

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s1 / 2023, Vol. 15, Iss. s1 <https://esj.today/issue-s1-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/69FAVN123.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Квасов, А. А. Ключевые аспекты внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности организации / А. А. Квасов // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s1. — URL: <https://esj.today/PDF/69FAVN123.pdf>

For citation:

Kvasov A.A. Key aspects of the introduction of strategic planning into the system of economic security of the organization. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s1): 69FAVN123. Available at: <https://esj.today/PDF/69FAVN123.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

Квасов Андрей Алексеевич

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
Факультет «Международных экономических отношений»
E-mail: andrey.kvasoff@gmail.com

Научный руководитель: **Ахметов Миннегалей Гизятович**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия
Доцент Военного учебного центра имени профессора, генерал-майора С.М. Ермакова
Кандидат военных наук, Член-корреспондент Академии военных наук Российской Федерации
E-mail: mgahmetov@fa.ru

Ключевые аспекты внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности организации

Аннотация. Автором данной работы был проведен анализ ключевых аспектов внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности организации. В рамках работы было изучено понятие экономической безопасности, которое включает в себя создание условий для максимизации устойчивости организации. Автором была рассмотрена система экономической безопасности, которая была выражена в виде схемы формирования модели обеспечения экономической безопасности организации. После анализа предложенной схемы была отмечена роль стратегического планирования в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия. В работе стратегическое планирование рассматривается как инструмент для эффективного распределения ресурсов, а также для формирования точных целей. Автором были изучены основные модели стратегического планирования: модель Гарвардской школы бизнеса, модель И. Ансоффа и модель Г. Стейнера, которая была выбрана для более детального анализа из-за своей комплексности. Кроме того, в работе были определены виды стратегического планирования, а также функции рассматриваемого явления. Автором были изучены этапы процесса внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности организации. В работе были отмечены качественные и количественные подходы оценки эффективности от внедрения стратегического планирования, при этом было установлено, что качественный анализ подразумевает изучение явления с нескольких смежных аспектов, а количественный специализируется на оценке финансового состояния организации и ключевых показателей, содержащих негативный эффект на защиту экономических интересов организации. При этом в работе отмечено, что показатели экономической безопасности организации могут быть разделены на группы финансовых и

социальных. В заключении автором подтверждается важность стратегического планирования для экономической безопасности организации.

Ключевые слова: экономическая безопасность; организация; стратегическое планирование; индикативная модель; система показателей; качественный анализ; количественный анализ

Введение

Актуальность работы состоит в том, что современная мировая экономика с нарастающими условиями конкурентной борьбы и быстро изменяющейся ситуацией на рынке вынуждает организации внедрять систему планирования и анализ последствий управленческих решений в бизнес.

Такая система служит опорой и защитой экономических интересов организации от внутренних и внешних угроз. Планирование и анализ управленческих решений важно рассматривать с учетом всех факторов, возникающих в финансово-хозяйственной деятельности. При этом большое количество факторов воздействия значительно усложняет процесс их анализа, вследствие чего многие организации попадают в зону риска.

Цель исследования — выявить ключевые аспекты внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности организации. При этом можно выделить следующие задачи:

1. Определить ключевые аспекты системы экономической безопасности организации.
2. Изучить роль стратегического планирования в системе экономической безопасности организации.
3. Рассмотреть процесс внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности организации.
4. Определить методологию оценки эффективности внедрения стратегического планирования как инструмента обеспечения экономической безопасности организации.

Объект исследования — система экономической безопасности предприятия.

Предмет — внедрение стратегического планирования в систему экономической безопасности предприятия.

1. Материалы и методы

Стратегическое планирование является важным инструментом деятельности любой организации, ввиду чего оно выступает популярным объектом исследований для ученых, среди которых выделяются Афиногенов Д.А. [1], Ленчук Е.Б. [2], Субботина Л.В. [3], Зотов В.Б. [4]. Связь стратегического планирования и экономической безопасности рассматривали в своих трудах Ленчук Е.Б. [5], Брюханова Н.В. [6], Глазьев С.Ю. [7], Денисова Е.Д. [8].

При написании работы использовались общенаучные методы познания, такие как системный подход, статистические методы обработки массивов информации, методы анализа и синтеза.

2. Результаты и обсуждение

Стратегическое планирование является важным инструментом для повышения эффективности и конкурентоспособности организаций на рынке. Внедрение стратегического планирования в систему экономической безопасности организации также может существенно улучшить ее финансовые показатели и обеспечить ее стабильность на рынке.

Одним из ключевых аспектов внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности организации является определение целей и миссии организации. Цели и миссия должны быть четко сформулированы и соответствовать корпоративной стратегии организации. Это позволит не только определить направление развития организации, но и создать понимание среди сотрудников о том, как их работа влияет на достижение общих целей.

Другим важным аспектом является выбор стратегических приоритетов и разработка конкретных планов действий для их достижения. Это позволит организации сосредоточиться на наиболее важных задачах и обеспечить их выполнение в рамках установленных сроков.

Еще одним аспектом является контроль и оценка результатов реализации стратегических планов. Организация должна иметь механизмы контроля выполнения планов и анализа результатов, чтобы иметь возможность корректировать свою стратегию в соответствии с изменяющейся ситуацией на рынке.

Кроме того, мотивация и поддержка персонала остаются важными элементами экономической безопасности. Организация должна разработать программы мотивации и обучения для своих сотрудников, чтобы обеспечить их эффективность и лояльность. Важно также обеспечить эффективную коммуникацию между управлением и персоналом, чтобы сотрудники могли вносить свой вклад в развитие организации.

Экономическую безопасность организации можно рассматривать как процесс создания и поддержания условий, в которых предприятие способно стабильно функционировать и минимизировать вероятность возникновения негативных последствий.

Основная задача экономической безопасности — создание условий для максимизации устойчивости организации, что должно отражаться на ее эффективности и повышении потенциала. Кроме того, экономическая безопасность однозначно влияет на место организации в отрасли, ее возможность конкурировать с другими организациями, а также воздействовать на менее крупные компании.

Процесс обеспечения экономической безопасности организации подразумевает комплекс мероприятий и этапов, которые формируют общее состояние экономической безопасности. Для более полного понимания указанного процесса возможно рассмотреть схему формирования модели обеспечения экономической безопасности организации (рис. 1).

В приведенной схеме видно, что системообразующими элементами при формировании модели обеспечения экономической безопасности являются цель развития, выбор стратегии развития и обеспеченность ресурсами. В свою очередь, данные компоненты являются структурными составляющими стратегического планирования организации.

Исходя из этого, можно сделать вывод о том, что в процессе обеспечения экономической безопасности организации самое важное место занимает стратегическое планирование, которое позволяет создать систему показателей, связанных с оценкой экономической безопасности. Стратегическое планирование является инструментом, по средству которого организация может повысить свой уровень экономической безопасности.

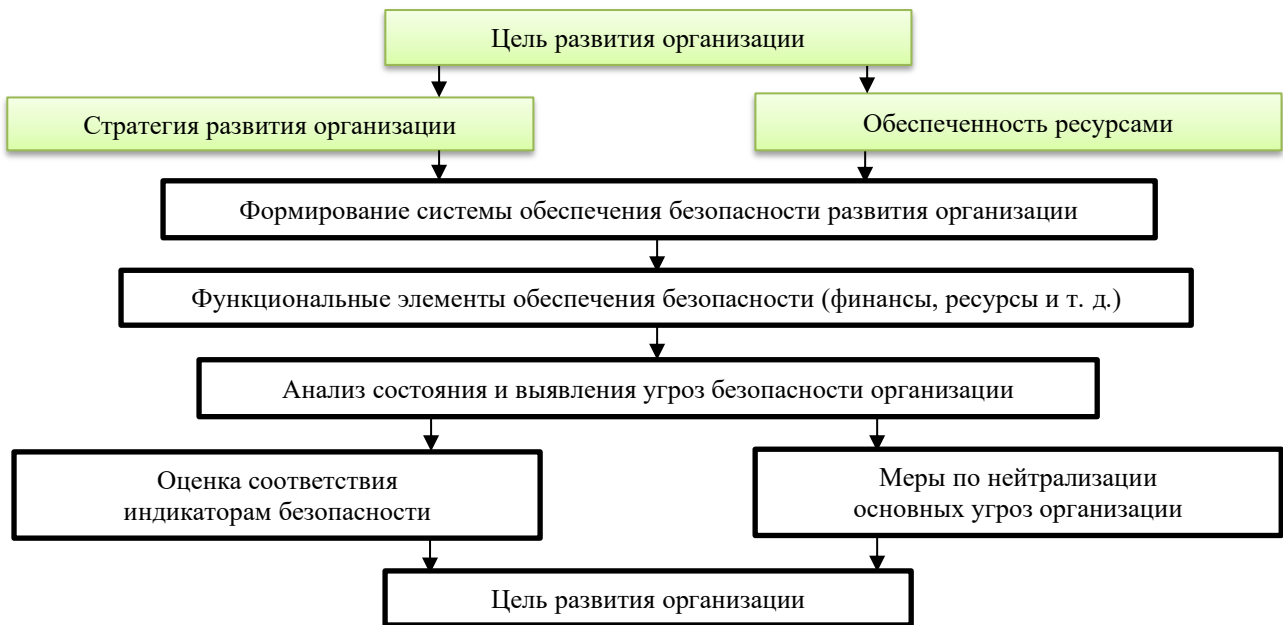


Рисунок 1. Схема формирования модели обеспечения экономической безопасности организации [9]

Концептуально важным этапом становится внедрение стратегического планирования в систему экономической безопасности организации в такой форме, чтобы оно служило инструментом повышения уровня экономической безопасности организации. Иначе комплекс мероприятий по внедрению стратегического планирования может стать большой расходной статьёй, которая может пошатнуть имеющееся положение организации.

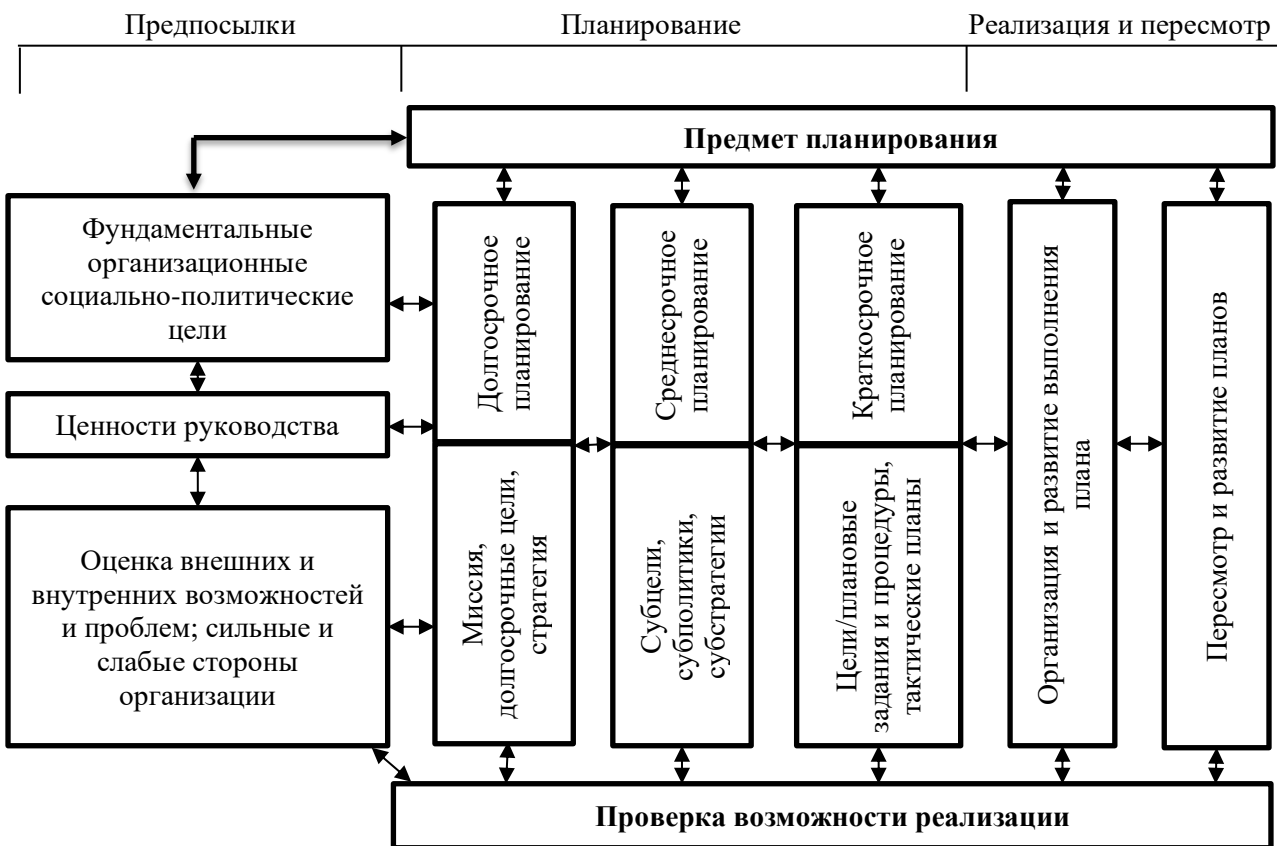


Рисунок 2. Модель формирования стратегического планирования по Г. Стейнеру [10]

Для осмысления сущности процесса внедрения стратегического планирования как инструмента обеспечения экономической безопасности организации необходимо определить такую категорию понятия, как «стратегическое планирование».

В представлении А. Чандлера стратегическое планирование выступает в качестве инструмента для эффективного распределения ресурсов, а также для формирования точных целей¹.

Существуют три модели стратегического планирования: модель Гарвардской школы бизнеса, модель И. Ансоффа и модель Г. Стейнера. Изучив их, было решено применять в исследовании модель стратегического планирования Г. Стейнера, так как данная модель считается наиболее совершенной и учитывает в себе ранее указанные модели (рис. 2).

Далее необходимо рассмотреть виды стратегического планирования (табл. 1).

Таблица 1

Виды стратегического планирования [11]

Уровень стратегического планирования организации	Временной период
1. Долгосрочное	4–7 лет
2. Среднесрочное	2–3 года
3. Краткосрочное (текущее)	1 год
4. Оперативное	1–6 месяцев

Виды планирования обусловлены характером задач, которые ставит перед собой руководитель организации, и возможными сроками их решения.

Стратегическое планирование способствует повышению уровня экономической безопасности организации, так как выполняет ряд следующих функций (рис. 3).

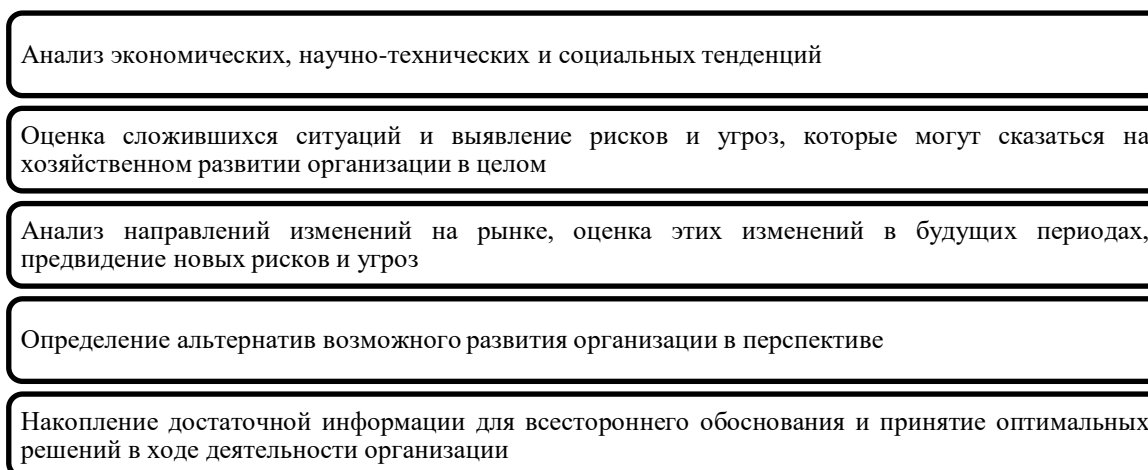


Рисунок 3. Функции стратегического планирования [12]

Существует несколько вариантов стратегий развития организации:

1. Стратегия роста.
2. Стратегия ограниченного роста.
3. Стратегия сокращения.
4. Смешанные стратегии.

¹ Chandler A.D. Strategy and Structure: A Chapter in the History of Industrial Enterprises. Cambridge, Mass, MIT Press, 1962. — P. 36.

Выбор той или иной стратегии обусловлен имеющимися у организации ресурсами, ее положением на рынке, а также прогнозами относительно ее дальнейшего производства [13]. Наиболее безрисковой является стратегия ограниченного роста, так как она предполагает, что организация будет постепенно повышать свое предложение и проводить постоянный мониторинг спроса на рынке, чтобы оценивать свои возможности и перспективы. Также необходимо отметить смешанные стратегии, для которых внедрение стратегического планирования особенно важно. Несмотря на это, внедрение стратегического планирования является необходимым при любой стратегии, выбранной организацией [14].

Организация в праве сама выбирать стратегию развития, которая наиболее полно обеспечит необходимый уровень экономической безопасности.

Процесс внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности организации включает в себя выполнение следующих этапов:

1. Определение необходимости стратегических изменений в деятельности организации, в том числе и в системе экономической безопасности. Проводится анализ финансового состояния организации и выявляются проблемы в системе экономической безопасности, которые стратегически важным является решить для устойчивого функционирования и экономического роста организации.
2. Выявление ключевых показателей, на результат которых направлено стратегическое планирование. Ключевые показатели необходимо определять в согласии с системой экономической безопасности организации.
3. Создание организационных возможностей для эффективного выполнения стратегического планирования как инструмента экономической безопасности. Стратегическое планирование должно в себя включать все аспекты финансово-хозяйственной деятельности, способствующие повышению уровня экономической безопасности (рациональное использование средств, мотивация служащих и т. д.).

Оценить эффективность от внедрения стратегического планирования можно качественным и количественным подходами.

Эффект от внедрения стратегического планирования как инструмента экономической безопасности должен отражаться на уровне обеспечения экономической безопасности. Тогда целесообразным является оценивать именно то, как изменится уровень экономической безопасности после внедрения стратегического планирования.

Качественный анализ уровня экономической безопасности можно оценить с помощью организационной, правовой, а также социальной стороны. При этом качественный анализ имеет свои преимущества, которые могут заключаться в том, что использование качественных методик может быть менее затратным по сравнению с количественными, а также в том, что качественные аспекты позволяют рассмотреть явление с разных позиций, расширяя общее представление о нем.

Количественный анализ уровня экономической безопасности определяется путем оценки финансового состояния организации и ключевых показателей, содержащих негативный эффект на защиту экономических интересов организации. Преимуществом количественного анализа является точность его результатов, при этом чем более точными являются исходные данные, тем более релевантными будут результаты [15].

Экономический интерес организации проявляется в стабильных или имеющих тенденцию к росту основных финансово-экономических показателях деятельности организации.

Чтобы объективно оценить эффективность внедрения принципов стратегического планирования, применяются индикативные модели, которые включают в себя пороговые значения. При анализе пороговых значений производится оценка экономической безопасности организации. При этом пороговые значения могут быть назначены после анализа ведущих организаций в отрасли или на основе субъективных оценок экспертов, однако наиболее эффективным вариантом считается гибридный подход, который включает в себя указанные методы, а также анализ статистических данных по другим организациям.

Таким образом, индикативные модели подразумевают наличие системы показателей. Показатели могут быть разделены на группы в зависимости от сферы деятельности организации, а также исходя из средних значений по отрасли.

Показатели экономической безопасности организации могут быть разделены на 2 большие группы финансовых и социальных.

Финансовые показатели включают в себя уровень задолженности организации, уровень рентабельности организации, объем текущего инвестирования, объем предложения, а также инновационный потенциал.

Социальные показатели отражают эффективность взаимодействия организации с сотрудниками. Они включают в себя уровень зарплат по сравнению с отраслью, уровень задолженности по зарплате, уровень премирования.

Взаимосвязь между финансовыми и социальными показателями очевидна. При этом сложно выделить, какая из групп показателей является более важной, так как в случае, если одна группа показателей не будет соответствовать норме, то другая группа с большой вероятностью будет снижаться к пороговым значениям.

Внедрение стратегического планирования представляет собой инвестиционный проект, прибыльность использования которого можно рассчитать на основе показателя NPV.

Таким образом, стратегическое планирование может быть рассмотрено как инвестиционный проект, благодаря чему появляется возможность количественной оценки данного явления. Воздействие стратегического планирования на экономическую безопасность выражается в том, что с ростом экономической безопасности организации возрастает его устойчивость, укрепляется место на рынке, а также возникают потенциальные инвесторы.

Заключение

Внедрение стратегического планирования в систему экономической безопасности организации является необходимым условием для ее успешного развития и конкурентоспособности на рынке. Правильное определение целей и миссии, выбор приоритетов и контроль за выполнением планов являются ключевыми аспектами этого процесса.

Изучив проблему внедрения стратегического планирования как инструмента экономической безопасности организации, можно сделать следующие выводы:

1. Стратегическое планирование — неотъемлемая и системообразующая составляющая экономической безопасности.
2. Наиболее важным становится этап внедрения стратегического планирования в систему экономической безопасности в такой форме, чтобы оно служило повышению её уровня.

3. Стратегическое планирование включает в себя количественные и качественные методы, которые позволяют проводить комплексную оценку экономической безопасности.
4. Экономическая безопасность оказывает влияние на рост инвестиционной привлекательности организации, а также на повышение ее устойчивости.

ЛИТЕРАТУРА

1. Афиногенов Д.А., Кочемасова Е.Ю., Сильвестров С.Н. Стратегическое планирование: проблемы и решения // Мир новой экономики. — 2019. — № 2. — С. 23–31.
2. Ленчук Е.Б. Стратегическое планирование в России: проблемы и пути решения // Инновации. — 2020. — № 2(256). — С. 24–28.
3. Субботина Л.В. Стратегическое планирование аграрного производства // Приоритетные направления регионального развития. — 2020. — С. 318–322.
4. Зотов В.Б., Милькина И.В. Стратегическое планирование в муниципальном образовании: проблемы и повышение эффективности // Муниципальная академия. — 2020. — № 2. — С. 122–126.
5. Ленчук Е.Б., Войтоловский Ф.Г., Кувалин Д.Б. Стратегическое планирование в государственном управлении: опыт, возможности и перспективы // Проблемы прогнозирования. — 2020. — № 6(183). — С. 46–55.
6. Брюханова Н.В., Дынник Д.И. Стратегическое планирование: новые подходы и инструменты реализации (региональный аспект) // Стратегическое управление социально-экономическим развитием: новые вызовы-новые решения. — 2019. — С. 77–83.
7. Глазьев С.Ю. О создании систем стратегического планирования и управления научно-техническим развитием // Инновации. — 2020. — № 2(256). — С. 14–23.
8. Денисова Е.Д. Стратегическое планирование как способ достижения устойчивого социально-экономического развития регионов // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. — 2019. — № 2. — С. 231–242.
9. Мельников Е.Г. Классификация угроз технико-технологической функциональной составляющей экономической безопасности промышленного предприятия // Контентус. — 2020. — № 4. — С. 66–72.
10. Терехова-Пушная Д.В. Модели стратегического управления и планирования // Московский экономический журнал. — 2019. — № 9. — С. 488–497.
11. Жукова Ю.С., Наговицына Э.В. Особенности обеспечения экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий: оценка и разработка основных направлений по ее укреплению // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. — 2020. — № 2. — С. 61–67.
12. Алексеева А.Е. Инвестиционная политика предприятия как условие укрепления его экономической безопасности // Скиф. Вопросы студенческой науки. — 2019. — № 8(36). — С. 56–59.

13. Foot R., King A. Assessing the deterioration in China-US relations: US governmental perspectives on the economic-security nexus // *China International Strategy Review*. — 2019. — Т. 1. — № 1. — P. 39–50.
14. Tri N.M., Hau D.T., Duyen N.T.T. The role of social security in social progress in Vietnam // *Linguistics and Culture Review*. — 2021. — Т. 5. — № S1. — P. 11–27.
15. Armstrong S. Economic diplomacy and economic security under Abe // *Asian Economic Policy Review*. — 2021. — Т. 16. — № 2. — P. 283–299.

Kvasov Andrey Alekseyevich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: andrey.kvasoff@gmail.com

Academic adviser: **Akhmetov Minnegaley Gizyatovich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: mgahmetov@fa.ru

Key aspects of the introduction of strategic planning into the system of economic security of the organization

Abstract. The author of this work analyzed the key aspects of the introduction of strategic planning in the system of economic security of the organization. As part of the work, the concept of economic security was studied, which includes the creation of conditions for maximizing the sustainability of the organization. The author considered the system of economic security, which was expressed in the form of a scheme for the formation of a model for ensuring the economic security of the organization. After analyzing the proposed scheme, the role of strategic planning in the process of ensuring the economic security of the enterprise was noted. In the paper, strategic planning is considered as a tool for the efficient allocation of resources, as well as for the formation of precise goals. The author studied the main models of strategic planning: the model of the Harvard Business School, the model of I. Ansoff and the model of G. Steiner, which was chosen for a more detailed analysis due to its complexity. In addition, the types of strategic planning, as well as the functions of the phenomenon under consideration, were identified in the work. The author studied the stages of the process of introducing strategic planning into the system of economic security of the organization. The paper noted qualitative and quantitative approaches to assessing the effectiveness of the introduction of strategic planning, while it was found that qualitative analysis involves studying the phenomenon from several related aspects, and quantitative analysis specializes in assessing the financial condition of the organization and key indicators containing a negative effect on the protection of economic interests organizations. At the same time, the paper notes that the indicators of the economic security of an organization can be divided into financial and social groups. In conclusion, the author confirms the importance of strategic planning for the economic security of an organization.

Keywords: economic security; organization; strategic planning; indicative model; scorecard; qualitative analysis; quantitative analysis