

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2020, №5, Том 12 / 2020, No 5, Vol 12 <https://esj.today/issue-5-2020.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/73ECVN520.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Карамнова Н.В., Трунова С.Н. Методические аспекты создания интегрированных структур в агропромышленном комплексе региона // Вестник Евразийской науки, 2020 №5, <https://esj.today/PDF/73ECVN520.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

**For citation:**

Karamnova N.V., Trunova S.N. (2020). Methodological aspects of creating integrated structures in the agro-industrial complex of the region. *The Eurasian Scientific Journal*, [online] 5(12). Available at: <https://esj.today/PDF/73ECVN520.pdf> (in Russian)

УДК 334.012.5

ГРНТИ 06.56.01

**Карамнова Наталья Владимировна**

ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», Мичуринск, Россия  
Зав. кафедрой «Управления и делового администрирования»  
Доктор экономических наук, доцент  
E-mail: [KaramnovaN@yandex.ru](mailto:KaramnovaN@yandex.ru)  
РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=337746](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=337746)

**Трунова Светлана Николаевна**

ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», Мичуринск, Россия  
Доцент кафедры «Управления и делового администрирования»  
Кандидат экономических наук, доцент  
E-mail: [trunovamgau@yandex.ru](mailto:trunovamgau@yandex.ru)  
РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=454651](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=454651)

## Методические аспекты создания интегрированных структур в агропромышленном комплексе региона

**Аннотация.** В статье определены специфические особенности кластера: пространственная концентрация большого количества предприятий по географическому признаку; информационное взаимодействие между субъектами, осуществляющие воспроизводственные процессы и реализующие инновационные проекты; стимулирование конкуренции между участниками кластера; стабильность экономических отношений; полицентричность; проявление синергетического эффекта.

Обоснована структура агропромышленного кластера, состоящего из: ядра (предприятия производящие и перерабатывающие сельскохозяйственную продукцию, предприятия торговой сети, логистические центры), инфраструктурных элементов (научно-исследовательские и образовательные учреждения, семеноводческие предприятия компании, работающие в сфере производства материально-технических ресурсов, кредитные, страховые, финансовые, консалтинговые, аудиторские компании, центры информационной поддержки).

Выявлены этапы создания кластерных структур: подготовительный, организационный и контрольный.

Раскрывается порядок и основные организационные мероприятия формирования агропромышленного кластера региона.

Доказано, что создание агропромышленного кластера способствует стабилизации агропромышленного производства за счет развития интеграционных процессов в регионе.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс; интегрированные структуры; агропромышленный кластер; механизм создания кластера

### Введение

Объективной основой развития интегрированных образований в агропромышленном комплексе региона является наличие сложных отраслевых экономических связей между всеми его субъектами, создающие интегрированную экономику, в которой различные ее сектора, в основном сельское хозяйство и перерабатывающая промышленность, совместно эффективно работают и функционируют [1].

Условиями и предпосылками для развития интеграционных процессов в сфере агропромышленного производства Тамбовской области являются:

- выявление организационно – экономических условий развития интеграционных процессов в агропромышленном производстве путем проведения детального анализа региональных особенностей агропромышленного производства;
- обоснование моделей и механизмов создания интегрированных структур в АПК региона;
- создание на каждом этапе становления и развития интегрированных объединений различных организационных форм необходимых экономических условий;
- формирование финансовых, налоговых, ценовых, законодательных и кредитных механизмов регулирования производственной и экономической деятельности интегрированных структур [2].

Политика, направленная на развитие интеграционных процессов и решение проблем ценовых различий, продовольственной безопасности и ряда других проблем, не нова для нашей страны. В советское время, в период существования Совнархозов, большое внимание уделялось решению вопросов ведомственного неравенства предприятий. В это время была предпринята попытка организовать комплексное территориальное управление с учетом соотношения видов производства.

В то же время меры по улучшению структуры агропромышленного комплекса не были научно обоснованными, систематическими и не были направлены на продовольственную безопасность страны.

### Методы и материалы исследования

Зарубежный и отечественный опыт создания интегрированных структур показывает инновационный характер их развития в виде кластерных систем. Кластерная политика имеет свои преимущества и новизну в виде макро-и микроэкономических компонентов инновационного развития [3; 4].

Кластеры способствуют эффективному развитию региона, которое заключается в увеличении доходов бюджета, создании новых рабочих мест, увеличении оплаты труда и повышении конкурентоспособности производства.

Из многих концепций и подходов к разработке кластеров наиболее актуальна работа Майкла Портера.

Его концепция широко признана и является важным инструментом повышения эффективности регионального агропромышленного комплекса, так и страны в целом.

По словам Портера, «кластеры представляют собой географически концентрированные группы взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков ресурсов и услуг фирм в соответствующих отраслях, а также организаций, связанных с их деятельностью» [5].

Кластер-это группа взаимосвязанных предприятий, принадлежащих единой географической области, в том числе: научно-исследовательские институты и университеты, предприятия, поставляющие сырье, машины, оборудование, комплектующие и другие предприятия, дополняющие друг друга для достижения поставленных целей и укрепления, как своих конкурентных преимуществ, так и региона в целом.

В кластерных структурах происходит свободный обмен информацией, что помогает его участникам внедрять достижения науки и передового опыта в практическую деятельность. Взаимоотношения, возникающие в рамках кластера, позволяют его участниками преодолеть инертность, когерентность и несгибаемость, способствуя тем самым развитию процессов интеграции.

Теория организационного развития позволяет выделить следующие характеристики кластеров, включающие в себя:

- территориальную концентрацию большого количества предприятий, объединенных между собой в рамках единой технологической цепочки по линии производства, переработки, хранения и реализации продукции в рамках географического ареала;
- свободный обмен информацией взаимосвязанных субъектов интегрированного формирования в рамках осуществления воспроизводственного процесса и реализации инновационных проектов;
- получение стабильных доходов, обусловленных инновационной деятельностью предприятий и развития конкуренции между участниками кластера;
- устойчивость экономических отношений, обеспеченная сбалансированным развитием интересов участников интегрированной структуры;
- полицентричность, обусловленная наличием организаций-лидеров, выступающих в качестве центров экономического развития, основной задачей которых является сбалансированное управление членами интегрированной структуры;
- проявление синергетического эффекта, возникающего в результате преобразований, основанных на совершенствовании интеграционных процессов и появлении новых предпринимательских характеристик, свойственных совокупности хозяйствующих субъектов, входящих в состав интегрированного формирования [6].

## Результаты

Устойчивое развитие аграрного сектора экономики региона возможно за счет создания кластерных формирований, объединяющих в своем составе предприятия по линии производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции.

Структура регионального агропромышленного кластера будет включать в себя следующие элементы:

- сельскохозяйственные товаропроизводители;
- перерабатывающие предприятия;
- транспортно-логистические центры;
- торговая сеть;
- инфраструктурные отрасли [7].

Очень часто кластерные структуры отождествляют с холдинговыми объединениями, что не является корректным. В отличие от холдинговых объединений, занимающихся производством, переработкой, распределением и имеющих свою организационно-правовую форму управления, кластеры имеют в своем составе самостоятельные учреждения, связанные с производством продукции той или иной отрасли и расположенные в территориальной близости друг от друга.

Кластерные структуры объединяют предприятия с учетом их производственно-экономической целесообразности, координацию деятельности которых, помимо отраслевой подчиненности, осуществляют специально созданные административные структуры – центры кластерного развития.

В процессе исследования были определены наиболее важные фазы и этапы формирования кластерных структур, в том числе (рис. 1):



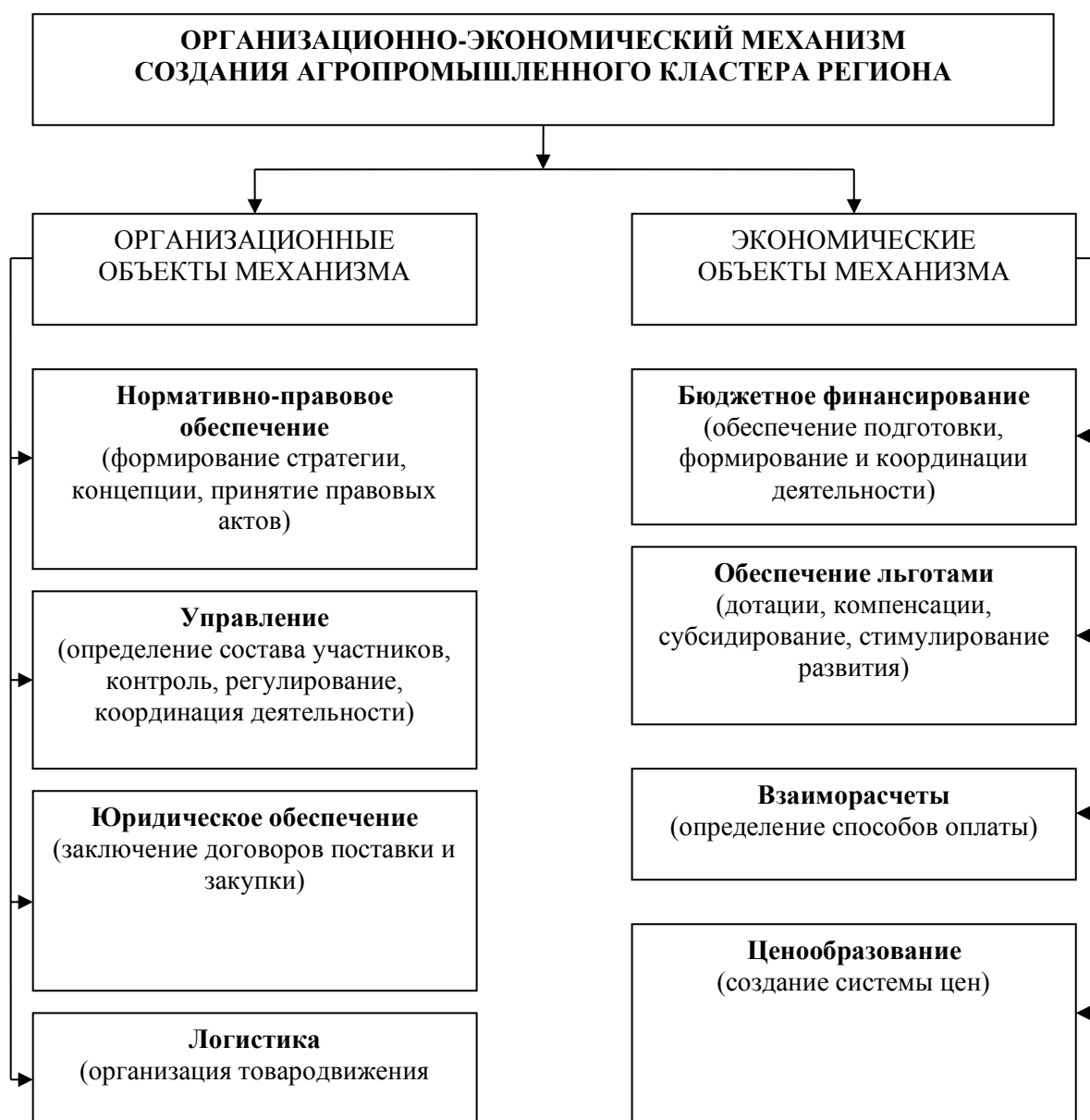
*Рисунок 1. Основные стадии и этапы формирования кластера [7]*

1. Подготовительный этап. На этом этапе определяются цели формирования кластера и формируется рабочая группа.

2. Организационный этап, включающий создание кластера, осуществление организационной работы и обоснование структуры взаимодействия.
3. Контрольный этап. Предусматривает проведение корректирующих действий, координацию и позиционной работы [8].

Организационно-экономический механизм создания агропромышленного кластера (рис. 2), включает в себя организационные и экономические элементы, создающие внутреннюю структуру, финансовое обеспечение и цели.

Роль регионального управления будет важна не только на начальном этапе формирования кластера и проведения организационной работы, но и на этапе поддержки кластерной деятельности [9].



*Рисунок 2. Организационно-экономический механизм создания агропромышленного кластера региона [9]*

Порядок и основные организационные мероприятия формирования агропромышленного кластера региона следующий:

на начальном этапе разрабатывается поэтапный порядок создания агропромышленного кластера конкретными исполнителями в рамках проводимых мероприятий. Состав исполнителей определяется исходя из решенных задач, с учетом нормативно-правовых актов и региональных органов власти [10].

В целях создания условий для эффективного взаимодействия участников агропромышленного кластера необходимо организовать центр кластерного развития, задачами которого являются:

- обоснование проектов развития агропромышленного кластера в регионе;
- проведение работы по совместной деятельности его участников;
- обеспечение подготовки и переподготовки кадров;
- проведение маркетинговых исследований;
- предоставление необходимой информации;
- финансирование мероприятий по организации и функционированию кластерной структуры;
- осуществление координационной деятельности кластера [11].

Организационную структуру агропромышленного кластера региона можно определить по наличию в Тамбовской области сельскохозяйственных, перерабатывающих предприятий и организаций смежных отраслей.

При формировании кластерной структуры важно наладить сотрудничество с вспомогательными и сервисными организациями, поставляющими дополнительные товары и услуги агропромышленному комплексу.

В регионе действует большое количество обслуживающих предприятий, взаимодействующих с агропромышленным производством, позволяющие объединять предприятия смежных отраслей вокруг ядра.

Для того чтобы учесть интересы взаимосвязанных секторов в кластерной структуре, необходимо разработать экономический механизм, способствующий повышению конкурентоспособности агропромышленного производства.

### Заключение

Создание агропромышленного кластера является одним из основных направлений стабилизации агропромышленного комплекса региона [12; 13].

Закупка перерабатывающими предприятиями большого объема сельскохозяйственного сырья в рамках кластерной структуры будет способствовать концентрации посевов сельскохозяйственных культур, рациональному использованию производственных мощностей перерабатывающих заводов и снижению затрат на доставку и транспортировку сырья.

Агропромышленные кластеры способствуют экономическому развитию сельского хозяйства, перерабатывающей и пищевой промышленности, обеспечивают и поддерживают динамичное и сбалансированное развитие всех сфер агропромышленного производства.

В качестве предприятий-интеграторов будут выступать экономически устойчивые предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности, финансовые структуры и торговые объединения [14].

Деятельность крупных объединений позволит сократить объемы продовольственного оборота неиспользуемых ресурсов, в том числе земель сельскохозяйственного назначения, а также привлечь крупные средства на техническое перевооружение и диверсификацию производства, что приведет к расширению сферы деятельности.

Технические и технологические усовершенствования должны осуществляться одновременно с преобразованиями информационных и научных систем. При этом средства на проведение фундаментальных исследований могут быть выделены из регионального бюджета, а прикладные научные продукты могут находиться в свободном рыночном обороте.

Создание эффективной инновационной системы в агропромышленном комплексе Тамбовской области позволит обеспечить быстрое внедрение научных разработок в области массового производства. Потребителями высокотехнологичной продукции станут интегрированные структуры, способные внедрять инновационные разработки на практике.

Деятельность крупных интегрированных образований позволит рационально использовать ресурсы, в том числе сельскохозяйственные угодья, осуществлять реализацию продукции и привлекать крупные инвестиционные фонды для технической реконструкции, модернизации и диверсификации производства с целью расширения сферы деятельности.

Объединение агропромышленного производства позволит снизить транспортные издержки на всех этапах продвижения сельхозпродукции, добиться получения дополнительного эффекта за счет формирования новых рабочих мест, увеличения налоговых отчислений, внедрения инновационных технологий.

Создание кластерных структур в агропромышленном комплексе будет способствовать повышению конкурентоспособности, эффективности делового сотрудничества, содействовать развитию региональных аграрных инноваций.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Карамнова Н.В. Современное состояние и перспективы развития аграрного сектора экономики региона / Н.В. Карамнова, В.М. Белоусов // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2019. – № 4. – С. 113–120.
2. Трунова С.Н., Ананских А.А. Методологические аспекты стратегического управления сельским хозяйством для устойчивого роста производства сельскохозяйственной продукции и его эффективности // В сборнике: Молодежная наука 2013: технологии, инновации. Материалы LXXIII Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов. Научная редколлегия: Зубарев Ю.Н., Акманаев Э.Д., Красильникова Л.Е., Мохнаткина В.А. – 2013. – С. 298–301.
3. Кузнецова Н.А., Санинский С.А., Ильина А.В. и др. Развитие интеграционных процессов в агропромышленном комплексе региона: монография. – Саратов: Саратовский социально-экономический институт (филиал) РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2017. – 184 с. ISBN 978-5-4345-0426-3.
4. Аюшеева О.А. Формирование интегрированных структур агропромышленного комплекса региона: проблемы и перспективы: монография / А.О. Аюшеева. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2013. – 153 с. ISBN 978-5-00068-004-9.

5. Белоусов В.М. Стратегии устойчивого развития агропромышленного производства / В.М. Белоусов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2012. – № 4. – С. 147–150.
6. Трунова С.Н., Трунов И.А. Непрерывное аграрное образование как фактор формирования человеческого капитала на селе // Российский электронный научный журнал. – 2017. – № 1 (23). – С. 74–82.
7. Белоусов В.М. Факторы и условия устойчивого развития аграрного сектора экономики / В.М. Белоусов // Вестник Бурятской государственной сельскохозяйственной академии им. В.Р. Филиппова. – 2013. – № 4 (33). – С. 94–100.
8. Трунова С.Н., Трунов И.А. Особенности формирования и развития человеческого капитала в сельском хозяйстве // В сборнике: Социально-экономические проблемы продовольственной безопасности: реальность и перспектива. Материалы II Международной научно-практической конференции. – 2017. – С. 171–176.
9. Белоусов В.М. Система экономических интересов сельскохозяйственных товаропроизводителей / В.М. Белоусов / Агропродовольственная политика России. – 2017. – № 9 (69). – С. 11–15.
10. Белоусов В.М. Развитие инновационных процессов в аграрном секторе экономики / В.М. Белоусов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2013. – № 3. – С. 112–117.
11. Трунова С.Н. Концептуальные особенности стратегического управления сельским хозяйством в сборнике: Актуальные вопросы экономики и агробизнеса. сборник статей VIII Международной научно-практической конференции. в 4 частях. – 2017. – С. 44–48.
12. Onno-Frank van Bekkum, Gert van Dijk Agricultural Co-operatives in the European Union. Trend and Issues on the Eve of the 21st Century. Netherlands, 1997.
13. Jerker N. Cooperative Organizational Models as Reflections of the Business Environments. The Role of Cooperative Entrepreneurship in the Modern Market Environment // The Finnish Journal of Economics. 1999. № 4.
14. Карамнова Н.В. Экономические условия устойчивого развития свеклосахарного производства / Н.В. Карамнова, В.М. Белоусов // Аграрная наука. – 2010. – № 3. – С. 2–3.



**Karamnova Natalia Vladimirovna**

Michurinsk state agrarian university, Michurinsk, Russia  
E-mail: KaramnovaN@yandex.ru  
РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=337746](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=337746)

**Trunova Svetlana Nikolaevna**

Michurinsk state agrarian university, Michurinsk, Russia  
E-mail: trunovamgau@yandex.ru  
РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=454651](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=454651)

## **Methodological aspects of creating integrated structures in the agro-industrial complex of the region**

**Abstract.** The article defines the specific features of the cluster: spatial concentration of a large number of enterprises on a geographical basis; information interaction between entities that carry out reproduction processes and implement innovative projects; stimulating competition between cluster participants; stability of economic relations; polycentricity; manifestation of a synergistic effect.

The structure of an agro-industrial cluster consisting of: the core (enterprises producing and processing agricultural products, retail chain enterprises, logistics centers), infrastructure elements (seed farms, suppliers of material and technical resources, insurance, financial, credit, audit, consulting enterprises, research and educational institutions, information support centers).

The main stages of formation of cluster structures are highlighted, including: preparatory, organizational and control.

The procedure and main organizational measures for the formation of an agro-industrial cluster in the region are revealed.

It is proved that the creation of an agro-industrial cluster is one of the most important areas of stabilization of agro-industrial production, contributing to the development of integration processes of agricultural organizations and the processing industry.

**Keywords:** agro-industrial complex; integrated structures; agro-industrial cluster; cluster creation mechanism