

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № s6 / 2024, Vol. 16, Iss. s6 <https://esj.today/issue-s6-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/56FAVN624.pdf>

DOI: 10.15862/56FAVN624 (<https://doi.org/10.15862/56FAVN624>)

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Страхов, И. А. Консалтинг как активный элемент в системе обеспечения экономической безопасности организаций / И. А. Страхов // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № s6. — URL: <https://esj.today/PDF/56FAVN624.pdf> DOI: 10.15862/56FAVN624

For citation:

Strakhov I.A. Consulting as an active element in the system of ensuring economic security of organizations. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(s6): 56FAVN624. Available at: <https://esj.today/PDF/56FAVN624.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.) DOI: 10.15862/56FAVN624

УДК 338

Страхов Иван Андреевич

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
Аспирант кафедры «Экономической безопасности и управления рисками»
E-mail: 9154007013@mail.ru

Консалтинг как активный элемент в системе обеспечения экономической безопасности организаций

Аннотация. Данная статья посвящена интеграции консалтинговых услуг в систему экономической безопасности предприятий.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью оперативной адаптации к новым реалиям ведения бизнеса. Трансформация логистических цепочек, ускоренная цифровизация бизнес-процессов и внедрение технологий искусственного интеллекта создают дополнительные риски для экономической безопасности хозяйствующих субъектов, что требует от организаций поиска новых подходов к управлению рисками и обеспечению устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

В статье автором определены консалтинговые услуги как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятий; раскрыт комплексный характер современного консалтинга в сфере экономической безопасности; предложена модель взаимодействия совокупности консалтинговых услуг для целей обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта; обоснованы возможности интеграции профессиональных консалтинговых услуг в систему экономической безопасности предприятий.

Особое внимание в статье исследователь обратил на то, что существенным преимуществом интеграции консалтинговых услуг в систему экономической безопасности является доступ к обширной базе экспертных знаний и передовых практик риск-менеджмента. Консалтинговые компании, работающие с различными предприятиями и отраслями, аккумулируют уникальный опыт преодоления разнообразных экономических вызовов.

Итогом исследования стал вывод автора о том, что консалтинговые услуги становятся не просто дополнительным инструментом, а неотъемлемым элементом современной системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Их интеграция не только целесообразна, но и стратегически необходима, т. к. позволяет предприятиям выстраивать более совершенные механизмы защиты от экономических угроз, основанные на синтезе профессиональной экспертизы и инновационных подходов к управлению рисками.

Ключевые слова: консалтинговые услуги; экономическая безопасность предприятия; интеграция; риск-менеджмент; проактивные стратегии; инновационные подходы

Введение

Актуальность исследования. В современных условиях мировая экономическая система переживает период беспрецедентной турбулентности и неопределенности. Как отмечает генеральный директор Ассоциации управленческих консультантов Великобритании Тамзен Исакссон, 2024 год характеризуется конвергенцией множества глобальных вызовов, среди которых особенно выделяются климатический кризис, продолжающиеся последствия пандемии COVID-19, геополитическая напряженность и растущие угрозы кибербезопасности.¹

В условиях усложняющейся внешней среды предприятия сталкиваются с необходимостью оперативной адаптации к новым реалиям ведения бизнеса. Трансформация логистических цепочек, ускоренная цифровизация бизнес-процессов и внедрение технологий искусственного интеллекта создают дополнительные риски для экономической безопасности хозяйствующих субъектов, что требует от организаций поиска новых подходов к управлению рисками и обеспечению устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

В этой связи особую актуальность приобретает вопрос формирования эффективной системы экономической безопасности предприятий, способной своевременно идентифицировать и нейтрализовать возникающие угрозы. Учитывая комплексный характер современных вызовов и необходимость привлечения специализированных компетенций для их преодоления, интеграция консалтинговых услуг в систему экономической безопасности представляется перспективным направлением развития защитных механизмов организации. Профессиональное консультационное сопровождение позволяет предприятиям не только минимизировать существующие риски, но и трансформировать потенциальные угрозы в новые возможности для развития бизнеса.

Цель исследования: обосновать возможности и целесообразность интеграция консалтинговых услуг в систему экономической безопасности предприятий.

Объект исследования: консалтинговые услуги в системе экономической безопасности предприятий.

Предмет исследования: социально-экономические условия функционирования консалтинговых услуг в системе экономической безопасности предприятий.

1. Методы и материалы

В ходе работы над данным исследованием применялся системный, сравнительный и структурный анализ, синтез, обобщение, прогнозирование.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- определить консалтинговые услуги как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятий;

¹ Исакссон, Т. Как консультанты помогают улучшить государственные услуги: Тамзен Исакссон о ценности консультантов, работающих в партнерстве с правительством / Т. Исакссон. — Текст: электронный. — URL: <https://www.theguardian.com/society/2023/mar/06/how-consultants-help-improve-public-services> (дата обращения: 21.10.2024).

- раскрыть комплексный характер современного консалтинга в сфере экономической безопасности;
- предложить модель взаимодействия совокупности консалтинговых услуг для целей обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта;
- обосновать возможности интеграции профессиональных консалтинговых услуг в систему экономической безопасности предприятий.

Научную разработанность темы данного исследования составили труды таких ученых, как В.В. Иванова [1], М.Г. Крылов [2], К.А. Шумилова [3], G.E. Kerimbek, K.B. Satymbekova [4], A.E. Shamgunova [5] и др.

Информационной базой исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных исследователей, аналитические данные, отечественные и зарубежные Интернет-ресурсы.

2. Результаты и обсуждения

В современных условиях динамично меняющейся экономической среды вопросы обеспечения экономической безопасности предприятий приобретают первостепенное значение. Эффективное функционирование и устойчивое развитие хозяйствующих субъектов во многом определяется способностью противостоять различным угрозам и вызовам, что требует формирования комплексной системы инструментов обеспечения экономической безопасности.

Инструментарий обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, по определению А.А. Разыграева, представляет собой сложную многоуровневую систему методов и подходов, направленных на своевременное выявление, анализ, прогнозирование и минимизацию внутренних и внешних рисков, способных оказать негативное влияние на стабильность функционирования и развитие предприятия [6]. Данный инструментариум базируется на научно обоснованных методиках риск-менеджмента, включающих как аналитические инструменты оценки угроз, так и стратегические механизмы управления рисками, интегрированные в общую систему менеджмента организации.

Особого внимания заслуживает позиция В.М. Безденежных, который акцентирует внимание на консалтинге как одном из наиболее эффективных инструментов обеспечения экономической безопасности. По мнению исследователя, консалтинговые услуги обладают уникальным потенциалом в части идентификации проблемных зон, прогнозирования и минимизации широкого спектра рисков — от финансовых и экономических до организационных и репутационных [7].

Однако, мы убеждены, что современные консалтинговые услуги представляют собой комплексный инструмент, значительно превосходящий рамки традиционного риск-менеджмента. Их уникальность заключается в способности не только идентифицировать и анализировать существующие и потенциальные риски, но и формировать проактивные стратегии их преодоления. Такой дуалистический подход позволяет предприятиям выстраивать многоуровневую систему защиты, где превентивные меры сочетаются с механизмами оперативного реагирования на возникающие угрозы.

Особую ценность консалтинговым услугам, по мнению Л.М. Дедаевой, придает их адаптивный характер, позволяющий предприятиям гибко реагировать на трансформации рыночной конъюнктуры. В условиях высокой волатильности экономической среды такая адаптивность становится критическим фактором обеспечения устойчивого развития

хозяйствующего субъекта. При этом консалтинговое сопровождение не ограничивается реактивными мерами, а предполагает формирование долгосрочных стратегий укрепления экономической безопасности предприятия [8].

В данных условиях, считаем возможным утверждать о возможности интеграции профессиональных консалтинговых услуг в систему экономической безопасности предприятия для целей обеспечения его устойчивого развития.

Существенным преимуществом интеграции консалтинговых услуг в систему экономической безопасности, как отмечает Ю.Л. Петрушевский, является доступ к обширной базе экспертных знаний и передовых практик риск-менеджмента. Консалтинговые компании, работающие с различными предприятиями и отраслями, аккумулируют уникальный опыт преодоления разнообразных экономических вызовов [9], о чем свидетельствует распределение наиболее востребованных в 2023 г. консалтинговых услуг по рыночной доле участия, представленное на рисунке 1.

Аннотация.

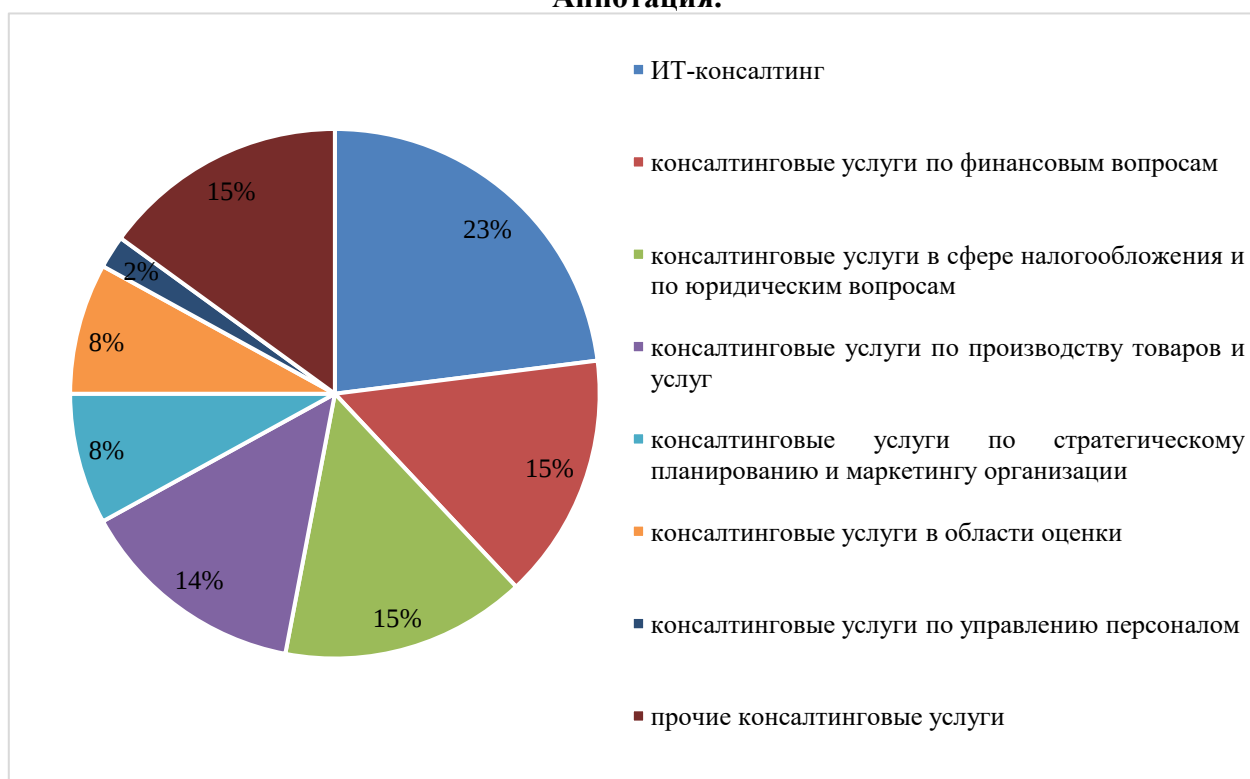


Рисунок 1. Распределение наиболее востребованных в 2023 г. Консалтинговых услуг по рыночной доле участия, % (разработано автором по данным TechSciResearch²)

Анализ распределения консалтинговых услуг по рыночной доле участия демонстрирует комплексный характер современного консалтинга в сфере экономической безопасности, что обуславливает необходимость системного подхода к организации взаимодействия различных направлений консалтинговых услуг, в связи с чем нами были структурированы виды консалтинговых услуг для целей обеспечения экономической безопасности предприятий в форме модели их взаимодействия (рис. 2).

² Рынок технологий консалтинговых услуг. — Текст: электронный. — URL: <https://www.techsciresearch.com/report/consulting-services-technology-market/24881.html> (дата обращения: 05.11.2024).

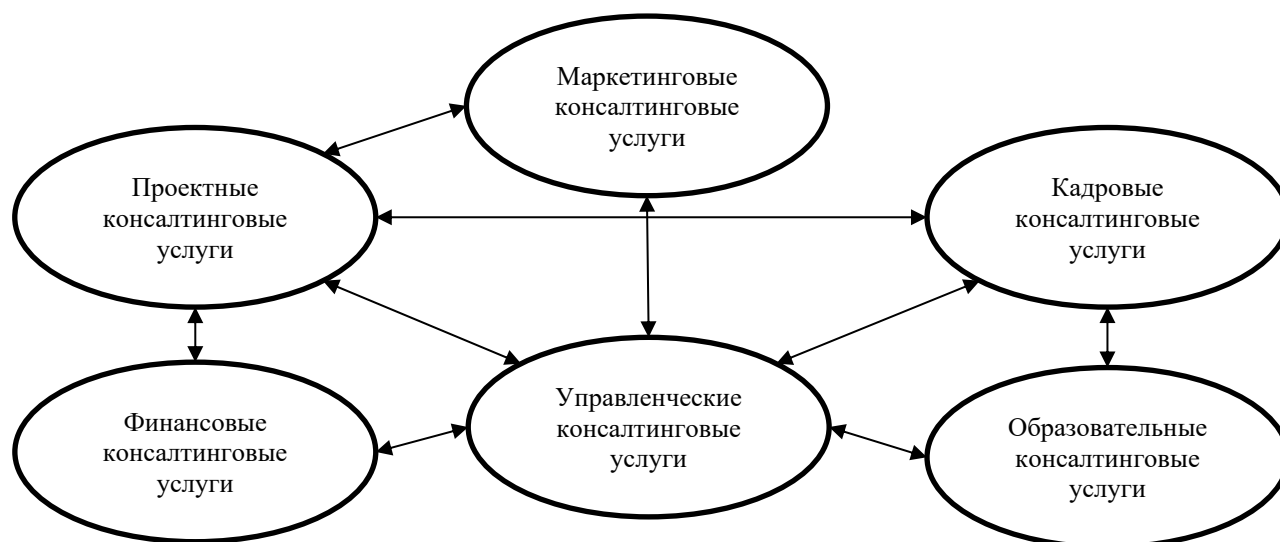


Рисунок 2. Модель взаимодействия совокупности консалтинговых услуг для целей обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта (разработано автором)

По данным рисунка 2 очевидно, что взаимодействие консалтинговых услуг в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта представляет собой сложную многоуровневую структуру, где каждый элемент выполняет специфические функции, при этом находясь в тесной взаимосвязи с другими компонентами.

Управленческие консалтинговые услуги формируют стратегический базис системы безопасности, определяя ключевые направления защиты экономических интересов предприятия.

Финансовые консалтинговые услуги обеспечивают мониторинг и оптимизацию финансовых потоков, выявление и предотвращение финансовых рисков.

Образовательные консалтинговые услуги способствуют повышению компетентности персонала в вопросах экономической безопасности, формируя культуру безопасного ведения бизнеса.

Проектные консалтинговые услуги направлены на разработку и внедрение конкретных решений по защите экономических интересов компании.

Маркетинговые консалтинговые услуги помогают выявлять и предотвращать риски в рыночной среде, а кадровые — минимизируют угрозы, связанные с человеческим фактором [10].

Синергетический эффект достигается за счет постоянного информационного обмена между различными направлениями консалтинга, что позволяет своевременно выявлять потенциальные угрозы и вырабатывать комплексные решения по их нейтрализации. При этом каждое направление консалтинговых услуг не только решает специфические задачи в своей области, но и предоставляет важную информацию для других направлений, формируя единую систему обеспечения экономической безопасности предприятия.

Представленное многообразие направлений применения консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности хозяйствующих субъектов, согласно В.О. Бессарабову, позволяет консалтинговым компаниям предлагать клиентам апробированные решения, адаптированные под специфику конкретного бизнеса, что существенно повышает эффективность системы экономической безопасности предприятия [11].

Проведенное исследование позволяет утверждать, что интеграция консалтинговых услуг в систему экономической безопасности предприятий является не просто желательным,

но необходимым условием обеспечения устойчивого развития современных организаций. Комплексный анализ факторов, обуславливающих данную необходимость, демонстрирует многоаспектность и системность влияния консалтинга на защищенность хозяйствующих субъектов.

Прежде всего, системный подход к консалтинговым услугам обеспечивает всесторонний анализ деятельности организации, позволяя выявлять взаимосвязи между различными аспектами функционирования и идентифицировать ключевые риски. Интеграция консалтинга в стратегическое планирование способствует формированию проактивного подхода к управлению угрозами, а регулярный мониторинг и корректировка бизнес-процессов с участием внешних экспертов повышает адаптивность организации к изменениям внешней среды.

Особую значимость приобретает развитие организационной гибкости через трансфер лучших практик и стимулирование инноваций, что становится возможным благодаря системному характеру консалтинговых услуг. Наличие надежного консалтингового партнера обеспечивает оперативный доступ к необходимой экспертизе в нестандартных ситуациях, а комплексный подход к защите критически важных активов позволяет выстроить эффективную многоуровневую систему управления рисками.

Существенным преимуществом интеграции консалтинговых услуг является повышение осведомленности персонала в вопросах экономической безопасности и формирование соответствующей корпоративной культуры. При этом системный подход предполагает не только разработку рекомендаций, но и поддержку в их реализации, что обеспечивает достижение реальных улучшений в управлении рисками.

Выделение консалтинговых услуг в отдельную подсистему менеджмента, как указывает З.М. Закриева, создает основу для выстраивания прозрачных и эффективных отношений между организацией и консультантами. Более того, системный характер консалтинга способствует формированию стратегического партнерства, позволяющего объединять внутренние компетенции с внешней экспертизой для выработки оптимальных решений в сфере экономической безопасности [12].

Таким образом, консалтинговые услуги становятся не просто дополнительным инструментом, а неотъемлемым элементом современной системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Их интеграция не только целесообразна, но и стратегически необходима, т. к. позволяет предприятиям выстраивать более совершенные механизмы защиты от экономических угроз, основанные на синтезе профессиональной экспертизы и инновационных подходов к управлению рисками.

Выводы

На основе проведенного исследования можно сделать вывод, что интеграция консалтинговых услуг в систему экономической безопасности предприятий представляет собой эффективный механизм повышения устойчивости и защищенности бизнеса в современных условиях неопределенности.

Исследование показало, что консалтинговые услуги выступают не просто как отдельный инструмент, а как комплексная система, позволяющая трансформировать подход к обеспечению экономической безопасности от реактивного к проактивному. Системный консалтинг обеспечивает всесторонний анализ рисков и угроз, формирование стратегического видения развития организации, а также развитие внутренних компетенций для самостоятельного управления безопасностью.

Важным научным результатом является выявление синергетического эффекта от интеграции консалтинговых услуг в систему экономической безопасности. Данный эффект проявляется в повышении адаптивности организации к изменениям внешней среды, формировании комплексной защиты критически важных активов и ресурсов, развитии способности превентивно выявлять и нейтрализовать потенциальные угрозы.

Таким образом, научно обоснована целесообразность интеграции консалтинговых услуг в систему экономической безопасности современных предприятий как важного условия их эффективного функционирования в условиях динамичной и неопределенной среды.

ЛИТЕРАТУРА

1. Иванова, В.В. Рынок консалтинговых услуг в современных условиях мировой экономики / В.В. Иванова // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2022. — № 2(84). — С. 55–57. — DOI 10.24412/2411–0450-2022-284-55-57. — EDN EVLWCH.
2. Крылов, М.Г. Последние тенденции в индустрии консалтинговых услуг / М.Г. Крылов // Инновации. Наука. Образование. — 2020. — № 21. — С. 366–369. — EDN BUZMUT.
3. Шумилова, К.А. Тренды на рынке консалтинговых услуг / К.А. Шумилова // Инновации. Наука. Образование. — 2021. — Т. 1, № 44. — С. 603–608. — EDN ECUMKT.
4. Kerimbek, G.E. Methodology of organization and evaluation of economic efficiency of consulting and legal projects in the system of functioning of small business / G.E. Kerimbek, K.B. Satymbekova // Вестник Торайгыров университета. Экономическая серия. — 2022. — № 3. — Р. 47–55. — DOI 10.48081/TFWZ7740. — EDN NRLQKV.
5. Shamguva, A.E. Foreign experience in the functioning of consulting and law firms / A.E. Shamguva // Вестник Торайгыров университета. Экономическая серия. — 2022. — № 4. — Р. 73–79. — DOI 10.48081/DDZB5169. — EDN KZCIPI.
6. Разыграев, А.А. Использование инструментов стратегического консалтинга в российской экономике / А.А. Разыграев, А.А. Филипович // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15, № S1. — EDN YZVRBN.
7. Безденежных, В.М., Прасолов, В.И. Проблемы разработки методологии оценки и повышения стрессоустойчивости российской экономики / В.М. Безденежных, В.И. Прасолов // Международная научно-практическая конференция «Обеспечение устойчивости и безопасности социально-экономических систем: преодоление угроз кризисного пространства», январь 2021 г. — С. 118–127.
8. Дедяева, Л.М. Консалтинговые услуги в системе обеспечения экономической безопасности организаций / Л.М. Дедяева // Вестник Академии знаний. — 2024. — № 2(61). — С. 615–620. — EDN WHDSZO.
9. Петрушевский, Ю.Л. Проблемы развития рынка консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности предпринимательской деятельности / Ю.Л. Петрушевский // Торговля и рынок. — 2022. — Т. 2, № 4-1(64). — С. 229–234. — EDN YUMESH.

10. Бессарабов, В.О. О формах консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности и их значении для инновационного развития региона / В.О. Бессарабов // Индустриальная экономика. — 2022. — Т. 4, № 1. — С. 283–289. — DOI 10.47576/2712–7559_2022_1_4_283. — EDN LFCDBK.
11. Бессарабов, В.О. О концепции развития рынка консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности предпринимательской деятельности / В.О. Бессарабов, С.Н. Петренко, Е.А. Сачков // Горизонты экономики. — 2022. — № 4(70). — С. 5–16. — EDN ULWLIQ.
12. Закриева, З.М. Консалтинг в бизнесе: концептуальный подход / З.М. Закриева // Вестник Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова. — 2020. — Т. 38, № 2. — С. 120–125. — DOI 10.36684/chesu-2020-38-2-83-88. — EDN IMTTOE.

Strakhov Ivan Andreevich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: 9154007013@mail.ru

Consulting as an active element in the system of ensuring economic security of organizations

Abstract. This article is devoted to the integration of consulting services into the system of economic security of enterprises.

The relevance of the research topic is due to the need for prompt adaptation to the new realities of doing business. Transformation of supply chains, accelerated digitalization of business processes and the introduction of artificial intelligence technologies create additional risks for the economic security of business entities, which requires organizations to search for new approaches to risk management and ensuring sustainable development in the long term.

In the article, the author defines consulting services as a tool for ensuring the economic security of enterprises; reveals the comprehensive nature of modern consulting in the field of economic security; proposes a model of interaction between a set of consulting services for the purpose of ensuring the economic security of an economic entity; substantiates the possibilities of integrating professional consulting services into the system of economic security of enterprises.

The researcher paid special attention to the fact that a significant advantage of integrating consulting services into the economic security system is access to an extensive base of expert knowledge and advanced risk management practices. Consulting companies working with various enterprises and industries accumulate unique experience in overcoming various economic challenges.

The result of the study was the author's conclusion that consulting services are becoming not just an additional tool, but an integral element of the modern system of ensuring the economic security of an economic entity. Their integration is not only expedient, but also strategically necessary, since it allows enterprises to build more advanced mechanisms of protection against economic threats based on the synthesis of professional expertise and innovative approaches to risk management.

Keywords: consulting services; economic security of an enterprise; integration; risk management; proactive strategies; innovative approaches