

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2020, №1, Том 12 / 2020, No 1, Vol 12 <https://esj.today/issue-1-2020.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/59ECVN120.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Тимофеев А.А., Бобылёва Е.Ю. Организация процесса управления рисками на строительном предприятии // Вестник Евразийской науки, 2020 №1, <https://esj.today/PDF/59ECVN120.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

For citation:

Timofeev A.A., Bobuleva E.Yu. (2020). Organization of the risk management process at a construction company. *The Eurasian Scientific Journal*, [online] 1(12). Available at: <https://esj.today/PDF/59ECVN120.pdf> (in Russian)

УДК 338.27

ГРНТИ 82.33.13

Тимофеев Андрей Алексеевич

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфа, Россия
«Архитектурно-строительный» факультет
Доцент кафедры «Прикладные и естественнонаучные дисциплины»
E-mail: salov@list.ru

Бобылёва Елена Юрьевна

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфа, Россия
«Архитектурно-строительный» факультет
Магистрант 1 курса кафедры «Прикладные и естественнонаучные дисциплины»
E-mail: yxodi@mail.ru

Организация процесса управления рисками на строительном предприятии

Аннотация. Рыночные условия диктуют предприятиям строительного комплекса РФ необходимость эффективного управления инновационными рисками. Применение системного подхода по выявлению причин рисков, возникающих во внешней и внутренней среде предприятия, а также выбор оптимальных методов оценки и влияния на рискованные ситуации позволят создать на предприятии эффективную систему риск-менеджмента. Разработка наиболее оптимальных мер политики управления инновационными рисками деятельности несет в себе потенциал снижения незапланированных финансовых потерь и расходов, укрепление инновационного потенциала и рост конкурентоспособности отечественных строительных предприятий.

Автором проанализированы неизбежность возникновения рискованных ситуаций на строительном предприятии, которые требуют разработки и реализации соответствующих методов предупреждения, идентификации и реагирования на них с целью максимально возможно снизить или устранить убытков.

В статье рассматриваются применение системного подхода к выявлению причин возникновения рисков, которые имеются во внешней и внутренней среде предприятия, а также выбор оптимальных методов их оценки позволит строительной организации создать эффективную систему риск-менеджмента.

В результате приведён вывод по управленческому механизму для рисков инвестиционно-строительных проектов и предложен ряд мероприятий, снижающих степень риска управленческого характера.

Ключевые слова: допустимый риск; инвестиционный проект; моделирование связей; диагностика состояния; рыночная стратегия; экономические контрагенты; оценка потерь; системный подход

В рамках строительного предприятия большое значение уделяется процессу управления и оценки рисков, поскольку они помогают управляющему персоналу наиболее ясно определить возможные потери, составить план мероприятий по их ликвидации, и конечно же, в ходе управления рисками компании возможно выявить их экономический эффект.

Полностью предотвратить риски в компании невозможно, однако удастся разработать и внедрить необходимые методы их определения, предупреждения и устранения в максимально короткие сроки, чтобы избежать или хотя бы снизить уровень потерь.

Суть эффективного менеджмента в условиях управления рисками предприятия заключается в следующем: распознавание оправданного или допустимого риска [1]. Актуальность рассмотренной темы заключается не столько в реализации инвестиционных проектов, сколько в их внедрении в строительно-инвестиционную сферу управления. Именно поэтому здесь важна грамотная политика как менеджмента, так и всего предприятия в целом [2].

Многие крупные и средние компании в отрасли строительства образуют такие отношения на рынке услуг, когда они выступают в роли участников инвестиционной политики, а значит непосредственно инвестируют свои средства в возведение новых объектов различного назначения, их модернизацию, реконструкцию, расширение и т. д. Закон «Об инвестиционной деятельности» и федеральный закон «Об иностранных инвестициях в России» регулируют подобные отношения в сфере инвестиционной политики и является первоочередным документом, регламентирующим процесс составления инвестиционных договоров [3].

В свою очередь, инвестиционные проекты представляют собой специально разрабатываемые программы по долгосрочным вложениям ценностей компании.

Жизненный цикл инвестиционного проекта и его фазы

Жизненный цикл также присущ и инвестиционному проекту, вне зависимости от его состава и направленности. Он обычно включает в себя: разработку, цели осуществления, непосредственно сам процесс реализации, исчерпание ресурсов прибыли проекта и его завершение. Также Американский институт управления проектами выделяет «свод знаний по управлению проектами» в соответствии с которым жизненный цикл инвестиционного проекта разделяется на следующие фазы:

1. Концептуальная (начальная) фаза проекта – разработка проекта или, как её ещё называют, преинвестиционная стадия, продолжительность которой насчитывается не больше 1–3 месяцев [4]. В процентном соотношении около 3 % от всего объема жизненного цикла.
2. Фаза разработки проекта – сюда входит его планирование, технико-экономическое обоснование, организация инвестиционной деятельности, проведение тендеров и разработка договоров и их согласование, анализ проектно-сметной документации и т. д. Закладываются ключевые моменты проекта и идёт подготовка к его реализации. Продолжительность данной фазы занимает около 25 % всего объема цикла.

3. Технологическая фаза – моделирование, выпуск продукции или ведение полного хода строительства и осуществление всех поставленных целей в ходе 2 фазы проекта. Занимает приблизительно 60 % времени цикла проекта.
4. Заключительная фаза – оценка результатов посредством достижения намеченных целей компании, также к этому пункту можно отнести определение задач для будущих проектов смежных сфер. Длительность данной фазы 12 % цикла [5].

Становится ясным, что процесс строительства объекта занимает больше половины инвестиционного жизненного цикла проекта и лишь малая часть уходит на фазы подготовки и завершения. Значит данный сектор посредством строительного рынка прочно связан с инвестиционной деятельностью, и одно без другого невозможно.

Ключевые участники инвестиционно-строительной деятельности предприятия

Выделяются: заказчики строительного продукта и исполнители-подрядчики.

Ниже представлен круг лиц, выступающих в качестве заказчика:

- пользователи или инвесторы строительного объекта, именуемые в последствие собственниками (обычно это могут быть физические и юридические лица);
- специально созданные для такого мероприятия компании, которые выполняют все функции заказчика от имени инвестора согласно составленному ранее договору и за определённое вознаграждение (юридические лица);
- органы исполнительной власти страны могут разместить заказ на выполнение строительно-монтажных работ для государственных нужд или в рамках реализации какой-либо госпрограммы (к примеру, правительство РФ, отраслевые министерства, Госстрой России и т. д.) [6].

Как известно, строительно-монтажные организации берут на себя обязанности подрядчика и выполняют, в зависимости от проекта и круга обязанностей, ряд строительно-монтажных работ. Также подрядчиками называются проектные организации, которые на фазе разработки составляют проектно-сметную документацию на строительные работы, реконструкцию, капитальный ремонт объекта и т. д. Что касается компаний-подрядчиков, то ими могут быть любые компании, обладающие подобной спецификой работ.

Именно подрядные торги способны помочь инвестору привлечь необходимых специалистов для своего проекта.

Становление строительного рынка работ подрядного характера, увеличение их эффективности и конкурентоспособности, а также установление благоприятной среды, в которой развивается конкурентоспособность – ключевые моменты при укреплении договорной дисциплины и проведения подрядных торгов.

При реализации инвестиционных проектов российские строительно-монтажные организации сталкиваются с рядом проблем и необходимостью проведения соответствующих мероприятий:

- барьеры в виде административных норм и правил для реализации инвестиционных проектов;
- коррупционная система и консервативные взгляды областной власти;
- неудовлетворительное качество строительных материалов и конструкций;

- отличные взгляды и цели инвестиционной деятельности и сформированной на протяжении многих лет градостроительной сферы;
- нехватка опыта и информации ведения инвестиционных проектов подобно зарубежным моделям;
- предпосылки к экономическим рискам;
- малый объём средств строительных организаций и ограниченность в знаниях правового регулирования;
- минимальный уровень инвестиционной инфраструктуры.

Что же такое на самом деле риск? Многие специалисты раскрывают понятие риск как отклонение фактических результатов от запланированных в силу непредсказуемых или неизвестных ранее обстоятельств [7].

Именно поэтому многие организации ввели в свою практику систему риск-менеджмента, которая способна достоверно анализировать и предсказывать изменения ресурсов, результатов компании на основании различных факторов внешней и внутренней среды.

Наличие рисков инвестиционной деятельности строительно-монтажных компаний предвещает необходимость их управления, а значит уменьшения негативного влияния факторов на деятельность фирмы, и разработки дальнейшего алгоритма действий по его распознаванию и ликвидации, который поможет сохранить политику компании.

Главные функции системы управления инвестиционными рисками в пределах строительных компаний

Ниже представлены риски в пределах строительных организаций:

- гарантия бесперебойного функционирования несмотря на внеплановые изменения в самой организации;
- сохранность большого массива факторов, способных влиять на объём состояния и использования активов, используемых фирмой;
- расширенная диагностика ресурсов, долгосрочных и краткосрочных планов;
- планирование инвестиционной деятельности и текущее планирование;
- моделирование и выстраивание прочных связей между факторами среды;
- формирование и выбор альтернативных управленческих решений, способствующих снижению или устранению воздействия отрицательных факторов, снижающих требуемый уровень отдачи от средств, вложенных в активы [8];
- формирование собственного ряда управленческих решений, ликвидирующий или снижающий уровень отрицательного воздействия на политику компании, а также понижающей степень отдачи капитала в связи с действующими рисками.

Договора строительного подряда, в свою очередь, являются нормативом для установления взаимоотношений между участниками строительной отрасли. Такие нормативные документы как Гражданский кодекс РФ, Положение о подрядах в Российской Федерации, рекомендации Госстроя России выступают в роли действующих государственных актов, регулирующих строительную деятельность и инвестиционные

проекты в данной сфере. Также участники строительной инвестиционно-строительной отрасли регулируют такие процессы как заключение договоров, поиск партнёров, распределение обязанностей и определение стратегии организации и прочих мероприятий, не противоречащих и не нарушающих законодательство РФ [9; 10].

Итак, риски в сфере строительства могут возникать на любом этапе исполнения контракта, при которых могут произойти различные виды ущерба. Риск инвестиционно-строительного рода предполагает собой любые виды ущерба или потерь, которые может понести предприниматель/организация в ходе реализации финансовой, производственной или иной деятельности, сопровождающейся дополнительными расходами, недополучением доходов и т. д. Вне зависимости от управляющей политики, полностью риск исключить нельзя, его можно лишь уменьшить посредством точного прогноза и оперативного планирования [11]. Полностью исключить риск не получится вследствие недостатка объёма необходимой информации, а также сложности возникающих проблем.

Возможные риски инвестиционно-строительных проектов

Далее следуют перечень рискообразующих факторов, которые могут возникнуть в строительном секторе:

- сырьё, изделия, энергоресурсы (предметы труда);
- основные производственные фонды предприятия;
- основной капитал, представленный инвестициями;
- живой труд.

Также форс-мажорные обстоятельства способны принести большие по масштабу последствия:

- стихийные бедствия;
- аварии в энергетических сетях;
- пожары и взрывы;
- смерть руководства;
- появление на рынке конкурентноспособных противников;
- негативное воздействие прессы/правительственных органов.

Далее представим дерево рисков, основополагающим которого явилось распределение по сферам жизнедеятельности организации [12]. Эта классификационная схема является одной из ключевых хотя бы потому, что она раскрывает структуру подрядных строительных предприятий и с её помощью можно предложить ряд эффективных мероприятий:

1. Риски производственного характера – характеризуются выполнением строительного-монтажных работ посредством договора между заказчиком и подрядчиком.

2. Риски инновационного характера – связанные с освоением новых технологий, а также их внедрением и активным использованием, где возможны потери капитала при неудачном вводе подобных инноваций.

3. Риски финансового характера – возникают при осуществлении финансовой деятельности предприятием, где возможны сверх затраты или потеря денежных средств [13].

4. Риски коммерческого характера – являются ключевыми в данной классификации вследствие нерациональной политики сбыта и рекламы, где появляются дополнительные незапланированные расходы, недополучение доходных средств или потери из-за неверного курса реализации товаров.

5. Риски информационного характера – проявляются в ходе ошибок в анализе, контроле и регулирования качества входной и исходящей информации производственной информационной системы организации. Это может быть как неверное определение целей и стратегий компании, отвлечённость от экономических проблем на рынке товаров и услуг, так же и разноплановость организационно-экономической структуры компании её планам, быстрая и частая переориентация ценностей, ненадлежащая система бухгалтерской и финансовой отчётной деятельности, недостаток технического уровня перевооружения, а также сбора и анализа данных, ложная информация и непроверенные источники данных для обработки [14].

6. Риски управленческого характера – где возникает угроза потери направления и стратегии развития вследствие противостояния руководства разного уровня и менеджмента компании.

7. Риски маркетингового характера – ошибочное определение стратегий необходимых мероприятий на рынке, как следствие неправильной оценки мощностей организации и отсюда потеря денежного потока средств.

8. Риски социального характера – характеризуются с малым уровнем организованности социальной инфраструктуры и отсутствием политики обеспечения безопасности деятельность рабочего персонала.

9. Риски экологического характера – обусловлены нарушением порядка и норм охраны жизнедеятельности и окружающей среды.

10. Риски юридического характера – связаны с ошибками в оформлении отчётов, договоров и документов, а также нарушением правил законодательства [15].

Далее рассмотрим процесс управления рисками, связанного с инвестиционно-строительным проектом.

Механизм управления инвестиционно-строительными рисками

Данный механизм кроется в эффективном союзе подрядных строительных компаний и их экономическими контрагентами, а также другими участниками деятельности, применяющие методы системного подхода.

Сам же управленческий механизм для рисков инвестиционно-строительных проектов представлен в нескольких пунктах:

1. Разработка и определение направлений управления рисками:
 - анализ и контроль за внешней средой деятельности предприятия и его внутренней системой;
 - определение факторных рисков;
 - выявление факторов риска;
 - определение различного рода рисков;
 - установление и разработка мероприятий по управлению рисками предприятия.
2. Виды риска, определяемые посредством количественного контроля:

- определение типа метода, связанного с количественной оценкой;
- составления ряда предполагаемых рисков деятельности;
- оценка краткосрочных и долгосрочных видов риска;
- методы выявления рисков в зависимости от их аналитического или статистического типа;
- метод, базирующийся на экспертных оценках;
- оценка финансовой устойчивости и определения степени риска потерь при внедрении инновационной системы;
- сопоставление различных степеней риска [16; 17].

3. Ниже изложен ряд мероприятий, снижающих степень риска управленческого характера:

- выявление направлений, оказывающих непосредственное влияние на факторы, образующие рисковые ситуации;
- сравнение различных элементов, влияющих на управленческие риски;
- постановка целей, приводящих на намеченному результату с оценкой рисков.

При реализации подобного вида механизма относительно системы управления рисками в сфере инвестиционно-строительного комплекса, руководство и менеджмент компании смогут получать необходимый метод гибкого управления, который был описан чуть ранее, что поможет компании минимизировать размер потерь и составить оперативные прогнозы по внедрению дальнейших мероприятий по развитию деятельности [18].

Эффективно выбранная руководством развитая система риск-менеджмента в строительных предприятиях может быть гарантирована лишь в случае использования системного подхода к определению причин появления тех или иных рисков, возникающих во внутренней и внешней средах предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Черешкин Д.С. Управление рисками и безопасностью / Д.С. Черешкин. – М.: Ленанд, 2010. – 200 с.
2. Мониторинг зданий и сооружений: методические указания к выполнению курсовой работы и расчетно-графических заданий / сост.: Б.А. Храмцов, Е.В. Климова, А.А. Ростовцева, А.М. Юрьев. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 32 с.
3. Новиков А.И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: Учебное пособие для бакалавров / А.И. Новиков, Т.И. Солодка. – М.: Дашков и К, 2013. – 288 с.
4. Салов А.С., Хузина Л.С., Пыжьянова Д.В. Реконструкция жилых домов без выселения жильцов // Проблемы строительного комплекса России Материалы XX Международной научно-технической конференции. 2016. С. 26–28.
5. Барикаев Е.Н. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности. Теоретический аспект. Монография / Е.Н. Барикаев. – М.: Юнити, 2018. – 415 с.

6. Балдин К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие / К.В. Балдин. – М.: Дашков и К, 2013. – 420 с.
7. Клявлиная Я.М. Экономическая эффективность применения новых материалов и технологий в малоэтажном строительстве / Я.М. Клявлиная // Экономика и управление: научно-практический журнал, №5, 2014. – С. 89–92.
8. Клявлиная Я.М., Клявлин М.С., Талипов Р.А., Бобков О.В. Инновационные процессы на нулевом цикле строительного производства // Актуальные проблемы технич., естеств. и гуман. наук: Материалы Межд. научно-техн. конф. 20 ноября 2013 г. Вып.7. – Уфа, УГНТУ, 2013. – С. 94–96.
9. Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие / Н.А. Рыхтикова. – М.: Инфра-М, 2015. – 128 с.
10. Салов А.С., Гайнанова Э.С. Особенности мониторинга и проведения обследования теплотехнического состояния строительных конструкций. Вестник евразийской науки. 2019. Т. 11. № 1. С. 54.
11. Селезнев В.С., Еманов А.Ф., Барышев В.Г., Кузьменко А.П. Способ определения физического состояния зданий и сооружений. Патент РФ 2140625 С1, 17.02.98, Бюлл. № 30, 27.10.99.
12. Клявлиная Я.М., Салов А.С., Гайнанова Э.С. Технич.-экономическое обоснование применения современных конструктивных решений в многоэтажном строительстве. Экономика и управление: научно-практический журнал. 2019. № 2 (146). С. 131–135.
13. Салов А.С., Хабибуллина Л.И., Габитов А.И., Удалова Е.А., Тимофеев В.А., Тимофеев А.А. Исторические этапы зарождения и развития монолитного строительства // История науки и техники. 2017. № 11. С. 37–43.
14. Мищенко В.Я., Горбанева Е.П. Оптимизация распределения ресурсов в задачах по созданию и содержанию объектов недвижимости / В сборнике: Актуальные проблемы строительства и недвижимости межвузовский сборник научных трудов. Воронежский государственный архитектурно-строительный университет. Воронеж, 2004. С. 81–86.
15. Матренинский С.И., Мищенко В.Я., Спивак И.Е., Зубенко К.Ю. Методологический подход к оценке морального износа территорий массовой жилой застройки / Промышленное и гражданское строительство. 2008. № 11. С. 59–62.
16. Салов А.С., Фасхутдинова Л.М., Самофеев Н.С., Хабибуллина Л.И., Гнилицкая А.А. Ретроспективный взгляд на свойства архитектурной эконометрики в строительстве // Интернет-журнал «Науковедение» № 5 (9), 2017. С. 65.
17. Дмитренко, В.П. Экологический мониторинг техносферы: Учебное пособие / В.П. Дмитренко, Е.В. Сотникова, А.В. Черняев. – СПб.: Лань, 2014. – 368 с.
18. Хайруллин В.А., Шакирова Э.В., Салов А.С. Оценка бюджетного эффекта по инвестиционному проекту реконструкции участка федеральной автомобильной дороги М-5 «Урал» / Интернет-журнал «Науковедение» №3 (16), 2013. С 1–16.

Timofeev Andrey Alekseevich

Ufa state petroleum technological university, Ufa, Russia
E-mail: salov@list.ru

Bobuleva Elena Yur'evna

Ufa state petroleum technological university, Ufa, Russia
E-mail: yxodi@mail.ru

Organization of the risk management process at a construction company

Abstract. Market conditions dictate to the enterprises of the construction complex of the Russian Federation the need for effective management of innovative risks. The application of a systematic approach to identifying the causes of risks, the occurrence of risks in the external and internal environment of the enterprise, as well as the selection of optimal methods for assessing and influencing the situation, allow creating an effective risk management system. Development of new optimal measures to ensure innovative opportunities and increase the competitiveness of domestic construction enterprises.

The inevitability of the occurrence of risks in a construction company requires the development and implementation of appropriate warning methods.

The choice of optimal methods allows you to create effective risk management systems.

The processes and risk assessment for the construction company are of great importance, therefore they allow us to assess possible losses, plan procedures for their possible reduction, and also determine the economic effect of risk management.

Keywords: allowable risk; investment project; link modeling; condition diagnostics; market strategy; economic counterparties; loss assessment; systematic approach