

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s2 / 2023, Vol. 15, Iss. s2 <https://esj.today/issue-s2-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/77FAVN223.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Волков, И. В. Совершенствование подходов к оценке деятельности бизнес-инкубаторов в агропромышленном комплексе / И. В. Волков, Н. Г. Вождасва, Н. Н. Кучин, М. Н. Кирилов // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s2. — URL: <https://esj.today/PDF/77FAVN223.pdf>

For citation:

Volkov I.V., Vozhdaeva N.G., Kuchin N.N., Kirilov M.N. Improving approaches to assessing the activities of business incubators in the agro-industrial complex. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s2): 77FAVN223. Available at: <https://esj.today/PDF/77FAVN223.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 658.62

Волков Игорь Викторович

ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет», Нижний Новгород, Россия
Институт экономики и управления
Доцент кафедры «Организация и менеджмент»
Кандидат экономических наук, доцент
E-mail: igor.igor-v1964@mail.ru

Вождасва Нелля Григорьевна

ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет», Нижний Новгород, Россия
Институт экономики и управления
Доцент кафедры «Организация и менеджмент»
Кандидат экономических наук, доцент
E-mail: ivan.bugrov16@yandex.ru

Кучин Николай Николаевич

ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет», Нижний Новгород, Россия
Институт экономики и управления
Доцент кафедры «Организация и менеджмент»
Кандидат экономических наук, доцент
E-mail: nkuchin53@mail.ru

Кирилов Максим Николаевич

ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет», Нижний Новгород, Россия
Институт экономики и управления
Доцент кафедры «Организация и менеджмент»
Кандидат экономических наук, доцент
E-mail: kirilvmksm@yandex.ru

Совершенствование подходов к оценке деятельности бизнес-инкубаторов в агропромышленном комплексе

Аннотация. Одним из механизмов развития малого предпринимательства является организация государственных межрайонных бизнес-инкубаторов. При этом необходима правильная оценка эффективности их деятельности, отражающая экономические положительные изменения в экономике муниципалитетов, в которые направляются выпускники бизнес-инкубатора. Авторами предложена методика оценки эффективности работы бизнес-инкубатора, учитывающая как общий экономический эффект от вновь создаваемого бизнеса, так и вклад работников инкубатора в результаты его деятельности на основе определения частного показателя эффективности бизнеса и КТВ работника.

Отечественная и зарубежная практика показывает, что бизнес-инкубаторы являются одним из инструментов ускорения социального и экономического развития любого муниципального района и страны в целом. Бизнес-инкубаторы могут оказать существенную роль в организации собственного бизнеса в развитии малого предпринимательства. Предложенная методика позволит оценить результаты деятельности бизнес-инкубатора с учетом имеющихся ресурсов и сложившихся потребностей рынка муниципалитетов и региона. Авторы акцентируют внимание на том, что для развития малого предпринимательства, эффективного использования имеющегося ресурса у муниципалитета необходимо создание государственных бизнес-инкубаторов, ориентирующих население муниципалитетов на перспективные виды деятельности при создании собственного бизнеса. Основной задачей данных инкубаторов должно являться создание успешных предпринимателей в муниципалитетах. Исходя из этого оценка деятельности предлагаемых бизнес-инкубаторов должна рассматриваться с позиции эффективности работы, как персонала, так и результатов бизнеса выпускников («выращенных» предпринимателей). В статье представлены расчеты эффективности работы вновь открываемого бизнеса в бизнес-инкубаторе. Помимо этого, проведена оценка бизнес-проектов выпускников. В заключительной части статьи авторами сформулированы выводы относительно роли бизнес-инкубаторов в обеспечении экономического развития, поддержке малого предпринимательства и населения в целом.

Ключевые слова: бизнес-инкубатор; бизнес-процессы; методика; оценка; трудовой вклад; эффективность; малое предпринимательство; экономическое развитие; государственное регулирование; рыночная экономика

Введение

Государственное регулирование процессов рыночной экономики занимает важное место в повышении эффективности бизнеса. При этом оценка деятельности государственных учреждений участвующих в развитие предпринимательской деятельности позволяет более эффективно использовать бюджетные средства и пополнять их за счет увеличения налоговых поступлений от прибыли правильно сориентированных направлений производственной деятельности вновь создаваемого бизнеса.

Бизнес-инкубаторы считают наиболее эффективным способом поддержки и развития предпринимательства, поскольку они оказывают фирмам и компаниям необходимую помощь путем предоставления необходимого оборудования, оргтехники, средств связи, производственных площадей, а также различных услуг и все это осуществляется, как правило, на льготных условиях. Бизнес-инкубаторы стали элементами направлений государственной политики.

В современных условиях они представляют собой механизм стимулирования и поддержки инновационной активности организаций малого и среднего бизнеса с целью повышения устойчивости их развития в национальной экономике.

Бизнес-инкубаторы зародились в США в 1980-е годы и начали распространение по всем странам мира. Кроме того, бизнес-инкубаторы выполняют роль поддержки развитию стартапов, предоставляя им услуги консультативной и административной поддержки.

Объектом являются бизнес-инкубаторы.

Предметом — подходы к оценке деятельности бизнес-инкубаторов.

1. Методы и материалы

Сегодня многие ученые в своих работах активно обсуждают преимущества и недостатки в организации функционирования бизнес-инкубаторов: Комарова О.В. [1], Wolniak R. [2], Li C. [3], Tur-Pogcar A. [4], Saraireh S.A.M. [5], Петрунина З.В. [6], Слесарев М.А. [7], Конюхов В.Ю. [8], Зобнина М. [9] и другие.

Основой для научно-исследовательской работы являются труды как отечественных, так и зарубежных авторов. В своих работах они раскрывают результаты теоретических и практических исследований в области функционирования бизнес-инкубаторов в России и за рубежом. Эти вопросы поднимаются в материалах научных конференций, статьях в научных журналах, диссертациях, монографиях.

В исследовании используются различные подходы и методы, такие как абстрактно-логический, монографический, метод бальной оценки эффективности работы организации.

Целью исследования является определение преимуществ и недостатков в деятельности бизнес-инкубаторов и определение способов оценки эффективности их деятельности.

Для достижения поставленной цели необходимо рассмотреть следующие вопросы:

1. Труды ученых по теме исследования с определением положительных и отрицательных тенденций в деятельности бизнес-инкубаторов.
2. Вопросы оценки деятельности бизнес-инкубатора с учетом оценки деятельности персонала инкубатора и производственно-финансовых результатов вновь созданных видов бизнеса.
3. Совершенствование и рассмотрение на конкретном примере методики оценки деятельности бизнес-инкубатора.

2. Результаты и обсуждения

Предпринимательство определяется как процесс использования рыночных методов для достижения экономических, социальных и экологических целей.

В развивающихся странах бизнес-инкубаторы выступают в качестве эффективного инструмента роста экономического развития, что оказывает положительное влияние на развитие малых и средних фирм.

Например, в Тайване насчитывается 11 инновационных инкубаторов, финансируемых корпорациями, которые помогают выводить отрасли на более высокие позиции.

Темпы развития бизнес-инкубаторов в странах Азиатско-Тихоокеанского региона существенно различаются в каждой стране, что объясняется как экономическими факторами, так и спецификой государственно-политического и культурного развития.

В странах Северо-Восточной Азии лидерами по развитию бизнес-инкубаторов являются Китай, Япония, Южная Корея. В Китае, изучив американский опыт, еще в 80-е годы была разработана программа по созданию и поддержке инкубаторов, было создано около 130 инкубаторов и 200 «парков программного обеспечения». В Японии к концу 20-го века насчитывалось около 200 инкубаторов и предусматривалось создание еще 300 бизнес-инкубаторов.

В США бизнес-инкубация является важнейшей частью предпринимательской экосистемы. Инкубаторы используются в качестве решения проблем разработки новых продуктов, процессов и технологий и потенциально способствуют экономическому росту.

В России сложилась практика создания бизнес-инкубаторов при технопарках на базе высших учебных заведений, а также на промышленных предприятиях, всего насчитывается более 200 бизнес-инкубаторов.

Как и во всем мире, в России во всех сферах бизнеса, а также в науке и образовании оказывается поддержка инновационной деятельности, целью которой является ускорение инновационного развития. Бизнес-инкубатор является одним из субъектов государственной поддержки. Проекты в бизнес-инкубаторе разрабатываются в течение более длительного периода времени, организатор сам разрабатывает технологию или продукт и следит за точной реализацией проекта на этапах разработки.

Современные университеты стали центром развития предпринимательства и инноваций, что открывает новые возможности для трансформации студенческих проектов в инкубаторы [10].

Бизнес-инкубаторы создают благоприятную среду для предпринимателей и ускоряют рост и развитие начинающих компаний. Они получают доступ к необходимым ресурсам, которые на ранних стадиях их развития были бы просто недоступны для них и что очень важно, снижают накладные расходы [11].

Инкубаторы имеют хорошие возможности для обеспечения малому бизнесу необходимые условия для выживания при переходе от стартапов к устоявшимся предприятиям [12].

Произошедшие технологические изменения в обществе привели к появлению нового сегмента хозяйственной деятельности этноэкономики, которые на сегодня не охвачены бизнес-инкубаторами. Субъекты этноэкономики также нуждаются в развитии бизнес-инкубаторов, но они должны внедряться на особых условиях с конкретными организационными характеристиками.

Малым предприятиям отводится решающая роль в производстве инновациях и занятости. Они являются основой экономического и социального развития страны. Одним из инструментов для их развития являются бизнес-инкубаторы [13].

Экспериментальная оценка функционирования бизнес-инкубаторов в США показала, что около 25 % от общего их количества имеют связи с другими инкубаторами. И чем прочнее и сложнее сеть этих взаимоотношений, тем больше возможностей у предпринимателей быстрее решать возникающие проблемы и добиться успехов в работе нового предприятия.

Для бизнес-инкубаторов крайне важно развивать отношения с исследовательскими центрами, правительственными учреждениями, финансовыми организациями, промышленными агентствами и другими учреждениями, оказывающих влияние на их деятельность.

Исследование, проведенное в 39 странах, показало, что взаимосвязь между предпринимательством и регулированием в разных странах осуществляется по-разному, одни страны поддерживают предпринимательство для создания рабочих мест, другие — для создания конкуренции на рынке и инноваций. Поэтому для развития бизнеса и стимулирования инновационных процессов государственное регулирование необходимо усовершенствовать.

Помощь инкубаторам в выделении ресурсов и импорте продукции способствуют развитию сельских районов, они получают доступ к новым рынкам, а сельскохозяйственный сектор получает доступ к дополнительным ресурсам, которые позволяют обеспечить устойчивый рост и повышение эффективности.

Таблица 1

Расчет эффективности работы вновь открываемого бизнеса в бизнес-инкубаторе за год

Наименование показателя	Вид бизнеса*	Базовое значение	Фактическое значение	Процент выполнения	Функция стимулирования	Скорректированный показатель	Весовой коэффициент, доли	Частный показатель эффективности, баллы
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	А	593	652	110	$Y = X$	110	0,20	22,0
	Б	836	920	111	$Y = X$	111	0,2	22,2
	В	836	920	111	$Y = X$	111	0,2	22,2
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	А	4 534	4 987	110	$Y = X$	110	0,15	16,5
	Б	5 851	6 436	111	$Y = X$	111	0,15	16,7
	В	4 644	5 201	112	$Y = X$	112	0,15	16,8
Валовое производство, т	А	32	39	113	$Y = X$	113	0,10	11,3
	Б	32	39	113	$Y = X$	113	0,10	11,3
	В	2 336	2 616	112	$Y = 200 - X$	88	0,15	13,2
Затраты на 1 руб. продукции, коп.	А	85	83	98	$Y = 200 - X$	102	0,10	10,2
	Б	85	83	98	$Y = 200 - X$	102	0,10	10,2
	В	2 336	2 616	112	$Y = 200 - X$	88	0,15	13,2
Производительность труда, т/чел.	А	16	20	125	$Y = X$	125	0,10	12,5
	Б	16	20	125	$Y = X$	125	0,10	12,5
	В	928	867	93	$Y = X$	93	0,10	9,3
Качество продукции, %	А	97	100	103	$Y = X$	103	0,10	10,3
	Б	97	100	103	$Y = X$	103	0,10	10,3
	В	95	97	102	$Y = X$	102	0,10	10,2
Среднегодовая заработная плата на 1 работника, тыс. руб.	А	290	315	108	$Y = 200 - X$	92	0,05	4,6
	Б	290	315	108	$Y = 200 - X$	92	0,05	4,6
	В	265	273	103	$Y = 200 - X$	97	0,05	4,9
Количество работников, чел.	А	4	4	100	$Y = X$	100	0,05	5,0
	Б	4	4	100	$Y = X$	100	0,05	5,0
	В	5	6	120	$Y = X$	120	0,10	12,0
Стоимость внедряемого инновационного оборудования, тыс. руб.	А	500	600	120	$Y = 200 - X$	80	0,10	8,0
	Б	500	600	120	$Y = 200 - X$	80	0,10	8,0
	В	500	700	140	$Y = 200 - X$	60	0,10	6,0
Трудоемкость производства продукции, тыс. руб./т	А	123	111	90	$Y = 200 - X$	110	0,05	5,5
	Б	123	111	90	$Y = 200 - X$	110	0,05	5,5
	В	467	436	93	$Y = 200 - X$	107	0,05	5,4
Итого	А						1,00	105,9
	Б						1,00	104,5
	В						1,00	100,2

* Виды бизнеса: А — мини пекарня; Б — выращивание грибов (вешенок); В — заморозка овощей и фруктов

Для развития малого предпринимательства, эффективного использования имеющегося ресурса в муниципалитете необходимо создание государственных бизнес-инкубаторов, ориентирующих население муниципалитетов на перспективные виды деятельности при создании собственного бизнеса. Основной задачей данных инкубаторов должно являться создание успешных предпринимателей в муниципалитетах. Исходя из этого оценка

деятельности предлагаемых бизнес-инкубаторов должна рассматриваться с позиции эффективности работы, как персонала, так и результатов бизнеса выпускников («выращенных» предпринимателей).

Авторами предлагается методика оценки эффективности деятельности бизнес-инкубаторов, разработанная на основе методики оценки персонала, предложенной Егоршиным А.П. исходя из коэффициента трудового вклада (КТВ).

В представленном алгоритме определения эффективности бизнес-инкубаторов авторы адаптирована методика Егоршин А.П. с учетом предлагаемых критериальных показателей в зависимости от направленности бизнеса выпускников (на производство продукта или на оказание услуг), а также применения КТВ при оценке персонала.

Рассмотрим предлагаемый алгоритм оценки эффективности работы бизнес-инкубатора на конкретном примере. Изначально определяется эффективность подготовки выпускников бизнес-инкубатора к ведению бизнеса. Для этого предлагается рассчитать эффективность реализации трех бизнес-проектов за год, функционирующих в бизнес-инкубаторе на примере мини-пекарни, выращивания грибов (вешенок) и заморозки овощей и фруктов.

Расчет осуществляется путем определения частного показателя эффективности, измеряющегося в баллах, представленного в таблице 1.

После этого необходимо определить суммарный показатель эффективности подготовки выпускников к ведению бизнеса, который определяется по предложенной формуле:

$$\Pi_{эв} = \frac{\sum \Pi_i}{\sum n}, \quad (1)$$

где Π_i — частный показатель вновь созданного i бизнеса; $\Pi_{эв}$ — суммарный показатель эффективности подготовки выпускников к ведению бизнеса; i — номер показателя; n — количество выпускников бизнес-инкубатора.

Исходя из этих примеров частные показатели эффективности каждого бизнес-проекта представлены в таблице 2.

Таблица 2

Оценка бизнес-проектов выпускников

№	Наименование	Балльная оценка
1	Мини пекарня	105,9
2	Выращивание грибов (вешенок)	100,2
3	Заморозка овощей и фруктов	104,5

Для определения общего частного показателя эффективности бизнеса выпускников предлагается формула:

$$\Pi_{эв} = \frac{105,9+100,2+104,5}{3} = 103,5. \quad (2)$$

Таким образом, общий показатель эффективности подготовки выпускников к ведению бизнеса составил 103,5 баллов.

Следующим этапом является определение показателя эффективности работы персонала бизнес-инкубатора, который определяется по формуле:

$$\Pi_{эп} = \frac{\sum K_i}{n}, \quad (3)$$

где K_i — значение весового коэффициента персонала; i — номер показателя; n — количество подразделений.

Для начала необходимо произвести оценку персоналов, работающих в бизнес-инкубаторе, по коэффициенту трудового вклада (участия).

Коэффициент трудового вклада (КТВ) — это количественный измеритель индивидуального трудового вклада (участия) каждого работника (подразделения) в конечные результаты деятельности всего предприятия путем определения его достижений и упущений в работе.

Таблица 3

**Шкала эффективности трудового вклада
бухгалтера-кассира кураторов (менеджеров), IT-специалиста**

№ п/п	Наименование должности	Бухгалтер-кассир		Кураторы (менеджеры)		IT-специалист	
		базовое значение коэффициента	фактическое значение коэффициента	базовое значение коэффициента	фактическое значение коэффициента	базовое значение коэффициента	фактическое значение коэффициента
1. Перечень достижений в работе							
1.1	Своевременная сдача отчетности	0,45	0,45	0,40	0,40	0,30	0,25
1.2	Отсутствие ошибок при оформлении первичных документов	0,25	0,25	0,25	0,25	0,20	0,20
1.3	Отсутствие жалоб со стороны клиентов и контрагентов	0,15	0,15	0,25	0,25	0,25	0,35
1.4	Сохранность необходимых документов	0,25	0,25	0,15	0,15	0,20	0,20
1.5	Соблюдение правил внутреннего трудового распорядка	0,1	0,1	0,15	0,15	0,20	0,20
2. Перечень упущений в работе							
2.1	Нарушение трудовой дисциплины (опоздание, прогул)	-0,25	-0,10	-0,25	-	-	-
2.2	Появление на работу в нетрезвом состоянии	-0,30	-	-0,30	-	-	-
2.3	Невыполнение плана работ	-0,25	-	-0,25	-0,05	-	-
2.4	Нарушение правил техники безопасности	-0,10	-	-0,10	-0,05	-	-
2.4	Низкое качество работы	-0,20	-	-0,20	-	-	-
Итого			1,10		1,1		1,20

Предлагаются основные работники бизнес-инкубатора, по деятельности которых будет производиться оценка КТВ:

- бухгалтер-кассир;
- IT-специалист;
- кураторы (менеджеры) по вопросам ведения предпринимательской деятельности в определенной области.

Предлагаемая методика включает в себя оценку персонала исходя из следующих показателей: своевременная сдача отчетности; отсутствие ошибок при оформлении первичных документов; отсутствие жалоб со стороны клиентов и контрагентов; сохранность необходимых документов; нарушение трудовой дисциплины; появление на работу в нетрезвом состоянии; невыполнение плана работ; нарушение правил техники безопасности; низкое качество работы. Шкала эффективности трудового вклада каждого работников представлена в таблице 3.

Общая информация по КТВ работников бизнес-инкубатора представлена в таблице 4.

Таблица 4

Сводная информация по КТВ работников бизнес-инкубатора

№ п/п	Должность	Достижения в работе	Упущения в работе	Коэффициент трудового вклада
1	Бухгалтер-кассир	1,20	-0,10	1,10
2	Куратор (менеджер)	1,20	-0,10	1,10
3	IT-специалист	1,20	-	1,20
Итого				3,40

Составлено авторами

Максимальный коэффициент за достижения в работе по каждому сотруднику составил 1,2, коэффициент упущения в работе бухгалтера-кассира и куратора составил — 0,10. Общий коэффициент трудового вклада составил 3,40.

Согласно формуле 4, показатель эффективности работы персонала составит 113,3 балла.

$$P_{\text{ЭП}} = \frac{3,4}{3} \times 100 = 113,3. \quad (4)$$

Завершающим этапом является определение комплексного показателя эффективности работы бизнес-инкубатора.

Завершающим этапом является определение комплексного показателя эффективности работы бизнес-инкубатора.

Оценка итогового значения комплексного показателя зависит от диапазона баллов:

- если данный показатель составил менее 95 баллов, то деятельность бизнес-инкубатора оценивается как неэффективная и следует изыскивать другие способы по развитию малого предпринимательств;
- если данный показатель находится в диапазоне от 95 до 100 баллов, то это говорит об удовлетворительной деятельности бизнес-инкубатора и необходимости изыскивать методы, способные повысить его эффективность;
- если данный показатель находится в диапазоне от 100 до 105 баллов, то работу бизнес-инкубатора можно оценить на хорошем уровне, но надо находить резервы для повышения его эффективности;
- если данный показатель выше 105 баллов, то общая оценка работы бизнес-инкубатора является отличной.

Комплексный показатель эффективности согласно формуле 5 составил 108,4 баллов, что говорит о высокой эффективности деятельности бизнес-инкубатора.

$$P_{\text{общ}} = \frac{P_{\text{эв}} + P_{\text{эп}}}{2} = \frac{113,3 + 103,5}{2} = 108,4. \quad (5)$$

Выводы

Таким образом, государственные бизнес-инкубаторы могут оказать существенную роль в развитии малого предпринимательства, оказать весомую поддержку населению в организации собственного успешного бизнеса. Предложенная методика позволит оценить результаты деятельности бизнес-инкубатора с учетом имеющихся ресурсов и сложившихся потребностей рынка муниципалитетов и региона.

Поддерживая начинающих предпринимателей, бизнес-инкубаторы занимаются созданием новых предприятий и рабочих мест, что повышает инвестиционную привлекательность территории, позволяет более быстрыми темпами внедрять инновации в бизнес-процессы. При участии в бизнес-инкубаторе муниципалитета в качестве учредителя или партнера у него появляется возможность реализации своей политики в экономической сфере, в частности содействия росту занятости населения и доходной части муниципального бюджета.

ЛИТЕРАТУРА

1. Комарова, О.В. Теоретико-методологический анализ выбора модели бизнес-инкубаторов / О.В. Комарова // Бизнес. Образование. Право. — 2019. — № 4(49). — С. 174–180.
2. Wolniak R., Grebski M.E., Skotnicka-Zasadzień B. Comparative analysis of the level of satisfaction with the services received at the business incubators (Hazleton, PA, USA and Gliwice, Poland) // Sustainability. — 2019. — V. 11. — № 10. — P. 2889.
3. Li C. et al. Role of business incubators as a tool for entrepreneurship development: the mediating and moderating role of business start-up and government regulations // Sustainability. — 2020. — V. 12. — № 5. — P. 1822.
4. Tur-Porcar A., Roig-Tierno N., Llorca Mestre A. Factors affecting entrepreneurship and business sustainability // Sustainability. — 2018. — V. 10. — № 2. — P. 452.
5. Saraireh S.A.M. The Role of Business Incubators in the Economic Development and Creativity in Jordanian Universities: Evidence from Mutah University // Academic Journal of Interdisciplinary Studies. — 2021. — V. 2. — № 0. — P. 2.
6. Petrunina Z.V., Shusharina G.A. Potential for implementation of Asia-Pacific region experience in developing business-incubators in the Russian far east // International Scientific Conference "Far East Con" (ISCFEC 2020). — Atlantis Press, 2020. — P. 157–162.
7. Слесарев М.А. Бизнес-инкубаторы в России: сравнительный анализ результатов международных опросов 2020 года // Вестник МГИМО-Университета. — 2022. — Т. 15. — № 4. — С. 102–129.

8. Konyuhov, V.Y. Accelerator as an effective replacement of a business incubator in the Irkutsk region / V.Y. Konyuhov, A.M. Gladkih, R.S. Zott // Journal of Physics: Conference Series, Krasnoyarsk, Siberia, 28 февраля 2020 года. — Krasnoyarsk, Siberia, 2020. — P. 012045.
9. Zobnina M., Korotkov A., Rozhkov A. Structure, challenges and opportunities for development of entrepreneurial education in Russian universities // Форсайт. — 2019. — V. 13. — № 4(eng). — P. 69–81.
10. Klochko E.N., Zelinskaya M.V. Ethno-economy in terms of digitalization of Russia // 1st International Scientific Conference "Modern Management Trends and the Digital Economy: from Regional Development to Global Economic Growth" (MTDE 2019). — Atlantis Press, 2019. — P. 210–213.
11. Aldammagh Z.J., Abdalmenem S.A.M., Al Shobaki M.J. Business incubators and their role in entrepreneurship of small enterprises // International Journal of Information Technology and Electrical Engineering (ITEE Journal). — 2020. — V. 9. — № 1. — P. 47–59.
12. Breznitz S.M. et al. Have you been served? The impact of university entrepreneurial support on start-ups' network formation // The Journal of Technology Transfer. — 2018. — V. 43. — P. 343–367.
13. Gerdri N. et al. Capability assessment toward sustainable development of business incubators: Framework and experience sharing // Sustainability. — 2021. — V. 13. — № 9. — P. 4617.

Volkov Igor Viktorovich

Nizhny Novgorod State Engineering and Economics University, Nizhny Novgorod, Russia
E-mail: igor.igor-v1964@mail.ru

Vozhdaeva Nellya Grigorievna

Nizhny Novgorod State Engineering and Economics University, Nizhny Novgorod, Russia
E-mail: ivan.bugrov16@yandex.ru

Kuchin Nikolay Nikolaevich

Nizhny Novgorod State Engineering and Economics University, Nizhny Novgorod, Russia
E-mail: nkuchin53@mail.ru

Kirilov Maxim Nikolaevich

Nizhny Novgorod State Engineering and Economics University, Nizhny Novgorod, Russia
E-mail: kirilvmksm@yandex.ru

Improving approaches to assessing the activities of business incubators in the agro-industrial complex

Abstract. One of the mechanisms for the development of small business is the organization of state inter-district business incubators. At the same time, a correct assessment of the effectiveness of their activities is necessary, reflecting the economic positive changes in the economy of the municipalities to which the graduates of the business incubator are sent. The authors propose a methodology for evaluating the effectiveness of a business incubator, taking into account both the overall economic effect of a newly created business and the contribution of the incubator's employees to the results of its activities based on determining a private indicator of business performance and the employee's KTV. Domestic and foreign practice shows that business incubators are one of the tools to accelerate the social and economic development of any municipal area and the country as a whole. Business incubators can play a significant role in organizing their own business in the development of small businesses. The proposed methodology will allow evaluating the results of the business incubator, taking into account the available resources and the existing needs of the market of municipalities and the region. The authors focus on the fact that for the development of small business, the effective use of the available resources of the municipality, it is necessary to create state business incubators that orient the population of municipalities to promising activities when creating their own business. The main objective of these incubators should be the creation of successful entrepreneurs in municipalities. Based on this, the assessment of the activities of the proposed business incubators should be considered from the standpoint of the effectiveness of both personnel and business results of graduates («grown» entrepreneurs). The article presents calculations of the efficiency of a newly opened business in a business incubator. In addition, the assessment of business projects of graduates was carried out. In the final part of the article, the authors formulate conclusions regarding the role of business incubators in ensuring economic development, supporting small businesses and the population as a whole.

Keywords: business incubator; business processes; methodology; grade; labor contribution; efficiency; small business; economic development; state regulation; market economy