

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № 6 / 2023, Vol. 15, Iss. 6 <https://esj.today/issue-6-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/61ECVN623.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Полишкене, Й. Анализ технико-экономических показателей федерации фигурного катания на коньках России / Й. Полишкене // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 6. — URL: <https://esj.today/PDF/61ECVN623.pdf>

For citation:

Polishkene Y. Analysis of technical and economic indicators of the Russian Figure Skating Federation. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(6): 61ECVN623. Available at: <https://esj.today/PDF/61ECVN623.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

Полишкене Йолита

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Доцент кафедры «Физическое воспитание»

Доцент

E-mail: JPolishkene@fa.ru

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=835332

Анализ технико-экономических показателей федерации фигурного катания на коньках России

Аннотация. Данная статья посвящена анализу технико-экономических показателей федерации фигурного катания на коньках России.

Автором была представлена организационная структура Федерации, построенная по принципу обеспечения взаимодействия ее структурных единиц, определены основные направления и функции Федерации. В частности, основными направлениями деятельности Федерации были определены следующие: популяризация фигурного катания в стране, организация и проведение соревнований на территории РФ, формирование и обеспечение подготовки сборной России по фигурному катанию. Кроме того, автором также были проанализированы основные внешние связи Федерации.

Автор статьи определил источники доходов и направления расходов Федерации. Основными источниками доходов определены Министерство спорта РФ и коммерческие партнеры Федерации во главе с генеральным партнером ПАО «Ростелеком». И если бюджетные средства, выделяемые Министерством спорта РФ, направлены на обеспечение условий подготовки и участия в плановых спортивных соревнованиях фигуристов — участников сборной команды России, то спонсорские средства коммерческих партнеров расходуются преимущественно на организацию и проведение внутренних соревнований в России и популяризацию фигурного катания.

В ходе анализа финансового состояния Федерации автором было выявлено, что активы федерации растут, то есть ее финансовая деятельность расширяется, это положительный результат. В результате анализа был сделан вывод о том, что в настоящее время деятельность федерации приносит прибыль, однако для реализации программ Федерация использует не только собственные средства, но также бюджетные и спонсорские, поэтому говорить о том, что ее деятельность окупает себя, нельзя.

Ключевые слова: федерация фигурного катания на коньках России; спортивная индустрия; финансирование организации; продвижение организации; инвестиционная привлекательность; развитие фигурного катания; экономическая безопасность

Введение

Актуальность темы исследования обусловлена, прежде всего, тем, что развитие фигурного катания в России, как и в мире, на сегодняшний день связано с:

- ростом конкуренции по каждому виду фигурного катания;
- возросшими требованиями к технической и исполнительской составляющим программ спортсменов, к качеству музыкальных композиций для выступлений фигуристов и их хореографии;
- тенденцией к увеличению объема и интенсивности физических нагрузок на спортсменов;
- регулярной разработкой поправок в правила и технические требования по фигурному катанию [1].

Все это, безусловно, требует стабильности в вопросах финансирования спортсменов, ответственность за которое несет федерация по фигурному катанию на коньках России (далее — Федерация).

Более того, в условиях отстранения РФ от международных соревнований, Федерация ответственна за то, чтобы интерес к фигурному катанию как у действующих и потенциальных спортсменов, так и у болельщиков не был потерян для сохранения конкурентоспособности и лидерства в данном виде спорта в мире. В данных условиях на Федерацию были возложены обязательства по:

- организации соревнований, соотносимых по количеству, с мировыми;
- увеличению размеров призовых для фигуристов до уровня мировых;
- обеспечению наполненности залов на соревнованиях по фигурному катанию [2].

Как становится понятно, данные требования выполнимы лишь в случае эффективной экономической деятельности Федерации. В связи с этим анализ технико-экономических показателей Федерации видится актуальным в настоящее время.

Цель исследования: проанализировать основные технико-экономические показатели федерации фигурного катания на коньках России.

Объект исследования: федерация фигурного катания на коньках России.

Предмет исследования: технико-экономические показатели федерации фигурного катания на коньках России.

1. Методы и материалы

При написании научной статьи автором применялись методы системного анализа, конкретизации, сравнения, обобщения, дедукции.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- дать общую характеристику деятельности Федерации;
- определить источники доходов Федерации;
- выявить направления расходов Федерации;
- проанализировать финансовое состояние Федерации за 2020–2022 гг.

Теоретическую основу исследования составили публикации следующих авторов: М.Г. Коваленко [1], М.Г. Вардеванян [2], А.А. Никифоров [3], И.А. Фионов [4], Е.П. Гетман, Д.Д. Степанова [5], И.В. Николаев [6], А.И. Князев [7], Е.В. Беликова, В.М. Степанян, С.Р. Селиванова, И.В. Перфильева [8], А.С. Кучина, С.Ю. Иванова [9], В.А. Гореликов, К.И. Братков [10].

Информационной базой исследования послужили Конституция РФ, распоряжения Правительства РФ, приказы Министерства спорта, научные труды отечественных ученых, Интернет-ресурсы (официальные сайты).

2. Результаты и обсуждения

Федерация фигурного катания на коньках России (ФФККР) — это общероссийская общественная организация, учрежденная в 1992 г. для обеспечения развития фигурного катания в РФ и его популяризации, а также для усиления положения России по данному виду спорта в международном сообществе.¹

Из представленного определения очевидны главные направления деятельности Федерации, а именно:

- популяризация фигурного катания в стране;
- организация и проведение соревнований на территории РФ;
- формирование и обеспечение подготовки сборной России по фигурному катанию.

В соответствии с общей направленностью деятельности Федерации она выполняет ряд важных функций, основные из которых отражены на рисунке 1.

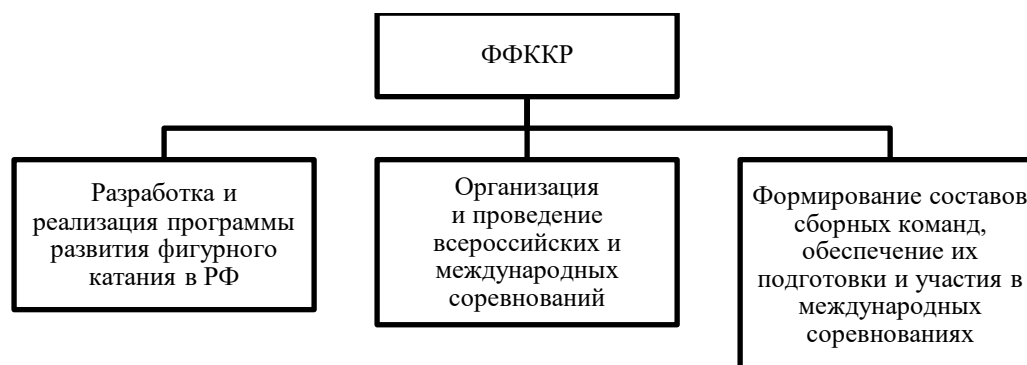


Рисунок 1. Основные функции Федерации (разработано автором на основе устава ФФККР)

¹ Никифоров, А.А. Историко-экономический анализ методов регулирования спорта в России с древнейших времен до наших дней: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Никифоров Александр Александрович. — Санкт-Петербург, 2012. — 23 с. — EDN QHXHJH.

Реализации данных функций способствует организационная структура Федерации, построенная по принципу обеспечения взаимодействия ее структурных единиц (рис. 2).



*Рисунок 2. Организационная структура ФФКР
(разработано автором на основе устава ФФКР)*

Правда, в последние годы прослеживается тенденция роста числа членов Федерации. С одной стороны, данный факт можно связать с увеличивающимся объемом работы данной организации, с другой, очевидно, что это лишает аппарат управления Федерации гибкости и может привести к излишней бюрократии, в то время как в стране наблюдается тренд сокращения аппарата управления государственных организаций [3].

Кроме того, функционирование Федерации обеспечивается за счет имеющихся направлений сотрудничества [4]. Так, в своей уставной деятельности Федерация наиболее часто взаимодействует с организациями, представленными на рисунке 3.

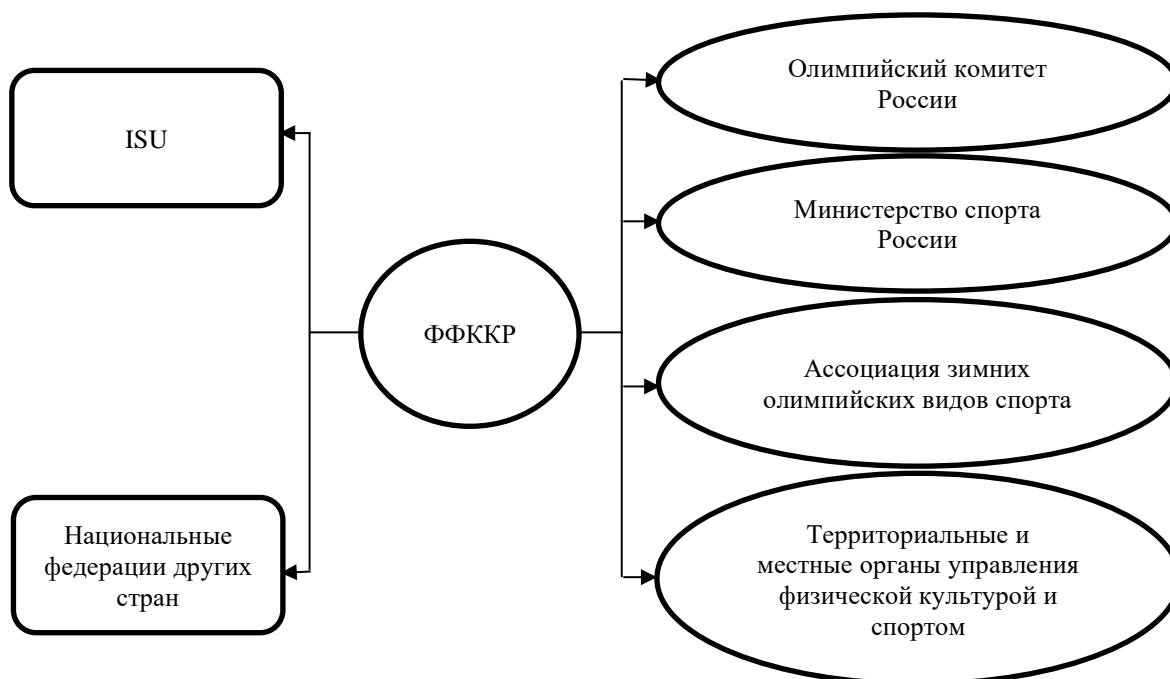


Рисунок 3. Основные внешние связи ФФКР (разработано автором на основе устава ФФКР)

В правой части рисунка обозначены основные российские спортивные организации, с которыми взаимодействует Федерация, в левой — иностранные и международные.

Очевидно, что для своего функционирования Федерация должна быть материально обеспечена [5].

Согласно Уставу Федерации, ее имущество могут составлять здания и сооружения, жилищный фонд и транспорт, денежные средства и акции и др.

Источниками формирования данного имущества в Уставе называются: членские взносы, доходы от организуемых Федерацией мероприятий и предпринимательской деятельности, дивиденды, спонсорство и др.² В частности, финансирование Федерации, определенное Приказом Министерства спорта РФ от 17.03.2023 № 173³, на период 2023–2026 гг. имеет источники, представленные на рисунке 4.

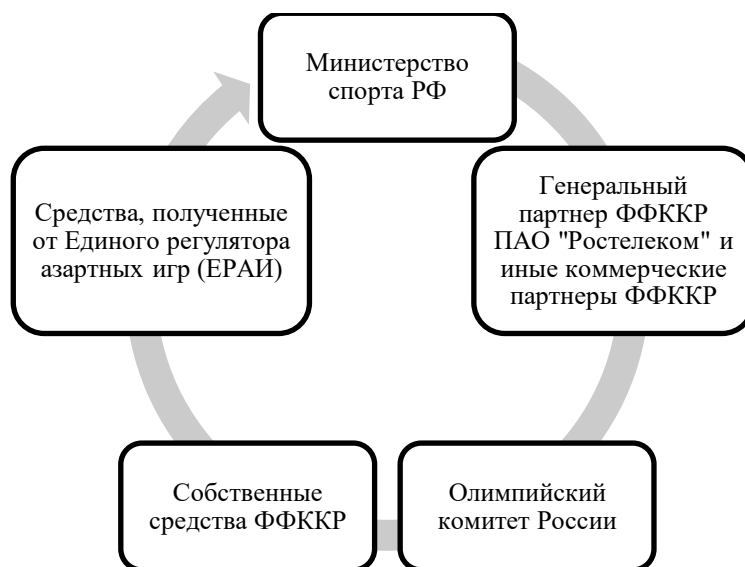


Рисунок 4. Источники финансирования Федерации на период 2023–2026 гг. (разработано автором на основе Приказа Министерства спорта РФ от 17.03.2023 № 173)

Рассмотрим, куда расходуются средства, полученные из источников финансирования Федерации:

1. Министерство спорта РФ.

Обеспечивает финансирование Федерации бюджетными средствами. Размеры данного финансирования, определяются потребностями фигуристов — участников сборной команды России в экипировке, обеспечении условий подготовки и участия в плановых спортивных соревнованиях.

В частности, в 2023 г. Федерация получила от Министерства спорта РФ на выше указанные цели 25 444 622 руб.⁴

2. Коммерческие партнеры Федерации во главе с генеральным партнером.

В 2009 г. генеральным партнером Федерации стало ПАО «Ростелеком» и остается им по настоящее время. Среди важных партнеров Федерации числятся также банк «Тинькофф», «Первый канал», платежная система «Мир» [7].

² Устав Общероссийской общественной организации «Федерация фигурного катания на коньках России» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://fsrussia.ru/files/docs/Ustav_ffkkr_2022.pdf (дата обращения: 16.01.2024).

³ Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «фигурное катание на коньках»: приказ Министерства спорта РФ от 30 ноября 2022 г. № 1092 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405876487/> (дата обращения: 16.01.2024).

⁴ Перечень общероссийских спортивных федераций...: распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2022 г. № 3601-р [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://government.ru/docs/all/144407/> (дата обращения: 16.01.2024).

Спонсорские средства расходуются на:

- организацию и проведение внутренних соревнований в России;
- финансовую помощь школам фигурного катания в регионах;
- материальную поддержку фигуристов, их тренеров и прочих специалистов;
- оплату курсов повышения квалификации тренеров и судей;
- реализацию тех потребностей фигуристов — участников сборной команды России, которые не обеспечиваются Министерством спорта РФ;
- популяризацию фигурного катания [7].

В условиях отстранения российских фигуристов от международных соревнований данный источник финансирования Федерации приобрел особую значимость.

В частности, только из спонсорских выплат складываются призовые для спортсменов. Суммы призовых, назначенных победителям соревнований по фигурному катанию в сезон 2022–2023 г., представлены на рисунках 5 и 6.

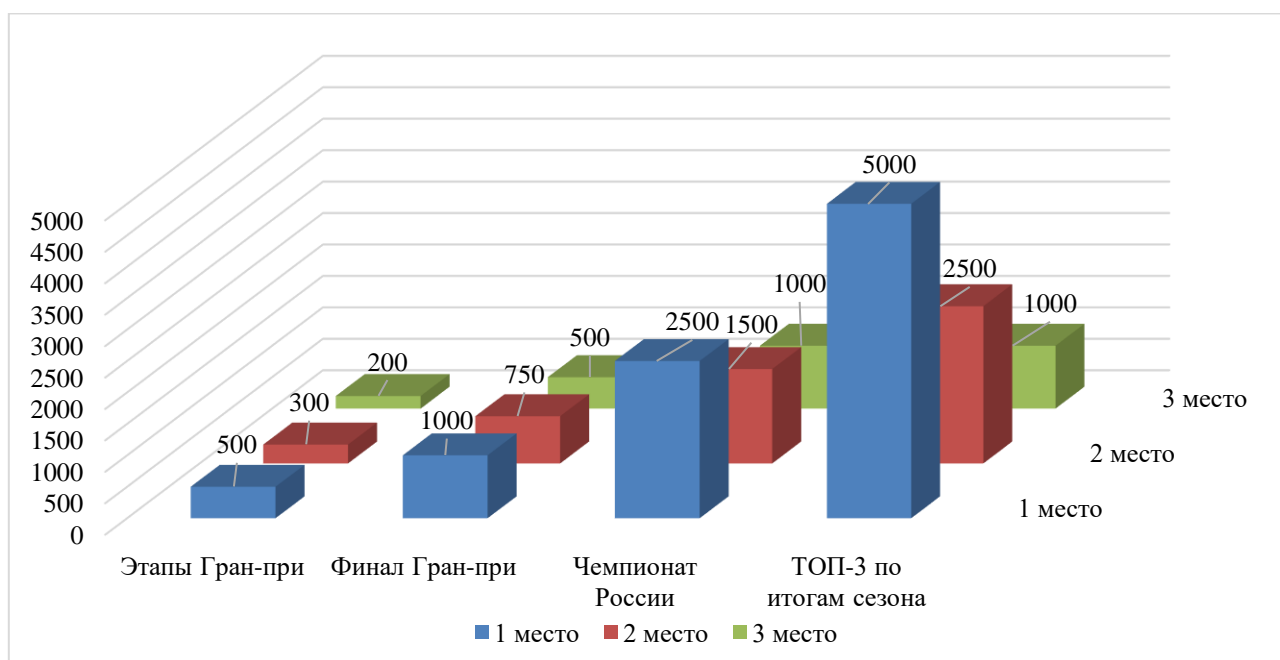


Рисунок 5. Суммы призовых, назначенных победителям индивидуальных соревнований по фигурному катанию в сезон 2022–2023 г. (тыс. руб.) (разработано автором на основе данных из открытых источников)



Рисунок 6. Суммы призовых, назначенных победителям командных соревнований по фигурному катанию в сезон 2022–2023 г. (млн руб.) (разработано автором на основе данных из открытых источников)

Общая сумма призовых в соревновательный сезон 2022–2023 гг. составила более 100 млн руб.

3. Олимпийский комитет России.

Осуществляет целевое финансирование сборной команды России, в частности, выделяет средства на лечения и восстановления фигуристов.

4. Собственные средства Федерации.

Финансирует необеспеченные статьи расходов, связанных с организацией соревнований и популяризацией фигурного катания. Также Федерация оплачивает работу по постановке соревновательных программ фигуристов.

5. Средства, полученные от Единого регулятора азартных игр (ЕРАИ).

Целевые отчисления ЕРАИ вкладываются Федерацией в развитие профессионального и детско-юношеского фигурного катания [8].

Причем в период 2023–2026 гг. общая сумма финансирования, согласно Приказу Министерства спорта РФ от 17.03.2023 № 173, составит около 250 млн руб. ежегодно.⁵

Проанализируем финансовое состояние ФФККР на основе ее бухгалтерского баланса. На момент написания работы в открытом доступе есть финансовая отчетность федерации за 2020–2022 гг.⁶ На ее основе построена таблица 1.

Таблица 1

Финансовые показатели Федерации

Показатель / год	2020	2021	2022
Активы/пассивы, тыс. руб.	202 989	227 266	249 364
Темп роста активов, %		111,96	109,72
Выручка, тыс. руб.	170 696	192 994	212 043
Темп роста выручки, %		113,06	109,87
Себестоимость продаж, тыс. руб.	91 883	95 092	89 638
Темп роста себестоимости пр., %		103,49	94,26
Прибыль от продаж, тыс. руб.	78 813	97 902	122 405
Темп роста Ппр., %		124,22	125,03
Рентабельность продаж, %	46	51	58

Разработано автором

Активы Федерации растут, то есть ее финансовая деятельность расширяется, это положительный результат. Выручка также увеличивается, а себестоимость продаж в 2022 г. снизилась, что привело к росту прибыли от продаж. В 2021–2022 гг. этот показатель увеличивался на 24–25 % по сравнению с предыдущим годом; это значительное улучшение. Рентабельность продаж тоже росла в течение рассматриваемого периода: в общем она выросла с 46 % до 58 %, что является положительным результатом. Это могло произойти за счет роста объемов продаж или расширения ассортимента. Если рассматривать проводимые Федерацией соревнования, то «ассортимент» не менялся в течение последних нескольких лет, а значит, имело место увеличение продаж. Денежные потоки от текущих операций представлены в таблице 2.

⁵ Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «фигурное катание на коньках»: приказ Министерства спорта РФ от 30 ноября 2022 г. № 1092 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405876487/> (дата обращения: 16.01.2024).

⁶ ООО «Федерация фигурного катания на коньках России»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7704028220_ooo-federatsiya-figurnogo-kataniya-na-konkakh-rossii (дата обращения: 16.01.2024).

Таблица 2

Денежные потоки от текущих операций Федерации

Показатель / год	2020	2021	2022
Поступления — всего, тыс. руб.	524 890,00	377 604,00	500 425,00
От продажи продукции, товаров, работ и услуг, тыс. руб.	359 895,00	170 470,00	260 011,00
От продажи продукции, товаров, работ и услуг, %	68,57	45,15	51,96
Прочие поступления, тыс. руб.,	164 995,00	207 134,00	240 414,00
Платежи — всего, тыс. руб.	513 305,00	381 428,00	430 195,00
Сальдо, тыс. руб.	11 585,00	-3 824,00	70 230,00

Разработано автором

Из таблицы 2 видно, что, несмотря на рентабельные продажи, коммерческая деятельность Федерации недостаточна даже для покрытия ее расходов, не говоря уже о получении прибыли. Поскольку Федерация — некоммерческая организация, получающая средства из бюджета, данный факт находится в пределах нормы. Однако, как показывает пример США, самоокупаемость (или близкое к ней состояние) федерации фигурного катания возможна [9]. В Федерации в 2022 г. сумма членских и целевых взносов составила 15 700 тыс. руб., в то время как расходы на содержание увеличившегося аппарата управления, оплату труда и командировок сотрудников — 79 012 тыс. руб. В том же 2022 г. выручка от продажи товаров и услуг Федерации составила около 260 млн руб., а расходы на организацию мероприятий (не считая семинары и конференции) — около 276 млн руб.

Таким образом, учитывая, что фигурное катание в России набирает популярность, а трибуны на многих внутренних соревнованиях не заполнены, финансовые резервы для исправления ситуации есть, необходимо активное продвижение вида спорта и, соответственно, соревнований, проводимых федерацией.

Выводы

Федерация фигурного катания на коньках России (ФФККР) — это общероссийская общественная организация, учрежденная в 1992 г. для обеспечения развития фигурного катания в РФ и его популяризации, а также для усиления положения России по данному виду спорта в международном сообществе.

Федерация отвечает за повышение популярности фигурного катания в стране, проведение соревнований на территории РФ и подготовку сборной России к крупным международным соревнованиям.

В настоящее время деятельность Федерации приносит прибыль, однако для реализации своих направлений деятельности Федерация использует не только собственные средства, но также бюджетные и спонсорские, поэтому говорить о том, что ее деятельность окупает себя, нельзя.

ЛИТЕРАТУРА

1. Коваленко, М.Г. Условия эффективности управленческих решений в физкультурно-спортивной организации / М.Г. Коваленко // Материалы научной и научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава Кубанского государственного университета физической культуры, спорта и туризма. — 2020. — № 1. — С. 106–107. — EDN TMBVWE.

2. Вардеванян, М.Г. К вопросу о влиянии мировой политики на участие России в международных спортивных состязаниях / М.Г. Вардеванян // Актуальные вопросы гуманитарных и социальных наук: Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Чебоксары, 16 июня 2022 года. — Чебоксары: Общество с ограниченной ответственностью «Издательский дом «Среда», 2022. — С. 222–224. — EDN DBPZCB.
3. Фионов, И.А. Менеджмент спортивных организаций и его устройство / И.А. Фионов // Физическое воспитание и студенческий спорт глазами студентов: материалы VIII Международной научно-практической конференции, Казань, 23–24 сентября 2022 года. — Казань: Казанский государственный технический университет имени А.Н. Туполева, 2022. — С. 405–407. — EDN TYLWDR.
4. Гетман, Е.П. Управление коммуникациями и продвижением в спортивных организациях / Е.П. Гетман, Д.Д. Степанова // Интегрированные коммуникации в спорте и туризме: образование, тенденции, международный опыт. — 2023. — № 1. — С. 53–55. — EDN YKMLMS.
5. Николаев, И.В. Анализ особенностей антикризисного управления на примере спортивной организации / И.В. Николаев // Вестник Евразийской науки. — 2023. — Т 15. — № 5. — С. 1–10. — EDN 32ECVN523
6. Князев, А.И. Проблемы компетентностного ориентирования родителей начинающих фигуристов в школе фигурного катания / А.И. Князев // Международный студенческий научный вестник. — 2015. — № 5-3. — С. 382–383. — EDN UIQHZN.
7. Экономические особенности формирования инструментов маркетинга в некоммерческих спортивных организациях / Е.В. Беликова, В.М. Степанян, С.Р. Селиванова, И.В. Перфильева // Креативная экономика. — 2022. — Т. 16, № 12. — С. 5119–5132. — DOI 10.18334/ce.16.12.116755. — EDN BDZOAK.
8. Кучина, А.С. Проблемы и перспективы развития профессионального спорта в регионах России / А.С. Кучина, С.Ю. Иванова // Приоритетные направления развития спорта, туризма, образования и науки: Сборник материалов III Международной научно-практической конференции, Нижний Новгород, 17 ноября 2022 года / Редколлегия: Е.Н. Летягина, А.В. Гутко, В.Г. Кузьмин, К.Ю. Хаченкова. — Нижний Новгород: Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского, 2022. — С. 432–434. — EDN ZVJOSI.
9. Гореликов, В.А. Маркетинговые продукты в спорте как инструменты конкурентной борьбы в индустрии спорта / В.А. Гореликов, К.И. Братков // Современная конкуренция. — 2020. — Т. 14, № 4(80). — С. 25–39. — DOI 10.37791/1993-7598-2020-14-4-25-39. — EDN UQAQIY.

Polishkene Yolita

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

E-mail: JPolishkene@fa.ru

RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=835332

Analysis of technical and economic indicators of the Russian Figure Skating Federation

Abstract. This article is devoted to the financial analysis of the activities of the Russian Figure Skating Federation (FFKCR). The author defined the main tasks and functions of the FFKCR. It was revealed that among the main activities of the FFKCR, it is possible to highlight the popularization of figure skating in the country, including the organization and holding of competitions on the territory of the Russian Federation, and the formation and provision of training for the Russian figure skating team. In addition, the author notes that local federations ensure the implementation of decisions and programs of the Federation of Russia, form and implement their own programs for local sports schools and other organizations, in fact, they are the main contact point for individual local organizations. Special attention was paid to the analysis of the organizational structure of the FFKCR. The permanent and operational governing body of the Federation is the Bureau, which includes the President, Vice-Presidents, General Director and his Deputy, Executive Secretary, Chairmen of the Coaching Council and the Panel of Judges. The article focuses on the fact that the most important public body among all the formations of the Federation is the Panel of Judges approved by the Executive Committee of the Federation. The author also analyzed the main external relations of FFKCR. During the financial analysis, it was revealed that the assets of the federation are growing, that is, its financial activities are expanding, this is a positive result. Currently, the activities of the federation are profitable, but for the implementation of programs, the federation uses not only its own funds, but also budget and sponsorship, so it is impossible to say that its activities pay for themselves.

Keywords: FFKCR; sports industry; organization financing; organization promotion; investment attractiveness; figure skating development; economic security