

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s1 / 2023, Vol. 15, Iss. s1 <https://esj.today/issue-s1-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/71FAVN123.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Индарбаев, Ш. А. Особенности формирования реестра индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Ш. А. Индарбаев // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s1. — URL: <https://esj.today/PDF/71FAVN123.pdf>

**For citation:**

Indarbaev Sh.A. Features of the formation of a register of indicators of economic security of an economic entity. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s1): 71FAVN123. Available at: <https://esj.today/PDF/71FAVN123.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

**Индарбаев Шамиль Алиевич**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Факультет «Социальных наук и массовых коммуникаций»  
E-mail: shamil.indarbaev@mail.ru

*Научный руководитель:* **Капустина Надежда Валерьевна**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Факультет «Экономики и бизнеса»  
Профессор Департамента экономической безопасности и управления рисками  
Доктор экономических наук  
E-mail: NVKapustina@fa.ru

## **Особенности формирования реестра индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта**

**Аннотация.** Автор научной публикации рассматривает реестр индикаторов экономической безопасности, который, по его мнению, является важным инструментом для оценки финансового состояния хозяйствующего субъекта и определения возможных рисков и угроз его экономической деятельности. Реестр индикаторов экономической безопасности помогает оценить финансовую устойчивость предприятия, провести анализ его деятельности и разработать меры по снижению выявленных рисков и угроз. Формирование реестра индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта предполагает определение ключевых показателей, которые необходимо отслеживать для оценки его финансовой устойчивости. К таким показателям могут относиться, например, уровень прибыли, ликвидность, оборачиваемость активов, долговая нагрузка и другие. Автор отмечает, что при формировании реестра индикаторов необходимо учитывать специфику деятельности конкретного хозяйствующего субъекта, его отрасль, региональные особенности и т. д. Например, для предприятий, занимающихся производством, важным показателем может являться уровень себестоимости продукции. Для компаний, занимающихся торговлей, важным показателем может быть объем продаж. Особое внимание уделяется компаниям, работающим в сфере услуг, где важным показателем может быть уровень удовлетворенности клиентов. Также отмечается, что реестр индикаторов не является статичным документом и может изменяться в зависимости от изменения внешних и внутренних условий деятельности хозяйствующего субъекта. Автор подчеркивает, что для эффективного использования реестра индикаторов экономической безопасности необходимо проводить регулярный мониторинг и анализ показателей. Необходимо также иметь возможность сравнения показателей с прошлыми

годами и сравнение с показателями других предприятий. Это поможет быстро выявлять изменения и принимать меры по снижению рисков и угроз.

**Ключевые слова:** реестр индикаторов; экономическая безопасность; банковский сектор; хозяйствующий субъект; управление предприятием; финансово-хозяйственная деятельность

## Введение

Реестр индикаторов экономической безопасности является важным инструментом для разработки экономической политики и принятия решений в области экономики. Он содержит данные об экономических показателях, которые часто используются для сравнения стран между собой. Например, уровень безработицы в стране может быть сравнен с аналогичным показателем в других странах, чтобы определить, какая страна имеет более стабильную экономику и лучшие перспективы для инвестирования.

Актуальность темы исследования обусловлена важностью формирования инструментов для оценки экономической ситуации в стране и для разработки экономической политики предприятия в целом.

Цель исследования заключается в выявлении особенностей формирования реестра индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Объектом исследования являются коммерческие предприятия банковской отрасли.

Предметом исследования являются комплекс методов по формированию реестра индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

## 1. Методы и материалы

При написании научной публикации автор использовал несколько методов для анализа данных и подтверждения своих выводов. Эти методы позволили провести детальное исследование темы и получить доказательства своих гипотез. Один из главных методов — сравнительный анализ. Сравнение позволило сделать выводы о взаимосвязи между различными параметрами и определить факторы, влияющие на исследуемые явления. Статистический анализ позволил выявить значимые различия между группами данных и оценить степень их влияния на исследуемые явления. Применение различных методов анализа позволило авторам написать качественную научную публикацию и подтвердить свои гипотезы доказательствами.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- определить и классификацию индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта;
- выявить роль формирования реестра индикаторов экономической безопасности в обеспечении экономической безопасности;
- проанализировать принципы разработки реестра индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Это исследование строится на основе теоретических и методологических положений, разработанных российскими авторами, а также на нормативно-правовых документах, связанных со стратегическим планированием. В рамках данного исследования учитываются предложения, раскрывающие перспективы развития и внедрения цифровой экономики на

региональном уровне. Изучение теоретических и методологических положений, разработанных отечественными авторами, позволяет проанализировать имеющийся опыт и выделить ключевые факторы, влияющие на развитие цифровой экономики в регионах. Нормативно-правовые документы, связанные со стратегическим планированием, являются важным инструментом для обеспечения эффективности реализации цифровых проектов на региональном уровне. Предложения, описывающие перспективы развития и внедрения цифровой экономики на региональном уровне, позволяют определить наиболее перспективные направления развития и принять меры к их реализации.

Различные аспекты особенностей формирования реестра индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта рассмотрены в работах Каранина Е.В. [1], Попов А.Ю. [2], Толикова Е.Э. [3], Гудкова О.В. [4] Тарасова Н.В. [5], Фейзуллаева Р.Э. [6].

Информационной базой исследования послужил широкий круг документов. В частности, были изучены Конституция Российской Федерации, федеральные законы Российской Федерации и указы Президента Российской Федерации для определения соответствующих правовых рамок и политики. Кроме того, были рассмотрены постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации, чтобы понять, как эти политики реализуются на практике. В дополнение к данному исследованию были также рассмотрены научные работы отечественных ученых для выявления тенденций и развития особенностей формирования реестра индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

## 2. Результаты и обсуждения

Авдийский В.И., Безденежных В.М., Дадалко В.А., Лебедев И.А., Сенчагов В.Г., Трунцевский Ю.В. определяют индикаторы экономической безопасности субъекта (далее — ХС) как численные предельно допустимые с позиции обеспечения экономической безопасности величины, которые описывают хозяйственно-экономическую деятельность ХС, выход за установленные пороговые значения которых нарушает нормальное функционирование ХС<sup>1</sup>.

Новикова Н.А. определяет индикаторы экономической безопасности ХС как количественные характеристики, определяющие работу ХС в различных сферах, относительная динамика этих характеристик определяет уровень экономической безопасности в ХС на данный момент времени [7].

Гукова А.В. и Аникина И.Д. считают, что индикаторы экономической безопасности ХС — это показатели, имеющие предельные величины, отклонения от которых препятствуют нормальному развитию ХС и приводит к формированию негативных тенденций в обеспечении экономической безопасности [8].

Обобщив вышеуказанные определения, можно сказать, что индикаторы экономической безопасности ХС — это количественные показатели уровня экономической безопасности в ХС, имеющие нормативные (пороговые) значения, выход за пределы которых, как правило, сопровождается снижением темпов развития ХС и свидетельствует о возникновении угроз экономической безопасности ХС [9]. Сравнение фактического уровня показателей деятельности ХС с их пороговыми значениями позволяет дать оценку уровню обеспечения экономической безопасности ХС.

---

<sup>1</sup> Единые государственные стандарты по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации / Авдийский В.И., Безденежных В.М., Дадалко В.А., Лебедев И.А., Сенчагов В.К., Трунцевский Ю.В. Под ред. Авдийского В.И., Безденежных В.М. и Сенчагова В.К. — СПб.: Образовательный центр «СоветникЪ», 2013. — С. 64.

Авдийским В.И., Безденежных В.М., Дадалко В.А., Лебедевым И.А., Сенчаговым В.Г., Трунцевским Ю.В. была предложена следующая классификация индикаторов экономической безопасности ХС<sup>2</sup>:

1. Индикаторы экономической безопасности в производственной сфере, к которым относятся: темпы роста выручки от реализации продукции и услуг; темпы роста инвестиций в основной капитал; доля инновационной продукции во всей отгруженной продукции; создание и использование передовых производственных технологий; доля затрат на технические инновации в общем объеме произведенных товаров и оказанных услуг; коэффициент обновления и степень износа основных фондов; норматив оборотных средств (отражает объем запасов сырья, материалов, готовой продукции и денежных средств); использование производственной мощности; темпы роста производительности труда и конкурентоспособность.

2. Индикаторы экономической безопасности в социальной сфере, к которым относятся: количество созданных за год новых рабочих мест; доля в числе занятых на ХС работников: с высшим образованием / со средним образованием / в пенсионном возрасте; уровень травматизма; темпы роста средней заработной платы; доля работников, получающих заработную плату ниже МРОТа; коэффициент дифференциации среднемесячной заработной платы; обеспеченность работников жильем; обеспеченность детей работников местами в детском саду.

3. Индикаторы экономической безопасности в денежно-финансовой сфере, к которым относятся: финансовый результат ХС (прибыль или убыток); рентабельность проданной продукции (оказанных услуг); рентабельность активов; кредиторская и дебиторская задолженность в ХС (в том числе и просроченная); сумма денежных средств в составе оборотных средств; коэффициент платежеспособности; коэффициенты ликвидности (текущей, быстрой и абсолютной); коэффициент автономности; коэффициент маневренности.

Реестр индикаторов экономической безопасности ХС — это совокупность индикаторов экономической безопасности, состоящая из тех показателей и их пороговых значениях, которые наиболее полно позволяют охарактеризовать уровень развития ХС и уровень обеспечения экономической безопасности.

Формирование реестра индикаторов экономической безопасности ХС состоит из следующих этапов [10]:

1. Определение возможных угроз экономической безопасности ХС, проявление которых существенно повлияет на его дальнейшее развитие.
2. Определение показателей, которые будут входить в реестр и распределение их по группам (производственные индикаторы, социальные индикаторы, денежно-финансовые индикаторы).
3. Определение пороговых значений данных показателей.
4. Оценка эффективности использования данного реестра. Если темпы развития ХС продолжают замедляться, то это говорит о существовании не выявленных угроз, т.е., реестр неэффективен и требуется изменение пороговых значений существующих показателей или включение в реестр новых показателей.

<sup>2</sup> Единые государственные стандарты по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации / Авдийский В.И., Безденежных В.М., Дадалко В.А., Лебедев И.А., Сенчагов В.К., Трунцевский Ю.В. Под ред. Авдийского В.И., Безденежных В.М. и Сенчагова В.К. — СПб.: Образовательный центр «СоветникЪ», 2013. — С. 66–68.

Для включения в реестр тех или иных показателей и их пороговых значений необходимо исходить из того, что данные показатели и их пороговые значения должны:

1. Характеризовать основные черты состояния ХС.
2. Полно и всесторонне отражать экономические интересы ХС.
3. Полно и всесторонне отражать возможные наиболее вероятные угрозы экономической безопасности ХС.
4. Должны быть совместимы с действующей в ХС системе учета, статистики, планирования и прогнозирования.

Обеспечение экономической безопасности ХС — это принятие и реализация решений для достижения и обеспечения сохранения такого состояния ХС, при котором он может устойчиво функционировать и прогрессивно развиваться, быть высокого уровня конкурентоспособным и противодействовать внешним и внутренним угрозам<sup>3</sup>.

Индикаторы экономической безопасности и их пороговые значения занимают важное место в структуре обеспечения экономической безопасности в ХС. Следовательно, можно сделать вывод о том, что в обеспечение экономической безопасности ХС формирование реестра индикаторов экономической безопасности играет важную роль.

Во-первых, вычисление показателей индикаторов в динамике дает наглядное представление как изменяется уровень обеспечения экономической безопасности в течение определенного промежутка времени (месяца, квартала, года).

Во-вторых, отклонение от установленных пороговых значений индикаторов экономической безопасности свидетельствует о наличии угроз в той или иной сфере деятельности ХС. Реестр индикаторов позволяет выявить угрозы на ранней стадии, когда их проще устранить, а ущерб от их воздействия минимальный.

В-третьих, реестр индикаторов экономической безопасности является важным инструментом планирования и прогнозирования в ХС. Для стабильного развития ХС необходимо также развитие его уровня обеспечения экономической безопасности. Для этого устанавливаются прогнозные значения индикаторов, включенных в реестр, значение которых должно быть достигнуто через какой-либо промежуток времени. Стоит заметить, что это планирование в качестве исходных данных использует сценарные условия по тем прогнозируемым индикаторам, изменение которых не зависит от ХС. Если некоторые параметры сценарных условий оказываются неблагоприятными, то сотрудниками ХС разрабатываются меры по преодолению и парированию этих неблагоприятных условий<sup>4</sup>.

Реестр индикаторов экономической безопасности ХС должен формироваться, основываясь на следующих принципах:

1. Принцип информативности. Реестр индикаторов должен давать полную информацию о состоянии ХС и охватывать все многообразие операций ХС.

---

<sup>3</sup> Единые государственные стандарты по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации / Авдийский В.И., Безденежных В.М., Дадалко В.А., Лебедев И.А., Сенчагов В.К., Трунцевский Ю.В. Под ред. Авдийского В.И., Безденежных В.М. и Сенчагова В.К. — СПб.: Образовательный центр «СоветникЪ», 2013. — С. 30.

<sup>4</sup> Единые государственные стандарты по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации / Авдийский В.И., Безденежных В.М., Дадалко В.А., Лебедев И.А., Сенчагов В.К., Трунцевский Ю.В. Под ред. Авдийского В.И., Безденежных В.М. и Сенчагова В.К. — СПб.: Образовательный центр «СоветникЪ», 2013. — С. 65.

2. Принцип количественной определенности<sup>5</sup>. Все индикаторы, включенные в реестр, должны выражаться либо в числах, либо в долях, либо в процентах. Это необходимо для того, чтобы сравнивать значение индикаторов с их пороговыми значениями, а также для определения изменения индикаторов в течение времени.
3. Принцип обоснованности. Стоит отметить, что количество индикаторов в реестре не ограничено, но их должно быть необходимо и достаточно для мониторинга уровня обеспечения экономической безопасности в ХС.
4. Принцип необходимости определения пороговых значений индикаторов. Индикаторы должны иметь пороговые значения, выход за которые означает наличие угроз экономической безопасности в ХС, и требует незамедлительных действий со стороны руководства для их устранения.
5. Принцип прогнозируемости. Прогнозные значения индикаторов, экономической безопасности предоставляют информацию, которую необходимо учитывать при планировании дальнейшей деятельности ХС. Но процесс установления прогнозных значения обусловлен рядом трудностей, связанных с неопределенностью изменений, постоянно происходящих во внутренней и внешней среде.
6. Принцип достоверности и актуальности информации. Информация, необходимая для расчета индикаторов должна браться из официальной финансовой отчетности компании за тот временной период, в который рассчитываются индикаторы.
7. Принцип простоты в понимании и интерпретации значений индикаторов. Это принцип обусловлен тем, что руководство ХС, опираясь лишь на значения индикаторов, за короткий промежуток времени должны принимать решения в вопросах обеспечения экономической безопасности ХС.
8. Принцип непрерывности. Необходимо вычислять значения индикаторов экономической безопасности с целью отслеживания динамики уровня обеспечения экономической безопасности ХС раз в месяц, раз в квартал и раз в год.
9. Принцип своевременности. С целью своевременного выявления угроз экономической безопасности ХС на этапе их возникновения, необходимо как можно с меньшими интервалами рассчитывать необходимые индикаторы (оптимальный вариант — раз в месяц).
10. Принцип исключения вычислительных ошибок. Необходимо, чтобы расчеты индикаторов экономической безопасности проводились 2–3 людьми одновременно, чтобы исключить ошибки в вычислениях значений индикаторов, которые обычно случаются из-за невнимательности.
11. Принцип ответственности. Ответственный за формирование реестра сотрудник ХС несет материальную (депремирование или возмещение ущерба) и дисциплинарную (выговор, увольнение) ответственность в случаях несвоевременного выявления угроз из-за ошибок в установлении пороговых значений или неправильности расчета значений индикаторов.

---

<sup>5</sup> Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов: учеб. пособие / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных, В.А. Дадалко, В.В. Земсков, Н.Г. Синявский. — М.: ИНФРА-М, 2017. — С. 35.

### Выводы

В условиях современной экономики обеспечение экономической безопасности является одним из главных приоритетов для хозяйствующих субъектов. Это обусловлено тем, что стабильность и устойчивость предприятий во многом зависят от их возможности защитить свои экономические интересы. Для этого необходимо определить и анализировать различные экономические показатели, которые можно объединить в реестр индикаторов экономической безопасности.

Таким образом, формирование реестра индикаторов экономической безопасности является важным этапом для обеспечения устойчивости и развития хозяйствующего субъекта. При этом необходимо учитывать особенности выбора индикаторов и их адаптации к конкретным условиям, а также регулярно обновлять и корректировать реестр в соответствии с изменениями внешней и внутренней среды. Реестр индикаторов экономической безопасности должен стать неотъемлемой частью управления предприятием и помочь обеспечить его устойчивое развитие в условиях современной экономики.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Каранина Е.В., Оглы Г.Р.Н. Характеристика параметров оценки рисков экономической безопасности предприятий региона // Современные технологии управления. — 2021. — № 2(95). — С. 7.
2. Попов А.Ю. Нивелирование угроз экономической безопасности за счет предоставления субсидий малым и средним предприятиям, пострадавшим в условиях пандемии COVID-19 // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита. — 2020. — С. 120–123.
3. Толикова Е.Э., Шабашева Ю.Е. Инновационное развитие государственных таможенных услуг в контексте обеспечения экономической безопасности Российской Федерации // Экономическая безопасность. — 2021. — Т. 4. — № 1. — С. 57–72.
4. Гудкова О.В. Риски и угрозы экономической безопасности России в условиях цифровизации экономики // Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. — 2022. — № 1(51). — С. 73–80.
5. Тарасова Н.В., Медведева Ю.В. Обеспечение прозрачности отдельных сегментов российского рынка как фактор укрепления экономической безопасности // Вызовы современности и стратегии развития общества в условиях новой реальности. — 2022. — С. 353–362.
6. Фейзуллаева, Р.Э. Противодействие коррупционным рискам взаимодействия с контрагентами в системе антикоррупционного комплаенс / Р.Э. Фейзуллаева, А.Г. Еделькина // Вестник Евразийской науки. — 2021 № 5. — URL: <https://esj.today/PDF/24ECVN521.pdf> (дата обращения: 10.04.2023).
7. Новикова И.В., Красников Н.И. Индикаторы экономической безопасности // Вестник Томского государственного университета. — 2010. — № 3. — С. 38.
8. Гукова А.В., Аникина И. Д. Индикаторы финансовой безопасности предприятия // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. — 2007. — № 2. — С. 49.
9. Цапко Г.П., Вериго А.А., Каташев А.С. Анализ рисков безопасности автоматизированных систем управления технологическими процессами // Интернет-журнал «Науковедение» Том 8, № 5(2016) <http://naukovedenie.ru/PDF/55TVN516.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

**Indarbaev Shamil' Alievich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: [shamil.indarbaev@mail.ru](mailto:shamil.indarbaev@mail.ru)

*Academic adviser:* **Kapustina Nadezhda Valer'evna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: [NVKapustina@fa.ru](mailto:NVKapustina@fa.ru)

## **Features of the formation of a register of indicators of economic security of an economic entity**

**Abstract.** The author of the scientific publication considers the register of indicators of economic security, which, in his opinion, is an important tool for assessing the financial condition of an economic entity and identifying possible risks and threats to its economic activity. The register of economic security indicators helps to assess the financial stability of an enterprise, analyze its activities and develop measures to reduce the identified risks and threats. The formation of a register of indicators of economic security of an economic entity involves the identification of key indicators that need to be monitored to assess its financial stability. Such indicators may include, for example, the level of profit, liquidity, asset turnover, debt load, and others. The author notes that when forming a register of indicators, it is necessary to take into account the specifics of the activities of a particular business entity, its industry, regional characteristics, etc. For example, for enterprises engaged in production, an important indicator may be the level of production costs. For companies involved in trading, sales volume can be an important indicator. Particular attention is paid to companies operating in the service sector, where the level of customer satisfaction can be an important indicator. It is also noted that the register of indicators is not a static document and may change depending on changes in the external and internal conditions of the activity of an economic entity. The author emphasizes that for the effective use of the register of economic security indicators, it is necessary to conduct regular monitoring and analysis of indicators. It is also necessary to be able to compare indicators with previous years and compare with the indicators of other enterprises. According to the author, this will help to quickly identify changes and take measures to reduce risks and threats.

**Keywords:** register of indicators; economic security; banking sector; economic entity; enterprise management; financial and economic activity