

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s1 / 2023, Vol. 15, Iss. s1 <https://esj.today/issue-s1-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/55FAVN123.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Сулейманов, А. Р. Особенности проектного менеджмента в современных условиях / А. Р. Сулейманов // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s1. — URL: <https://esj.today/PDF/55FAVN123.pdf>

For citation:

Suleymanov A.R. Features of project management in modern conditions. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s1): 55FAVN123. Available at: <https://esj.today/PDF/55FAVN123.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 336.6

Сулейманов Арслан Русланович

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
«Финансовый» факультет
E-mail: arslan2002@icloud.com

Научный руководитель: **Рогулин Юрий Павлович**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
Факультет «Экономики и бизнеса»
Доцент департамента экономической безопасности и управления рисками
Кандидат экономических наук
E-mail: URogulin@fa.ru

Особенности проектного менеджмента в современных условиях

Аннотация. В рамках представленной публикации рассматриваются особенности проектного менеджмента. Автор акцентирует внимание на том, что управлять проектом как единым целым, объемным конгломератом большого количества экономических субъектов-участников, работ, ресурсов является трудным. Для того, чтобы облегчить управление проектом, необходимо провести процесс структуризации проекта. В статье представлена сущность указанного процесса, а также задачи, решаемые структуризацией, и ее результаты. По мнению автора, структуризация позволяет даже очень большим и сложным проектам быть хорошо управляемыми, спланированными и контролируруемыми. В статье отмечается, что основы методологии структурирования проектов (создание WBS) были разработаны еще в начале 60-х годов в США и апробированы при реализации военных проектов министерством обороны этой страны. В связи с этим логично предположить, что процесс управления проектом претерпел множество изменений, особенно за последние десятилетия, когда активно развивались компьютерные и информационные технологии. В настоящее время особую роль играет такой подход, как создание WBS. В статье приведен алгоритм создания структуры проекта с использованием подхода WBS. Автор подчеркивает, что с целью унификации и оптимизации системы управления, планирования и контроля за проектами, экономии затрат, фирмы, которые ведут проектно-ориентированную деятельность (строительные, научно-исследовательские, рекламные, консалтинговые и другие) применяют стандартизации форматов WBS. Также в статье приведены основные модели реализации проекта. В заключительной части статьи автор формулирует вывод относительно роли проектного менеджмента, а также относительно рассмотренных моделей проектов.

Ключевые слова: менеджмент; управление проектом; структуризация проекта; планирование; повышение эффективности; проектный менеджмент; финансовые планы; инвестиции

Введение

Управлять проектом как единым целым, объемным конгломератом большого количества экономических субъектов-участников, работ, ресурсов является трудным. Для того, чтобы облегчить управление проектом, его необходимо разделить на иерархические подсистемы и компоненты. Такой процесс осуществляется в процессе структуризации проекта.

Важность структурирования проекта особенно ощущается при осуществлении таких функций управления проектом, как планирование и контроль. Ведь для планирования основных параметров проекта — объемов работ, времени, затрат, ресурсов — менеджеру и команде проекта нужно знать, какие работы выполнять, кто их будет выполнять, как средства и ресурсы распределяются между исполнителями и роботами. Ответы на эти вопросы получают именно после осуществления структуризации проекта.

Цель исследования заключается в изучении особенностей осуществления проектного менеджмента в современных условиях.

Объектом является проектный менеджмент.

Предметом — особенности и структура проектного менеджмента.

1. Методы и материалы

При написании научной публикации авторами использовались следующие методы: сравнительный, статистический, анализ научных исследований и статей.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть сущность структуризации проекта;
- выявить основные подходы к структуризации проекта;
- выделить основные ошибки при структуризации проекта;
- проанализировать основные модели проектов и их особенности.

Исследование основывается на теоретических и методологических положениях, разработанных отечественными авторами, в частности Калязиной Е.Г. [1], Кокшаровым А.Р. [2], Дубской А.С. [3], Лукиным А.Н. [4], Дудиным М.Н. [5] и другими.

2. Результаты и обсуждения

Проектный менеджмент — это комплекс действий, направленных на достижение цели проекта в рамках установленных ограничений по времени, бюджету и качеству. Целью любого проекта является решение определенных задач и достижение определенного результата. Для этого необходимо правильно спланировать и организовать процесс выполнения проекта, учитывая все его особенности и требования заказчика.

Современный рынок характеризуется быстро меняющимися условиями, поэтому компании вынуждены быстро реагировать на изменения и быстро внедрять новые проекты. Проектный менеджмент становится все более востребованным, так как он позволяет эффективно контролировать процесс выполнения проекта и своевременно реагировать на возникающие проблемы.

Очень важно, чтобы проект был выполнен в срок, не превысил установленный бюджет и соответствовал высокому качеству. Для этого необходимо правильно распределить ресурсы, определить последовательность выполнения работ, учитывать возможные риски и предусмотреть меры по их минимизации.

Важным элементом проектного менеджмента является коммуникация. Необходимо поддерживать постоянную связь с заказчиком и участниками проекта, чтобы быстро реагировать на изменения и корректировать планы, если это необходимо. Важно также уметь правильно распределять роли и задачи между участниками команды и обеспечивать их взаимодействие и сотрудничество.

Одним из ключевых элементов в проектном менеджменте является управление рисками. Риск — это возможность возникновения неблагоприятных событий, которые могут привести к задержке или неудачному завершению проекта. Управление рисками включает в себя идентификацию, анализ и управление рисками, а также разработку планов по минимизации последствий возможных рисков.

Другой важный элемент проектного менеджмента — это управление изменениями. В процессе выполнения проекта могут возникать изменения в требованиях заказчика, в условиях рынка или в самом проекте. Управление изменениями включает в себя идентификацию и анализ изменений, оценку их влияния на проект и разработку планов по их внедрению.

Кроме того, важным элементом проектного менеджмента является управление стейкхолдерами. Стейкхолдеры — это люди и организации, которые имеют интерес в проекте и могут повлиять на его результаты. Управление стейкхолдерами включает в себя идентификацию стейкхолдеров, анализ их интересов и влияния на проект, и разработку стратегий взаимодействия с ними.

Проектный менеджмент является ключевым элементом успеха в современном бизнесе. Это позволяет компаниям быстро реагировать на изменения на рынке и эффективно управлять своими проектами. Кроме того, проектный менеджмент позволяет повысить эффективность работы компании и улучшить качество продукции или услуг.

Ключевые особенности проектного менеджмента в современных условиях:

- Глобализация. Современный проектный менеджмент предполагает работу с международными командами и учет культурных различий.

В современном мире, где бизнес-процессы и технологии становятся все более международными, проектный менеджмент должен учитывать культурные различия. Это включает в себя участие в международных проектах, работу с командами, состоящими из людей из разных стран, а также учет местных законодательных и культурных особенностей.

- Инновации. В условиях быстрого развития технологий проектный менеджмент должен учитывать новые тенденции и инновационные подходы.

Современный проектный менеджмент должен быть готов к использованию новых технологий и инновационных подходов для достижения целей проекта. Это может включать в себя применение новых программных и аппаратных решений, использование облачных технологий, а также применение новых методологий управления проектами.

- Управление рисками. В условиях быстрого развития рынка, необходимо учитывать прогнозируемые и неожиданные риски, которые могут повлиять на проект.

Управление рисками — это одна из ключевых задач проектного менеджмента в современных условиях. Специалисты по проектному менеджменту должны быть готовы к оценке рисков и принятию мер по их снижению. Это может включать в себя применение методик анализа рисков, планирование резервных фондов, а также управление стейкхолдерами.

- Гибкость. В условиях быстро меняющегося рынка проектный менеджмент должен быть гибким и адаптивным к изменениям.

Современный проектный менеджмент должен быть готов к быстрому реагированию на изменения в условиях внешней среды. Это может включать в себя использование гибких методологий управления проектами, таких как Agile, а также готовность к пересмотру планов и изменению стратегии в зависимости от ситуации.

- Технологии. Современные технологии помогают улучшить коммуникацию внутри команды и повысить эффективность проекта.

Современный проектный менеджмент должен использовать современные технологии для улучшения коммуникации внутри команды. Это может включать в себя использование онлайн-сервисов для обмена информацией, применение инструментов виртуального сотрудничества и т. д.

- Управление командой. Важной особенностью проектного менеджмента является управление командой. В современных условиях, когда в команду могут входить люди из разных стран, необходимо учитывать культурные различия и уметь эффективно управлять командой.

Управление командой — это ключевая задача проектного менеджмента в современных условиях. Специалисты по проектному менеджменту должны быть готовы к работе с командами, состоящими из людей из разных стран, и учитывать местные культурные особенности. Это может включать в себя использование методологий управления командами, создание единой командной культуры и т. д.

- Управление стейкхолдерами. Важной задачей проектного менеджмента является управление стейкхолдерами, то есть заинтересованными сторонами проекта. В современных условиях, когда стейкхолдеры могут быть как внутренними, так и внешними, необходимо учитывать их интересы и уметь эффективно с ними работать.

Управление стейкхолдерами — это важная задача проектного менеджмента в современных условиях. Специалисты по проектному менеджменту должны быть готовы к работе с различными заинтересованными сторонами проекта и учитывать их интересы при планировании и реализации проекта. Проектный менеджмент в современных условиях становится все более востребованным и требует от специалистов учета новых тенденций и подходов. Главными особенностями являются глобализация, инновации, управление рисками, гибкость, технологии, управление командой и управление стейкхолдерами.

Структуризация проекта — это процесс разделения (декомпозиции) проекта на отдельные структурные элементы и установление взаимосвязей между ними.

В ходе структуризации проекта возможны разработка различных структур (рабочей, организационной, затратной, ресурсной, функциональной, информационной) и их сочетания.

Структурирование проекта считается многоцелевым инструментом управления проектами. Во-первых, структурирование проекта является инструментом организации проекта, так как в ходе структуризации [6]:

- определяется перечень работ, которые необходимо выполнить;
- назначаются ответственные за эти работы;
- проводится распределение основных задач между исполнителями;
- устанавливаются коммуникационные связи между ними.

Во-вторых, структуризация проекта — это инструмент для управления персоналом проекта. Ведь в результате структуризации проекта:

- каждый руководитель проекта, организационного подразделения проекта получает определенную задачу по календарному плану работ, ресурсов, затрат для достижения конкретной цели;
- создается должная мотивация исполнителей, их групп по выполняемым работам.

В-третьих, это инструмент создания системы управления проектами. Вследствие структуризации решаются проблемы организации работ, распределения ответственности, оценки стоимости, создаются системы планирования, контроля и отчетности по проекту в целом и его организационных элементах.

Коротко подытоживая вышесказанное, необходимо отметить, что структуризация позволяет даже очень большим и сложным проектам быть хорошо управляемыми, спланированными и контролируемыми.

Основы методологии структурирования проектов (создание WBS) были разработаны в начале 60-х годов в США и апробированы при реализации военных проектов министерством обороны этой страны. В 70–80-х годах прошлого века инструмент структуризации использовался проектными менеджерами ограничено, преимущественно в оборонных проектах и почти не применялся в гражданских отраслях. Однако в 90-х годах, с развитием компьютерной техники и программирования, применение методологии WBS значительно распространилось. Кроме того, развились новые направления структурирования проектов. В настоящее время подходы к структурированию проектов можно объединить в три направления.

Современные основные подходы при структурировании проектов [7]:

1. Создание только WBS (структуризация проводится в одном направлении).
2. Создание WBS и OBS и их сочетания (структуризация проводится в двух направлениях).
3. Многовекторный подход (сочетание структур WBS, OBS и CBS).

Именно в такой последовательности, от простой до сложной схемы, мы будем рассматривать процесс структуризации проекта.

Одним из первых важных задач планирования проекта является описание содержания проекта, определение основных этапов его реализации, разбивка их на более мелкие элементы, которыми можно управлять. Эта задача решается с помощью построения WBS.

WBS — это иерархическая структура проекта, полученная путем последовательной логической декомпозиции проекта на структурные элементы разного уровня, низким среди которых пакеты детальных работ.

Рабочий пакет (work package) — группа работ или операций, которые подвергаются оценке с точки зрения объема затрат, объема необходимых ресурсов, продолжительности выполнения и наличия ответственного исполнителя. Рабочий пакет выступает

самостоятельной финансовой единицей и имеет самостоятельную смету, бюджет и отчет расходов.

Рассмотрим в общем, как происходит создание WBS. Сначала процесс реализации проекта разбивается на логической основе на достаточно крупные элементы. Эти элементы в свою очередь делятся на более детальные элементы и такой процесс продолжается до тех пор, пока на низком уровне не окажутся пакеты детальных работ. Пакеты детальных работ можно разделить при необходимости на детальные работы, а детальные работы на отдельные шаги.

Глубина структуризации проекта — это степень декомпозиции проекта на уровне и их составляющие элементы. Уровень детализации зависит от содержания проекта, квалификации и опыта команды проекта, применяемой системы управления, существующей системы документооборота и отчетности [8].

С целью унификации и оптимизации системы управления, планирования и контроля за проектами, экономии затрат, фирмы, которые ведут проектно-ориентированную деятельность (строительные, научно-исследовательские, рекламные, консалтинговые и другие) применяют стандартизации форматов WBS. Например, министерство обороны США, в специальном документе стандартизирует три первых уровне WBS для подобных проектов. Разработка остальных уровней является прерогативой менеджера проекта.

Графически WBS изображается в виде пирамиды, но в отличие от реальной пирамиды, которую сводить возможно в одном направлении (снизу вверх), то разрабатывать WBS можно тремя способами:

- сверху вниз;
- снизу вверх;
- одновременно с двух сторон.

Поскольку проектная деятельность является сложным комплексом различных видов деятельности рабочая структуризация проекта осуществляется с использованием комплекса единиц структуризации.

Единицами WBS структуризации проекта могут быть [9]:

1. Проекты низшего уровня (субпроекты).
2. Этапы жизненного цикла проекта, основные фазы.
3. Технологические или функциональные элементы деятельности организации, которая реализует проект.
4. Компоненты продукта (объекта, услуги), который получают в процессе реализации проекта.
5. Подразделения организационной структуры проекта, которые отвечают за относительно независимые фрагменты проекта, в т. ч. Региональные (пространственно удалены друг от друга).

Процесс разработки WBS основывается на определенных правилах (принципах).

Основные принципы построения WBS следующие:

1. Каждый элемент WBS является такой единицей проекта, которой можно управлять, планировать и контролировать. Такая дискретная единица характеризуется тем, что она имеет своих поставщиков, свой план, который можно контролировать по соблюдению календарных сроков, объемов затрат средств и ресурсов.

2. Проект разбивается на несколько уровней. Самый низкий уровень образуется наименьшими структурными единицами пакетами детальных работ.

3. Неэффективной практика создания слишком детальной структуры WBS. Ведь каждый дополнительный уровень значительно увеличивает объем информационной и отчетной работы для проектной команды. Поэтому нужно создать такое количество уровней, чтобы каждый из них был необходимым и достаточным для управления и контроля проекта. Для большинства проектов структуризация проводится при количестве уровней от 4 до 6. Для простых проектов достаточно двух-трех уровней WBS.

4. Каждому элементу нижнего уровня соответствует только один элемент высшего уровня (родительский элемент). Этот принцип дает возможность корректно интегрировать или детализировать планы, сметы, бюджеты отчеты при переходе с одного уровня на другой.

5. Отсутствует необходимость разделения каждого основного элемента на одинаковое количество уровней.

6. Для крупных проектов при участии подрядных организаций может быть разработано несколько WBS: отдельно для проекта в целом и отдельно для компаний-подрядчиков.

Процесс разработки WBS предусматривает последовательное выполнение определенных этапов [10]:

I. Проводится последовательная декомпозиция работ проекта по заданным показателям, критериям. При этом учитывается наличие стандартных форматов WBS. Этот процесс продолжается до тех пор, пока все существенные (важные) пакеты работ не будут идентифицированы на низших уровнях.

II. В сжатой форме проводится описание каждого структурного элемента.

III. Для наглядности и возможности автоматизации использования WBS каждому элементу структуры присваивается уникальный идентификационный номер (код). Данный код отображает уровень, на котором находится этот элемент и порядковый номер его на этом уровне.

IV. Для каждого элемента определяются его характеристики — продолжительность, объемы работ, поставщики, бюджет и затраты, потребность в оборудовании и материалах, ответственные исполнители. Наиболее важной в данном случае является информация о персональной ответственности за работы, которые интегрированы в каждом элементе. Она является основой для решения проблем координации работ.

V. После разработки эскизного варианта WBS проводится его критический анализ с участием всех исполнителей. После подтверждения правильности декомпозиции проекта WBS можно использовать как один из инструментов управления им, путем объединения элементов рабочей структуры с подсистемами планирования, оценки, распределения затрат и ресурсов, анализа, контроля и отчетности проекта.

Отметим ошибки, которые могут быть допущены при структуризации проекта [11]:

- использование при структуризации только фаз проекта, функций или организационных подразделений организаций, реализующих проект и игнорирование конечных продуктов проекта;
- отсутствие учета того, что проект должен охватывать весь проект (как правило, недостаточное внимание к начальной и конечной фазам проекта);
- повторение элементов структуры;

- лишняя детализация проекта;
- ошибки в кодировке проекта. В таком случае невозможна компьютерная обработка результатов структуризации.

3. Двухвекторная структуризация проекта

Для эффективного выполнения проектов необходимо правильно выбрать структуру управления, которая будет соответствовать его масштабам и сложности.

Для малых проектов и небольших команд достаточно одновекторной структуризации проекта, которая позволяет организовать проект в рамках WBS и эффективно координировать деятельность команды. Однако, если проект становится более сложным и масштабным, то необходимо использовать более сложную структуру управления.

Для таких проектов более эффективной становится двухвекторная (двунаправленная) структуризация, которая предусматривает создание рабочей и организационной структур (WBS и OBS) и их сочетания. WBS используется для разбиения проекта на более мелкие и управляемые части, что облегчает его выполнение. OBS, в свою очередь, используется для определения ролей и ответственности внутри команды и определения, кто будет отвечать за каждый элемент проекта, и как эти элементы будут связаны между собой.

Правильный выбор структуры управления проектом может повысить эффективность его выполнения и ускорить его завершение. Однако, неправильный выбор структуры управления может привести к проблемам, связанным с координацией работ и снижением качества выполнения задач.

При выборе структуры управления проектом необходимо учитывать не только масштабы и сложность проекта, но и его специфику. Также важно учитывать опыт команды и ее возможности.

Например, если проект связан с разработкой программного обеспечения, то может быть эффективнее использовать Agile-методологию, которая предусматривает быстрое реагирование на изменения в проекте и максимальную вовлеченность команды в процесс разработки.

Таким образом, выбор структуры управления проектом должен быть основан на анализе масштабов и сложности проекта, а также на его специфике и опыте команды.

Выводы

Таким образом, исследование особенностей проектного менеджмента в современных условиях подчеркивает необходимость постоянного совершенствования навыков и инструментов проектного менеджмента, чтобы успешно реализовывать проекты в современном бизнес-окружении. Сегодня проектный менеджмент является неотъемлемой частью любого бизнеса, и его важность только растёт в условиях быстро меняющегося мира.

Один из ключевых аспектов управления проектом — это правильное определение целей и задач проекта, а также выработка стратегии и плана действий для их достижения. Грамотное планирование и управление ресурсами, включая бюджет, время и кадры, также являются важными элементами проектного менеджмента. Кроме того, необходимо учитывать изменения внешней среды, которые могут повлиять на проект, и быстро реагировать на них.

Другой важный аспект проектного менеджмента — это коммуникация и сотрудничество внутри команды проекта и между заинтересованными сторонами. Неэффективная коммуникация может привести к задержкам и ошибкам в проекте, а также к увеличению затрат. Важно создавать команду, которая будет работать вместе на достижение общих целей, а также устанавливать четкие роли и обязанности каждого члена команды.

В настоящее время существует множество методологий и подходов к управлению проектами, которые позволяют достигать более высоких результатов. Например, метод Agile позволяет быстро реагировать на изменения в проекте, а метод SCRUM позволяет эффективно управлять командой и ресурсами. Использование современных технологий и инструментов также может повысить эффективность проектного менеджмента.

Одним из наиболее перспективных направлений развития проектного менеджмента сегодня является использование искусственного интеллекта. Инструменты искусственного интеллекта могут помочь улучшить планирование, управление рисками, а также предсказать возможные проблемы в проекте, что позволит своевременно принимать меры. Кроме того, автоматизация некоторых процессов, например, управление бюджетом и контроль качества, может существенно сократить время и улучшить качество работы.

Наконец, необходимо отметить, что развитие проектного менеджмента невозможно без постоянного обучения и совершенствования. Менеджеры проектов должны следить за новыми тенденциями и развивать свои навыки, чтобы оставаться конкурентоспособными на рынке. Кроме того, важно развивать и поддерживать культуру инноваций и сотрудничества внутри организации, чтобы всегда находить новые и более эффективные способы управления проектами.

Исследование подчеркивает необходимость постоянного совершенствования проектного менеджмента, чтобы успешно реализовывать проекты в современном бизнес-окружении. Компании, которые грамотно управляют своими проектами, могут достигать лучших результатов, увеличивать прибыль и укреплять свои позиции на рынке.

ЛИТЕРАТУРА

1. Калязина Е.Г., Плешакова Е.Ю., Цветков А.Н. Проектный менеджмент: трактовки, особенности и векторы развития // Теория и практика общественного развития. — 2020. — № 8(150). — С. 49–57.
2. Кокшаров А.Р. Актуальные проблемы проектного менеджмента // Лидерство и менеджмент. — 2019. — Т. 6. — № 4. — С. 375–384.
3. Дубская А.С. Влияние глобализации на проектный менеджмент // Электронный сетевой политематический журнал "Научные труды КубГТУ". — 2019. — № S4. — С. 661–665.
4. Лукин А.Н., Ткаченко В.А. Технологии проектного менеджмента в государственном управлении // Научный ежегодник Центра анализа и прогнозирования. — 2019. — № 1. — С. 235–239.
5. Дудин М.Н., Шкодинский С.В., Продченко И.А. Инновационная стратегия развития высокотехнологичных компаний: возможности проектного менеджмента // Экономика, предпринимательство и право. — 2021. — Т. 11. — № 5. — С. 1131–1150.

6. Купчинская М.А. Проектный менеджмент-эффективный метод управления // Бизнес-образование в экономике знаний. — 2020. — № 3(17). — С. 97–100.
7. Кондрашова Н.Г. Особенности применения информационных технологий в проектном менеджменте // Russian Economic Bulletin. — 2021. — Т. 4. — № 6. — С. 278–282.
8. Абрамкина С.Р., Владыкина Л.Б., Лукин А.Н. Использование проектного метода в государственном и муниципальном управлении: от декларирования к результативности // Социум и власть. — 2019. — № 2(76). — С. 37–45.
9. Биглова А.А. Особенности проектного менеджмента // Российская экономика: взгляд в будущее. — 2019. — С. 51–55.
10. Смирнов А.А. Реализация функций управления проектного менеджмента // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2021. — № 5–3. — С. 89–92.
11. Коршикова М.В., Свистунова И.Г., Сахнюк Т.И. Современные подходы проектного менеджмента // Наука Красноярья. — 2020. — Т. 9. — № 4. — С. 383–395.

Suleymanov Arslan Ruslanovich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: arslan2002@icloud.com

Academic adviser: **Rogulin Yuriy Pavlovich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: URogulin@fa.ru

Features of project management in modern conditions

Abstract. Within the framework of the presented publication, the features of project management are considered. The author focuses on the fact that it is difficult to manage a project as a single whole, a voluminous conglomerate of a large number of economic entities-participants, works, resources. In order to facilitate project management, it is necessary to carry out the process of project structuring. The article presents the essence of this process, as well as the tasks solved by structuring, and its results. According to the author, structuring allows even very large and complex projects to be well managed, planned and controlled. The article notes that the basics of the project structuring methodology (the creation of WBS) were developed in the early 60s in the United States and tested in the implementation of military projects by the Ministry of Defense of this country. In this regard, it is logical to assume that the project management process has undergone many changes, especially in recent decades, when computer and information technologies have been actively developing. At present, such an approach as the creation of the WBS plays a special role. The article presents an algorithm for creating a project structure using the WBS approach. The author emphasizes that in order to unify and optimize the system of management, planning and control of projects, save costs, firms that conduct project-oriented activities (construction, research, advertising, consulting and others) use WBS format standardization. The article also presents the main models for the implementation of the project. In the final part of the article, the author formulates a conclusion regarding the role of project management, as well as regarding the considered project models.

Keywords: management; project management; project structuring; planning; improving efficiency; project management; financial plans; investments