

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № s1 / 2024, Vol. 16, Iss. s1 <https://esj.today/issue-s1-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/70FAVN124.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Пацюк, В. Д. Анализ эффективности деятельности по отчетности об устойчивом развитии на примере ПАО «ГМК «Норильский никель» / В. Д. Пацюк // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № s1. —

URL: <https://esj.today/PDF/70FAVN124.pdf>

**For citation:**

Patsyuk V.D. Analysis of the effectiveness of sustainability reporting activities using the example of PJSC MMC Norilsk Nickel. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024; 16(s1): 70FAVN124. Available at:

<https://esj.today/PDF/70FAVN124.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

**Пацюк Варвара Дмитриевна**

ФГАОУ ВО «Российского университета транспорта (МИИТ)», Москва, Россия

E-mail: v-sekova2013@yandex.ru

## **Анализ эффективности деятельности по отчетности об устойчивом развитии на примере ПАО «ГМК «Норильский никель»**

**Аннотация.** Понятие «устойчивое развитие», первоначально использовавшееся в контексте рационального природопользования, получило международное признание и значимость после публикации доклада «Наше общее будущее» в 1987 году. Этот документ подготовлен Международной комиссией ООН по вопросам окружающей среды и развития. В нем было представлено определение устойчивого развития как процесса, который обеспечивает удовлетворение потребностей современного общества без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои потребности. В 1992 году, в бразильском городе Рио-де-Жанейро, прошло событие, оставившее значительный след в истории глобальных экологических и социальных инициатив — Конференция, посвященная проблемам окружающей среды и путям устойчивого развития общества. Данный форум стал самым масштабным мероприятием своего времени в последние десятилетия XX столетия, заложив фундамент для нового подхода к планированию будущего человечества. Центральным документом, принятым на конференции, стала «Повестка дня на XXI век», представляющая собой комплексный план действий, направленный на гармонизацию развития цивилизации с сохранением экологического баланса на планете. Важность данного документа сложно переоценить, поскольку он впервые вывел на передний план понятие устойчивого развития как основы для решения не только экологических, но и широкого спектра социально-экономических проблем, подчеркивая их взаимосвязь и взаимозависимость. Таким образом, Конференция в Рио-де-Жанейро не только ознаменовала начало новой эры восприятия и решения глобальных проблем, но и показала, что основой для достижения гармонии между человеком и природой должно стать всестороннее и взвешенное развитие. В настоящей публикации осуществляется тщательное исследование результативности работы в области подготовки отчетности по вопросам устойчивости развития, используя в качестве примера один из ведущих металлургических комплексов в России — Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель». В наше время отчеты об устойчивом развитии приобретают особое значение для деловой среды, так как они

способствуют демонстрации открытости и социальной ответственности компаний перед лицом общества и природы.

**Ключевые слова:** глобальные проблемы; устойчивое развитие; экология; отчет об устойчивом развитии; ЦУР; ESG; ГМК «Норильский никель»

## Введение

В середине 20-го века, конкретно в 1960-е годы, мировое сообщество начало осознавать серьезность и масштабность глобальных вызовов, которые стояли перед человечеством. Рассматриваемый период ознаменовался началом масштабных исследований и всесторонних дебатов на тему глобальных угроз как в промышленно развитых странах, так и в СССР. Диалог расширился и в 1970-е годы охватил страны, относящиеся к так называемому «третьему миру». В числе первых признанных и широко обсуждаемых вызовов была угроза ядерной войны, остроту которой мировая общественность ощутила во время Карибского кризиса 1962 года, когда мир стоял на пороге атомного конфликта между СССР и США. С течением времени спектр глобальных проблем значительно расширился и включил в себя вопросы экологического, ресурсного, социального, медицинского и криминального характера, подчеркивая их взаимосвязь и сложность.

Целью данной работы является изучение проблематики анализа эффективности деятельности по отчетности об устойчивом развитии на примере ПАО «ГМК «Норильский никель».

Объект исследования — ПАО «ГМК «Норильский никель».

Предмет — отчетность об устойчивом развитии ПАО «ГМК «Норильский никель».

## 1. Материалы и методы

При написании автором использовались следующие методы: анализ, сравнение, обобщение научных исследований и статей, визуализация данных, синтез.

Для достижения поставленной цели в работе были поставлены следующие задачи:

1. Изучить теоретическую базу, сложившуюся по теме анализа эффективности деятельности по отчетности об устойчивом развитии.
2. Провести анализ эффективности деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель» по отчетности об устойчивом развитии.
3. Рассмотреть факторы, влияющие на проведение анализа эффективности деятельности компании по её отчетности об устойчивом развитии.

В основу исследования легли научные труды С.А. Рублевой, А.М. Зубарева [1], О.И. Калинского, Н.А. Исаевой [2], А.А. Антоненко, М.Н. Сорокиной, В.Г. Когденко [3], А.А. Антоненко [4], Н.Г. Сапожниковой, М.В. Ткачевой [5], Д.С. Демиденко, Е. Д. Малевской-Малевич, В.С. Кудряшова, И.А. Бабкина [6], А.А. Бжассо, Т.И. Козюбро [7], М.И. Имамвердиевой [8], А.В. Чепуляниса, А.С. Дайнеко, Д.С. Девятовой [9], Б.А. Шахназарова [10].

## 2. Результаты и обсуждения

25 сентября 2015 года, на форуме Генеральной ассамблеи ООН, был представлен ключевой документ, заложивший фундамент для будущего развития глобального общества —

Резолюция № 70/1, озаглавленная «Преобразование нашего мира: сценарий устойчивого развития до 2030 года». Этот моментальный веха в истории устойчивого развития определил 17 целей, направленных на кардинальные улучшения в областях экологии, социальной справедливости и управления. Особенностью данного подхода стало то, что за основу взаимодействия с бизнес-сектором были взяты принципы ESG (экологические, социальные и корпоративные стандарты управления), что обеспечивает плавный переход от теоретических базовых принципов к конкретным шагам и действиям на пути к устойчивому развитию.

На данный момент в России не существует юридически урегулированной необходимости для компаний интегрировать в свою работу учет ESG-факторов (экологических, социальных и корпоративных) и предоставлять соответствующую отчетность. Тем не менее, российское законодательство содержит определенные стандарты в области экологической защиты, безопасности окружающей среды и промышленной безопасности, которые, однако, не полностью соответствуют требованиям ESG-отчетности.

Интеграция целей устойчивого развития в стратегические планы ведущих компаний России начала набирать обороты в период с 2004 по 2007 годы. Пионерами в этом направлении стали крупнейшие экспортеры, в том числе компании нефтегазовой отрасли, нефтехимической промышленности и энергетического сектора. Первопроходцы в осознанном стремлении к устойчивому развитию руководствовались необходимостью соответствовать международным стандартам и условиям работы с зарубежными партнерами, а также требованиями иностранных фондовых бирж.

Анализируя действия корпорации ПАО «ГМК Норильский никель», занимающей передовые позиции среди мировых лидеров отрасли, стоит обратить внимание на представленные данные в Отчёте об устойчивом развитии. Эти данные служат наглядным свидетельством эффективности и стратегического подхода компании к вопросам бизнеса. К тому же, вхождение в Национальную сеть Глобального договора ООН подчёркивает стремление организации укреплять свои позиции на международном уровне через взаимодействие и соблюдение принципов ответственного бизнеса, озвученных в рамках данной международной инициативы.

**Таблица 1**

**Положение в отрасли с 2012 г. по 2022 г.**

Год	Ni (никель)	Pd (палладий)	Rh (родий)	Pt (платина)	Cu (медь)	Co (кобальт)
2012	№ 1	№ 1	Не указано	№ 4	№ 12	Не указано
2013	№ 1	№ 1	№ 4	№ 4	№ 11	№ 4
2014	№ 1	№ 1	№ 3	№ 3	№ 12	№ 4
2015	№ 1	№ 1	№ 3	№ 4	№ 4	№ 12
2016	№ 2	№ 1	№ 4	№ 4	№ 12	№ 5
2017	№ 1	№ 1	№ 4	№ 4	№ 13	№ 5
2018	№ 1	№ 1	№ 4	№ 4	№ 11	№ 8
2019	№ 1	№ 1	№ 4	№ 4	№ 11	№ 8
2020	№ 1	№ 1	№ 4	№ 3	№ 11	№ 8
2021	№ 1	№ 1	№ 5	№ 4	№ 12	№ 14
2022	№ 1 (высокосортный) № 4 (первичный)	№ 1	№ 5	№ 4	№ 12	Не указано

*Составлено автором*

Компания «Норникель» занимает лидирующие позиции на мировом рынке как поставщик палладия и высококачественного никеля. Этот промышленный гигант также известен своим вкладом в добычу платины, кобальта, а также других металлов и химических элементов, численность которых достигает тринадцати. Продукция, выпускаемая компанией, играет ключевую роль в развитии сектора экологически чистых технологий и транспорта, что

способствует переходу к экономике с низким уровнем углеродных выбросов. Экспортная деятельность «Норникеля» охватывает 37 стран, а среди его клиентов — более 400 компаний по всему миру.

В рамках своей деятельности «Норникель» активно занимается вопросами экологии, стремясь к устойчивому развитию. Это не просто стратегическое направление, но и комплексная программа действий, направленная на минимизацию влияния на окружающую среду в регионах своего присутствия. В неё входят как долгосрочные планы по расширению производственных мощностей и инвестициям, так и меры по существенному сокращению отрицательного воздействия на природу.

В 2016 году компания «Норникель» приняла стратегическое решение присоединиться к Глобальному договору ООН, что явилось знаковым шагом в подтверждении их отдачи устоявшимся нормам и принципам в областях, касающихся не только прав человека и трудовых отношений, но и экологической безопасности, а также борьбы с коррупционными действиями. Основная задача, которую перед собой ставил «Норникель» — не просто следовать глобальным инициативам, но и активно внедрять эти принципы в свою корпоративную стратегию, действуя в интересах мирового сообщества. Уже в 2018 году началась тщательная работа над интеграцией данных стандартов, чему способствовало постепенное расширение взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами. Этот процесс включал в себя отбор и глубокий анализ Целей устойчивого развития (ЦУР), которые были признаны наиболее важными и актуальными для направлений деятельности компании. В результате детального изучения, основываясь на сравнении с текущим курсом стратегии компании, ключевыми факторами риска, поставленными задачами, объемом инвестиций в проекты устойчивого развития и передовым опытом компаний в аналогичных секторах, были определены шесть наиболее значимых ЦУР, на которых «Норникель» сосредоточил свои ключевые усилия:

1. Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие.
2. Цель 8. Достойная работа и экономический рост.
3. Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура.
4. Цель 11. Устойчивые города и населенные пункты.
5. Цель 12. Ответственное потребление и производство.
6. Цель 13. Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.

С начала 2000-х годов ведущие мировые компании начали публиковать отчеты, посвященные практикам социальной ответственности и охране окружающей среды, которые затем логично трансформировались в отчеты по устойчивому развитию. В этой инициативе «Норильский никель» выступил одним из пионеров в России, начав предоставлять общественности ежегодные нефинансовые отчеты с 2003 года.

С 2012 года компания дополнительно включает в свои публикации данные об устойчивом развитии. Эти отчеты запланированы с целью предоставления полной картины деятельности «Норильского никеля» в контексте его стратегии, миссии, принципов устойчивого развития, значимых событий и достигнутых результатов за отчетный период, а также их влияния на окружающую среду и заинтересованные стороны.

Компания «Норникель» стремится к реализации курса, основанного на принципах ESG, стараясь достигать гармонии между финансовой устойчивостью, экономическим развитием, качественным управлением, социальной ответственностью перед заинтересованными сторонами, экологической безопасностью и готовностью к климатическим изменениям. В

своей деятельности «Норникель» не отходит от стратегии устойчивого развития, несмотря на возможные внешние препятствия. Аспекты, такие как использование ресурсов и энергетическая эффективность, принципы круговой экономики, вопросы социальной и трудовой политики, стандарты в области управления, а также экологические и социальные инициативы в регионах деятельности компании, остаются в центре внимания ее долгосрочной стратегии.

Основная задача, стоящая перед «Норникелем», — это снабжение мирового сообщества цветными металлами, при этом компания ставит своей целью максимально рациональное и безопасное использование природных ресурсов и финансовых активов. Это позволяет способствовать технологическому развитию и реализации амбициозных проектов человечества. Важнейшим ресурсом для компании являются ее сотрудники. Благодаря более чем восьмидесятилетнему опыту работы в экстремальных условиях Севера, «Норникель» сумел создать высокоэффективную систему материально-технического обеспечения и накопить уникальные профессиональные знания. Это дает возможность компании оптимально эксплуатировать доступные ресурсы, обеспечивая при этом высокое качество выпускаемой продукции. Фундаментальной основой работы каждого сотрудника являются корпоративные ценности, которые были выработаны на протяжении многих лет деятельности компании.

Начиная с 2012 года, на протяжении последних лет, Компания активно занималась публикацией отчетов по устойчивому развитию, общее количество которых насчитывает одиннадцать. Эти отчеты, выходящие ежегодно, представляют собой подробный обзор ключевых показателей деятельности компании, охватывая такие важные аспекты, как воздействие на окружающую среду, экономическая результативность, трудовые практики и вклад в развитие регионов. Для удобства анализа и оценки эффективности реализации стратегий устойчивого развития, все полученные данные были систематизированы и представлены в таблице 2.

Особенное внимание в рамках устойчивого развития Компания уделяет следованию принципам ESG, которые разделяются на три ключевые области: экологическую ответственность (E — environment), социальную ответственность (S — social) и качество управления на уровне корпорации (G — governance). Для каждой из этих сфер были определены конкретные целевые показатели, согласующиеся с направлениями деятельности Компании и направленные на улучшение ее воздействия в каждом из указанных аспектов. Более подробно с установленными целями и достигнутыми результатами можно ознакомиться на официальном сайте организации.

В рамках своей стратегии до 2030 года компания ставит перед собой ряд амбициозных целей, направленных на значительное повышение экологической безопасности в регионах, где она ведет свою деятельность. Это включает в себя не только улучшение экологической обстановки, но и обновление существующего оборудования и развитие новых производственных мощностей для увеличения выпуска основных металлургических продуктов. К тому же компания выделяет важность поддержания финансовой устойчивости на протяжении всего периода. Самым значимым источником загрязнения в данном контексте становится двуокись серы, доля которой достигает примерно 98 % от общего объема вредных выбросов. Для минимизации негативного воздействия на окружающую среду предприятие активно включается в выполнение обширного плана по сокращению серных выбросов. В последние годы наметилась тенденция к уменьшению уровня выбросов опасных веществ в атмосферу. Однако, следует отметить, что рост объемов производства товарной продукции начиная с 2018 года привел к увеличению количества сточных вод и выбросов вредных веществ, что является следствием расширения производственной деятельности компании.

В 2021 году в результате нарушений, связанных с охраной окружающей среды, были взысканы компенсационные платежи в размере более 146,2 миллиарда рублей. Наибольшая часть этой суммы пришлось на компенсацию за инцидент с разливом дизельного топлива на территории ТЭЦ-3, принадлежащей компании «НТЭК», который произошел в мае 2020 года. Тем не менее, штрафы за вред, нанесенный окружающей среде, на которые компания получила постановления в 2021 году, составили менее 12 миллионов рублей. Компания «Норникель» подчеркивает, что соблюдение прав и безопасности своих сотрудников является ключевым аспектом ее работы.

Стремление к тому, чтобы исключить любые случаи травматизма на производстве, остается приоритетной задачей. Однако, за отчетный год было зарегистрировано 42 случая травм с временной утратой трудоспособности. Коэффициент частоты таких случаев (LTIFR) увеличился до 0,38 по сравнению с 0,21 в 2020 году, что, тем не менее, остается ниже средних показателей по горнодобывающей отрасли в целом, а также значительно ниже, чем показатели за период 2013–2015 годов.

Следует подчеркнуть, что роль человеческого капитала в структуре Компании невозможно переоценить. Каждый год Компания не только проводит индексацию заработной платы своих сотрудников, но и модернизирует системы вознаграждений, инвестирует в профессиональное развитие персонала за счет средств организации. В дополнение, благополучие и безопасность сотрудников находится в приоритете: они обеспечиваются средствами индивидуальной защиты, а также им гарантируется регулярное медицинское обследование и другие виды поддержки. С каждым годом увеличивается объем инвестиций в каждого работника, что подчеркивает стремление Компании к развитию и укреплению своей команды.

В основе управленческой стратегии компании «Норильский никель» лежат важнейшие принципы, среди которых особое место занимают стремление к устойчивому развитию, обязательство обеспечивать открытость, точность, полноту и оперативность информации, высокие стандарты деловой этики, а также строгая неприемлемость коррупции в любых ее проявлениях.

Компания «Норникель» занимает лидирующие позиции среди наиболее значимых игроков в сфере горной добычи и металлургии на территории России, выступая одним из главных участников в системе налоговых отчислений. Она строго придерживается установленных государством налоговых норм и правил, обеспечивая безупречное и своевременное выполнение своих финансовых обязательств. В рамках борьбы с финансовыми преступлениями, такими как легализация незаконных доходов, поддержка террористической деятельности и распространение оружия массового поражения, «Норникель» реализует комплекс мер по внутреннему контролю. Эти действия основаны на строгом следовании законодательным актам РФ и внутренним корпоративным правилам, что подтверждает серьезность подхода компании к данным вопросам.

Компания активно занимается научной и технической деятельностью, инвестируя в значимые проекты в сферах научных исследований, разработок и экономического анализа, целями которых являются как радикальное улучшение экологической обстановки, так и проведение масштабной модернизации текущих производственных мощностей с одновременным строительством новых. Одним из приоритетных направлений деятельности является также поддержание финансовой устойчивости. В 2022 году общий объем средств, выделенных на эти цели в рамках научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ и технико-экономических исследований, достиг 84,3 миллиона рублей.

Таблица 2

Годовые показатели интенсивности по МСФО «Норникель»

ESG-Принцип	Показатели интенсивности по МСФО	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Environmental	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (млн тонн)	2,098	2,097	2,088	2,064	1,936	1,85	2,64	2,22	1,97	1,65	1,82
	Объем сброса нормативно очищенных сточных вод (млн м <sup>3</sup> )	2,38	2,37	4,42	5,92	5,26	6,13	6,59	4,56	4,34	4,92	3,7
	Доля отходов 5-го класса опасности, %	90	90	90	90	90	90	90	97	99	99	99
	Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, млрд руб.	19	18,1	19,4	23,55	25,7	26,8	32,4	39,5	35	199	84
Social	Показатель LTIFR (учитываются с 2013 года)	-(95 НС)	0,80	0,48	0,61	0,33	0,43	0,23	0,32	0,21	0,38	0,57
	Расходы на охрану труда и промышленную безопасность в расчете на одного сотрудника (тыс. руб.)	77	51	95	134	106	114	10 563 млн руб. (общ.)	10 300 млн руб. (общ.)	136	177	272
	Среднесписочная численность работников Группы, тыс. чел.	84,08	85,0	81,9	83,6	82,0	79,0	75,3	73,4	72,3	73,6	78,4
	Средняя заработная плата, тыс. руб.	68,5	75,3	75,4	84,9	94,2	104,1	111,6	118,8	132	145	183
Governance	Инвестиции в сообщества и благотворительная деятельность, млрд руб.	3,5	3,6	2,7	7,0	7,4	17,7	30,9	27,6	46,8	46,9	48,5
	Налоговые и неналоговые платежи в бюджеты различных уровней, млрд руб.	78,06	72,3	79,2	88,7	91,5	100,3	115,6	192,4	176	287	262

Составлено автором

Отчеты отчетов об устойчивом развитии играют ключевую роль в укреплении деловой репутации российских предприятий, представляя их как привлекательный объект для инвестиций, сотрудничества и потребления со стороны тех, кто ценит надежность и ответственное ведение бизнеса. Публикация таких документов позволяет компаниям подчеркнуть свою открытость и стремление к устойчивому развитию, благодаря чему улучшается их конкурентоспособность на рынке.

**Выводы**

В отчетах о деятельности организаций в контексте устойчивого развития подробно излагается, как их экономические инициативы, экологические усилия и социализация вносят вклад в общественный прогресс и защиту окружающей среды. Эти документы играют ключевую роль в оценке воздействия корпоративных операций на природу и социум, позволяя проследить движение компании к достижению целей устойчивого развития. Для таких крупных игроков, как ПАО «ГМК «Норильский никель», составление подобных отчетов стало нераздельной составляющей их общей стратегии корпоративного отчета.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Рублева, С.А. Анализ финансово-технологических показателей публичного акционерного общества «горно-металлургическая компания «Норильский никель» / С.А. Рублева, А.М. Зубарев // Успехи в химии и химической технологии. — 2022. — Т. 36, № 2(251). — С. 102–104. — EDN AYMJAC.
2. Калинин, О.И. Применение методики диагностики устойчивого развития предприятия в процессе стратегирования / О.И. Калинин, Н.А. Исаева — DOI 10.21603/2782-2435-2021-1-2-216-224 // Стратегирование: теория и практика. — 2021. — Т. 1, № 2(2). — С. 216–224 — EDN XFEFRV.
3. Антоненко, А.А. Оценка финансово-экономических показателей и рисков ESG-стратегии ПАО ГМК «Норильский никель» в условиях макроэкономической нестабильности / А.А. Антоненко, М.Н. Сорокина, В.Г. Когденко // Материалы III Международного научно-практического форума по экономической безопасности «VIII ВСКЭБ»: Сборник материалов Международного научно-практического форума, Москва, 26–28 апреля 2022 года. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2022. — С. 242–251. — EDN PGKSVM.
4. Антоненко, А.А. Исследование нефинансовых показателей ПАО «ГМК «Норильский никель» в области устойчивого развития / А.А. Антоненко // Финансовая безопасность. Современное состояние и перспективы развития: Материалы VIII Международной научно-практической конференции Международного сетевого института в сфере ПОД/ФТ, Москва, 14–15 декабря 2022 года. Том 1. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2022. — С. 315–324. — EDN LBWZJS.
5. Сапожникова, Н.Г. Экологическая категория отчетности об устойчивом развитии корпорации / Н.Г. Сапожникова, М.В. Ткачева — DOI 10.24891/ia.24.10.1103. // Международный бухгалтерский учет. — 2021. — Т. 24, № 10(484). — С. 1103–1122 — EDN AEZYVL.
6. Оценка эффективности деятельности предприятий на основе ESG концепции / Д.С. Демиденко, Е.Д. Малевская-Малевич, В.С. Кудряшов, И.А. Бабкин — DOI 10.18721/JE.15406. // π-Economy. — 2022. — Т. 15, № 4. — С. 82–95 — EDN ZKIYAF.
7. Бжассо, А.А. Концепция устойчивого развития компании: методические подходы, модели / А.А. Бжассо, Т.И. Козюбро — DOI 10.24412/2500-1000-2021-3-1-19-22. // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. — 2021. — № 3-1(54). — С. 19–22 — EDN WIFVKF.
8. Имамвердиева, М.И. Устойчивое развитие организации: оценка экономического компонента / М.И. Имамвердиева — DOI 10.34822/2312-3419-2022-1-38-43. // Вестник Сургутского государственного университета. — 2022. — № 1(35). — С. 38–43 — EDN BKRXYZ.
9. Чепулянис, А.В. ESG-отчетность как инструмент стратегического анализа устойчивого развития организации / А.В. Чепулянис, А.С. Дайнеко, Д.С. Девятова // Столыпинский вестник. — 2022. — Т. 4, № 8. — EDN LAIYHL.
10. Шахназаров, Б.А. ESG-принципы и устойчивое развитие. Правовые аспекты / Б.А. Шахназаров — DOI 10.21681/2226-0692-2022-1-2-11. // Мониторинг правоприменения. — 2022. — № 1(42). — С. 2–11 — EDN JCMRGV.

**Patsyuk Varvara Dmitrievna**

Russian University of Transport (MIIT), Moscow, Russia  
E-mail: v-sekova2013@yandex.ru

## **Analysis of the effectiveness of sustainability reporting activities using the example of PJSC MMC Norilsk Nickel**

**Abstract.** The term sustainable development has been transferred to the global ecology from environmental management. It became widely distributed after the report «Our Common Future», prepared in 1987 by the International Commission on Environment and Development (ICEDD), established by the United Nations. The Commission's report proposed a definition: «Sustainable development is development that meets the needs of the present, but does not compromise the ability of future generations to meet their own needs». In 1992, the Conference on Environment and Development, the largest global forum of the last quarter of the 20th century, was held in Rio de Janeiro, and sustainable development has become a key term in its decisions. The main document of Rio, the Agenda for the 21st Century — is structured in such a way that all the problems of the new century are centered around sustainable development, and not only environmental ones, because no one needed to be convinced that the emergence, exacerbation and ways to solve environmental problems cannot be considered outside a comprehensive socio-economic context, that it is in the economy and society that one should look for both their causes and means of solving or at least mitigating them. This article analyzes the effectiveness of sustainability reporting activities using the example of one of the largest mineral and metallurgical holdings in Russia — PJSC MMC Norilsk Nickel. Sustainability reports play an important role in modern business, as they help companies demonstrate their transparency and responsibility to society and the environment.

**Keywords:** global issues; sustainable development; ecology; sustainability report; SDGs; ESG; MMC Norilsk Nickel