

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2026, Том 18, № 1 / 2026, Vol. 18, Iss. 1 <https://esj.today/issue-1-2026.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/73ECVN126.pdf>

5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Родионов, А. С. Управление рисками финансово-экономической системы предприятия в условиях военного конфликта на основе использования инструментов цифровизации и методов военной экологии / А. С. Родионов, С. П. Вишнякова, Л. В. Маколова // Вестник евразийской науки. — 2026. — Т. 18. — № 1. — URL: <https://esj.today/PDF/73ECVN126.pdf>.

For citation:

Rodionov A.S., Vishnyakova S.P., Makolova L.V. Risk management of the financial and economic system of an enterprise in a military conflict based on the use of digitalization tools and methods of military ecology. *The Eurasian Scientific Journal*. 2026;18(1): 73ECVN126. Available at: <https://esj.today/PDF/73ECVN126.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.).

УДК 332.122

Родионов Александр Сергеевич

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Профессор

Доктор технических наук, профессор

E-mail: rod-ionov@bk.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5109-6810>

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=663809

Вишнякова Светлана Петровна

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Профессор

Комиссия Российской академии наук по изучению научного наследия выдающихся ученых, Москва, Россия

Член комиссии

Комиссия Российской академии наук по техногенной безопасности, Москва, Россия

Член комиссии

Доктор экономических наук, профессор

E-mail: spvishnyakova@fa.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0564-7626>

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=342966

Маколова Людмила Викторовна

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Профессор

Доктор экономических наук, доцент

E-mail: LVMakolova@fa.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6070-6318>

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=763417

**Управление рисками финансово-экономической
системы предприятия в условиях военного конфликта на
основе использования инструментов цифровизации и
методов военной экологии**

Аннотация. В статье рассматривается проблема управления рисками финансово-экономической системы предприятия с использованием цифровых технологий и методов военной экологии в условиях военного конфликта. Проведен анализ уязвимости финансово-

экономической системы предприятия и определены причины возникновения рисков в условиях функционирования предприятий на территориях, граничащих с районами ведения боевых действий. Составлена сопоставительная таблица факторов внешней среды и потенциальных рисков, которые могут нарушить функционирование финансово-экономической системы предприятия, и проанализированы последствия действия таких рисков. Предложен подход, предполагающий минимизацию рисков финансово-экономической системы на основе применения блокчейн технологии, технологии «интернет вещей». Предлагается рассмотрение понятия устойчивости финансово-экономической системы предприятия на основе анализа ликвидности активов предприятия как элементов финансово-экономической системы. Причинами нарушения работы финансово-экономической системы предприятия в настоящее время могут быть не только экономические факторы внешней среды, но и ряд рисков, обусловленных действиями нетипичных факторов геополитического характера. По результатам проведенного исследования составлена схема, определяющая элементы механизма управления рисками финансово-экономической системы предприятия.

В заключении определено, что использование цифровых технологий на предприятии в условиях современных угроз и рисков позволяет не только ускорить процессы функционирования предприятия, но и обеспечить защиту информационного блока финансово-экономической системы предприятия. Технология блокчейн позволяет не только структурировать информацию для эффективного хранения, но и обеспечить защиту информационных данных на основе применения механизма ее шифрования.

Ключевые слова: военная экология; предприятие; риск; управление рисками; финансово-экономическая система; цифровые инструменты

Введение

Функционирование предприятий, находящихся в прифронтовой зоне во время возникновения и протекания военного конфликта, сопрягается с множеством рисков, которые являются потенциальной угрозой для финансово-экономической системы предприятия. Для минимизации совокупности потенциальных рисков необходимо применение комплексного подхода, позволяющего обеспечить сохранность всех элементов финансово-экономической системы предприятия. Для решения данной задачи предлагается применение подхода, объединяющего использование цифровых технологий с реализацией методов военной экологии. Так использование инструментов цифровизации целесообразно для сохранения в первую очередь информационных данных и документации предприятия, а во вторую очередь — для оптимизации взаимодействия предприятия с другими участниками цепи поставок. Цифровизация деятельности предприятия позволяет автоматизировать процессы оплаты поставок материальных ресурсов, обеспечить сохранение данных о процессах предприятия, финансовых потоках и активах предприятия. В рамках комплексного подхода к решению проблемы минимизации рисков подразумевается сохранение и очистка активов предприятия, с учетом концепции военной экологии. Военная экология — раздел экологии, изучающий воздействие военного производства и строительства, а также испытаний и применений военной техники на окружающую среду. Охватывает все виды потенциально опасного прямого и побочного экологического воздействия военной и военно-технической деятельности на человека и окружающую среду [1].

В настоящее время процесс деятельности предприятий происходит в условиях неопределенности динамики и характера изменения факторов внешней среды. Вследствие чего проблема повышения устойчивости финансово-экономической системы таких объектов к действию факторов внешней среды актуализируется. Анализ теоретической базы рассматриваемой

проблемы показал, что оценка устойчивости финансово-экономической системы предприятия, основывающаяся на результатах анализа показателей его финансового состояния, не создает точной картины, характеризующей состояние предприятия в условиях действия совокупности рисков, связанных с изменением факторов внешнего окружения [2–4].

Исследование совокупности предприятий, функционирующих в районах близлежащих к районам проведения боевых действий, показало, что высоким уровнем уязвимости финансово-экономической системы характеризуются предприятия со сложными технологическими циклами или предприятия, обладающие большим количеством низколиквидных активов. Например, предприятия агропромышленного сектора, имеющие в структуре активов сельскохозяйственные площади, на которых при реализации рисков в условиях военных конфликтов без применения специальных мер инженерных войск и войск РХБЗ невозможно продолжать производственную деятельность. Необходимо проведение работ по оценке и ликвидации последствий поражающего воздействия на предприятиях агропромышленного сектора (механического, теплового, химического, радиационного, электромагнитного, акустического, биологического, а также информационного).

Методы и материалы

В процессе проведения исследования была проанализирована деятельность предприятий различной отраслевой направленности, функционирующих на территориях, расположенных вблизи районов военного конфликта. На основе анализа факторов внешнего окружения предприятия было проведено рассмотрение потенциальных рисков для предприятия и последствий действия рисков финансово-экономической системы (табл. 1) [5–7].

Таблица 1

Примеры соотношения факторов внешнего окружения предприятия и потенциальных рисков финансово-экономической системы предприятия

Наименование фактора внешнего окружения предприятия	Наименование потенциального риска для финансово-экономической системы предприятия	Последствия действия риска для финансово-экономической системы предприятия
Политический фактор	Риск атаки БПЛА на активы предприятия (движимое и недвижимое имущество)	Потери активов предприятия вследствие атаки БПЛА (производственные здания, оборудование, транспортные средства)
	Риск размещения активов предприятия в зоне активных боевых действий	Разрушение активов предприятия вследствие применения оружия (сельскохозяйственные угодья, многолетние насаждения, сельскохозяйственная техника)
	Риск минирования активов предприятия и разбрасывания противопехотных мин (лепестков) на территории предприятия	Разрушение или прекращение эксплуатации активов предприятия (производственные здания, оборудование, транспортные средства)
Экономический фактор	Риск временного выхода из эксплуатации активов предприятия вследствие загрязнения их токсичными веществами	Реализация мероприятий по очистке активов предприятия (дезинфекция, деактивация) (производственные здания, сельскохозяйственные угодья, многолетние насаждения, сельскохозяйственная техника)
Социальный фактор	Риск потери активов финансово-экономической системы предприятия вследствие мошеннических противоправных действий	Потери финансовых активов со счетов предприятия, вследствие вывода денежных средств на счета мошенников (денежные средства)
	Риск блокировки информационного блока финансово-экономической системы предприятия вследствие хакерской атаки	Потери стратегически важной информации предприятия
Экологический фактор	Риск загрязнения активов предприятия и накопления в них токсичных веществ	Реализация мероприятий по очистке активов предприятия. Например, по отношению к такому активу предприятия АПК как загрязнённая почва необходимость реализации мер по снятию и вывозу загрязненной почвы (сельскохозяйственные угодья)

Составлено авторами по результатам исследования

Понятия риск и уязвимость финансово-экономической системы являются взаимосвязанными, так как снижение уязвимости системы обеспечивает ее устойчивость по отношению к действию рисков внешней среды. Исследование процессов функционирования предприятия показало, что на системы (подсистемы) предприятия постоянно осуществляется воздействие рисков, вызванных изменением факторов внешней среды. При этом управление типичными рисками (например, для предприятий агропромышленного сектора такими типичными рисками являются риск неплатежеспособности вследствие получения низкого урожая из-за засухи) реализуется посредством применения широко применяемых экономических механизмов. Управление нетипичными рисками является более сложным механизмом, так как возникновение данного типа рисков обусловлено постоянным внедрением достижений научно-технического прогресса, воздействием политических и социальных факторов внешней среды на процессы предприятия. Поэтому для эффективного управления нетипичными рисками необходима реализация инновационных междисциплинарных подходов.

Необходимо отметить, что финансово-экономическая система предприятий представляет собой совокупность высоколиквидных, средне ликвидных и низко ликвидных активов, которые подвержены действию совокупности рисков при ЧС и военных конфликтах. При этом высоколиквидные активы, представлявшие собой денежные средства на счетах, ценные бумаги и т. п., подвергаются действию рисков, обусловленных уязвимостью финансово-экономической системы предприятия, поэтому применение инструментов цифровизации является одним из методов минимизации такого рода рисков. Например, использование блокчейн технологий позволяет организовать хранение данных в виде отдельных блоков, в которых информацию нельзя корректировать. Применение методов цифровой многоступенчатой идентификации позволяет обеспечить безопасность хранения информации.

«Цифровая трансформация современной организации — это не только конкурентные преимущества, это мощный инструмент выживания организации в конкурентной среде, залог ее дальнейшего эффективного развития. Цифровая трансформация организации включает в себя процессы управления, заключающиеся в использовании цифровых технологий не в виде вспомогательного инструмента, а в виде источника инноваций, представляющих собой основание для рыночного роста, увеличения доходности организации и ее выживания в конкурентной среде» [8].

Рассмотрение проблемы снижения потенциальных рисков в сфере управления средне ликвидными и низколиквидными активами предприятия приводит к необходимости применения концепции военной экологии. К среднеликвидным активам относятся оборудование предприятия и оборотные средства — запасы сырья и материалов. К низколиквидным активам финансово-экономической системы предприятия относятся недвижимое имущество. Если анализировать деятельность сельскохозяйственных предприятий, то сельскохозяйственные угодья, многолетние насаждения являются потенциальными объектами действия рисков.

Отнесение активов предприятия как элемента финансово-экономической системы предприятия к группе высоко, средне или низколиквидным осуществляется с позиции возможности их быстрого «превращения» в денежные средства. Если же рассматривать понятие ликвидность активов предприятия в условиях военного конфликта, то можно констатировать как факт, что практически все активы предприятия, находящего в зоне конфликта или «прифронтовой» зоне, кроме денежных средств на счетах, становятся низколиквидными активами, поэтому для их восстановления эффективным инструментом являются методы и средства военной экологии.

Можно структурировать механизм управления рисками финансово-экономической системы предприятия, находящегося в «прифронтовой» зоне военного конфликта, выделив его ключевые элементы (рис. 1) [9–12].

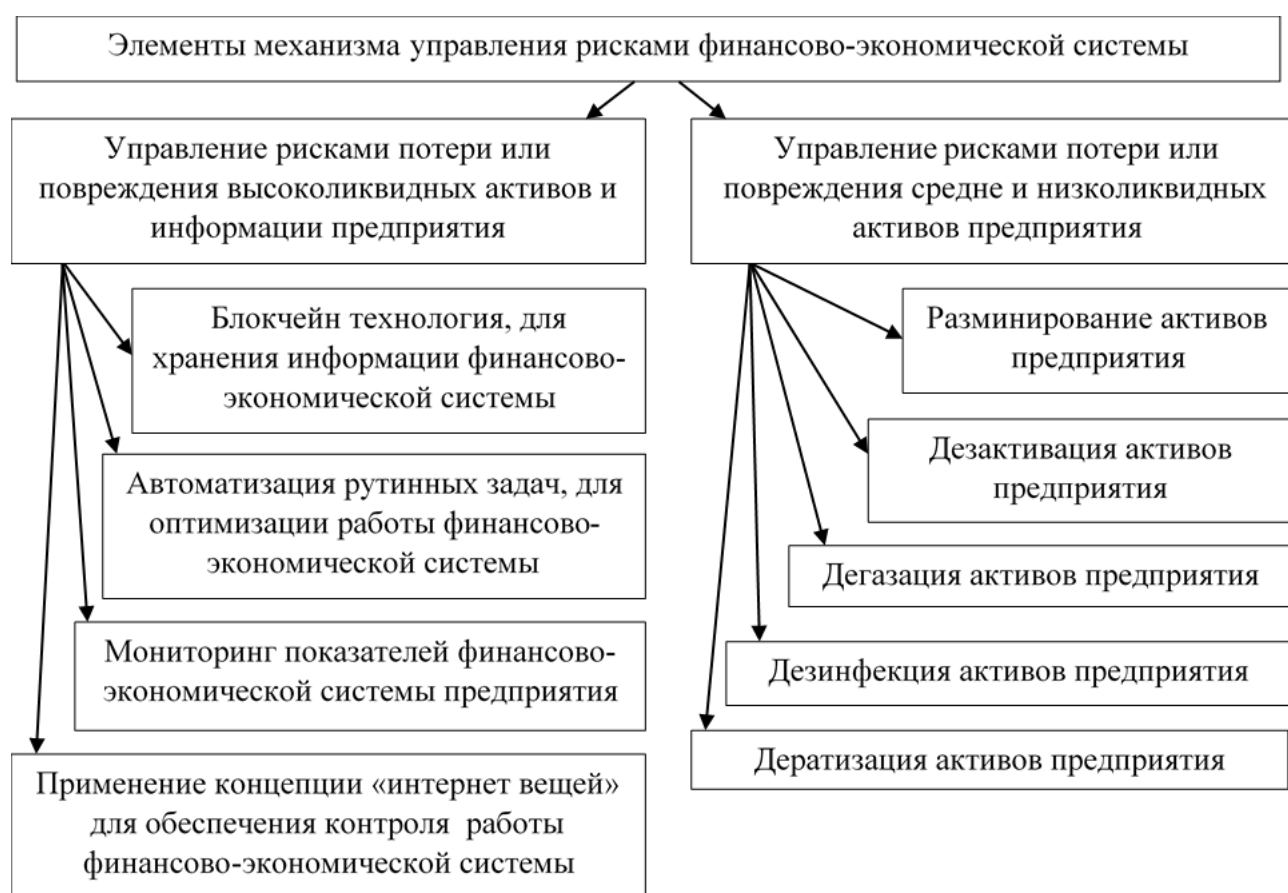


Рисунок 1. Элементы механизма управления рисками финансово-экономической системы предприятия (составлено авторами по результатам исследования)

Если в качестве анализируемого предприятия рассматривать сельскохозяйственное предприятие, то к низколиквидным активам такого предприятия относятся сельскохозяйственные угодья, производственные здания и сооружения. Исследование используемого оружия противником в ходе СВО показало, что было зафиксировано применение боеприпасов, содержащих белый фосфор, который оказывает негативное влияние на человека и окружающую среду, разбрасывание противопехотных мин типа «Лепесток». Для очистки таких активов предприятия необходимо применение мер по деактивации, предполагающей поиск и уничтожение мин.

Использование инструментов цифровизации позволяет автоматизировать процесс выполнения задач, которые включают типовой алгоритм реализации, посредством применения методов машинного обучения, искусственного интеллекта или метода оптического распознавания символов. Проведение мониторинга показателей финансово-экономической системы предприятия обеспечивается посредством реализации таких цифровых технологий как блокчейн и технологии управления большими данными «big data». Применение концепции «интернет вещей» для обеспечения контроля работы финансово-экономической системы позволяет на основе организации взаимодействия совокупности датчиков и фиксирующего оборудования отслеживать выполнение операций.

За время, прошедшее с момента первых авторских публикаций по военной экологии, многие межпредметные взаимосвязи, выявленные в то время, приобрели фундаментальное военно-промышленное значение, все возрастающую глубину проникновения в суть изучаемых процессов. В первом приближении новую парадигму военной экологии, в границах фазового

пространства обеспечения безопасной жизнедеятельности, можно определить, как создание оборонного потенциала страны с учетом финансово-экономических возможностей и эколого-ресурсных ограничений [13].

Результаты и обсуждение

Многие ученые в своих исследованиях рассматривают военную экологию как комплексную науку об общих законах рациональной организации и функционирования военных экосистем, т. е. науки о жизни и деятельности Вооруженных Сил, их «выживании» в условиях дефицита потребляемых ресурсов [14]. Смурыгин А.В. отмечает, что «в современных условиях непоправимыми последствиями для природы оборачиваются не только боевые действия, но и повседневная деятельность войск. Это, прежде всего радиационное, световое, тепловое, химическое, шумовое, электромагнитное загрязнение окружающей среды, загрязнение бытовыми и хозяйственными отходами, нерациональное и с нарушением технологий использование природных ресурсов и т. д.» [15]. Ряд ученых отмечают, что негативные экологические последствия фиксируются в первую очередь при применении ядерного оружия, но другие виды оружия такие как химические и биологическое оружие также являются значимым негативным фактором воздействия на окружающую среду [16; 17].

Граница между оборонным потенциалом, экономикой и военной экологией достаточно прозрачна. Экономика помогает распределить наличные ресурсы с максимальным эффектом так, чтобы не позднее, чем через пять лет, вложенные в производство средства полностью окупились. Экология увязывает достижение экономического эффекта с требованием минимального риска ухудшения среды обитания людей, по крайней мере, в течение жизни одного поколения [18].

Как отмечает Сметанин А.С.: «эволюция социально-экономических систем на протяжении последних десятилетий привела к пересмотру главного делового ориентира коммерческих бизнес-структур. На смену прибыльности как узкому финансово-экономическому ориентиру пришла устойчивость» [19].

Для эффективного управления рисками, которые потенциально способны оказать воздействие на финансово-экономическую систему предприятия, функционирующего в обычных условиях применения механизмов цифровизации, позволяет повысить финансово-экономическую устойчивость предприятия и обеспечить повышение эффективности деятельности посредством ускорения отдельных финансовых процессов [20; 21].

Для обеспечения устойчивого функционирования предприятий, находящихся в районах рядом с районами военного конфликта, использование только цифровых инструментов недостаточно, так как предприятия, характеризующиеся низколиквидными активами финансово-экономической системы, подвергаются действию не только рисков, способных нарушить информационную безопасность, но и рисков, которые могут нанести существенный ущерб предприятию и прекратить его дальнейшее функционирование [22].

Для эффективного управления рисками на основе комплексного подхода целесообразным является применение методов военной экологии для обеспечения устойчивости активов предприятия в совокупности с использованием инструментов цифровизации. Например, анализ последних лет показывает, что сельскохозяйственная техника в процессе эксплуатации предприятий АПК Курской, Белгородской областей подвергалась нападению беспилотных летательных аппаратов, для мониторинга и подавления активности которых целесообразно применение технологий «интернет вещей».

Заключение

Предприятия, функционирующие на приграничных территориях в современных условиях, сталкиваются с действием множества нетипичных рисков, вызванных политическими, социальными, экономическими факторами внешней среды, вследствие чего применение типовых подходов идентификации, прогнозирования и оценки последствий от влияния такого рода рисков не создают полной картины состояния финансово-экономической системы предприятия в условиях действия внешних факторов. Для эффективного управления нетипичными рисками целесообразно использование инструментов цифровизации и методов военной экологии. Данный подход позволяет максимально быстро вернуть в оборот низколиквидные активы предприятий посредством организации мероприятий по восстановлению активов, а также обеспечить защиту информационных данных финансово-экономической системы предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Война и мир в терминах и определениях / А.А. Данилевич [и др.]; под общ. ред. Д.О. Рогозина. — Москва: ПоРог, 2004. — 623 с.
2. Цветых, А.В. Финансовая устойчивость предприятия: сущность и оценка / А.В. Цветых, К.Ю. Лобков // Азимут научных исследований: экономика и управление. — 2021. — № 1(34). — С. 371–374.
3. Технологическая безопасность, устойчивость экономики и территорий. Экологический императив технологического развития / С.П. Вишнякова, Я.Д. Вишняков, Л.В. Маколова, А.С. Родионов, Р.С. Рожков, С.М. Григорьев. — Москва: КноРус, 2025. — 144 с.
4. Вишняков, Я.Д. Научная школа «Управление рисками и обеспечение безопасности социально-экономических и общественно-политических систем и природно-техногенных комплексов»: брошюра / Я.Д. Вишняков, С.П. Киселева. — Москва: Мир науки, 2021. — 80 с. — URL: <https://izd-mn.com/PDF/08MNNPM21.pdf>.
5. Вишнякова, С.П. Риск-ориентированный анализ безопасности эксплуатации транспортных средств на основе использования инструментов цифровизации / С.П. Вишнякова, Л.В. Маколова // Безопасность труда в промышленности. — 2024. — № 10. — С. 52–58.
6. Мануйленко, В.В. Регулирование финансовых рисков в информационной системе Федерального казначейства: теория, практика, методика / В.В. Мануйленко, П.В. Кацуба. — Москва: Финансы и статистика, 2025. — 121 с.
7. Кругляк, Л.И. Управление рисками в системе обеспечения финансово-экономической безопасности организации / Л.И. Кругляк, К.О. Заверняев, В.О. Кульбашевский. — DOI 10.20410/2073-7815-2024-35-2-74-86 // Труд и социальные отношения. — 2024. — Т. 35, № 2. — С. 74–86.
8. Жерегеля, А.В. Управление бизнес-процессами организации в контексте цифровой трансформации / А.В. Жерегеля. — DOI 10.26425/2309-3633-2023-11-1-105-112 // Управление. — 2023. — Т. 11, № 1. — С. 105–112.
9. Жуковская, И.В. Технологий формирования цифрового двойника как драйвер развития цифровой экономики / И.В. Жуковская, М.С. Кузьмин // Микроэкономика. — 2023. — № 6. — С. 71–75.

10. Маколова, Л.В. К вопросу повышения безопасности жизнедеятельности на основе модели оценки безопасности транспортной деятельности / Л.В. Маколова, С.П. Вишнякова // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16, № 3. — С. 20.
11. Анохов, И.В. Цифровая тень как инструмент для исследования отрасли / И.В. Анохов // E-Management. — 2022. — № 1. — С. 80–92.
12. Повышение качества услуг на основе внедрения цифровых технологий / О.В. Зинина, А.А. Ступина, Ю.А. Оленцова, С.П. Бояринова. — DOI 10.26425/2658-3445-2025-8-2-4-15 // E-Management. — 2025. — Т. 8, № 2. — С. 4–15.
13. Григоров, С.И. Военная экология и экологическое обеспечение Вооруженных Сил Российской Федерации / С.И. Григоров, А.С. Родионов // Военная мысль. — 1993. — № 1. — С. 45–51.
14. Григоров, С.И. Экология в Вооруженных Силах России. Этапы зарождения и развития экологической службы Вооруженных Сил России / С.И. Григоров, А.С. Родионов // Военная мысль. — 1994. — № 2. — С. 44–49. — URL: <https://mmars.ru/dismissal/ekologiya-v-vs-rfetapy-zarozhdeniya-i-razvitiya-ekologicheskoi-sluzhby.html> (дата обращения: 17.03.2026).
15. Смурыгин, А.В. Особенности экологического обеспечения в Вооруженных Силах Российской Федерации / А.В. Смурыгин, Э.Н. Бакин, В.А. Асеев // Пожарная безопасность: проблемы и перспективы. — 2019. — № 10. — С. 393–395.
16. Асеев, В.А. Способы выявления радиационной, химической и биологической обстановки расчетами комплексов с беспилотными летательными аппаратами / В.А. Асеев, Э.Н. Бакин, А.В. Смурыгин // Воздушно-космические силы. Теория и практика. — 2020. — № 13. — С. 39–45.
17. Измалков, В.И. Экологическая безопасность в сфере военной деятельности и оборонного комплекса / В.И. Измалков, А.В. Измалков // Стратегия гражданской защиты: проблемы и исследования. — 2012. — № 2. — С. 268–337.
18. Родионов, А.С. Экологические аспекты строительства Вооруженных Сил / А.С. Родионов // Военная мысль. — 1995. — № 6. — С. 12–17.
19. Сметанин, А.С. ESG-менеджмент с применением искусственного интеллекта: подход к управлению устойчивым развитием бизнеса в условиях цифровой трансформации / А.С. Сметанин, И.А. Морозова, А.И. Сметанина. — DOI 10.26425/2658-3445-2025-8-1-4-18 // E-Management. — 2025. — Т. 8, № 1. — С. 4–18.
20. Копанцев, Д.В. Уязвимость и жизнестойкость компаний в современном экономическом пространстве / Д.В. Копанцев, С.Г. Важенин // Экономика региона. — 2011. — № 3. — С. 224–228.
21. Овсяник, А.И. Оценка устойчивости региона страны при риске возникновения чрезвычайных ситуаций / А.И. Овсяник, Ю.П. Апарина // Гражданская оборона на страже мира и безопасности: материалы VIII Международной научно-практической конференции, посвященной Всемирному дню гражданской обороны: в 5 ч., Москва, 01 марта 2024 года. — Москва: Академия ГПС МЧС России, 2024. — Ч. 1. — С. 130–141.
22. Буй, П.М. Методика перекрестной оценки уязвимостей и угроз безопасности информационных систем железнодорожного транспорта / П.М. Буй, С.Г. Кульгавик // Информационные технологии и системы 2018 (ИТС 2018): материалы международной научной конференции. — 2018. — С. 192–193.

Rodionov Alexander Sergeevich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

E-mail: rod-ionov@bk.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5109-6810>

RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=663809

Vishnyakova Svetlana Petrovna

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

Russian Academy of Sciences Commission for the Study of the Scientific Heritage of Outstanding Scientists,

Moscow, Russia

Russian Academy of Sciences Commission on Technogenic Safety, Moscow, Russia

E-mail: spvishnyakova@fa.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0564-7626>

RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=342966

Makolova Lyudmila Viktorovna

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

E-mail: LVMakolova@fa.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6070-6318>

RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=763417

Risk management of the financial and economic system of an enterprise in a military conflict based on the use of digitalization tools and methods of military ecology

Abstract. The article discusses the problem of risk management of the financial and economic system of an enterprise using digital technologies and methods of military ecology in a military conflict. An analysis of the vulnerability of the financial and economic system of the enterprise was carried out and the causes of risks in the conditions of operation of enterprises in the territories bordering the areas of combat operations were determined. A comparative table of environmental factors and potential risks that may disrupt the functioning of the financial and economic system of the enterprise has been compiled, and the consequences of such risks have been analyzed. An approach is proposed that involves minimizing the risks of the financial and economic system based on the use of blockchain technology, the Internet of Things technology. It is proposed to consider the concept of stability of the financial and economic system of an enterprise based on the analysis of the liquidity of assets of the enterprise as elements of the financial and economic system. The reasons for disrupting the financial and economic system of an enterprise at the present time may be not only economic factors of the external environment, but also a number of risks caused by the actions of atypical geopolitical factors. Based on the results of the research, a scheme has been drawn up that defines the elements of the risk management mechanism of the financial and economic system of the enterprise.

In conclusion, it is determined that the use of digital technologies in an enterprise in the face of modern threats and risks allows not only to accelerate the functioning of the enterprise, but also to ensure the protection of the information block of the financial and economic system of the enterprise. Blockchain technology allows not only to structure information for efficient storage, but also to ensure the protection of information data based on the use of its encryption mechanism.

Keywords: military ecology; enterprise; risk; risk management; financial and economic system; digital tools