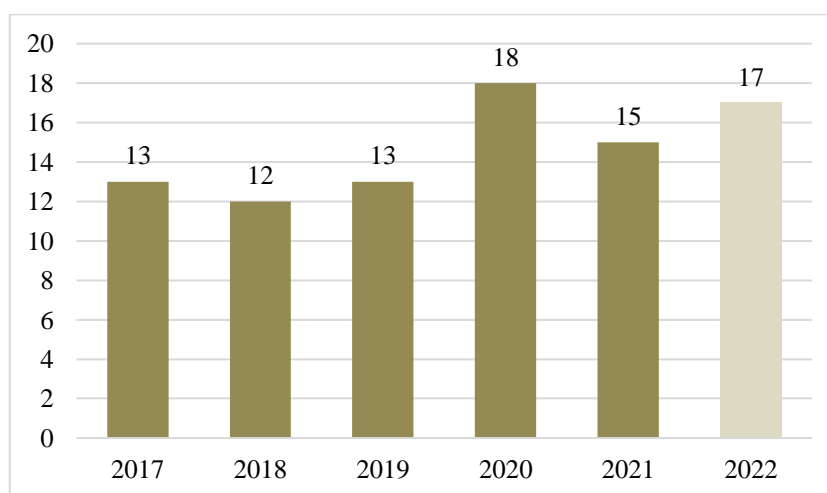
По мнению авторов, в условиях санкционного давления на страну, у России большой потенциал выхода из данной ситуации победителем. Россия является самой богатой страной в мире по стоимости природных ресурсов (примерно \$76 трлн), оставляя далеко позади США, находящиеся на втором месте (\$45 трлн), (рис. 5).



**Рисунок 4.** Уровень инфляции в России и еврозоне (%) (составлено авторами на основе данных<sup>6</sup>)



**Рисунок 5.** Десять стран с самыми богатыми природными ресурсами (\$ трлн) (составлено авторами на основе данных [9])



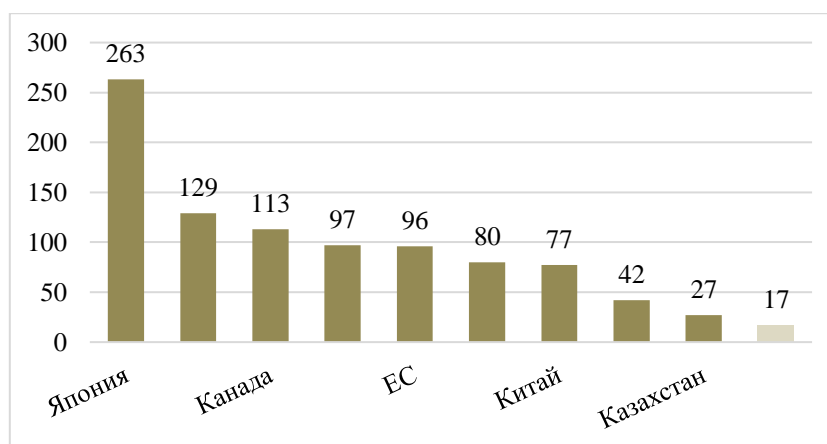
**Рисунок 6.** Государственный долг России к ВВП (%) (составлено авторами на основе данных<sup>7</sup>)

<sup>6</sup> Информационно-аналитическое финансовое издание «Банки сегодня» <https://bankstoday.net> (дата обращения 23.03.2023).

<sup>7</sup> БКС Экспресс <https://bcs-express.ru> (дата обращения 23.03.2023).



Государственный долг России, по данным Минфина, по-прежнему остается достаточно небольшим и в 2022 году составил 22,8 трлн рублей (17 % ВВП), в связи с чем можно констатировать, что угрозы дефолта в стране нет (рис. 6). При этом, во многих странах мира этот показатель намного выше (рис. 7).



**Рисунок 7.** Государственный долг стран мира к ВВП (%) (составлено авторами на основе данных<sup>7</sup>)

Соотношение государственного долга к ВВП используется для оценки долговой нагрузки страны. У России он достаточно мал, при этом на внешний долг в общей структуре приходится только 18 % и 82 % на внутренний.

### Рекомендации и обсуждение

Основываясь на анализе экономической ситуации в стране, авторами предлагаются меры по нейтрализации санкционного давления на российскую экономику. Все меры разделены на направления: меры в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах (табл. 1).

**Таблица 1**

#### Меры, обеспечивающие экономический рост в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах

Направления	Мероприятия
<b>I. Меры, обеспечивающие сохранение доходов федерального бюджета в краткосрочной перспективе</b>	1. Обеспечение сырьевых доходов государства
	2. Увеличение масштабов внутренней газификации регионов
	3. Поиск источников заимствований
	4. Восстановление нарушенных технологических цепочек
	5. Обеспечение импортозамещения критически важной продукции
	6. Обеспечение государством вложений части прибыли компаний за счет применения механизма государственно-частного партнерства
	7. Создание проектного офиса при Правительстве РФ
<b>II. Меры, обеспечивающие устойчивость экономики за счет цифровизации в среднесрочной перспективе</b>	1. Отказ от западного программного обеспечения
	2. Внедрение отечественного программного обеспечения
<b>III. Меры, обеспечивающие переход к инновационной экономике в долгосрочной перспективе</b>	1. Ориентация экономики на отечественные НИОКР
	2. Ориентация экономики на социально-значимые проекты
	3. Ориентация бизнеса и экономики в целом на понятия полезности, ответственности и социальной значимости

Составлено авторами

В краткосрочной перспективе, в первую очередь, необходимо не лишиться сырьевых доходов. Для этого в ближайшие годы надо перенаправить потоки нефти и газа с запада на восток. Для этого Правительство работает над проектами «Сила Сибири» и «Сила Сибири-2», которые должны обеспечить поставки трубопроводного газа в Китай. Кроме того, сейчас появляется хорошая возможность перейти на газификацию внутренних потребителей, к концу 2022 года уровень газификации составил 73 %, однако это не означает, что 73 % потребителей обеспечены газом, это значит, что у них есть возможность провести газ в домовладение, что до сих пор не доступно многим из-за высокой стоимости оборудования. Необходимо осуществлять государственную поддержку газификации домовладений. В связи с запретами транспортировки наших ресурсов, в том числе и нефти, водным путем, в стране необходимо развивать свой танкерный флот и систему страхования перевозок, что позволит быть независимыми от западных перевозчиков и страховщиков. В подтверждение этому некоторые западные издания (Financial times)<sup>4</sup> заявили о приобретении Россией более ста танкеров, создав тем самым теневой флот. Хотя этого количества, конечно, недостаточно, чтоб компенсировать отказ в перевозках западных перевозчиков [2].

Страны коллективного запада отрезали страну от возможности финансовых заимствований на их территориях, а внутреннее кредитование значительно ограничено. Более того, предприятия реального сектора экономики в большинстве своем уже закредитованы, то есть использовали возможность залога для получения кредита. В связи с этим крупным компаниям необходимо искать дополнительные источники финансирования в странах Азии, в том числе в Китае. Это особенно актуально для компаний, ведущих крупные затратные проекты, такие как геологоразведка нефтегазодобывающих компаний.

Разорванные технологические цепочки требуют выстраивания новых. При этом, если компаниям самим придется искать новых технологических партнеров, это может стать непосильной с финансовой точки зрения ношей, особенно для малого и среднего бизнеса. В связи с этим государство должно взять на себя задачу помощи в поиске партнеров для бизнеса. Более того, необходимо создать программу, объединяющую заказчиков и поставщиков высокотехнологичной продукции, для помощи им в организации новых связей. Это возможно организовать посредством создания электронного портала для поиска партнеров.

Обеспечив восстановление технологических цепочек, предприятиям необходимо развивать производство и приступать к производству отечественных аналогов продукции ушедших из страны брендов, а затем развивать производство своей высокотехнологичной продукции [4]. Среди первоочередных задач предлагается замещение импортного семенного фонда на отечественные культуры, что обеспечит стране продовольственную безопасность. Среди главных направлений импортозамещения, так же, можно назвать фармацевтическую, текстильную отрасль, автомобилестроение, программное обеспечение и др. Результатом импортозамещения должно стать развитие отраслей, производящих высокотехнологичную продукцию, и, как следствие, повышение конкурентоспособности экономики России.

Крупные предприятия, особенно экспортеры ресурсов, стоят перед вопросом, куда направить полученную прибыль. Вкладывать в расширение производства и добычи ресурсов проблематично, особенно в связи с сокращением объемов продаж нефти, газа и др. Раньше подобная прибыль часто из страны уходила в офшорные зоны, сейчас же эта лазейка во многом закрыта. Государству в кратчайшие сроки необходимо разработать механизм, обеспечивающий предприятиям выгодное вложение средств в программы внутри страны, в импортозамещение. Частный капитал должен интенсивней вовлекаться в национальные проекты [10]. Приоритетными направлениями подобных вложений должны быть программы в области НИОКР, образования, спорта, культуры, осуществлять вложения «в долгую» развивая потенциал страны. Одним из механизмов, до сих пор, недостаточно применяемых в стране,

является механизм государственно-частного партнерства. Помочь в решении этих проблем может орган, разрабатывающий планы развития отраслей, координацию действий компаний, учет необходимых для экономики ресурсов и обеспечение ими. Взять на себя эти функции может проектный офис при Правительстве России, куда войдут не только министры или их заместители, но и специалисты-промышленники, финансисты, а также специалисты и члены научного сообщества, осуществляющие свою деятельность в различных областях [3].

В среднесрочной перспективе, по мнению многих экспертов, экономике России следует придерживаться концепции цифровизации экономики, основанной на активном развитии постиндустриального общества и растущем значении информационных технологий в 21 веке. Однако не следует забывать, что цифровизация экономики, как и цифровизация в целом, является общемировым трендом. Важно отметить, что построение цифровой экономической системы как новой, прогрессивной версии функционирования экономических институтов, вызывает большой интерес у органов власти Российской Федерации. Более того, переход к цифровизации экономики закреплен в Национальной программе «Цифровая экономика Российской Федерации»<sup>8</sup>, что подтверждает тезис о значимости данной стратегии. России следует становиться на новые рельсы и переходить на цифровые технологии, что обеспечит ей ускорение процессов в различных сферах деятельности, а также пытаться искать новые предложения на рынке информационных технологий, при этом необходимо переходить на отечественные аналоги информационных платформ, что позволит минимизировать последствия санкционного давления со стороны стран Запада [11].

Все перечисленные меры должны в долгосрочной перспективе не только помочь в преодолении давления санкций, но и обеспечить переход к инновационной экономике. Одной из отличительных особенностей перехода к инновационной экономике должен стать ориентир на отечественные НИОКР. Новые технологии повысят конкурентоспособность и обеспечат устойчивое развитие промышленности, медицины, строительной и других критически важных отраслей. Второй особенностью перехода к инновационной экономике должна являться социально-направленная политика государства, нацеленная на повышение удовлетворения социальных потребностей граждан. При этом экономика должна строиться на принципах сбережения ресурсов, как финансовых, так и материальных, приоритеты должны отдаваться социальным проектам при поддержке бизнеса, работающего в приоритетных областях. Бизнес же должен опираться на такие понятия, как полезность и значимость для государства, социальная справедливость, социальная, экологическая и экономическая ответственность [12].

### Заключение

В условиях санкционного давления на Россию странами Запада экономическое развитие страны должно опираться на собственные силы и взаимодействие с дружественными странами, не поддерживающими незаконные санкции, и политика которых не противоречит национальным интересам России.

В этой связи и в соответствии с целью исследования авторами в работе:

- проведен анализ влияния санкций на критически важные отрасли экономики России, среди них автомобильная промышленность, энергетический сектор, сельское хозяйство, отрасль логистики и перевозок, банковская и IT сферы;

---

<sup>8</sup> Паспорт национального проекта Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 4 июня 2019 г. N 7).

- проведен анализ основных макроэкономических показателей России, в частности, оценено изменение показателя ВВП России, указывающего на недостижение целей санкций, так как его снижение в 2022 г. составило 2,1 %, против планируемых 10 %;
- определены отрасли экономики России и их продукция, имеющая критическое значение для зарубежных стран, среди них: сельское хозяйство (пшеница, подсолнечник и др.), добывающая и перерабатывающая промышленность (углеводороды, уран и др.), металлургия (алюминий, титан, палладий и др.), химическая промышленность (удобрения, синтетический каучук и др.), отрасли, производящие некоторые виды высокотехнологичной продукции;
- проведен сравнительный анализ влияния санкций на экономику России и стран Запада, в частности, уровень инфляции в России и Евроне, определены страны с самыми богатыми природными потенциалом, определены страны с самым большим государственным долгом к ВВП;
- предложены меры по нейтрализации санкционного давления и дальнейшему развитию экономики России, среди них меры, обеспечивающие сохранение доходов федерального бюджета в краткосрочной перспективе; меры, обеспечивающие устойчивость экономики за счет цифровизации в среднесрочной перспективе; меры, обеспечивающие переход к инновационной экономике в долгосрочной перспективе.

На основе обзора литературы авторами статьи определены ограничения развития экономики России и направления для будущих научных исследований. В современной научной литературе авторами впервые предлагаются меры по нейтрализации санкционного давления на российскую экономику с распределением на три направления: в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах. В дальнейшем представленная классификация позволит разработать на ее основе стратегические планы развития экономики на десятилетия вперед.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Лялин, А.М. Современные тенденции развития угольной промышленности с учетом влияния пандемии / А.М. Лялин, А.В. Зозуля, Т.Н. Еремина, П.В. Зозуля // Уголь. 2021. № 5. С. 62–65. — DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2021-5-62-65> — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=45653575> (дата обращения 23.03.2023).
2. Беломестнов, В.Г. Формирование новой экономики России в условиях трансформации экономических систем / В.Г. Беломестнов, И.В. Беломестнов — DOI: 10.21209/2227-9245-2022-28-6-101-113 // Вестник Забайкальского государственного университета. 2022. Т. 28, № 6. С. 101–113. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50062509> (дата обращения 23.03.2023).
3. Барков, А.В. Концепция управления стратегическими предприятиями в условиях иностранных санкций в рамках технологического суверенитета / А.В. Барков, М.М. Завьялов // Правовое государство: теория и практика. 2022. № 3. С. 34–40. — DOI: 10.33184/pravgos-2022.3.5 — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49750837> (дата обращения 23.03.2023).

4. Гусева, М.Н. Импортзамещение и развитие отечественного производства как эффективная мера поддержки российской экономики в условиях санкций / М.Н. Гусева, Ю.К. Курабаткина // Экономика и предпринимательство. 2022. № 11(148). С. 113–116. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50386479> (дата обращения 23.03.2023).
5. Зозуля, А.В. Эффективность использования цифровых технологий в производственных процессах угольной промышленности / А.В. Зозуля, П.В. Зозуля, С.А. Титов, Н.В. Титова, Т.В. Мезина // Уголь. 2022. № 9. С. 47–52. — DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2022-9-47-52> — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49499676> (дата обращения 23.03.2023).
6. Титов, С.А. Оценка экономических эффектов от кастомизации продукции российских промышленных предприятий / С.А. Титов, Н.В. Титова // Стратегические решения и риск-менеджмент. 2022. Т. 13. № 1. С. 26–36. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49332922> (дата обращения 23.03.2023).
7. Мезина, Т.В. Влияние индустрии 4.0 на экономику и производство / Т.В. Мезина, А.В. Зозуля, П.В. Зозуля, Т.Ф. Чернова, А.В. Плетнёва // Вестник университета. 2022. № 2. С. 71–76. — DOI: <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-2-71-76> — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48208048> (дата обращения 23.03.2023).
8. Рыжов, И.В. Специфика инструментов маркетинга при экспорте российской высокотехнологичной продукции / И.В. Рыжов, Е.А. Выходцева, М.Н. Гусева, Н.Г. Малышкин, Л.Ю. Михалевич // Экономика и предпринимательство. 2022. № 3(140). С. 762–766. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48646212> (дата обращения 23.03.2023).
9. Багратуни, К.Ю. Формирование инновационной экономики России в условиях санкционного давления / К.Ю. Багратуни, Э.А. Осадчий, М.С. Клименкова, Ю.Б. Голикова, Г.В. Мешкова // Инновации и инвестиции. 2023. № 1. С. 309–311. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50236131> (дата обращения 23.03.2023).
10. Геокчакян, А.Г. Роль национальных проектов в устойчивом социально-экономическом развитии Российской Федерации / А.Г. Геокчакян // Менеджмент в России и за рубежом. 2022. № 4. С. 3–11. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49404744> (дата обращения 23.03.2023).
11. Астафьева, О.Е. Определение условий развития промышленных предприятий и новых подходов к использованию ресурсов / О.Е. Астафьева, В.И. Тинякова // Вестник университета. 2022. № 1. С. 78–81. DOI: <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-1-78-81> — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48043920> (дата обращения 23.03.2023).
12. Аренс, Ю.А. Пятая промышленная революция — инновации в области биотехнологий и нейросетей / Ю.А. Аренс, Н.А. Каткова, Е.А. Халимон, И.С. Брикошина // E-Management. 2021. Т. 4. № 3. С. 11–19. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47174553> (дата обращения 23.03.2023).

**Zozulya Anton Valerievich**

State University of Management, Moscow, Russia

E-mail: zozula2004@mail.ru

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=327645](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=327645)

**Zozulya Pavel Valer'evich**

State University of Management, Moscow, Russia

E-mail: docent2002@mail.ru

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=327657](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=327657)

**Mezina Tatiana Vladimirovna**

State University of Management, Moscow, Russia

E-mail: mezinatv@mail.ru

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=497878](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=497878)

**Malyshkin Nikolay Gennad'evich**

State University of Management, Moscow, Russia

E-mail: nikolaymalyshkin@rambler.ru

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=641354](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=641354)

## **Justification for the development of measures to neutralize sanctions pressure and further development of the Russian economy**

**Abstract.** An unprecedented number of sanctions have been imposed against Russia over the past year. The sanctions imposed against our country by Western countries have affected almost all spheres of the economy. From industry and agriculture to the banking sector, from the blatant discrimination of our athletes in the international arena to the attempt to abolish Russian culture.

The article analyzes the impact of sanctions on various sectors of the economy, including the energy sector, mechanical engineering, agriculture, banking and IT spheres, and others. The strengths and weaknesses of the domestic economy are assessed, the directions in which the countries of the world critically depend on Russia are presented, among them the production of agricultural products, fertilizers, chemical, metallurgical, machine-building and other industries. The analysis of macroeconomic indicators of Russia and some Western countries that imposed sanctions is carried out. Macroeconomic analysis showed the stability of the domestic economy, while the decline in gross domestic product was less than predicted, and domestic inflation was lower than in some Western countries.

A large section of the article is devoted to areas to reduce the country's dependence on Western products and technologies, presents the main measures to neutralize sanctions pressure and further development of the Russian economy, which the authors divided into three areas: measures in the short, medium, and long-term prospects. The list of measures to reduce the negative impact of sanctions, among other things, included ensuring budget revenues through the sale of energy resources, import substitution of products of departed Western companies, ensuring the sustainability of the economy, the development of a digital, and subsequently an innovative economy. All this should ensure the socio-economic prosperity of the state and ensure its sustainable development for many years.

**Keywords:** innovative economy; management; project; production; industry; sanctions; digital economy; economics