

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2024, Том 16, № s6 / 2024, Vol. 16, Iss. s6 <https://esj.today/issue-s6-2024.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/83FAVN624.pdf>

DOI: 10.15862/83FAVN624 (<https://doi.org/10.15862/83FAVN624>)

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Балаян, В. С. Система корпоративного контроля в банковском секторе России / В. С. Балаян // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № s6. — URL: <https://esj.today/PDF/83FAVN624.pdf>

DOI: 10.15862/83FAVN624

For citation:

Balayan V.S. Corporate control system in the Russian banking sector. *The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(s6): 83FAVN624. Available at: <https://esj.today/PDF/83FAVN624.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

DOI: 10.15862/83FAVN624

УДК 338

Балаян Владислав Сергеевич

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Аспирант кафедры «Корпоративных финансов и корпоративного управления»

E-mail: dalli77@yandex.ru

ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-2617-5960>

Научный руководитель: **Харчилава Хвича Патаевич**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Заместитель декана по связям с российскими и международными партнерами факультета «Экономики и бизнеса»,

доцент кафедры «Корпоративных финансов и корпоративного управления»

Кандидат экономических наук

E-mail: HPHarchilava@fa.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0144-2698>

Система корпоративного контроля в банковском секторе России

Аннотация. Современные изменения в экономике и финансовой системе оказывают значительное влияние на банковский сектор, что делает систему корпоративного контроля важнейшим инструментом обеспечения устойчивости и эффективности деятельности банков. В условиях постоянных трансформаций, вызванных изменением регуляторных требований, внедрением новых технологий и изменением структуры собственности, корпоративный контроль становится ключевым элементом управления рисками и повышения конкурентоспособности банков.

В статье рассматриваются ключевые аспекты системы корпоративного контроля в банковском секторе России. Исследование посвящено изучению системы корпоративного контроля в банковском секторе России. Автором было охарактеризовано понятие «система корпоративного контроля», приведены аспекты нормативно-правового регулирования. Также в статье представлены этапы внедрения и создания системы корпоративного контроля в банковском секторе, охарактеризованы задачи и цели. Автором анализируется роль корпоративного управления как механизма защиты интересов акционеров и общественности, а также его связь с эффективным управлением рисками. Была рассмотрена динамика активов банковского сектора, анализируются действия, происходящие в результате государственной собственности и монопольного положения в банковском секторе и воздействие международных санкций и изменчивости цен на нефть на экономику страны. Статья

подчеркивает необходимость приспособления международных стратегий управления рисками к особенностям российского рынка, а также важность повышения методов корпоративного контроля для эффективного реагирования на трудности. Сделан вывод о том, что развитие гибкой и приспособленной системы корпоративного контроля является основополагающим фактором для обеспечения стабильности и конкурентоспособности банков в России.

Ключевые слова: система корпоративного контроля; банковский сектор; управление рисками; трансформация; тенденции; ВВП; устойчивость; методы контроля; функции

Введение

Современные изменения в экономике и банковском секторе России, вызванные как внутренними, так и внешними факторами, требуют пересмотра и адаптации системы корпоративного контроля. В условиях трансформации регуляторных требований, внедрения новых технологий и изменения структуры собственности банков, система корпоративного контроля становится ключевым инструментом для обеспечения устойчивости, конкурентоспособности и защиты интересов всех участников банковской деятельности. Несмотря на существующие законодательные нормы и рекомендации, практика их реализации в России остается недостаточно эффективной, что подчеркивает необходимость разработки новых подходов, учитывающих специфику национального рынка.

Целью данного исследования является анализ текущего состояния системы корпоративного контроля в банковском секторе России, выявление проблем и разработка рекомендаций по ее совершенствованию с учетом специфики российского рынка и международного опыта.

Объект исследования — система корпоративного контроля в банковском секторе России.

Предмет исследования — механизмы, методы и инструменты корпоративного контроля, применяемые в российских банках, а также их адаптация к современным вызовам и условиям.

1. Материалы и методы

При написании автором использовались следующие методы: анализ, сравнение, обобщение научных исследований и статей, визуализация данных, синтез.

Для достижения поставленной цели в работе были поставлены следующие задачи:

1. Провести анализ текущего состояния системы корпоративного контроля в банковском секторе России, включая выявление ключевых проблем и недостатков.
2. Исследовать влияние международных методик корпоративного контроля на российскую банковскую систему и определить возможности их адаптации к национальным условиям.
3. Разработать рекомендации по совершенствованию системы корпоративного контроля в российских банках с учетом современных вызовов.
4. Оценить роль и эффективность внутреннего контроля в управлении рисками и обеспечении устойчивости банковского сектора России.

В основу исследования легли научные труды И.Н. Демчук [1], Л.А. Глушкова [2], А.В. Чугунов, Н.Н. Семкина [3], В.И. Новикова, Т.Г. Соболевская [4], С.П. Иванова, К.В. Садыкова [5] и т. д.

2. Результаты и обсуждения

На сегодняшний день во всем мире наблюдаются значительные изменения, которые оказывают влияние на банковский сектор. В условиях постоянных изменений и трансформаций система корпоративного контроля, особенно в банковской сфере является ключевым элементом обеспечения устойчивости и эффективности деятельности банков. В соответствии с «Принципами корпоративного управления» Организации экономического сотрудничества и развития (G20/OECD Principles of Corporate Governance, далее — Принципы ОЭСР), которые в России положены в основу национального Кодекса корпоративного управления, принято считать, что рациональная система менеджмента, основанная на количественной оценке качества корпоративного управления в крупных российских компаниях, позволяет обеспечить устойчивость и прибыльность функционирования предприятия, рост его стоимости.¹

В России, где банковский сектор играет критически важную роль в экономике, система корпоративного контроля приобретает особую значимость, это также обусловлено тем, что данная система часто подвержена различного рода рискам. Несмотря на существующие законодательные требования и рекомендации Центрального банка России по управлению рисками, практика их реализации часто оказывается недостаточно эффективной. Это связано с недостаточной адаптацией международных методик к российским условиям и отсутствием систематических исследований, посвященных специфике управления рисками в условиях трансформации контроля в корпоративном управлении.

Данные адаптации находятся в Российской Федерации на ранней стадии развития по сравнению с международными методиками, например — методикой Международной финансовой корпорации (International Finance Corporation, IFC).

В условиях трансформации контроля, вызванной изменением регуляторных требований, внедрением новых технологий и изменением структуры собственности, банки сталкиваются с новыми рисками. Это требует разработки более гибких и адаптивных подходов к управлению рисками, которые учитывают специфику российского рынка и особенности корпоративного управления в банках.

Таким образом, обобщая все вышесказанное можно сказать, что система корпоративного управления в банковском секторе России представляется в качестве незаменимого механизма и инструмента для обеспечения устойчивости банков, а также повышения их конкурентоспособности и защиты интересов сторон, что в результате способствует стабильному развитию финансовой системы всей страны. Рассмотрим само понятие корпоративного контроля.

Положение Банка России от 27.02.2017 N 579-П указывает на то, что: «Внутренний контроль представляет собой, совокупность приемов и методов, применяемых специалистами отдела внутреннего контроля для контроля банковских операций, а также направлений внутреннего контроля, которые должны обеспечивать соблюдение порядка осуществления деятельности банка, установленных законодательством РФ и нормативными актами Банка России, а также учредительными и внутренними документами кредитной организации».²

При этом, основными нормативными документами, регулирующими деятельность внутреннего контроля, являются:

¹ Правовой сервис КонсультантПлюс. <Письмо> Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления" — Режим доступа — https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162007/ (дата обращения: 20.01.2025).

² Портал ГАРАНТ.РУ. Положение Банка России от 27 февраля 2017 г. N 579-П "О Плана счетов бухгалтерского учета для кредитных организаций и порядке его применения" (с изменениями и дополнениями) — Режим доступа — <https://base.garant.ru/77307098/#friends> (дата обращения: 20.01.2025).

- Положение ЦБ РФ от 16 декабря 2003 г. № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах»³.
- Положение Банка России от 27 февраля 2017 г. № 579-П «О Плане счетов бухгалтерского учета для кредитных организаций и порядке его применения».²

В связи с тем, что в банковском секторе необходимо обеспечивать своевременное обнаружение рисков в работе и принимать меры по их устранению, банки формируют подразделение корпоративного (внутреннего) контроля, которое основывается на информации из документов бухгалтерского учета и отчетности. Банки определяют количество сотрудников, структуру и обеспечивают материально-техническую базу для обеспечения контроля в соответствии с объемом проводимых операций.

Внутренний документ, разрабатываемый банком, устанавливает положение организации работы службы корпоративного контроля, которая выстраивает всю систему. В нем определяются следующие аспекты [6]:

- статус, функции и цели службы корпоративного контроля в структуре банка;
- методы, которыми пользуется служба корпоративного контроля;
- взаимосвязь и ответственность руководителя службы корпоративного контроля;
- распределение обязанностей между сотрудниками, осуществляющими функции службы корпоративного контроля;
- обязанность руководителя службы корпоративного контроля докладывать о выявленных нарушениях.

При этом все случаи, мешающие выполнению своих обязанностей, должны быть сообщены руководству и сотрудникам службы корпоративного контроля.

В рамках внедрения система корпоративного контроля, правление одобряет документ, который определяет работу отдела корпоративного контроля. С целью обеспечения эффективности этого отдела, банки разрабатывают и одобряют рабочие планы, основываясь на существующих внутренних правилах. Работа по контролю ведется непрерывно, а сотрудникам, занимающимся этим направлением, предоставляются расширенные полномочия. Подобный механизм включает неограниченный доступ к всем видам документации и электронным данным, что делает их работу максимально результативной.

В банковском секторе корпоративный контроль нацелен на следующие ключевые задачи:

- Реализация эффективной работы банка через умелое управление его активами, пассивами и минимизацию финансовых рисков.
- Гарантирование точности, всеобъемлющей полноты, объективности и оперативности в подготовке и демонстрации финансовых, учетных и других видов отчетов, а также защита информационных ресурсов.
- Поддержание соответствия законодательным и нормативным актам, профессиональным стандартам, а также основополагающим и внутренним регламентам учреждения.

В основе успешной работы банковского сектора лежит эффективность действий службы корпоративного контроля, так как действия направлены на защиту интересов всех участников

³ КонтурНорматив. Положение ЦБ РФ от 16.12.2003 N 242-П "Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах" — Режим доступа — <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=466231> (дата обращения: 20.01.2025).

процесса: от вкладчиков и клиентов до акционеров банка. Они включают в себя обеспечение точности и полноты информации о работе организации, проверку квалификации сотрудников, соответствие деятельности законодательству и уменьшение финансовых рисков. Одной из главных целей службы является предотвращение участия банка и его сотрудников в нелегальных операциях. Достижение этих целей тесно связано с реализацией стратегии банка и выполнением конкретных задач внутреннего контроля.

Система корпоративного контроля обеспечивает стабильность и эффективность работы банков, представим её ключевые аспекты (табл. 1).

Таблица 1

Ключевые аспекты системы корпоративного контроля в банковском секторе России

Параметр	Характеристика
Значение корпоративного контроля	Обеспечение устойчивости и эффективности банков, защита интересов акционеров и общественности
Риски	Плохое качество управления, недостаточная адаптация международных методик, влияние геополитических факторов
Адаптация международных методик	Необходимость разработки новых подходов, учитывающих специфику российского рынка и корпоративного управления
Роль Банк России	Контроль за 70–80 % банковского сектора, внедрение регуляторных требований и рекомендаций по управлению рисками
Эффективное управление рисками	Встраивание риск-менеджмента в систему внутреннего контроля, создание культуры осознанного подхода к рискам
Кадровый потенциал	Необходимость повышения квалификации сотрудников для эффективного реагирования на вызовы современности
Гибкость системы	Разработка адаптивных подходов к управлению рисками в условиях трансформации контроля и изменения структуры собственности

Разработано автором

С учетом вышеизложенного становится ясно, что задача оценки производительности работы лежит в основном на отделе корпоративного контроля, что выделяет его среди ограниченного числа структурных единиц банка, обладающих такими полномочиями.

Следует отметить, что соблюдение практики корпоративного контроля является обязательным условием в современных структурах управления бизнесом, поддерживаемых рынками капитала и денег, поскольку оно может повысить доверие общественности к банковскому сектору в целом. Несоблюдение правил и требований корпоративного контроля в банковской отрасли приводит к тому, что банки переживают финансовые кризисы.

Важно подчеркнуть, что соблюдение корпоративного контроля в банковском секторе также является способом защиты общественности от потерь банковских инвестиций. Другая точка зрения заключается в том, что внедрение мер корпоративного контроля может создать ценность для акционеров и защитить другие общественные интересы. Поэтому существует мнение, что банковский контроль, следуя соответствующим правилам, влияет на повышение дисциплины владельцев и других субъектов управления, тем самым повышая соответствие корпоративному контролю.⁴

Банковский сектор России стал более национализированным и монополизированным за последние годы в результате политики ЦБ РФ. В результате, правительство и Банк России теперь контролируют примерно 70–80 % общего банковского сектора страны. Предположительно, временная национализация и расширение присутствия в других секторах экономики помогают

⁴ ResearchGate GmbH. The Corporate Governance Lessons From the Financial Crisis — Режим доступа — https://www.researchgate.net/publication/227461185_The_Corporate_Governance_Lessons_From_the_Financial_Crisis (дата обращения: 20.01.2025).

смягчить воздействие международных санкций, волатильность цен на нефть и обесценение рубля на экономику России. Представим на рисунке 1.

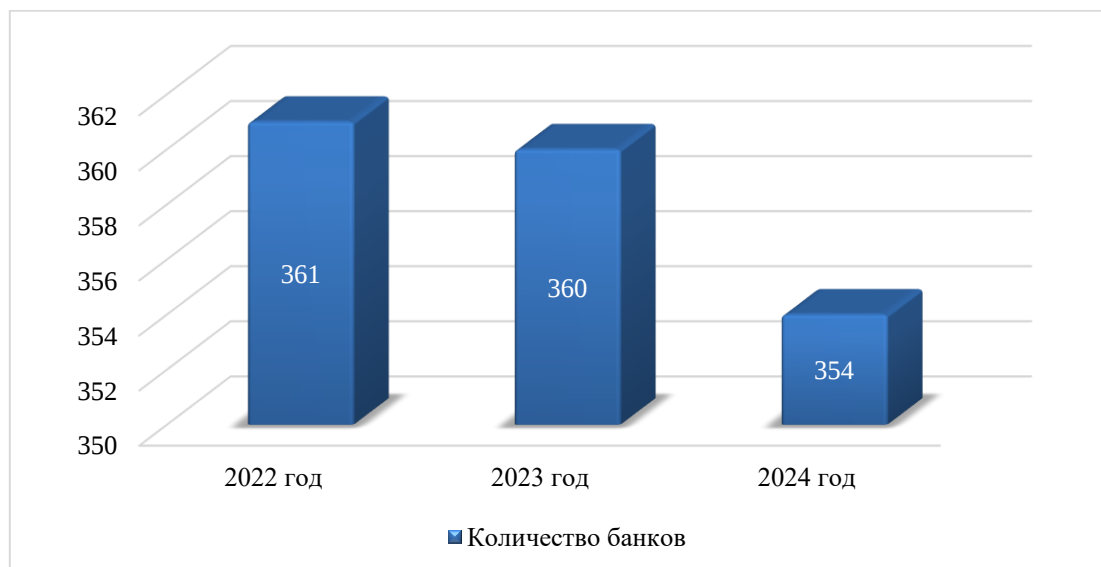


Рисунок 1. Количество банков в РФ, 2021–2024 гг. (составлено автором на основе данных [7])

Однако текущая ситуация не так проста. Для России, государственное доминирование в банковском секторе не является чем-то новым — государственные банки традиционно имеют самую большую долю на рынке в активах, депозитах, корпоративных и потребительских кредитах. Следует отметить, что недавние тревожные тенденции в банковском секторе России, такие как увеличение количества отзывов лицензий, разделение внутри Ассоциации российских банков, усиленная государственная поддержка государственных банков меняют институциональную структуру банковского сектора России [8].

В принципе, укрепление надзорных и регулирующих функций Банка России можно рассматривать как положительный знак, поскольку они создают здоровую среду в секторе и направлены на установление рыночной дисциплины, однако, текущие политики одновременно вызывают значительные искажения рынка и дополнительно подавляют конкуренцию.

По состоянию на август 2019 г., в России работало 415 коммерческих банков, а к 2023 г. — 354. Количество банков стабильно сокращается из-за более строгих требований к капитализации и увеличения внутренней деятельности по слиянию и поглощению банковских холдинговых групп [8].

Банк России объявил, что большие дыры в банковском секторе являются результатом плохого качества управления командами банковского менеджмента. Отрицательные последствия массового отзыва лицензий и банкротств банков были смягчены Агентством по страхованию вкладов (АСВ), созданным в форме государственной корпорации в январе 2004 года.

Важно подчеркнуть, что эффективное управление рисками тесно связано с укреплением внутреннего контроля. Встраивание риск-менеджмента в систему внутреннего контроля способствует достижению поставленных задач за счет создания культуры осознанного подхода к рискам, установления уровня приемлемого риска и его границ, а также разработки рекомендаций и отчетов для руководства.

Исходя из этого, ключевым направлением для улучшения системы внутреннего контроля и управления рисками в коммерческих банках является разработка и применение новых подходов [9].

Применение подхода, основанного на рисках, находит свое объяснение в изменчивости условий, как внешних, так и внутренних, которые влияют на деятельность коммерческих банков, рассмотрим статистику.

Активы банковского сектора стремительно растут, рассмотрим показатели на рисунке 2.



Рисунок 2. Активы банковского сектора
в млрд руб. (составлено автором на основе данных [9; 10])

Общие активы банковского сектора РФ значительно увеличивались с 2019 по 2024 гг., превысив отметку в 187 тыс. млрд рублей. Данный рост объясняется расширением деятельности банков и увеличении объема предоставляемых услуг.

В процентном отношении к ВВП активы банковского сектора также демонстрируют устойчивый рост с 2019 по 2024 гг., хотя наблюдается небольшое снижение в 2020 году. Данные факты указывают на увеличение вклада банковской системы в экономику страны и ее значимость для финансовой стабильности (рис. 3).

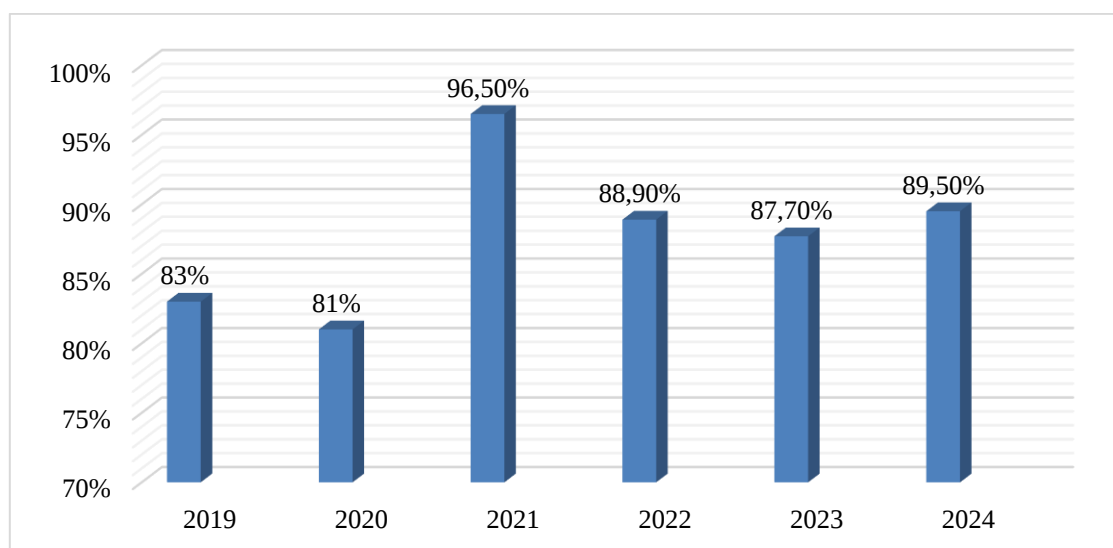


Рисунок 3. Активы банковского сектора
в % к ВВП (составлено автором на основе данных [9; 10])

К началу 2020 года российские банки обладали достаточным запасом капитала и ликвидности. В условиях пандемии COVID-19 банки активно участвовали в антикризисной политике, обеспечивая бесперебойное функционирование национальной платежной системы и обслуживание клиентов при повышенных рисках. Все эти механизмы привели к дополнительной нагрузке на капитал банков и их кредитные портфели. Сроки кредитных

каникул для заёмщиков были увеличены, условия кредитования были либерализованы, и были введены новые виды кредитов, такие как беспроцентные кредиты на выплату заработной платы. Банки также получили некоторые регуляторные послабления и возможность пополнения ликвидности, а ставки по взносам в АСВ были снижены.

В 2020 г. мировая экономика и банковская система столкнулись с серьезными вызовами. В периоды кризисов банки сталкиваются с угрозой значительного сокращения капитала и ликвидности из-за снижения притока денежных средств и увеличенного оттока. В 2021 г. произошел значительный скачок активов, что связано с прошедшей со сложными геополитическими событиями в экономике, требующими финансирования и участия банков.

Тем самым, на сегодняшний день активы стабилизировались, однако в данный момент практически невозможно спрогнозировать изменения в деятельности кредитных организаций страны, т. к. во многом это будет обусловлено длительностью и жесткостью санкций, а так как разрабатываются современные системы нарушения деятельности банков, необходимо вовремя адаптировать систему корпоративного контроля.

Адаптация к новым требованиям, таким как ужесточение капитальных и риск-менеджмент правил, становится неотъемлемой частью этого процесса. Одним из ключевых факторов, способствующих снижению финансовых рисков и повышению уровня доверия со стороны клиентов и инвесторов, является эффективное корпоративное управление.

При анализе имеющихся подходов становится очевидной необходимость дальнейшей доработки и адаптации корпоративного контроля к особенностям российской экономики. Важными задачами в данной области являются исследования и разработка новых методов управления рисками, учитывающих уникальные условия финансового сектора. Улучшение интеграции международных методик в практику российских банков выделяется как важный аспект, подчеркивающий значимость риск-менеджмента для повышения эффективности управления и формирования культуры осознанного подхода к рискам среди персонала банков.

Российские банки должны стремиться к созданию стабильной и гибкой системы управления компанией в условиях современных вызовов. Для достижения поставленных целей в контроле за деятельностью компании необходимо постоянно улучшать внутренние механизмы регулирования и развивать кадровый потенциал, способный успешно реагировать на современные вызовы. Банкам необходимо не только выживать, но и преуспевать в перспективе, учитывая экономическую нестабильность и сложную геополитическую ситуацию.

Заключение

Проведенный анализ текущего состояния системы корпоративного контроля в банковском секторе России выявил ряд ключевых проблем и недостатков. Основными из них являются недостаточная адаптация международных методик к российским условиям, низкая эффективность реализации законодательных требований и рекомендаций Центрального банка России, а также слабая интеграция риск-менеджмента в систему внутреннего контроля. Эти проблемы усугубляются изменениями в регуляторных требованиях, внедрением новых технологий и трансформацией структуры собственности банков, что создает дополнительные риски для их устойчивости и конкурентоспособности.

Исследование влияния международных методик корпоративного контроля, таких как подходы Международной финансовой корпорации (IFC), показало, что их адаптация к российским условиям находится на ранней стадии. Несмотря на значительный потенциал международных практик, их применение в России затруднено из-за специфики национального

рынка, геополитических факторов и недостаточной квалификации кадров. Тем не менее, интеграция лучших международных практик, с учетом особенностей российской экономики, может способствовать повышению эффективности корпоративного контроля и управлению рисками.

На основе проведенного анализа были разработаны рекомендации по совершенствованию системы корпоративного контроля в российских банках. Важнейшими направлениями являются разработка гибких и адаптивных подходов к управлению рисками, усиление роли внутреннего контроля, повышение квалификации сотрудников и внедрение культуры осознанного подхода к рискам. Также необходимо улучшить интеграцию международных методик в практику российских банков, что позволит повысить их устойчивость и доверие со стороны клиентов и инвесторов.

Оценка роли и эффективности внутреннего контроля показала, что он является ключевым элементом управления рисками и обеспечения устойчивости банковского сектора. Встраивание риск-менеджмента в систему внутреннего контроля способствует созданию культуры осознанного подхода к рискам, установлению уровня приемлемого риска и разработке рекомендаций для руководства. Эффективный внутренний контроль позволяет минимизировать финансовые риски, обеспечить соответствие законодательным требованиям и защитить интересы всех участников банковской деятельности. Таким образом, совершенствование системы корпоративного контроля и внутреннего контроля является необходимым условием для стабильного развития банковского сектора России в условиях современных вызовов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Демчук, И.Н. В поисках эффективного корпоративного управления в банковском секторе России / И.Н. Демчук // Сибирская финансовая школа. — 2007. — № 1(62). — С. 157–167. — EDN JTYCHX.
2. Глушкова, Л.А. К вопросу о применении модели корпоративного управления в российских коммерческих банках / Л.А. Глушкова // Сибирская финансовая школа. — 2004. — № 4(53). — С. 2–11. — EDN PGEZCR.
3. Чугунов, А.В. Совершенствование корпоративного управления в банковском секторе / А.В. Чугунов, Н.Н. Семкина // Деньги и кредит. — 2008. — № 3. — С. 47–52. — EDN KNUCDB.
4. Новикова, В.И. Тренды ESG-банкинга в банковском секторе российской Федерации / В.И. Новикова, Т.Г. Соболевская // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. — 2023. — № 1. — С. 174–181. — DOI 10.52210/2224669X_2023_1_174. — EDN GOF CNB.
5. Иванова, С.П. Особенности государственного корпоративного и финансового контроля над деятельностью интегрированных банковских структур / С.П. Иванова, К.В. Садыкова // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. — 2017. — № 5(95). — С. 62–71. — EDN ZSPYQL.
6. Быканова, Д.А. Система внутреннего контроля в банковском секторе / Д.А. Быканова, Ж.В. Дегальцева // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита: Материалы XII Всероссийской молодежной научно-практической конференции, в 2-х томах, Курск, 07 мая 2020 года / Отв. ред. Е.А. Бессонова. Том 1. — Курск: Юго-Западный государственный университет, 2020. — С. 129–131. — EDN SJZRGL.

7. Волков, А.А. Современное состояние банковской системы России / А.А. Волков // Общество, экономика, управление. — 2020. — Т. 5, № 4. — С. 49–56. — DOI 10.24411/2618-9852-2020-15408. — EDN ACHVNQ.
8. Кукушкин, В.М. О перспективах развития банковской системы России / В.М. Кукушкин // Имущественные отношения в Российской Федерации. — 2021. — № 11(242). — С. 35–41. — EDN ZGDDYM.
9. Графский, А.Р. Современное состояние банковского сектора и направления совершенствования организации системы внутреннего контроля и управления рисками в коммерческих банках / А.Р. Графский, А.А. Ларкина // Российский экономический интернет-журнал. — 2020. — № 2. — С. 18. — EDN NCTERS.
10. Кипкеева, А.М. Тренды в банковской системе России в условиях цифровизации / А.М. Кипкеева, А.А. Урусов // Естественно-гуманитарные исследования. — 2022. — № 44(6). — С. 365–367. — EDN VJRBDT.

Balayan Vladislav Sergeevich

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: dalli77@yandex.ru
ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-2617-5960>

Academic adviser: **Harchilava Khvicha Patayevich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: HPHarchilava@fa.ru
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0144-2698>

Corporate control system in the Russian banking sector

Abstract. Modern changes in the economy and financial system have a significant impact on the banking sector, which makes the corporate control system an essential tool for ensuring the sustainability and efficiency of banks. In the context of constant transformations caused by changing regulatory requirements, the introduction of new technologies and changes in the ownership structure, corporate control is becoming a key element of risk management and increasing the competitiveness of banks.

The article considers key aspects of the corporate control system in the Russian banking sector. The purpose of the research is to study the system of corporate control in the banking sector of Russia. The author characterizes the concept of «corporate control system», provides aspects of legal regulation. The author also presents the stages of implementation and creation of the corporate control system in the banking sector, characterizes the tasks and objectives. The author analyzes the role of corporate governance as a mechanism for protecting the interests of shareholders and the public, as well as its connection with effective risk management. The dynamics of banking sector assets are reviewed, the actions resulting from state ownership and monopoly position in the banking sector and the impact of international sanctions and oil price volatility on the country's economy are analyzed. The article emphasizes the need to adapt international risk management strategies to the peculiarities of the Russian market, as well as the importance of enhancing corporate control methods to respond effectively to difficulties. It concludes that the development of a flexible and adaptable corporate control system is fundamental to ensuring the stability and competitiveness of banks in Russia.

Keywords: corporate control system; banking sector; risk management; transformation; trends; GDP; sustainability; control methods; functions