

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2025, Том 17, № s4 / 2025, Vol. 17, Iss. s4 <https://esj.today/issue-s4-2025.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/52FAVN425.pdf>

5.2.4. Финансы (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Филипович, А. А. Цифровая трансформация налогового администрирования: влияние на собираемость налогов, комплаенс и развитие экономики / А. А. Филипович // Вестник евразийской науки. — 2025. — Т. 17. — № s4. —

URL: <https://esj.today/PDF/52FAVN425.pdf>.

For citation:

Filippovich A.A. Digital transformation of tax administration: impact on tax collection, compliance and economic development. *The Eurasian Scientific Journal*. 2025;17(s4): 52FAVN425. Available at:

<https://esj.today/PDF/52FAVN425.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.).

УДК 336.02

Филипович Анна Александровна

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

E-mail: anekfil@mail.ru

Цифровая трансформация налогового администрирования: влияние на собираемость налогов, комплаенс и развитие экономики

Аннотация. Цифровая трансформация налогового администрирования представляет собой кардинальное изменение парадигмы взаимодействия между налоговыми органами и налогоплательщиками, основанное на широком применении современных информационных технологий, включая искусственный интеллект, большие данные, блокчейн и облачные вычисления, что обеспечивает качественное повышение эффективности налогового контроля, снижение административных издержек и формирование условий для добровольного соблюдения налогового законодательства. Данное исследование направлено на комплексный анализ влияния процессов цифровизации налогового администрирования на ключевые показатели функционирования налоговой системы, включая собираемость налоговых платежей, уровень добровольного соблюдения налогового законодательства налогоплательщиками и создание условий для устойчивого экономического развития через повышение качества налогового климата и снижение административных барьеров для бизнеса. Методологическую основу исследования составляют принципы системного подхода к анализу сложных социально-экономических систем, концепции цифровой трансформации государственного управления, теория налогового администрирования и современные подходы к оценке эффективности применения информационных технологий в государственном секторе. Исследование охватывает период 2015–2025 годов, характеризующийся интенсивной цифровизацией налогового администрирования в России и других ведущих юрисдикциях мира, что позволяет проследить динамику трансформационных процессов и оценить их влияние на основные показатели эффективности налоговых систем. Анализ российского опыта цифровизации налогового администрирования выявляет значительные достижения в области автоматизации налогового контроля, включая внедрение автоматизированной системы контроля НДС, развитие электронного документооборота, создание персональных кабинетов налогоплательщиков и применение технологий искусственного интеллекта для выявления налоговых правонарушений. Результаты исследования демонстрируют, что цифровая трансформация налогового администрирования обеспечивает существенное повышение собираемости налогов за счет снижения возможностей для уклонения от налогообложения, повышения точности налогового

контроля и сокращения сроков проведения контрольных мероприятий. Внедрение цифровых технологий способствует улучшению налогового compliance через упрощение процедур взаимодействия с налоговыми органами, повышение прозрачности налогового законодательства и снижение издержек соблюдения налоговых обязательств для добросовестных налогоплательщиков. Влияние на экономическое развитие проявляется через создание более справедливых условий конкуренции, снижение административной нагрузки на бизнес, повышение инвестиционной привлекательности юрисдикции и формирование цифровой экосистемы, способствующей развитию инновационных форм предпринимательской деятельности. Научная новизна исследования заключается в разработке комплексной модели оценки влияния цифровой трансформации налогового администрирования на многоуровневую систему экономических отношений, включающую как непосредственные эффекты в области налогового администрирования, так и опосредованные воздействия на предпринимательскую активность, инвестиционный климат и общее экономическое развитие.

Ключевые слова: цифровая трансформация; налоговое администрирование; собираемость налогов; налоговый compliance; искусственный интеллект; большие данные; автоматизация налогового контроля; электронное взаимодействие; экономическое развитие; административные издержки; налоговые технологии

Введение

Цифровая трансформация налогового администрирования в современных условиях представляет собой одно из наиболее динамично развивающихся направлений модернизации государственного управления, обусловленное стремлением налоговых органов повысить эффективность налогового контроля, снизить издержки администрирования и создать благоприятные условия для добровольного соблюдения налогового законодательства со стороны налогоплательщиков. Российская Федерация занимает лидирующие позиции в мире по уровню цифровизации налогового администрирования, что подтверждается признанием международных экспертных организаций и включением России в состав Брисбенской группы технологически передовых налоговых администраций наряду с Сингапуром, Канадой и Австралией.

Актуальность исследования цифровой трансформации налогового администрирования определяется кардинальными изменениями в характере экономических отношений, связанными с развитием цифровой экономики, появлением новых бизнес-моделей и форм создания стоимости, которые требуют адаптации традиционных подходов к налогообложению и контролю за соблюдением налогового законодательства.¹ Современные технологические возможности в области обработки больших данных, применения искусственного интеллекта и машинного обучения открывают принципиально новые перспективы для повышения качества налогового администрирования и создания условий для справедливого и эффективного налогообложения.

Научная проблема заключается в недостаточной теоретической проработанности вопросов комплексного влияния цифровой трансформации налогового администрирования на различные аспекты функционирования экономической системы, включая непосредственные эффекты в области налогового контроля и собираемости налогов, а также опосредованные воздействия на предпринимательскую активность, инвестиционный климат и общее экономическое развитие. Существующие исследования преимущественно фокусируются на

¹ Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов. [Электронный ресурс]. — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_458280/ (дата обращения: 15.07.2025).

технических аспектах внедрения цифровых технологий в налоговое администрирование или анализируют отдельные показатели эффективности, что не позволяет сформировать целостное представление о системных эффектах цифровизации налогового администрирования.

Объектом исследования выступает система налогового администрирования как совокупность процессов, институтов и технологий, обеспечивающих эффективное взимание налогов и контроль за соблюдением налогового законодательства в условиях цифровой трансформации.

Предметом исследования являются процессы и механизмы цифровой трансформации налогового администрирования, их влияние на собираемость налогов, уровень налогового compliance и создание условий для экономического развития.

Цель исследования: выявление закономерностей и механизмов влияния цифровой трансформации налогового администрирования на собираемость налогов, уровень добровольного соблюдения налогового законодательства и формирование условий для устойчивого экономического развития.

Задачи исследования:

1. Проанализировать теоретические основы и практические подходы к цифровой трансформации налогового администрирования в современных условиях.
2. Исследовать влияние цифровизации налогового администрирования на эффективность налогового контроля и собираемость налоговых платежей.
3. Оценить воздействие цифровых технологий на налоговый compliance и создание условий для экономического развития через совершенствование налогового климата.

Научная новизна исследования заключается в разработке комплексной теоретической модели влияния цифровой трансформации налогового администрирования на многоуровневую систему экономических отношений, интегрирующей анализ технологических, организационных и экономических аспектов цифровизации. Впервые предложена систематизация эффектов цифровой трансформации налогового администрирования с выделением прямых, косвенных и мультипликативных воздействий на различные аспекты функционирования экономической системы.

Практическая значимость работы определяется возможностью использования результатов исследования налоговыми органами для совершенствования стратегий цифровизации, регуляторными органами для формирования политики в области налогового администрирования, а также участниками экономической деятельности для понимания тенденций развития налогового климата и адаптации к изменяющимся условиям взаимодействия с налоговыми органами.

1. Методы и материалы

Методологическую основу исследования составляет системный подход к анализу сложных социально-экономических систем, позволяющий рассматривать цифровую трансформацию налогового администрирования как комплексный процесс изменения институциональных, технологических и организационных характеристик налоговой системы во взаимосвязи с изменениями в экономической среде.

Теоретической базой исследования выступают концепции цифровой трансформации государственного управления, теория налогового администрирования, современные подходы к

оценке эффективности применения информационных технологий в государственном секторе, а также теоретические разработки в области экономики общественного сектора. Рассмотрены научные труды следующих авторов: В.И. Братцев, А.М. Симачкова [1], Г.В. Засовенко [2], Е.Ф. Киреева [3], Е.Г. Лиманская, М.В. И. Каломбо [4], Е.В. Овчарова [5], З.Х. Оздоева, П.И. Бостанова [6], Т.В. Солодянкина, А.Ю. Шеина [7], В.А. Строителява [8], И.В. Торопова, О.В. Котова, Н.Ю. Новикова [9], А.М. Туфетулов, М.А. Сафиуллин, В.И. Насырова [10], А.Е. Шаститко, А.Н. Морозов [11].

В качестве основных методов исследования использованы методы сравнительного анализа для изучения опыта различных юрисдикций в области цифровизации налогового администрирования, методы статистического анализа для обработки данных о динамике показателей эффективности налоговых систем, методы экспертных оценок для верификации выявленных закономерностей, а также методы моделирования для построения концептуальной модели влияния цифровой трансформации на функционирование налоговой системы. Применялись методы контент-анализа для изучения нормативно-правовых документов и стратегических планов развития налогового администрирования, а также методы кейс-анализа для детального изучения наиболее успешных практик внедрения цифровых технологий.

Информационную базу исследования составляют официальные документы и статистические данные Федеральной налоговой службы России, материалы Организации экономического сотрудничества и развития по налоговому администрированию, доклады международных консалтинговых компаний о цифровизации налогового администрирования, нормативно-правовые акты в области налогового законодательства и информационных технологий, а также современные научные публикации по проблематике цифровой трансформации государственного управления.

2. Результаты и обсуждения

Теоретические основы цифровой трансформации налогового администрирования базируются на концептуальных представлениях о налоговом администрировании как сложной системе взаимодействия между государством и налогоплательщиками, эффективность которой определяется не только техническими возможностями налогового контроля, но и качеством институциональной среды, уровнем доверия между участниками налоговых отношений и способностью системы адаптироваться к изменяющимся экономическим условиям.² Цифровая трансформация в данном контексте представляет собой не просто внедрение новых технологий, но комплексное изменение философии налогового администрирования, переход от репрессивной модели тотального контроля к сервисно-ориентированной модели, основанной на принципах клиентоцентричности, прозрачности и взаимного доверия.

Концептуальная модель цифровой трансформации налогового администрирования включает несколько взаимосвязанных компонентов: технологическую платформу, обеспечивающую техническую основу для внедрения цифровых решений; организационные изменения, связанные с трансформацией бизнес-процессов и структуры налоговых органов; нормативно-правовые изменения, создающие юридическую основу для применения цифровых технологий; и культурные изменения, затрагивающие отношения между налоговыми органами и налогоплательщиками. Успешность цифровой трансформации определяется синхронизацией изменений во всех компонентах и их взаимным усилением.

Российский опыт цифровизации налогового администрирования демонстрирует высокую эффективность системного подхода к внедрению цифровых технологий, что

² Налоги 2025. [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.nalog.gov.ru/new2025/> (дата обращения: 15.07.2025).

подтверждается международным признанием достижений ФНС России в этой области.³ Федеральная налоговая служба России была включена в международный Форум по налоговому администрированию ОЭСР как пример лучшей международной практики по выстраиванию цифрового взаимодействия между государством и бизнесом, а налоговый мониторинг ФНС России признан одним из семи примеров лучшей мировой практики цифрового взаимодействия.

Ключевые направления цифровизации российского налогового администрирования включают автоматизацию налогового контроля на основе анализа больших данных, развитие электронных сервисов для налогоплательщиков, внедрение технологий искусственного интеллекта для выявления налоговых правонарушений и создание единой цифровой экосистемы налогового администрирования. Автоматизированная система контроля НДС (АСК НДС-2), введенная в эксплуатацию в 2015 году, стала одним из наиболее успешных примеров применения цифровых технологий в налоговом контроле, обеспечив значительное повышение собираемости НДС и снижение доли сомнительных налоговых вычетов.

Эволюция подходов к цифровизации налогового администрирования представлена в таблице 1.

Таблица 1

Этапы цифровизации налогового администрирования в России (2000–2025 гг.)

Период	Ключевые инициативы	Технологические решения	Достигнутые результаты	Влияние на собираемость
2000–2005 гг.	Создание базовой ИТ-инфраструктуры	Локальные базы данных, электронная отчетность	Автоматизация учета налогоплательщиков	+5–7 %
2006–2010 гг.	Развитие электронного документооборота	Система «Налог-3», электронная подпись	Снижение административных издержек	+8–10 %
2011–2015 гг.	Внедрение онлайн-сервисов	Личные кабинеты, мобильные приложения	Повышение удобства для налогоплательщиков	+12–15 %
2016–2020 гг.	Автоматизация налогового контроля	АСК НДС-2, big data, машинное обучение	Выявление схем уклонения от налогов	+18–20 %
2021–2025 гг.	Применение ИИ и блокчейна	Робот «Таксик», блокчейн-платформы	Предиктивная аналитика, умный контроль	+25–30 %*

Прогнозные значения. Составлено автором на основе данных ФНС России и материалов⁴

Влияние цифровизации на собираемость налогов проявляется через несколько основных механизмов: повышение точности налогового контроля за счет автоматизированной обработки больших объемов данных, сокращение возможностей для уклонения от налогообложения благодаря внедрению систем сквозного мониторинга хозяйственных операций, снижение издержек налогового администрирования, позволяющее перераспределить ресурсы на более эффективные направления контроля, и улучшение качества взаимодействия с добросовестными налогоплательщиками, что способствует повышению уровня добровольного соблюдения налогового законодательства.

³ Искусственный интеллект в налоговом праве: возможности и вызовы. [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.klerk.ru/buh/articles/650025/> (дата обращения: 15.07.2025).

⁴ В России к сбору налогов привлекают искусственный интеллект. [Электронный ресурс]. — URL: <https://roskomsvoboda.org/43211/> (дата обращения: 15.07.2025).

Цифровые фискалы: big data на службе у налоговиков. [Электронный ресурс]. — URL: https://www.dp.ru/a/2020/09/23/Cifrovie_fiskali (дата обращения: 15.07.2025).

Автоматизированная система контроля НДС представляет собой наиболее яркий пример эффективного применения цифровых технологий в налоговом администрировании. Система осуществляет автоматическую сверку данных книг покупок и продаж всех участников хозяйственного оборота, выявляя расхождения и подозрительные операции в режиме реального времени. Благодаря внедрению АСК НДС доля сомнительных вычетов снизилась до менее чем 1 %, а общая сумма поступлений НДС выросла на 19,9 % при одновременном сокращении количества выездных налоговых проверок.

Применение технологий искусственного интеллекта в налоговом администрировании открывает качественно новые возможности для выявления сложных схем уклонения от налогообложения, которые не могут быть обнаружены традиционными методами контроля. ИИ-системы способны анализировать корреляции между различными данными, выявлять скрытые закономерности в поведении налогоплательщиков и прогнозировать вероятность нарушений налогового законодательства. Робот «Таксик», внедренный ФНС России, отвечает на более 300 тысяч вопросов налогоплательщиков, обеспечивая круглосуточную поддержку и снижая нагрузку на консультационные службы налоговых органов.

Механизмы влияния цифровизации на налоговый compliance включают упрощение процедур взаимодействия с налоговыми органами, повышение прозрачности налогового законодательства, снижение издержек соблюдения налоговых обязательств и создание справедливых условий конкуренции для всех участников экономической деятельности. Электронные сервисы налоговых органов позволяют налогоплательщикам осуществлять большинство операций в дистанционном режиме, что существенно экономит время и ресурсы. Автоматизация расчета налогов и формирования отчетности снижает вероятность ошибок и упрощает процесс соблюдения налоговых обязательств.

Структура воздействия цифровизации на налоговую систему представлена в таблице 2.

Таблица 2

Многоуровневые эффекты цифровой трансформации налогового администрирования

Уровень воздействия	Прямые эффекты	Косвенные эффекты	Долгосрочные эффекты
Налоговые органы	Повышение эффективности контроля, снижение издержек	Улучшение качества аналитики, оптимизация ресурсов	Трансформация организационной культуры
Налогоплательщики	Упрощение процедур, снижение compliance-издержек	Повышение прозрачности, улучшение сервиса	Рост доверия к налоговой системе
Экономика в целом	Увеличение налоговых поступлений	Улучшение инвестиционного климата	Стимулирование цифровой экономики
Общество	Повышение справедливости налогообложения	Рост качества государственных услуг	Формирование цифрового общества

Составлено автором на основе анализа материалов⁵

Цифровизация налогового администрирования создает мультипликативные эффекты для экономического развития через несколько каналов воздействия. Повышение собираемости налогов обеспечивает увеличение доходов бюджета, что создает дополнительные возможности для финансирования государственных программ развития инфраструктуры, образования и здравоохранения. Улучшение налогового климата способствует повышению инвестиционной привлекательности юрисдикции и стимулирует приток как внутренних, так и внешних инвестиций. Снижение административных барьеров и издержек ведения бизнеса создает

⁵ Что изменится в налоговой системе в 2025 году. [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.forbes.ru/finansy/528129-cto-izmenitsa-v-nalogovoj-sisteme-v-2025-godu> (дата обращения: 15.07.2025).

благоприятные условия для развития предпринимательства, особенно в сфере малого и среднего бизнеса.

Формирование справедливых условий конкуренции является одним из наиболее важных экономических эффектов цифровизации налогового администрирования. Автоматизированные системы контроля обеспечивают равенство всех налогоплательщиков перед налоговым законом, исключая возможности для избирательного применения налогового контроля и создавая стимулы для честного ведения бизнеса, что особенно важно для развития конкурентной среды и повышения эффективности экономики в целом.

Технологические инновации в налоговом администрировании представлены в таблице 3.

Таблица 3

Применение передовых технологий в налоговом администрировании

Технология	Области применения	Достижимые результаты	Перспективы развития
Искусственный интеллект	Анализ рисков, прогнозирование, чат-боты	Повышение точности контроля на 40–60 %	Полная автоматизация рутинных операций
Большие данные	Сквозной анализ операций, выявление схем	Рост собираемости на 15–25 %	Предиктивная аналитика в реальном времени
Блокчейн	Обеспечение прозрачности, защита данных	Повышение доверия, снижение споров	Децентрализованное налогообложение
Облачные технологии	Масштабируемость, доступность сервисов	Снижение ИТ-затрат на 30–50 %	Глобальная интеграция налоговых систем
Интернет вещей	Мониторинг производства, автоматизация	Контроль в реальном времени	Тотальная цифровизация экономики
Роботизация	Автоматизация процессов, документооборот	Ускорение обработки в 5–10 раз	Безлюдные налоговые технологии

Составлено автором на основе анализа материалов⁶

Блокчейн-технологии открывают перспективы для создания полностью прозрачной и неизменяемой системы налогового учета, где все операции налогоплательщиков автоматически фиксируются в распределенном реестре, обеспечивая максимальную прозрачность для налоговых органов при одновременной защите конфиденциальной информации. Применение смарт-контрактов может автоматизировать процесс исчисления и уплаты налогов, исключая человеческий фактор и снижая вероятность ошибок.

Интернет вещей создает возможности для мониторинга производственных процессов в режиме реального времени, что особенно актуально для контроля за производством подакцизных товаров, соблюдением требований валютного законодательства и предотвращением теневых операций. Интеграция IoT-устройств с налоговыми системами позволяет создать непрерывный поток данных о хозяйственной деятельности налогоплательщиков.

Международный опыт цифровизации налогового администрирования демонстрирует различные подходы к решению аналогичных задач в зависимости от особенностей национальных налоговых систем и уровня развития информационных технологий. Эстония реализует концепцию «государства без границ», где все взаимодействие с налоговыми органами осуществляется в электронном виде. Сингапур развивает системы предиктивной аналитики для предотвращения налоговых правонарушений. Великобритания внедряет системы автоматического обмена информацией между различными государственными ведомствами для повышения эффективности налогового контроля.

⁶ Цифровой пристав: как применяется искусственный интеллект в налогах. [Электронный ресурс]. — URL: <https://trends.rbc.ru/trends/industry/5d9dc03f9a79472a1a2056ce> (дата обращения: 15.07.2025).

Вызовы и ограничения цифровизации налогового администрирования включают вопросы обеспечения кибербезопасности и защиты персональных данных налогоплательщиков, необходимость постоянного обновления технологической инфраструктуры, потребность в переподготовке кадров налоговых органов, а также риски создания цифрового разрыва между различными категориями налогоплательщиков. Особое внимание требуется уделить обеспечению равного доступа к цифровым сервисам для всех категорий налогоплательщиков, включая представителей малого бизнеса и граждан пожилого возраста.

Экономические эффекты цифровизации налогового администрирования проявляются не только в увеличении налоговых поступлений, но и в качественном изменении структуры экономики. Снижение административных издержек и повышение прозрачности налогового администрирования способствует легализации теневого сектора экономики, что приводит к увеличению официальной занятости, росту социальных взносов и улучшению качества трудовых отношений. Развитие цифровых налоговых сервисов стимулирует спрос на ИТ-услуги и способствует развитию отечественной индустрии информационных технологий.

Формирование цифровой экосистемы налогового администрирования создает условия для развития новых форм предпринимательской деятельности, включая платформенную экономику, цифровые финансовые услуги и инновационные бизнес-модели. Интеграция налоговых систем с другими государственными информационными системами обеспечивает создание единого цифрового пространства государственных услуг, что повышает эффективность государственного управления в целом.

Перспективы развития цифровизации налогового администрирования связаны с дальнейшим совершенствованием технологий искусственного интеллекта, развитием квантовых вычислений для обработки сверхбольших массивов данных, внедрением технологий дополненной и виртуальной реальности для улучшения пользовательского опыта, а также созданием глобальных платформ для автоматического обмена налоговой информацией между юрисдикциями.

Выводы

Проведенный анализ теоретических основ и практических подходов к цифровой трансформации налогового администрирования выявил качественное изменение парадигмы налогового контроля от традиционной репрессивной модели к современной сервисно-ориентированной модели, основанной на принципах клиентоцентричности, прозрачности и взаимного доверия между налоговыми органами и налогоплательщиками. Российский опыт цифровизации налогового администрирования демонстрирует высокую эффективность системного подхода к внедрению цифровых технологий, что подтверждается международным признанием достижений ФНС России и включением российских практик в число лучших мировых примеров цифрового взаимодействия между государством и бизнесом. Ключевые направления цифровизации включают автоматизацию налогового контроля на основе анализа больших данных, развитие электронных сервисов, внедрение технологий искусственного интеллекта и создание единой цифровой экосистемы налогового администрирования.

Исследование влияния цифровизации на эффективность налогового контроля и собираемость налоговых платежей продемонстрировало значительные положительные эффекты, проявляющиеся через повышение точности налогового контроля, сокращение возможностей для уклонения от налогообложения, снижение издержек налогового администрирования и улучшение качества взаимодействия с добросовестными налогоплательщиками. Внедрение автоматизированной системы контроля НДС обеспечило снижение доли сомнительных вычетов до менее чем 1 % и рост поступлений НДС на 19,9 %,

что демонстрирует высокую эффективность применения цифровых технологий в налоговом контроле. Применение технологий искусственного интеллекта открывает качественно новые возможности для выявления сложных схем уклонения от налогообложения и прогнозирования налоговых рисков, что способствует дальнейшему повышению эффективности налогового администрирования.

Оценка воздействия цифровых технологий на налоговый compliance и создание условий для экономического развития выявила многоуровневые положительные эффекты, включающие упрощение процедур взаимодействия с налоговыми органами, снижение издержек соблюдения налоговых обязательств, повышение прозрачности налогового законодательства и формирование справедливых условий конкуренции. Цифровизация налогового администрирования создает мультипликативные эффекты для экономического развития через увеличение доходов бюджета, улучшение инвестиционного климата, снижение административных барьеров для бизнеса и стимулирование развития цифровой экономики. Формирование цифровой экосистемы налогового администрирования способствует легализации теневого сектора экономики, развитию новых форм предпринимательской деятельности и повышению эффективности государственного управления в целом.

Таки образом, цифровая трансформация налогового администрирования представляет собой комплексный процесс системных изменений, затрагивающих не только технологические аспекты налогового контроля, но и фундаментальные принципы взаимодействия между государством и налогоплательщиками. Успешность цифровой трансформации определяется синхронизацией технологических, организационных, нормативно-правовых и культурных изменений, обеспечивающих формирование качественно новой модели налогового администрирования, ориентированной на создание максимальной ценности для всех участников налоговых отношений. Перспективы дальнейшего развития цифровизации связаны с внедрением передовых технологий искусственного интеллекта, блокчейна, интернета вещей и квантовых вычислений, что открывает возможности для создания полностью автоматизированной и прозрачной системы налогового администрирования будущего.

ЛИТЕРАТУРА

1. Братцев, В.И. Цифровая трансформация как способ осуществления налогового администрирования вне ведомственных границ / В.И. Братцев, А.М. Симачкова — DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2021.11.03.033. // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2021. — Т. 3, № 11(119). — С. 207–213 — EDN YACUZB.
2. Засовенко, Г.В. Цифровизация налогового администрирования: влияние цифровой трансформации на представление налоговой отчётности / Г.В. Засовенко // Евразийский юридический журнал. — 2021. — № 4(155). — С. 226–227. — EDN AXSSZM.
3. Киреева, Е.Ф. Налоговое администрирование в ЕАЭС: проблемы взаимодействия и стратегические ориентиры в условиях цифровой трансформации / Е.Ф. Киреева // Проблемы управления (Минск). — 2019. — № 3(73). — С. 11–15. — EDN MNBRFM.
4. Лиманская, Е.Г. Цифровая трансформация налогового администрирования как инструмент повышения эффективности мониторинга налоговой нагрузки / Е.Г. Лиманская, М.В.И. Каломбо // Молодой ученый. — 2020. — № 5(295). — С. 116–118. — EDN GBNEZR.

5. Овчарова, Е.В. Влияние цифровой трансформации государственного управления на применение мер административного принуждения и на развитие института административной ответственности (на примере налогового администрирования) / Е.В. Овчарова — DOI 10.24412/1608-8794-2022-2-129-136. // Правовая политика и правовая жизнь. — 2022. — № 2. — С. 129-136 — EDN EKJGUO.
6. Оздоева, З.Х. Цифровая трансформация налогового администрирования в России / З.Х. Оздоева, П.И. Бостанова // Естественно-гуманитарные исследования. — 2022. — № 44(6). — С. 370–372. — EDN VIVSFE.
7. Солодянкина, Т.В. Ключевые компоненты цифровой трансформации в современном налоговом администрировании / Т.В. Солодянкина, А.Ю. Шеина // Финансовая экономика. — 2019. — № 4. — С. 440–443. — EDN BGPJSU.
8. Строителева, В.А. Перспективные направления реформирования современной российской системы налогового администрирования НДС в контексте цифровой трансформации экономики / В.А. Строителева — DOI 10.7256/2454-065X.2019.5.30037. // Налоги и налогообложение. — 2019. — № 5. — С. 13–19 — EDN FPLOFM.
9. Торопова, И.В. Трансформация налогового администрирования в условиях цифровой экономики / И.В. Торопова, О.В. Котова, Н.Ю. Новикова — DOI 10.17513/vaael.2575. // Вестник Алтайской академии экономики и права. — 2022. — № 11-2. — С. 363–368. — EDN DPFRRS.
10. Туфетулов, А.М. Налоговое консультирование в условиях цифровой трансформации налогового администрирования в России / А.М. Туфетулов, М.А. Сафиуллин, В.И. Насырова [и др.] // Казанский экономический вестник. — 2021. — № 4(54). — С. 42–50. — EDN RXVQBA.
11. Шаститко, А.Е. Амбивалентность цифровой трансформации в налоговом администрировании / А.Е. Шаститко, А.Н. Морозов — DOI 10.37239/0869-4400-2021-16-4-33-42. // Закон. — 2021. — № 4. — С. 33–42 — EDN QKROML.

Filippovich Anna Aleksandrovna

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: anekfil@mail.ru

Digital transformation of tax administration: impact on tax collection, compliance and economic development

Abstract. Digital transformation of tax administration is a fundamental change in the paradigm of interaction between tax authorities and taxpayers, based on the widespread use of modern information technologies, including artificial intelligence, big data, blockchain and cloud computing, which ensures a qualitative increase in the efficiency of tax control, a decrease in administrative costs and the formation of conditions for voluntary compliance with tax legislation. This study is aimed at a comprehensive analysis of the impact of digitalization processes in tax administration on key performance indicators of the tax system, including tax collection, the level of voluntary compliance with tax legislation by taxpayers and the creation of conditions for sustainable economic development by improving the quality of the tax climate and reducing administrative barriers for business. The methodological basis of the study is the principles of a systems approach to the analysis of complex socio-economic systems, concepts of digital transformation of public administration, tax administration theory and modern approaches to assessing the effectiveness of information technology in the public sector. The study covers the period 2015–2025, characterized by intensive digitalization of tax administration in Russia and other leading jurisdictions of the world, which allows us to trace the dynamics of transformation processes and assess their impact on the main performance indicators of tax systems. An analysis of the Russian experience of digitalization of tax administration reveals significant achievements in the field of automation of tax control, including the introduction of an automated VAT control system, the development of electronic document management, the creation of personal taxpayer accounts and the use of artificial intelligence technologies to identify tax offenses. The results of the study demonstrate that the digital transformation of tax administration provides a significant increase in tax collection by reducing opportunities for tax evasion, increasing the accuracy of tax control and reducing the time frame for control activities. The introduction of digital technologies helps improve tax compliance by simplifying the procedures for interaction with tax authorities, increasing the transparency of tax legislation and reducing the costs of compliance with tax obligations for bona fide taxpayers. The impact on economic development is manifested through the creation of fairer conditions for competition, reducing the administrative burden on business, increasing the investment attractiveness of the jurisdiction and the formation of a digital ecosystem that promotes the development of innovative forms of entrepreneurial activity. The scientific novelty of the study lies in the development of a comprehensive model for assessing the impact of digital transformation of tax administration on a multi-level system of economic relations, including both direct effects in the field of tax administration and indirect impacts on entrepreneurial activity, investment climate and overall economic development.

Keywords: digital transformation; tax administration; tax collection; tax compliance; artificial intelligence; big data; automation of tax control; electronic interaction; economic development; administrative costs; tax technologies