

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2019, №6, Том 11 / 2019, No 6, Vol 11 <https://esj.today/issue-6-2019.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/71ECVN619.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Крохичева Г.Е., Архипов Э.Л., Казанцева С.Ю. Модель управления экономической безопасностью бизнеса // Вестник Евразийской науки, 2019 №6, <https://esj.today/PDF/71ECVN619.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

**For citation:**

Krokhicheva G.E., Arkhipov E.L., Kazantseva S.Yu. (2019). Business economic security management model. *The Eurasian Scientific Journal*, [online] 6(11). Available at: <https://esj.today/PDF/71ECVN619.pdf> (in Russian)

УДК 33

**Крохичева Галина Егоровна**

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», Ростов-на-Дону, Россия  
Заведующий кафедрой «Экономической безопасности, учета и права»  
Доктор экономических наук, профессор  
E-mail: Galina-krokhicheva@yandex.ru

**Архипов Эдуард Леонидович**

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», Ростов-на-Дону, Россия  
Доцент кафедры «Экономической безопасности, учета и права»  
Кандидат экономических наук, доцент  
E-mail: AEL55555@mail.ru

**Казанцева Светлана Юрьевна**

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», Ростов-на-Дону, Россия  
Доцент кафедры «Экономической безопасности, учета и права»  
E-mail: s-kazantseva@yandex.ru

## Модель управления экономической безопасностью бизнеса

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию факторов, влияющих на управление экономической безопасностью бизнеса в условиях нынешних реалий.

В современных условиях оперативная, тактическая и стратегическая деятельность субъекта правоотношения происходит в сложной экономической ситуации, которая зависит от внешних и внутренних условий жизнедеятельности субъекта правоотношения, таким образом, неопределенность и риски т. е. неотъемлемая часть рыночной экономики являются важнейшим фактором влияющим на принятие релевантных решений в целях управления бизнесом. Так, для наглядного представления субъектов, которые попадают под прямое воздействие экономики, а значит и экономической безопасности, авторами предлагается модель влияния экономической безопасности на государство, предприятия и общество, она наглядно демонстрирует, что экономическая безопасность напрямую связана со всеми процессами жизнедеятельности субъектов правоотношений, причем развитие экономической безопасности обусловлено новой парадигмой, а именно формированием, распределением и использованием цифровых технологий в новых экономических реалиях, так именно технологии в настоящее время определяют конкурентное преимущество, а их стремительное развитие определяет возможный отрыв от конкурентов и создание недостижимости т. е. искусственной монополии в любой отрасли и сфере деятельности, что обусловлено искусственным интеллектом и автоматизацией, что в свою очередь является важнейшим базисом для экономической безопасности.

При систематизации цифровых угроз и вызовов, влияющих на экономическую безопасность, авторами предлагается исходить из модели экономической безопасности бизнеса, которая позволяет сделать вывод о том, что цифровизация идет на пользу всем субъектам правоотношений, так посредством релевантного использования для целей обеспечения экономической безопасности институциональной единицы цифровая экономика позволяет фирмам с одной стороны, а государствам с другой достигать лидерских позиций на рынке, благодаря формированию, развитию и использованию цифровых продуктов инновационной деятельности. Авторами для целей эффективного управления бизнесом в условиях действующих реалий была разработана и предложена специальная модель управления экономической безопасностью бизнеса. Так, разработанная и предложенная модель управления экономической безопасностью бизнеса позволяет посредством эффективного взаимодействия внешних и внутренних факторов оказывающих влияние на институциональную единицу нивелировать угрозы и риски присущие субъекту правоотношения и одновременно обеспечить его стабильное развитие посредством максимизации функции полезности, что в полной мере отражает экономическую сущность безопасности бизнеса.

#### **Вклад авторов.**

Архипов Э.Л. – автор внес существенный вклад в написание статьи. Собрал, проанализировал и интерпретировал информацию, внес предложения и рекомендации.

Казанцева С.Ю. – автор осуществил написание части статьи.

Крохичева Г.Е. – автор оказывал участие в написание части статьи, одобрил окончательную версию статьи перед её подачей для публикации.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность; цифровая экономика; бизнес; правоотношения; угрозы; риски; ресурсы; оптимизация; рентабельность

В современных условиях оперативная, тактическая и стратегическая деятельность субъекта правоотношения происходит в сложной экономической ситуации, которая зависит от внешних и внутренних условий жизнедеятельности субъекта правоотношения, таким образом, неопределенность и риски т. е. неотъемлемая часть рыночной экономики являются важнейшим фактором влияющим на принятие релевантных решений в целях управления бизнесом.

Стоит отметить, что в целях обеспечения эффективного управления экономической безопасностью бизнеса целесообразно исходить из действующих реалий, т. е. развития цифровой экономики, а значит и факторов сопутствующих этому [1].

Для наглядного представления субъектов, которые попадают под прямое воздействие экономики, а значит и экономической безопасности, целесообразно разработать и представить модель влияния экономической безопасности на государство, предприятия и общество, изображенную на рисунке 1.

Первый рассматриваемый блок, попадающий под влияние – общество. Так, посредством быстроменяющихся технологий, которые в свою очередь могут выступать в качестве специальных механизмов, т. е. социальных лифтов, с одной стороны способствующие социальной и финансовой вовлеченности населения в процесс правоотношений, а с другой повышающие доступность, качество и удобство получения услуг во всех областях жизнедеятельности. В блоке «Государство» отмечено развитие сфер здравоохранения и образования, так благодаря цифровизации возможно не стоять в очереди при записи к врачу, а заранее с помощью интернета, контролировать состояние здоровья, используя возможности

телемедицины. Повышение доступности образования проявляется в наличии большой «библиотеки» в Интернете: от электронных книг до первоклассных учебных курсов.



**Рисунок 1.** Модель влияния экономической безопасности на государство, предприятия, общество (рисунок авторов)

Развитие экосистем повлияло и на бюрократию: в блоке «Государство» отмечено развитие интернет-порталов и сервисов по обеспечению граждан государственными услугами, благодаря которым целесообразно не выходя из дома оформлять документы, а так же получать финансовые услуги посредством онлайн технологий, а также участвовать в процессе формирования, распределения и использования ресурсов посредством сделок купли продажи товаров, которых в том числе нет в ближайших магазинах.

Еще одни плюс цифровизации как инструмента нынешней реальности с одной стороны и новой возможности и угрозе экономической безопасности с другой – это создание комфортных для жизни и безопасных городов. Новые технологии позволяют оптимизировать энергопотребление, избегать пробок и ДТП, используя навигацию с дополненной реальностью; появляются многогранные возможности онлайн технологий. С новыми экосистемами

появляются новые экономические реалии посредством централизованной системы контроля состояния городской инфраструктуры, а именно: систем видеонаблюдения и идентификации по лицам, контроля качества уборки общественных территорий, автоматизированные сортировщики мусора, роботы-пылесосы и роботы-пожарные, так именно с помощью цифровых технологий можно максимально эффективно использовать бюджет на всех уровнях любых институциональных единиц, а значит и повышать уровень качества жизни.

Также, к блоку «Общество» в области повышения уровня жизни можно отнести то, что сегодня активно создаются удобные условия жизни и работы. Это требование становится обязательным для привлечения высококлассных специалистов и крупных работодателей. Это объясняется серьезным подходом к выбору места работы среди граждан, обладающих честолюбивыми амбициями и неоспоримым талантом. Так как сегодня компаниям крайне необходимы квалифицированные кадры, создание, особенно в высокотехнологичных отраслях, комфортных условий является большим плюсом, который в свою очередь в дальнейшем становится важным конкурентным преимуществом. При понимании места и роли общества для обеспечения экономической безопасности институциональных единиц целесообразно исходить из особенностей воздействия регионов, а также их специфики взаимодействия с особым акцентом на формирование, распределение и использование ресурсов, а также результат [2].

Вытекающими последствиями влияния на все три блока представленной модели является повышение доступности и эффективности государственных услуг, развития целой экосистемы бизнес-сервисов, повышения прозрачности условий ведения бизнеса применение цифровых технологий с акцентом на экономическую безопасность т. е. нивелирование всех угроз и рисков с одновременным обеспечением стабильного развития субъекта правоотношения помогает улучшить деловой и инвестиционный климат.

Если обратиться к составляющим устойчивого развития и качества жизни и возможности управления ими, то, прежде всего, следует заметить, что использование инструментов экономики качества, в частности, стандартизации, метрологии, управления качеством также основаны на использовании цифровых технологий для обеспечения экономической безопасности. Это такие программы как «Открытое правительство», «Умный город», «Экономика знаний». Эти направления отражены в Программе «Цифровая экономика РФ». Таким образом важное значение здесь имеет информационно-учетное обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов [3].

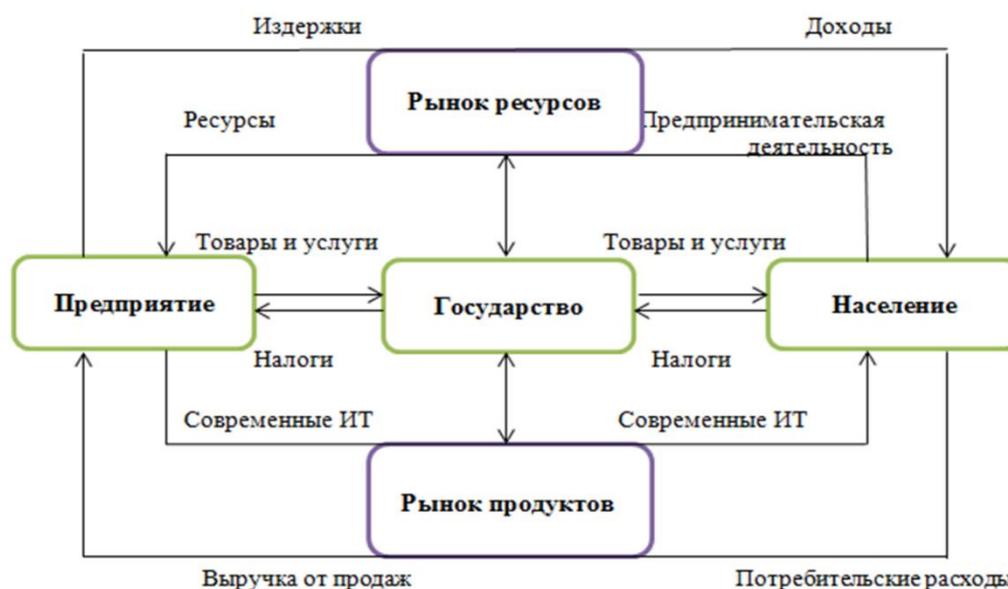
Например, устойчивое развитие создает условия для экономического подъема страны, увеличения продолжительности жизни, роста показателей образованности населения, улучшения экологической составляющей, обеспечения комфортных условий труда. В свою очередь, это улучшает качество жизни в целом, опираясь на использование достижений стандартизации, метрологии, систем управления качеством. Если рассматривать отдельно качество жизни, то оно опирается на такие показатели, как ВВП на душу населения, продолжительность жизни и образование.

В свою очередь, это связано с таким процессами, как управление предприятием в условиях цифровизации, цифровизация рынка труда, цифровизация финансовой и инвестиционной деятельности, что в свою очередь влияет на эффективность повышения экономической безопасности в финансовой сфере с акцентом на формирование, распределение и использование ресурсов в новой парадигме т. е. условиях цифровой экономики, а значит и возможностях и угрозах присущих ей [4].

Исходя из вышеизложенного стоит отметить, что экономическая безопасность напрямую связана со всеми процессами жизнедеятельности субъектов правоотношений,

причем развитие экономической безопасности обусловлено новой парадигмой, а именно формированием, распределением и использованием цифровых технологий в новых экономических реалиях, так именно технологии в настоящее время определяют конкурентное преимущество, а их стремительное развитие определяет возможный отрыв от конкурентов и создание недостижимости т.е. искусственной монополии в любой отрасли и сфере деятельности, что обусловлено искусственным интеллектом и автоматизацией, что в свою очередь является важнейшим базелем для экономической безопасности.

Таким образом, целесообразно разработать и представить модель экономической безопасности бизнеса (рисунок 2).



**Рисунок 2.** Модель экономической безопасности бизнеса (рисунок авторов)

Так, взаимодействие блока «Государство» в модели экономической безопасности бизнеса объясняется последовательной взаимосвязью с другими блоками. То есть, появление большого количества информации порождает возникновение/развитие облачных технологий, баз данных или бизнес аналитики, а также непосредственно потоков бизнес–информации. Пример, как повлияло на государство трансформация экономики в цифровую, также является создание сервисов государственных услуг, что значительно упростило систему документооборота и в целом механизм взаимодействия с населением. Стоит особо отметить тот факт, что обеспечение экономической безопасности государства немислимо без эффективного управления всеми его субъектами правоотношений с акцентом на организацию релевантного внутреннего контроля и возможностей оперативного, тактического и стратегического реагирования на перемены [5].

На разработанной модели экономической безопасности бизнеса показана замкнутая цепочка в виде последовательности поступления от рынка ресурсов информации на предприятия, затем развитие информационных технологий, которые потребляет население, повышая уровень жизни и давая новую информацию для дальнейшей работы цепи. Взаимодействие этих блоков можно объяснить так: получая новую информацию, предприятие вынуждено подстраиваться под новые методы работы. В модели экономической безопасности бизнеса предприятия должны перейти на корпоративные сети, чтобы качественней находить решения внутри компании и увеличить количество получаемой прибыли. Эти решения вытекают в совершенствование технологий и рождение новых инструментов для работы с информацией. Соответственно, необходимы специалисты для работы с новыми технологиями,

для населения – это новые навыки, развитие инфраструктур и получение новых возможностей на рынке труда.

Таким образом, данная модель экономики, постоянно стимулирует население к получению новых навыков и развитию всех сфер жизнедеятельности. Становление информации как главного ресурса немного упрощает проблему ограниченных природных ресурсов, так как развитие технологий ведет к мотивации компаний и государства внедрять инновации, позволяющие сокращать количество потребляемых исчерпываемых ресурсов. В модели экономической безопасности бизнеса общество стремится развивать человеческий потенциал и владеть новым «черным золотом» – информацией.

Новая модель экономической безопасности бизнеса была разработана авторами исходя из данных проведенного сравнительного анализа традиционной модели экономики с новыми тенденциями в развитии хозяйственных отношений. Разработанная модель позволяет сделать вывод о том, что цифровизация идет на пользу всем субъектам правоотношений, так посредством релевантного использования для целей обеспечения экономической безопасности институциональной единицы цифровая экономика позволяет фирмам с одной стороны, а государствам с другой достигать лидерских позиций на рынке, благодаря формированию, развитию и использованию цифровых продуктов инновационной деятельности, а не иссекаемым природным ресурсам, как это было ранее.

Безопасность цифровых систем является актуальной проблемой для экономики и общества в целом и одним из ключевых и «сквозных» направлений управления цифровизацией. Она требует адекватных мер защиты всех участников и разработку мероприятий по локализации и нейтрализации угроз.

Типовыми целями стратегий по обеспечению безопасности в цифровом пространстве являются:

- обнаружение кибератак и реагирование на них [6];
- предотвращение угроз, поддержка и разработка надежных продуктов и услуг для государственных структур и субъектов экономической деятельности [7];
- поддержка государственных учреждений и операторов инфраструктуры [8];
- содействие развитию образования в области цифровых технологий [3].

Сегодня можно систематизировать цифровые угрозы и вызовы, влияющие на экономическую безопасность, в следующие группы, представленные в таблице 1.

Таблица 1

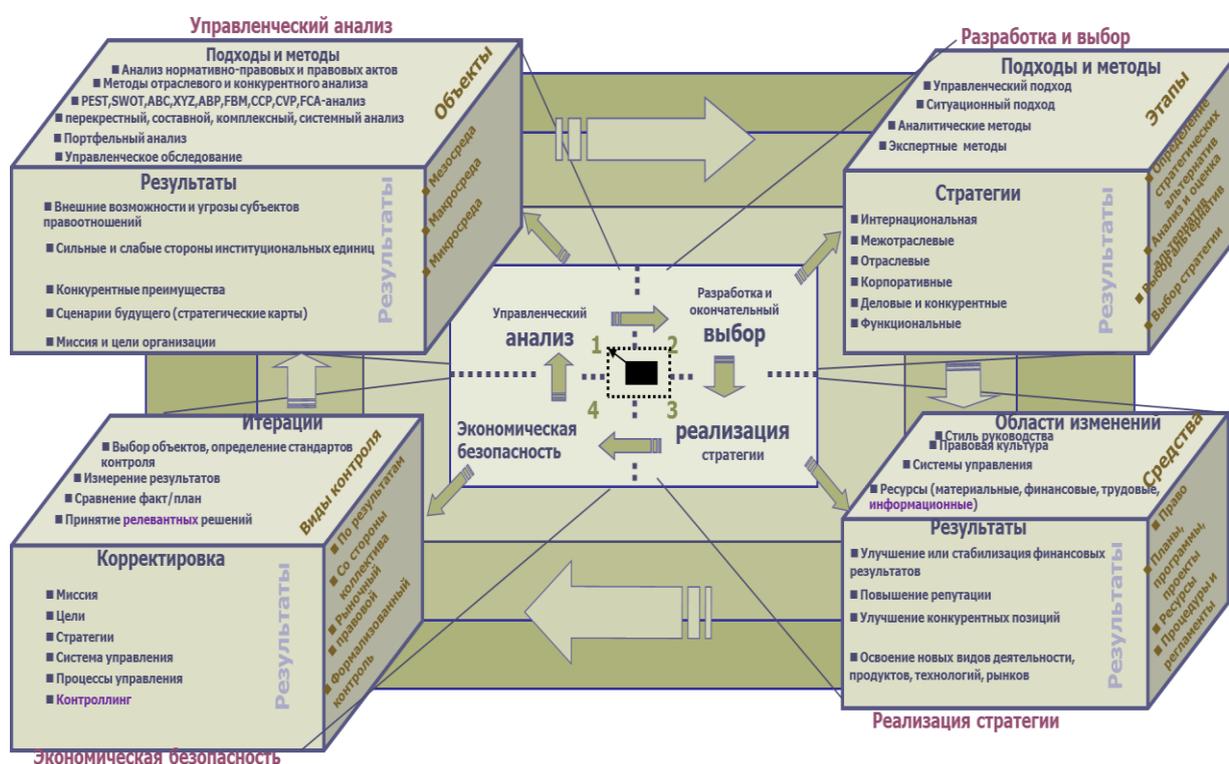
**Проблемы экономической безопасности цифрового общества**

Тип проблем	Пояснения и примеры
1	2
Системные	Проблемы, касающиеся экономики или ее значительных частей (зависимость от цифровых технологий других государств, отсутствие собственной элементной базы, проблема «цифрового неравенства»).
Структурные	Структурные проблемы, вызванные цифровизацией (например, существенные изменения на рынке труда и рост безработицы).
Отраслевые	Отсутствие цифровых решений для отдельных отраслей (например, отсутствие собственной платежной системы).
Деятельности отдельных предприятий	Кража корпоративных данных, промышленный шпионаж, хакерские атаки, недостаточная обеспеченность цифровыми технологиями, компетентными кадрами и т. д.
Отдельных граждан	Кража, манипулирование личными данными.

Большинство перечисленных в таблице 1 проблем связаны с отсутствием в данный момент более совершенных технологий и платформ, которые являются неотъемлемой частью модели цифрового будущего. Этот элемент призван обеспечить «цифровой фундамент» и поэтому роль государства, в первую очередь, заключается в поддержке научных исследований в целях определения реальных угроз экономической безопасности и разработок: координация усилий ключевых игроков рынка, стимулирование взаимодействия между вузами, производственными предприятиями и научными организациями. Так, в целях управления экономической безопасностью бизнеса необходимо и целесообразно эффективно идентифицировать рискованные ситуации с особым акцентом на их нивелирование и обеспечение стабильного развития субъекта правоотношений [9].

В следствии вышеизложенного, целесообразно предложить разработанную авторами модель управления экономической безопасностью бизнеса (рисунок 3).

Модель управления экономической безопасностью бизнеса используется для управления субъектом правоотношений, в частности, а также для обеспечения экономической безопасности бизнеса в целом посредством релевантного воздействия на внутреннюю среду и частично внешнюю, что обусловлено рациональным использованием ресурсов субъекта правоотношения с особым акцентом на результат.



**Рисунок 3.** Модель управления экономической безопасностью бизнеса (рисунок авторов)

Модель управления экономической безопасностью бизнеса имеет четыре взаимосвязанных укрупненных блока, которые целесообразно раскрывать посредством реализации конкретных управленческих итераций.

Первая итерация – управленческий анализ, представляет собой три взаимосвязанных укрупненных элемента, так первый подблок (объекты) представляет собой ресурсы, посредством которых и в интересах которых осуществляется сам процесс управления. Так, взаимосвязь внешней (два уровня т. е. императивный и частично императивный) и внутренней среды обусловлена возможностями институциональной единицы с одной стороны и

возможными ресурсами (внешними) с другой, причем речь идет не только о ресурсах, которые целесообразно привлекать (кредиты, займы и т. п.), но и о ресурсах за которые логично бороться т. е. капитал (прибыль, нематериальные активы, человеческий капитал, и другие). Изменение ресурсов при этой итерации (второй подблок модели) обусловлен управленческими подходами и методами, способствующими принятию релевантных решений в целях максимизации функции полезности бизнеса. Результирующим фактором (третий подблок первой итерации) является понимание и обоснование оперативных, тактических и стратегических перспектив по приращению ресурсов, с акцентом на призму релевантного направления (вектора) развития.

Вторая итерация – разработка и окончательный выбор обусловлена этапами принятия решений по приращению ресурсов, целесообразностью и обоснованного использования с акцентом на стоимость, качество и время специальных подходов и методов позволяющих достичь цели, а результирующим элементом этой итерации выступает синергетический эффект от формируемых, задействованных и использованных стратегий.

Третья итерация – реализация стратегии. Данная итерация обусловлена изменением ресурсов (средств достижения целей), непосредственно самой областью изменений при реализации (оперативной, тактической и стратегической, с акцентом на их обратную взаимосвязь и возможность корректировки) стратегии и эффекта ее достижения (приращение капитала).

Четвертая итерация – экономическая безопасность. Данная итерация обусловлена необходимостью и целесообразностью контроля на каждом этапе реализации релевантного решения с особым акцентом на возможности корректировки. Так, при реализации данной итерации выбираются виды контроля, их обоснованность и целесообразность зависит от гипотетического эффекта их использования, т. е. критерии существенности и конгруэнтности (значимости одного события для другого т. е. причинно-следственная связь интересов и действий), затем происходит непосредственно сам контроль, и по его результатам принимаются релевантные оперативные, тактические и стратегические решения обусловленные пониманием альтернатив, эффективностью деятельности как подпроцесса, так и процесса с акцентом на институциональную единицу и интересы собственников, а также возможности корректировки первой и последующих итераций.

При обеспечении экономической безопасности субъекта правоотношения целесообразно исходить и из понимания глобальных рисков, их возможного влияния и гипотетического эффекта от синергии глобальных и локальных рисков, с особым акцентом на их нивелирование.

Предложенная модель управления экономической безопасностью бизнеса наглядно демонстрирует, что субъект правоотношения в ходе своей деятельности использует ресурсы и идеи с целью максимизации своего капитала, при этом он сталкивается с проблематикой, решение которых возможно с помощью релевантного процесса управления экономической безопасностью бизнеса, который в свою очередь предполагает использование ресурсов самой институциональной единицы и его изменение посредством совокупности внешних и внутренних факторов и работы с ними, с акцентом на их будущую полезность.

Таким образом, разработанная и предложенная модель управления экономической безопасностью бизнеса позволяет посредством эффективного взаимодействия внешних и внутренних факторов оказывающих влияние на институциональную единицу нивелировать угрозы и риски присущие субъекту правоотношения и одновременно обеспечить его стабильное развитие посредством максимизации функции полезности, что в полной мере отражает экономическую сущность безопасности бизнеса.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Архипов Э.Л., Крохичева Г.Е., Баздикян М.Ю., Загорулько В.О., Зенцова К.С., Восканова А.С. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности. Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2017620697 от 30 июня 2017 г. Официальный бюллетень федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам. Программы для ЭВМ базы данных топологии интегральных микросхем. Москва: ФГУ ФИПС, 2017 г.
2. Феофилова Т.Ю. Модель управления экономической безопасностью региона. Интернет-журнал Института Государственного управления, права и инновационных технологий (ИГУПИТ) «НАУКОВЕДЕНИЕ» №6 (25) 2014 <http://naukovedenie.ru/PDF/126EVN614.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус.
3. Хайруллина М.В. Технологическое предпринимательство: сдерживающие факторы и условия развития // Российское предпринимательство. Издательство "Креативная экономика" (Москва) Том 17, №16 (2016).
4. Архипов Э.Л. Модель повышения экономической безопасности в финансовой сфере. Интернет-журнал «Научное обозрение» №12 2013 [http://www.sced.ru/ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=236:nauchnoe-obozrenie-12-2013&catid=39&limitstart=9](http://www.sced.ru/ru/index.php?option=com_content&view=article&id=236:nauchnoe-obozrenie-12-2013&catid=39&limitstart=9) (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус.
5. Корнева Г.В. Организация внутреннего контроля: цели, задачи и принципы построения. Интернет-журнал Института Государственного управления, права и инновационных технологий (ИГУПИТ) «НАУКОВЕДЕНИЕ» №4 2011 <http://naukovedenie.ru/sbornik9/9-9.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус.
6. Архипов Э.Л., Крохичева Г.Е., Баздикян М.Ю., Виноградова М.А., Никогосян З.В., Алексанян Л.Г. Риск как фактор влияющий на оценку эффективности инвестиционного проекта в системе экономической безопасности. Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2017620706 от 03 июля 2017 г. Официальный бюллетень федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам. Программы для ЭВМ базы данных топологии интегральных микросхем. Москва: ФГУ ФИПС, 2017 г.
7. Мезенцева Ю.Р. Модель анализа внешнеэкономической деятельности холдинговых структурах // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 8, №1 (2016) <http://naukovedenie.ru/PDF/59EVN116.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
8. Лесняк В.В. Трансакционный контроль в системе адаптивного управления // Интернет-журнал Науковедение. 2013. № 3 (16). С. 106. <https://naukovedenie.ru/PDF/06ergsu313.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
9. Крохичева Г.Е., Архипов Э.Л., Баздикян М.Ю., Истомин А.В. Идентификация рискованных ситуаций в системе экономической безопасности // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №4 (2017) <http://naukovedenie.ru/PDF/95EVN417.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
10. Варламова В.В. Информационно – учетное обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов. Интернет-журнал Института Государственного управления, права и инновационных технологий (ИГУПИТ) «НАУКОВЕДЕНИЕ» №4 2012 <http://naukovedenie.ru/PDF/4ergsu412.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус.

**Krokhicheva Galina Egorovna**

Don state technical university, Rostov-on-Don, Russia  
E-mail: Galina-krokhicheva@yandex.ru

**Arkhipov Eduard Leonidovich**

Don state technical university, Rostov-on-Don, Russia  
E-mail: AEL55555@mail.ru

**Kazantseva Svetlana Yurevna**

Don state technical university, Rostov-on-Don, Russia  
E-mail: s-kazantseva@yandex.ru

## **Business economic security management model**

**Abstract.** The article is devoted to the study of factors influencing the management of business economic security in the current realities. In modern conditions, the operational, tactical and strategic activity of the subject of legal relations occurs in a difficult economic situation, which depends on the external and internal conditions of life of the subject of legal relations, thus, uncertainty and risks i.e. an integral part of a market economy is the most important factor influencing the adoption of relevant decisions for business management. So, for a visual representation of entities that fall under the direct influence of the economy, and therefore economic security, the authors propose a model of the impact of economic security on the state, enterprises and society, it clearly demonstrates that economic security is directly related to all the vital processes of legal entities, and the development of economic security is due to a new paradigm, namely the formation, distribution and use of digital technologies in news economic realities, that is, technology is currently determining competitive advantage, and their rapid development determines a possible separation from competitors and creating inaccessibility artificial monopoly in any industry and field of activity, which is due to artificial intelligence and automation, which in turn is the most important basis for economic security.

When systematizing digital threats and challenges affecting economic security, the authors propose to proceed from a business economic security model, which allows us to conclude that digitalization is beneficial to all legal entities, so through the relevant use of the digital economy institutional unit for economic security purposes allows firms on the one hand, and states on the other to achieve leadership in the market, through the formation, development and use of the use of digital products innovation.

For the purposes of effective business management, the authors have developed and proposed a special model for managing the economic security of a business. Thus, the developed and proposed model of managing economic security of a business allows, through effective interaction of external and internal factors influencing the institutional unit, to mitigate the threats and risks inherent in the subject of legal relations and at the same time ensure its stable development by maximizing the utility function, which fully reflects the economic essence of business security.

**Keywords:** economic security; digital economy; business; legal relationship; threats; risks; resources; optimization; profitability