

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2025, Том 17, № s2 / 2025, Vol. 17, Iss. s2 <https://esj.today/issue-s2-2025.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/83FAVN225.pdf>

DOI: 10.15862/83FAVN225 (<https://doi.org/10.15862/83FAVN225>)

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Кирилова, Т. Е. Ресурсно-сервисное обеспечение цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления / Т. Е. Кирилова // Вестник евразийской науки. — 2025. — Т. 17. — № s2. — URL: <https://esj.today/PDF/83FAVN225.pdf>. DOI: 10.15862/83FAVN225.

**For citation:**

Kirilova T.E. Resource and service support for the digital maturity of the architecture of dairy agricultural organizations. *The Eurasian Scientific Journal*. 2025;17(s2): 83FAVN225. Available at: <https://esj.today/PDF/83FAVN225.pdf>. DOI: 10.15862/83FAVN225. (In Russ., abstract in Eng.).

УДК 338.43

**Кирилова Татьяна Евгеньевна**

ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет», Княгинино, Россия  
Старший преподаватель кафедры «Экономика и автоматизация бизнес-процессов»

E-mail: [kirilovatatianaevg@yandex.ru](mailto:kirilovatatianaevg@yandex.ru)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2252-8853>

## Ресурсно-сервисное обеспечение цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления

**Аннотация.** Процессный подход в молочном скотоводстве основан на научно обоснованной организации производства, включающей оптимизацию кормления, содержания и селекции животных, внедрение современных технологий доения и многоуровневый контроль качества молока. Ключевыми элементами являются цифровой мониторинг продуктивности, ветеринарно-санитарный контроль и экономический анализ, обеспечивающие повышение эффективности и конкурентоспособности производства. Исследование ресурсно-сервисной модели в молочном скотоводстве опирается на работы отечественных ученых, посвященные оптимизации производственных процессов в отрасли. Применение методов логического, логико-структурного и пространственного анализа позволило структурировать сервисные компоненты модели и определить ключевые ресурсные потоки, обеспечивающие устойчивое развитие молочных хозяйств. Ресурсно-сервисная модель обеспечения процессной зрелости молочного скотоводства представляет собой адаптированный подход к управлению производственными процессами, основанный на системном использовании материально-технических, технологических и организационных ресурсов, а также специализированных сервисов для достижения оптимального уровня зрелости производственной системы. В статье рассматриваются ключевые аспекты цифровой трансформации молочного скотоводства, включая анализ основных барьеров на пути достижения цифровой зрелости (ограниченная интернет-доступность, недостаток финансирования, низкая цифровая грамотность персонала). Особое внимание уделено ресурсно-сервисной модели как эффективному инструменту цифровизации, позволяющему сочетать внутренние ресурсы предприятий с внешними сервисами (ветеринарными, аналитическими, технологическими) для достижения синергетического эффекта. Внедрение ресурсно-сервисной модели в молочном скотоводстве демонстрирует свою эффективность за счет оптимизации использования внешних ресурсов (аренда доильного оборудования, услуги мобильных ветеринарных служб, облачные системы

аналитики) и специализированных сервисов, что позволяет организациям достигать значительной экономии средств при одновременном повышении качества продукции. При этом система внутреннего контроля, основанная на функционально-стоимостном анализе и регулярной оценке эффективности сервисных компонентов, обеспечивает непрерывное совершенствование производственных процессов и рациональное распределение ресурсов.

**Ключевые слова:** информационное обеспечение; молочное скотоводство; оптимизация процессов; ресурсно-сервисная модель; управление данными; цифровая трансформация; цифровые технологии; экономическая эффективность

## Введение

Современное молочное скотоводство требует комплексного процессного подхода, основанного на научно обоснованной организации всех этапов производства. Такой подход включает оптимизацию ключевых технологических процессов: сбалансированное кормление с использованием прецизионных рационов, современные системы содержания животных, отвечающие зоогигиеническим требованиям, и научно обоснованную селекционно-племенную работу. Особое внимание уделяется внедрению инновационных технологий доения, обеспечивающих сохранение качества молока, и многоуровневой системе контроля продукции на всех этапах производственного цикла. В качестве ключевых элементов цифровизации выступают системы мониторинга продуктивности стада, автоматизированный ветеринарно-санитарный контроль и комплексный экономический анализ, что в совокупности позволяет значительно повысить эффективность и конкурентоспособность молочного производства.

Основной целью исследования является разработка адаптированной ресурсно-сервисной модели цифровой зрелости, ориентированной на организации молочного скотоводства. Модель учитывает отраслевую специфику, включая необходимость непрерывного мониторинга качества молока, контроля физиологического состояния животных и управления воспроизводством стада.

Объект исследования — сельскохозяйственные организации молочного направления, их архитектура и процессы цифровой трансформации.

Предмет исследования — ресурсно-сервисная модель обеспечения цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления, включая интеграцию цифровых технологий, оптимизацию бизнес-процессов и использование внешних и внутренних ресурсов для достижения стратегических целей.

## 1. Материалы и методы

При написании автором использовались следующие методы: анализ, сравнение, обобщение научных исследований и статей, визуализация данных, синтез.

Для достижения поставленной цели в работе были поставлены следующие задачи:

1. Проанализировать текущий уровень цифровой зрелости сельскохозяйственных организаций молочного направления.
2. Выявить факторы и барьеры, влияющие на достижение цифровой зрелости.
3. Разработать и обосновать ресурсно-сервисную модель обеспечения цифровой зрелости.
4. Провести оценку эффективности внедрения ресурсно-сервисной модели в сельскохозяйственных организациях молочного направления.

В основу исследования лёг ряд научных трудов как российских, так и зарубежных учёных.

## 2. Результаты и обсуждения

Настоящее исследование ресурсно-сервисной модели обеспечения цифровой зрелости молочного скотоводства опирается на работы отечественных ученых по оптимизации производственных процессов, а также на официальные статистические данные, ведомственные материалы Минсельхоза, региональные стратегии развития АПК и федеральные отраслевые программы. В качестве методологической базы использован комплекс научных подходов, включающий: логический и логико-структурный анализ для выявления взаимосвязей в производственной системе; пространственное моделирование для определения оптимальных ресурсных потоков; методологию бережливого производства (Lean) для устранения избыточных операций; реинжиниринг бизнес-процессов для радикального повышения эффективности ключевых технологических цепочек.

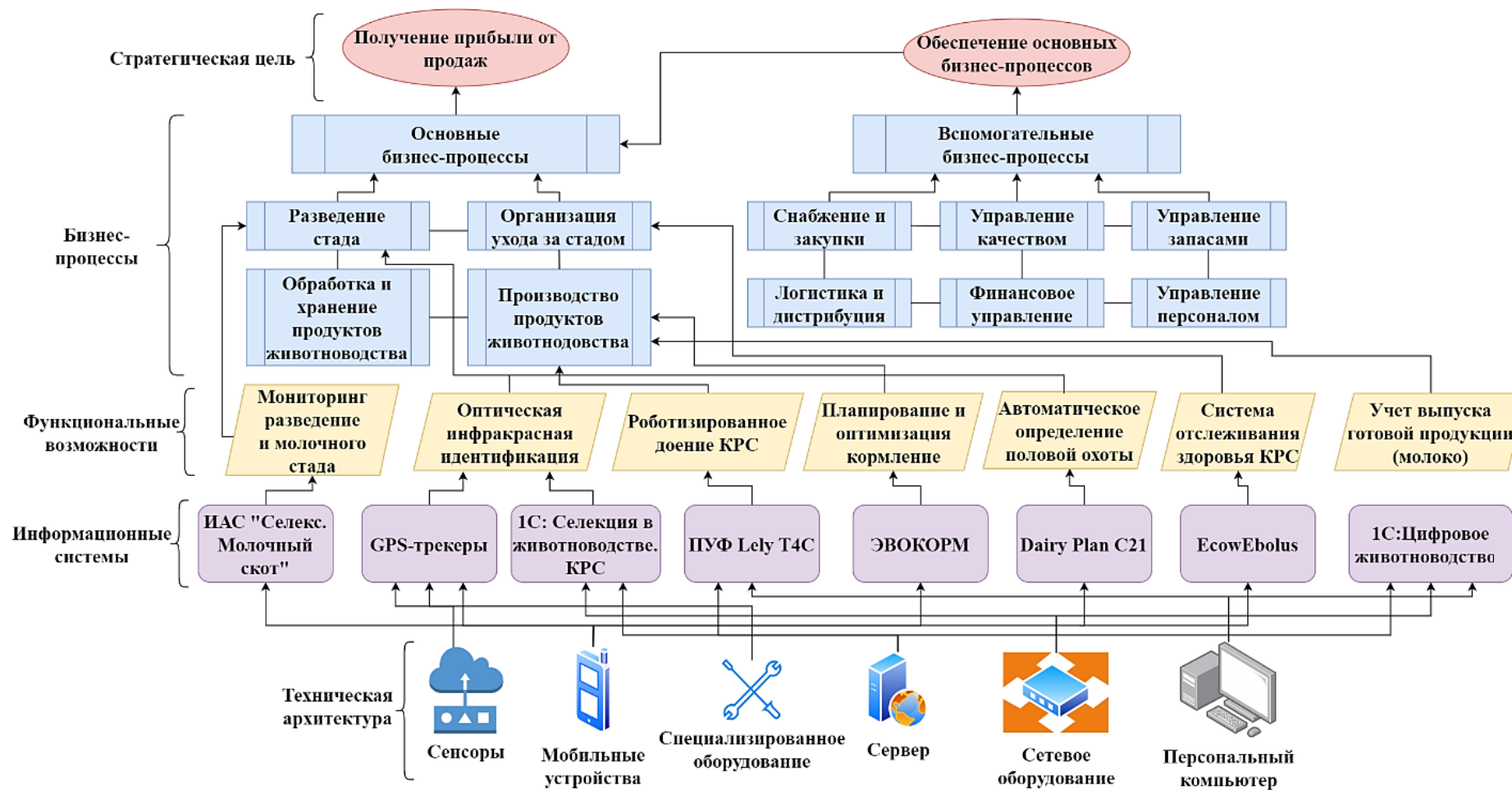
Совокупность указанных методов позволила разработать адаптированную ресурсно-сервисную модель, сочетающую цифровые сервисы мониторинга (IoT-платформы, системы предиктивной аналитики) с оптимизированными процессами кормления, содержания и доения, что в целом направлено на достижение цифровой зрелости организаций молочного направления.

Сельскохозяйственные организации молочного направления сталкиваются с необходимостью цифровой трансформации для повышения эффективности производства, управления ресурсами и оптимизации бизнес-процессов. Ключевым аспектом успешной цифровизации является достижение цифровой зрелости архитектуры организации, что подразумевает интеграцию технологий, таких как IoT, Big Data, AI, облачные сервисы и другие цифровые решения.

Анализ текущего состояния цифровой зрелости аграрного сектора предполагает комплексное исследование уровня технологического развития сельскохозяйственных организаций, включающее оценку: степени внедрения автоматизированных систем управления производственными процессами; масштабов использования современных цифровых решений (таких как IoT-платформы, системы предиктивной аналитики, технологии точного земледелия); показателей цифровизации ключевых бизнес-процессов (учет, логистика, сбыт); доступности и качества телекоммуникационной инфраструктуры (включая покрытие сетями связи сельских территорий); а также готовности персонала к работе с цифровыми инструментами. Особое внимание уделяется анализу интеграции разрозненных технологических решений в единую цифровую экосистему организации и оценке эффективности их практического применения для решения производственных задач [1; 2].

Таким образом, цифровая зрелость отражает степень готовности организации к цифровой трансформации, включая уровень внедрения технологий, автоматизацию процессов, использование данных и способность адаптироваться к изменениям. Это комплексный показатель, который оценивает, насколько эффективно организация использует цифровые инструменты для достижения стратегических целей.

В исследованиях Н.С. Завиваева отмечено, что ресурсно-сервисная модель обеспечения процессной зрелости архитектуры представляет собой новый взгляд на управление и обеспечение зрелости архитектуры информационных систем, который основан на использовании ресурсов и сервисов для поддержки различных аспектов архитектуры, таких как бизнес-стратегия, безопасность, масштабируемость, производительность и т. д. Этот подход включает в себя развертывание специализированных ресурсов и сервисов, а также управление ими с целью улучшения и оптимизации функционирования системы [3].



**Рисунок 1.** Ресурсно-сервисная модель обеспечения цифровой зрелости архитектуры организаций молочного направления (разработано автором)

Ресурсно-сервисная модель обеспечения зрелости архитектуры сельскохозяйственной организации представляет собой комплексный подход, основанный на системном использовании и интеграции имеющихся материально-технических, информационных и кадровых ресурсов со специализированными сервисными компонентами. Данная модель обеспечивает полный цикл функционирования ключевых бизнес-процессов предприятия за счет создания единой управляемой системы, объединяющей производственные, технологические и организационные элементы в эффективную инновационную структуру [4–6].

Модель, описанная в данном исследовании, ориентирована на интеграцию цифровых технологий в архитектуру сельскохозяйственной организации и предусматривает поэтапное внедрение технологий в различных доменах. На рисунке 1 представлена ресурсно-сервисная модель обеспечения цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления.

Из представленного рисунка 1 видна четкая иерархия основных доменов архитектуры:

1. Технологическая архитектура — это фундаментальная основа функционирования организации, включающая в себя все элементы материально-технической базы (цифровые платформы, сенсоры, автоматизированные средства управления, системы мониторинга и контроля). Данный домен обеспечивает физическую и цифровую инфраструктуру, на которую опираются остальные элементы архитектуры. В условиях молочного производства особую роль играют автоматизированные доильные залы, системы контроля кормления, климат-контроля и мониторинга здоровья животных.

2. Информационные системы формируют следующий уровень архитектуры, обеспечивая сбор, хранение, обработку и передачу данных между различными компонентами системы. Ключевыми элементами являются базы данных, ERP-системы, модули аналитики и визуализации, а также решения для мобильного и удаленного доступа. Этот домен служит связующим звеном между технологической архитектурой и управленческими решениями, позволяя принимать обоснованные решения на основе достоверной и своевременной информации.

3. Функциональные возможности охватывают совокупность задач и операций, которые могут быть реализованы на основе имеющихся технологий и информационных систем. Возможности планирования, прогнозирования, оптимизации ресурсного обеспечения, контроле за производственными параметрами, управлении персоналом и взаимодействии с поставщиками и потребителями. Данный домен отражает уровень автоматизации и цифровой зрелости, определяющий степень готовности организации к интеграции новых сервисов и технологических решений.

4. Бизнес-процессы включают в себя все основные виды деятельности, направленные на достижение производственных и экономических целей организации. Это сквозные процессы, такие как производство молока, управление стадом, логистика, реализация продукции и сопровождение качества. В рамках цифровой архитектуры бизнес-процессы становятся прозрачными, управляемыми в реальном времени и поддаются оптимизации за счет цифровых инструментов и сервисов.

5. Стратегическая цель представляет собой высший уровень архитектуры, задающий вектор развития организации. В контексте цифровой трансформации молочной отрасли стратегическая цель формируется на основе принципов устойчивости, конкурентоспособности и инновационности. Она определяет приоритеты развития, направления инвестиций и критерии оценки эффективности функционирования всей архитектуры. Именно ориентация на стратегическую цель обеспечивает согласованность действий на всех уровнях модели.

Таким образом, ресурсно-сервисная модель выступает как иерархическая и взаимосвязанная структура, обеспечивающая поэтапное и целенаправленное внедрение цифровых решений в деятельность сельскохозяйственных организаций.

В условиях современного агробизнеса процессная организация производства становится необходимым условием успешной деятельности сельхозорганизаций. Такой подход обеспечивает четкую координацию всех этапов производства — от заготовки сырья до реализации готовой продукции, что в конечном итоге приводит к снижению издержек, улучшению качества и повышению конкурентоспособности [7; 8].

Анализ современных научных исследований в области цифровой зрелости сельского хозяйства показывает широкий спектр рассматриваемых проблем.

Выявление основных факторов и барьеров на пути к достижению цифровой зрелости в сельском хозяйстве включает в себя такие проблемы, как ограниченный доступ к широкополосному интернету в ряде сельских районов, недостаточный объем государственной поддержки, направленной на цифровизацию аграрных территорий, а также настороженное или негативное отношение к цифровым изменениям со стороны работников отрасли и других участников агропромышленного комплекса [9; 10].

Разработка стратегий и рекомендаций для государственных и частных организаций по стимулированию и поддержке организаций сельского хозяйства в достижении цифровой зрелости, включая выделение финансовых ресурсов, проведение образовательных программ и тренингов, создание регулятивных и нормативных фреймворков [11; 12].

Согласно исследованиям Коробова С.А., Кулаченко Е.В. и другим [13; 14] ключевым направлением цифровой трансформации аграрного сектора должно стать сокращение цифрового неравенства, особенно в сфере мелкотоварного сельскохозяйственного производства. Они подчеркивают, что данный вопрос требует системного подхода на государственном уровне.

В своих исследованиях С.А. Банников, Т.Г. Гарбузова и А.Н. Лосев рассмотрели широкий спектр проблем, связанных с достижением цифровой зрелости в сельском хозяйстве. Авторы акцентируют внимание на таких ключевых аспектах, как нехватка финансовых ресурсов, недостаточный уровень цифровой компетентности работников, слабая мотивация к инновациям, а также отсутствие четко сформулированных стратегий внедрения цифровых технологий на уровне аграрных предприятий. Их работы подчеркивают важность системного подхода к цифровой трансформации, включающего выбор актуальных технологий, обучение персонала и разработку методик оценки цифровой зрелости, способствующих эффективному управлению цифровыми изменениями в сельском хозяйстве [15].

Учитывая выявленные барьеры и необходимость системного подхода к цифровой трансформации, особое значение приобретает внедрение эффективных организационных моделей, таких как ресурсно-сервисная модель обеспечения зрелости архитектуры сельскохозяйственной организации, в частности молочного направления.

Преимущество ресурсно-сервисной модели обеспечения зрелости архитектуры сельскохозяйственной организации заключается в возможности удовлетворения внутренних потребностей за счет привлечения внешних ресурсов и сервисов, что позволяет избежать затрат на создание и сопровождение собственной инфраструктуры [16–20].

В контексте молочного скотоводства реализация модели подразумевает оптимальное сочетание внутренних ресурсов хозяйства (кормовая база, поголовье, производственные мощности) с внешними сервисами (ветеринарное обслуживание, лабораторный контроль, цифровые платформы аналитики), что позволяет достичь синергетического эффекта через

стандартизацию процессов, повышение прозрачности управления и внедрение инновационных решений при минимальных капитальных затратах.

Основными характеристиками модели являются: модульность архитектуры, позволяющая поэтапное внедрение; адаптивность к различным масштабам производства; соответствие международным стандартам качества; ориентация на показатели цифровой зрелости (уровень автоматизации, использование данных для принятия решений, интеграция в отраслевые экосистемы). Особое значение имеет способность модели обеспечивать сквозную оптимизацию всего производственного цикла — от заготовки кормов до реализации готовой продукции, что достигается за счет четкой регламентации взаимодействия между ресурсными и сервисными компонентами системы.

Цифровая зрелость организации достигается посредством рационального использования ресурсно-сервисной модели, которая обеспечивает эффективную интеграцию цифровых решений в деятельность сельскохозяйственных организаций молочного направления, способствуя комплексному развитию всех элементов их архитектуры.

### Заключение

Проведенное исследование подтверждает, что достижение цифровой зрелости в сельскохозяйственных организациях, в частности в молочном скотоводстве, требует системного подхода к цифровой трансформации. Основными барьерами на пути к цифровизации остаются ограниченность телекоммуникационной инфраструктуры, дефицит квалифицированных кадров, низкий уровень мотивации к инновациям и недостаточное нормативно-правовое обеспечение. В условиях этих вызовов особое значение приобретает применение адаптированных организационно-управленческих моделей, способных обеспечить устойчивое развитие аграрного сектора.

Предложенная в работе ресурсно-сервисная модель цифровой зрелости представляет собой эффективный инструмент интеграции цифровых решений в архитектуру сельскохозяйственных организаций. Ее ключевыми преимуществами являются модульность, адаптивность, экономичность и ориентация на достижение стратегических целей. Модель обеспечивает поэтапное внедрение цифровых технологий в технологическую, информационную, функциональную и бизнес-структуру организации, создавая условия для повышения производственной эффективности, качества продукции и устойчивости аграрного бизнеса.

Таким образом, ресурсно-сервисная модель может служить основой для формирования современной цифровой архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления, способствующей комплексной трансформации отрасли в условиях цифровой экономики.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Брызгалина, М.А. Проблемы и приоритетные направления внедрения цифровых технологий в экономику сельского хозяйства России / М.А. Брызгалина — DOI 10.35679/2226-0226-2020-10-7-1390-1398 // Научное обозрение: теория и практика. — 2020. — Т. 10, № 7(75). — С. 1390–1398. — EDN AQKKJW.
2. Blinov, A.V. Development of a management and monitoring system for a city farm / A.V. Blinov, A.V. Holloy, V.V. Zakharov — DOI 10.14529/ctcr220112 // Bulletin of the South Ural State University. Series: Computer Technologies, Automatic Control, Radio Electronics. — 2022. — Т. 22, № 1. — С. 139–146. — EDN ZQMSLZ.

3. Завиваев, Н.С. Ресурсно-сервисная модель обеспечения процессной зрелости архитектуры сельскохозяйственной организации / Н.С. Завиваев — DOI 10.24412/2227-9407-2024-6-81-89. // Вестник НГИЭИ. — 2024. — № 6(157). — С. 81–89 — EDN CLPFWT.
4. Коршунов, И.А. Вклад высококвалифицированных работников в развитие экономики регионов / И.А. Коршунов, Н.Н. Ширкова, Н.С. Завиваев — DOI 10.17059/ekon.reg.2021-3-11. // Экономика региона. — 2021. — Т. 17, № 3. — С. 873–887 — EDN OFKKYX.
5. Соловьев, Д.А. Цифровые технологии в сельском хозяйстве / Д.А. Соловьев, Л.А. Журавлева, Р.Н. Бахтиев — DOI 10.28983/asj.y2019i11pp95-98. // Аграрный научный журнал. — 2019. — № 11. — С. 95–98 — EDN ICTZCV.
6. Голдина, И.И. Цифровое сельское хозяйство: состояние и перспективы / И.И. Голдина, Г.А. Иовлев // Научно-технический вестник: Технические системы в АПК. — 2020. — № 1(6). — С. 21–27. — EDN CLMGVX.
7. Генералов, И.Г. Цифровая зрелость в региональной системе стратегического развития производства зерна / И.Г. Генералов — DOI 10.32651/243-75. // Экономика сельского хозяйства России. — 2024. — № 3. — С. 75–81 — EDN LJXZCZ.
8. Санду, И.С. Государственная поддержка цифровой трансформации сельского хозяйства региона: методический подход / И.С. Санду, В.И. Нечаев, И.П. Войку — DOI 10.31442/0235-2494-2019-0-12-66-70. // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. — 2019. — № 12. — С. 66–70 — EDN CSWOLF.
9. Стратегические аспекты системы научного обеспечения и коммерциализации инноваций сельского хозяйства в условиях цифровой трансформации / И.С. Санду, Н.С. Завиваев, Е.А. Дерунова, М.Я. Ржевская — DOI 10.33938/239-39. // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. — 2023. — № 9(103). — С. 39–44 — EDN UZAVXK.
10. Корнилова, Л.М. Цифровая трансформация и готовность к ней агропромышленного комплекса Чувашской Республики / Л.М. Корнилова, П.А. Иванов — DOI 10.32634/0869-8155-2022-364-11-160-164. // Аграрная наука. — 2022. — № 11. — С. 160–164 — EDN XCYOIY.
11. Головина, С.Г. Европейский опыт поддержки сельских территорий: рекомендации по внедрению в российскую практику / С.Г. Головина, А.В. Ручкин, И.Н. Миколайчик — DOI 10.32417/1997-4868-2022-217-02-71-81. // Аграрный вестник Урала. — 2022. — № 2(217). — С. 71–81 — EDN DOXRWG.
12. Субаева, А.К. Государственная поддержка цифровизации сельского хозяйства / А.К. Субаева, Н.Р. Александрова — DOI 10.12737/2073-0462-2022-130-135. // Вестник Казанского государственного аграрного университета. — 2021. — Т. 16, № 4(64). — С. 130–135 — EDN HXONJM.
13. Масштабное применение цифровых технологий как устойчивый тренд развития сельского хозяйства / С.А. Коробов, Е.В. Кулаченко, С.И. Коробова, О.Ю. Попова — DOI 10.47576/2712-7559\_2021\_5\_4\_381. // Индустриальная экономика. — 2021. — № 5–4. — С. 381–387 — EDN SXTNPI.
14. Катаев, В.И. Выбрать систему / В.И. Катаев // АгроБизнес. — 2018. — № 7(53). — С. 174–182. — EDN NOGOTF.

15. Банников, С.А. Цифровая зрелость сельского хозяйства: результаты исследований и методика оценки / С.А. Банников, Т.Г. Гарбузова, А.Н. Лосев — DOI 10.24412/2227-9407-2023-10-67-77. // Вестник НГИЭИ. — 2023. — № 10(149). — С. 67–77 — EDN GHMGMG.
16. Чутчева, Ю.В. Цифровые трансформации в сельском хозяйстве / Ю.В. Чутчева, Ю.С. Коротких, А.А. Кирица — DOI 10.26897/2687-1149-2021-5-53-58. // Агроинженерия. — 2021. — № 5(105). — С. 53–58 — EDN KRETBJ.
17. Курносова, Н.С. Разработка стратегии информатизации сельского хозяйства / Н.С. Курносова — DOI 10.17238/issn2071-2243.2018.2.166. // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. — 2018. — № 2(57). — С. 166–173 — EDN XTGGOT.
18. Якимова, О.Ю. Цифровизация сельского хозяйства: опыт Европейского Союза и России / О.Ю. Якимова — DOI 10.24411/2658-6932-2020-10003. // Контентус. — 2020. — № 1(90). — С. 18–25 — EDN PDVBBJ.
19. Палаткин, И.В. Основные подходы к формированию системы показателей мониторинга и эффективности управления развитием сельских территорий / И.В. Палаткин, А.Ю. Павлов, А.А. Кудрявцев — DOI 10.31442/0235-2494-2019-0-11-83-87. // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. — 2019. — № 11. — С. 83–87 — EDN JEBJCM.
20. Фомин, А.А. Проект "Цифровое сельское хозяйство" — драйвер инновационного развития АПК / А.А. Фомин — DOI 10.33305/1911-72. // АПК: экономика, управление. — 2019. — № 11. — С. 72–76 — EDN HJMDFD.

**Kirilova Tatiana Evgenevna**

Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Knyaginino, Russia

E-mail: [kirilovatatianaevg@yandex.ru](mailto:kirilovatatianaevg@yandex.ru)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2252-8853>

## Resource and service support for the digital maturity of the architecture of dairy agricultural organizations

**Abstract.** The process approach in dairy cattle breeding is based on a scientifically based production organization, including optimization of animal feeding, maintenance and breeding, the introduction of modern milking technologies and multilevel milk quality control. The key elements are digital productivity monitoring, veterinary and sanitary control and economic analysis, ensuring increased efficiency and competitiveness of production. The study of the resource-service model in dairy cattle breeding is based on the work of domestic scientists devoted to optimizing production processes in the industry. The use of logical, logical-structural and spatial analysis methods allowed us to structure the service components of the model and identify key resource flows that ensure the sustainable development of dairy farms. The resource and service model for ensuring the process maturity of dairy cattle breeding is an adapted approach to managing production processes based on the systematic use of logistical, technological and organizational resources, as well as specialized services to achieve the optimal level of maturity of the production system. The article examines the key aspects of the digital transformation of dairy farming, including an analysis of the main barriers to achieving digital maturity (limited Internet availability, lack of funding, low digital literacy of staff). Special attention is paid to the resource-service model as an effective digitalization tool that allows combining internal resources of enterprises with external services (veterinary, analytical, technological) to achieve a synergistic effect. The implementation of the resource-service model in dairy cattle breeding demonstrates its effectiveness by optimizing the use of external resources (rental of milking equipment, mobile veterinary services, cloud analytics systems) and specialized services, which allows organizations to achieve significant cost savings while improving product quality. At the same time, the internal control system, based on functional and cost analysis and regular evaluation of the effectiveness of service components, ensures continuous improvement of production processes and rational allocation of resources.

**Keywords:** information support; dairy farming; process optimization; resource and service model; data management; digital transformation; digital technologies; economic efficiency