

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № s1 / 2023, Vol. 15, Iss. s1 <https://esj.today/issue-s1-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/96FAVN123.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Демидова, А. М. Современные особенности реализации стратегии импортозамещения в Российской Федерации / А. М. Демидова, А. В. Кондратьев, Б. А. Лазарев // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s1. — URL: <https://esj.today/PDF/96FAVN123.pdf>

**For citation:**

Demidova A.M., Kondratiev A.V., Lazarev B.A. Modern features of the implementation of the import substitution strategy in the Russian Federation. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(s1): 96FAVN123. Available at: <https://esj.today/PDF/96FAVN123.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

**Демидова Анастасия Максимовна**

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», Москва, Россия  
E-mail: demidova.0100@yandex.ru

**Кондратьев Антон Витальевич**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Факультет «Экономики и бизнеса»  
E-mail: kondratiev.anton2016@yandex.ru; anton2016@yandex.ru

**Лазарев Борислав Александрович**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Факультет «Экономики и бизнеса»  
E-mail: lazabor2001@gmail.com

*Научный руководитель:* **Капустина Надежда Валерьевна**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Профессор Департамента экономической безопасности и управления рисками  
Доктор экономических наук, доцент  
E-mail: kuzminova\_n@mail.ru

## Современные особенности реализации стратегии импортозамещения в Российской Федерации

**Аннотация.** В данной статье авторы проводят анализ современных особенностей реализации стратегии импортозамещения в Российской Федерации. Они обращают внимание на то, что стратегия импортозамещения может способствовать не только экономическому, но и социальному развитию страны. Авторы подчеркивают, что реализация стратегии импортозамещения может создать новые рабочие места и повысить уровень жизни населения. Они исследуют, какие отрасли экономики могут получить наибольшую поддержку и как это может способствовать развитию регионов. Важной составляющей реализации стратегии импортозамещения является поддержка малого и среднего бизнеса. Авторы обсуждают, какие меры могут быть приняты для стимулирования предпринимательской активности и поддержки малых и средних предприятий. Они подчеркивают, что укрепление малого и среднего бизнеса может стать важным фактором успешной реализации стратегии импортозамещения и создания новых рабочих мест. Авторы также указывают роль образования и науки в реализации стратегии импортозамещения. Они исследуют, какие меры могут быть приняты для развития научно-технического потенциала страны и как это может способствовать развитию инноваций и созданию новых продуктов и услуг. Одной из особенностей современной реализации

стратегии импортозамещения является ее связь с цифровизацией экономики. Авторы подчеркивают, что цифровые технологии могут помочь отечественным производителям стать конкурентоспособнее и заменить импортные товары и услуги. Авторы уделяют внимание важности разработки инновационных продуктов и услуг в рамках стратегии импортозамещения. Они обсуждают, какие меры могут быть приняты для стимулирования инноваций и поддержки стартапов. Авторами сформированы ключевые направления по реализации стратегии импортозамещения в России.

**Ключевые слова:** экономическая политика; импортозамещение; санкционный режим; экономический рост; национальный режим; экономическая безопасность; национальная безопасность; протекционизм

## Введение

Актуальность вопросов реализации стратегии импортозамещения в Российской Федерации очевидна в современном мире. Она связана с тем, что многие отрасли экономики России до сих пор зависят от импорта многих товаров и услуг, что имеет негативное влияние на экономическую безопасность страны. Реализация стратегии импортозамещения является одним из ключевых механизмов, который может помочь ускорить развитие отечественных производств, создать новые рабочие места и укрепить экономическую независимость страны.

Несмотря на многие усилия правительства России по реализации стратегии импортозамещения, многие отрасли экономики до сих пор остаются зависимыми от импорта. В этом контексте, дальнейшее изучение и разработка эффективных механизмов реализации стратегии импортозамещения является важным направлением для развития экономики России. Например, можно предпринять дополнительные шаги для улучшения условий для развития российских производителей, сократив налоговые бремена и обеспечивая доступ к необходимым ресурсам.

Кроме того, реализация стратегии импортозамещения может способствовать повышению качества импортозамещающей продукции и конкурентоспособности на мировом рынке. Например, российские производители могут использовать новейшие технологии и процессы производства, а также привлекать в свои компании опытных специалистов, что позволит значительно повысить качество производимых товаров и услуг.

Таким образом, вопросы реализации стратегии импортозамещения в Российской Федерации имеют важное значение для экономического развития страны. Необходимо продолжать работу над эффективными механизмами реализации стратегии импортозамещения, чтобы ускорить развитие отечественных производств и укрепить экономическую независимость России.

Основная цель исследования — определение особенностей реализации стратегии импортозамещения в Российской Федерации наиболее эффективной модели ведения бизнеса в различных сферах путем математизации показателей.

Объектом исследования является стратегия импортозамещения в Российской Федерации.

Предметом — методы, направленные на достижение целевых показателей стратегии импортозамещения.

## 1. Методы и материалы

Методология. В настоящем исследовании применяются различные методы и подходы, включая анализ литературы и источников данных, опросы, а также наблюдение и эксперименты.

Кроме того, в данном исследовании используются современные методы обработки данных, такие как статистический анализ и машинное обучение. Статистический анализ позволяет выявлять закономерности в данных и проверять гипотезы, а машинное обучение позволяет автоматизировать процессы анализа и обработки данных. Использование различных методов и подходов в исследовании позволяет получать более полную картину исследуемой проблемы и делать более обоснованные выводы на основе полученных результатов.

Исследование, которое основывается на теоретических и методологических положениях, разработанных отечественными авторами, а также на нормативно-правовых документах, является более убедительным и качественным. Теоретические положения позволяют уточнить основные понятия и определения, важные для данной проблематики, а также выявить наиболее важные тенденции и закономерности. Методологические положения определяют методы и приемы исследования, позволяющие собрать и обработать необходимую информацию.

Отечественные авторы, которые занимались данной проблематикой, могут предоставить более точные и актуальные данные, которые учитывают специфику нашей страны и культуры. Также они могут предложить собственные методы и приемы исследования, которые позволяют получить наиболее точные результаты.

Однако для получения полной картины необходимо также использовать нормативно-правовые документы, которые содержат законодательство по данной проблематике. Это позволяет учитывать актуальные требования и рекомендации, которые вырабатываются государственными органами. Такой подход позволяет провести качественный анализ, получить более точные результаты исследования и сделать выводы, которые могут быть использованы для разработки практических рекомендаций. Все это в совокупности позволяет получить полную и достоверную информацию о проблематике, которая будет полезна для научного сообщества и практиков в данной области.

В рамках написания научной публикации были рассмотрены работы таких авторов, как: Голованов А.А. [1], Котов А.В. [2], Туманян Э.К. [3], Абдикеев Н.М. [4], Чичканов В.П. [5].

## 2. Результаты и обсуждения

Сложившаяся геополитическая ситуация в мире, а также растущие санкции против России, являются серьезными вызовами для экономического развития как в стране в целом, так и в регионах.

Россия имеет огромный потенциал для развития экономики, который еще не полностью раскрыт. В свете ухудшения геополитической ситуации в мире и роста санкционного давления, становится еще более актуальным уделить особое внимание экономическому развитию страны.

Один из ключевых способов стимулирования роста экономики — это повышение уровня импортозамещения. Для этого необходимо продвигать локальное производство и сокращать объем импорта товаров и услуг. Это может привести к улучшению торгового баланса, созданию новых рабочих мест и увеличению экономической активности в стране. При этом, важно учитывать потребности российских потребителей, чтобы качество продукции и услуг не ухудшалось.

Кроме того, развитие инфраструктуры является еще одним важным фактором, который может способствовать росту экономики. Развитие транспортной и коммуникационной инфраструктуры, а также других сфер инфраструктуры, таких как энергетика, может создать новые возможности для бизнеса и повысить конкурентоспособность России на мировом рынке [6].

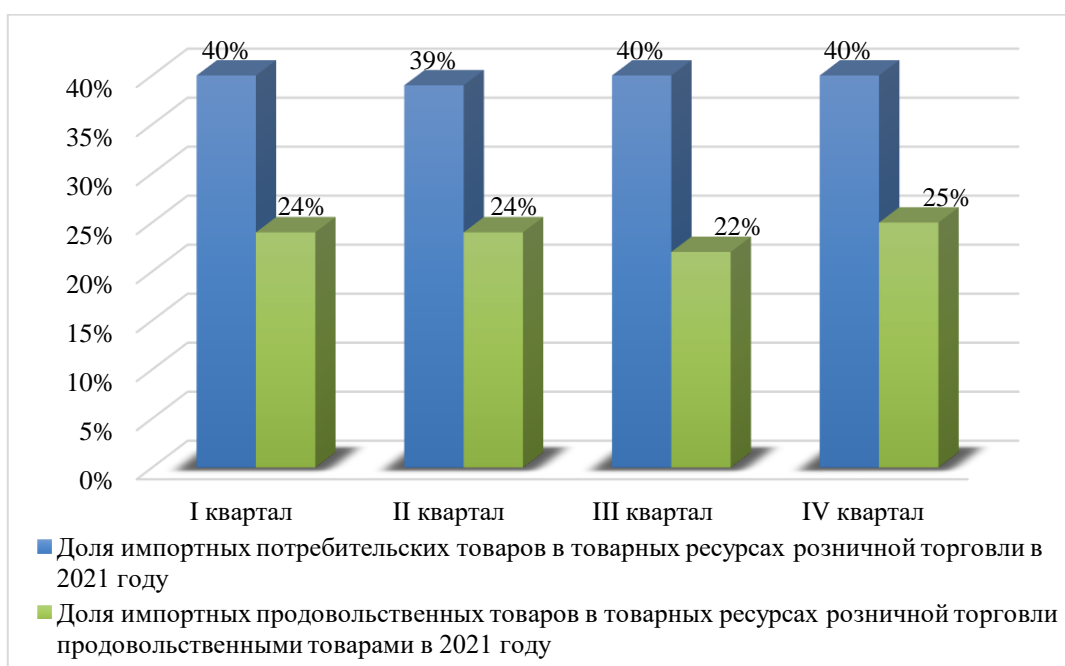
Важным шагом к развитию экономики России является укрепление малого и среднего бизнеса. Предоставление малому и среднему бизнесу доступа к финансированию и поддержка в налоговой и регуляторной сферах может способствовать росту их деятельности и созданию новых рабочих мест. В свою очередь, это может привести к повышению уровня жизни населения, уменьшению безработицы и увеличению общественного благополучия.

Развитие технологического сектора является еще одним важным направлением для развития экономики России. Стимулирование инноваций, поддержка стартапов и развитие новых технологий могут сыграть существенную роль в создании новых рабочих мест и улучшении качества жизни людей.

Важно отметить, что для достижения успеха в развитии экономики России необходимо учитывать особенности российского рынка и бизнес-среды. Например, сильные государственные структуры и высокая степень регулирования могут оказывать влияние на бизнес-процессы и требования к компаниям. Следовательно, необходимо создавать условия для развития бизнеса, учитывая особенности российской экономической среды.

В целом, развитие экономической сферы является приоритетом для России. Необходимо принимать меры, направленные на стимулирование роста экономики, увеличение объема инвестиций, укрепление малого и среднего бизнеса и развитие технологического сектора. Только так можно обеспечить устойчивое долгосрочное развитие экономики и повысить благополучие общества [7].

Важно рассмотреть долю импорта в объеме товарных ресурсов розничной торговли по Российской Федерации за 2021 год (в процентах), чтобы определить особенности реализации стратегии импортозамещения (рис. 1).



*Рисунок 1. Доля импорта в объеме товарных ресурсов розничной торговли по Российской Федерации за 2021 год [8]*

Например, можно провести анализ тенденций изменения доли импорта в разных сегментах розничной торговли и оценить, какие товары являются наиболее зависимыми от импорта. Кроме того, важно изучить, какие механизмы импортозамещения уже используются в данной отрасли и какие новые меры могут быть предложены для увеличения доли отечественных товаров. В конечном итоге, целью анализа является выработка рекомендаций для улучшения реализации стратегии импортозамещения в розничной торговле Российской Федерации.

Цель программы импортозамещения заключается в развитии отечественной промышленности и повышении её конкурентоспособности на мировых рынках. Для достижения этой цели государство принимает меры поддержки отечественных производителей, стимулирует развитие инновационных технологий и проводит инвестиционные проекты, ориентированные на создание высокотехнологичных производств.

Одной из мер поддержки отечественных производителей является предоставление государственных заказов. Это позволяет не только стимулировать производство на территории России, но и повышать качество выпускаемой продукции. В рамках программы импортозамещения также проводятся мероприятия по обучению и совершенствованию квалификации работников в сфере промышленности.

Важным аспектом программы импортозамещения является также развитие научно-исследовательской базы в России. Государство инвестирует в различные исследования и разработки, которые могут стать основой для создания новых технологий и продуктов. Это позволяет российским производителям быть более конкурентоспособными на мировых рынках.

Кроме того, программа импортозамещения направлена на развитие экспортного потенциала России. Государство содействует экспорту отечественной продукции за рубеж и проводит мероприятия по продвижению российских товаров на мировых рынках. Это создает дополнительные возможности для отечественных производителей и способствует развитию экономики России в целом.

Для достижения цели необходимо [9]:

- Внедрять различные ресурсосберегающие технологии во все отрасли, где есть возможность производить конкурентоспособную продукцию.
- Оказывать поддержку наиболее уязвимым отраслям, зависящим от импортных комплектующих.
- Увеличить расходы государства на поддержку отечественных производителей.
- Создавать экологически безопасные технологии для производства продукции.
- Устранять барьеры входа товаров на рынок.

В связи с политической ситуацией в мире многие иностранные производители были вынуждены покинуть российский рынок, что привело к возникновению новых возможностей для отечественных производителей. Ранее, многие ниши были просто переполнены предложениями иностранных организаций, но теперь ситуация изменилась. Это означает, что отечественные производители теперь могут насытить рынок более уникальными продуктами и услугами, что, в свою очередь, приведет к укреплению экономики страны и повышению уровня жизни населения.

Но не только отечественные производители в выигрыше. Сейчас, когда иностранные компании ушли с рынка, это также дает возможность новым, малым и средним предприятиям выйти на рынок и стать успешными. Благодаря этому Россия может развивать свою экономику

и сокращать зависимость от импорта. Это также может привести к созданию новых рабочих мест и способствовать экономическому росту в целом.

Кроме того, падение иностранных инвестиций может стимулировать развитие внутреннего инвестирования. Это может стать катализатором для национальных инвестиций в различные сектора экономики, такие как наука, технологии и медицина. Таким образом, Россия может стать более конкурентоспособной и инновационной страной.

Однако, необходимо отметить, что ситуация также может иметь отрицательные последствия для экономики. Например, отсутствие иностранных производителей может привести к снижению качества и разнообразия продуктов и услуг, что в свою очередь может негативно сказаться на уровне жизни населения. Кроме того, это может привести к росту цен и дефициту на рынке.

Чтобы избежать этих негативных последствий, правительство может провести различные меры поддержки отечественных производителей, такие как субсидии или льготы на налоги. Также, правительство может стимулировать развитие инфраструктуры и технологий, что способствует улучшению качества и конкурентоспособности продуктов и услуг на рынке.

Помимо этого, политическая ситуация в мире также может повлиять на отношения между Россией и другими странами. Уход иностранных компаний может привести к сокращению внешней торговли, а также к изменению геополитических связей. Однако, это также может стать возможностью для России расширить свои экономические связи с другими странами и развивать новые рынки.

Ситуация также может иметь влияние на отдельные секторы экономики. Например, отказ иностранных производителей от продажи товаров может привести к дефициту на рынке, что имеет негативное воздействие на потребителей. Однако, это также может стать возможностью для отечественных производителей развивать свои производственные мощности и стать лидерами на рынке.

В настоящее время происходит активное развитие импортозамещения в РФ, происходит поддержка отечественных производителей со стороны государства.

**Таблица 1**

**Импортозамещение после февраля 2022 года**

Отрасль	Доля импорта, %
Электронная промышленность	80–90
Легкая промышленность	70–90
Медицинская промышленность	70–80
Тяжелое машиностроение	60–80
Машиностроение для пищевой промышленности	60–80
Фармацевтическая отрасль	50

[10]

Правительством разработаны новые законопроекты, которые призваны развивать импортозамещение в России они вводят:

1. Обязанность заказчиков покупать отечественные изделия в определённом процентном соотношении ко всем закупкам для того, чтобы компании покупали, как можно больше продукции у российских резидентов.
2. Приоритет использования разработанного в России программного обеспечения при государственных закупках.
3. Для конкурсных и аукционных предприятий покупку российских товаров.

Следующим этапом развития импортозамещения в России выступает государственная поддержка предпринимателей, она включает:

1. Дотации из центра занятости.
2. Введение кредитных каникул.
3. Льготное кредитование для предпринимателей.
4. Мораторий на плановые проверки.
5. Субсидирование бизнеса.
6. Платежи по СБП для бизнеса без комиссии.

Самым главным инструментом для стимуляции импортозамещения являются постановления в области государственных закупок, которые вводят запрет относительно покупки иностранной продукции в наиболее важных для развития импортозамещения секторах экономики.

В данный момент самые задействованные в этом направлении сферы:

- легкая промышленность;
- станкостроение;
- машиностроение;
- оборонный комплекс;
- фармацевтика.

Самыми проблемными в импортозамещении областями выступают высокотехнологичные отрасли, лекарства и медоборудование и автопромышленность и авиастроение. Одним из способов решения этих проблем является развитие новых технологий и инноваций в данных отраслях. Например, использование искусственного интеллекта, машинного обучения и блокчейна может помочь улучшить качество продукции, снизить затраты на производство и повысить конкурентоспособность на рынке.

Для успешного внедрения новых технологий и инноваций необходимо развивать сотрудничество между компаниями и научными учреждениями. Важно проводить совместные исследования, разрабатывать новые продукты и улучшать существующие. Также следует улучшить обучение и подготовку специалистов в области новых технологий, чтобы они могли работать с новыми инструментами и производственными процессами.

Кроме того, важно улучшить экологическую ситуацию в данных отраслях. Например, использование возобновляемых источников энергии может помочь снизить затраты на производство и уменьшить вредное воздействие на окружающую среду. Важно также улучшить качество транспортной инфраструктуры и сократить время доставки продукции.

Для решения проблем с импортом лекарств и медоборудования необходимо улучшить работу государственных регулирующих органов в данной области. Важно создать более простую и понятную процедуру регистрации лекарственных препаратов и медицинского оборудования, а также улучшить контроль за качеством и безопасностью продукции.

В области автопромышленности и авиастроения необходимо улучшить качество производства и повысить конкурентоспособность продукции на мировом рынке. Для этого необходимо усилить научные исследования и разработки, внедрять новые технологии и производственные процессы, а также улучшать качество обучения специалистов.

Необходимо также предоставлять государственную поддержку для компаний в этих отраслях, включая налоговые льготы, субсидии, гранты и другие формы финансирования. Это поможет ускорить их развитие и конкурентоспособность на рынке.

Таким образом, для решения проблем с импортом в высокотехнологичных отраслях, лекарствах и медоборудовании, автопромышленности и авиастроении, необходимы комплексные меры, включающие в себя развитие новых технологий и инноваций, улучшение экологической ситуации, научные исследования и разработки, улучшение качества обучения и государственной поддержки.

Импортозамещение зачастую вызывает и отрицательные эффекты, такие как: снижение качества и снижение конкуренции. Например, импортозамещение в сфере автопромышленности привело к производству моделей с «сырыми технологиями» и с технологиями устаревшего образца, цена продукции от этого страдает не меньше.

В условиях нововведённых санкций после февраля 2023 года в России был разрешён параллельный импорт его называют «серым» импортом, то есть, в данный момент это рассматривается в качестве средства обхода ограничений на ввоз от недружественных стран.

Разрешение параллельного импорта заключается в том, что разрешено покупать товар, который уже был продан. Например, запрещено продавать данный товар в Россию, значит его может купить Китай и в свою очередь перепродать нам. Определённо за счёт увеличения цепочки продаж цена растёт, но это мера сохраняет предприятия, которые не смогли бы функционировать в условиях отсутствия необходимо сырья.

Главный минус параллельного импорта — это ухудшение качества приобретаемой продукции, например клиенты, купившие такой неоригинальный товар будут ограничены в гарантийном обслуживании, а возможность покупки бракованного товара увеличивается в разы.

Что произошло после февраля 2023 с компаниями, как работает импортозамещение:

Компания Shell ушла с рынка, оценив свою долю в 1,6 миллиарда долларов, компании выплатят полную стоимость, чтобы избежать судебных разбирательств. Её место займет Новатэк. На данный момент в реестре российского ПО — 13 224 программных продукта — всех классов, как отмечают эксперты, — от 4 195 разработчиков, в евразийском реестре — 61 программа 19 правообладателей. Реестр производится сервисом Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [11].

Вопрос импортозамещения стал достаточно острым и для отечественной автомобильной компании АвтоВАЗ, до событий февраля 2023 компания уже активно работала над снижением доли зарубежных комплектующих для авто, что позволило легче адаптироваться к шоковому состоянию рынка и минимизировать издержки, а также удовлетворять спрос российских потребителей на авторынке. В частности, компания достигла импортозамещения на 66 %, это около 3 000 деталей из 4 500, из которых собирается автомобиль, также в марте 2023 года. Тем не менее компания на начало 2023 года использовала в своих автомобилях иностранное программное обеспечение. С целью решения данного вопроса, в марте 2023 года АвтоВАЗ получил грант от Российского фонда развития информационных технологий в размере 496 млн рублей [12]. В итоге, можно видеть, что компания активно занимается импортозамещением и продолжает занимать лидирующие позиции по продажам на российском рынке.

Также стоит отметить, что большое количество различных компаний, которые, в частности, связаны с технологиями, начинают использовать отечественные технологии, взамен зарубежным. Особенно данная тенденция проявляется в том, что большое количество компаний начинает использовать продукты Российской компании Яндекс, в частности это



такие продукты как Яндекс Облако и другие. Компаний использующие сервисы Яндекса: OZON, М. Видео, Genotek. А также различные государственные компании, в частности РЖД.

Таблица 2

**Приоритетные области импортозамещения на 2022 год**

Отрасль	Актуальный показатель импорта
Электронное производство	На 1 квартал 2022 года доля импорта информационного оборудования 67,7% ЕМИСС
Фармацевтика	49,2% — доля импорта в данной области в 2021 году
Лёгкая промышленность	38,2% — доля импорта одежды и обуви
Тяжёлая промышленность, машиностроение	Легковые автомобили — 66,2 %
Промышленное станкостроение	Пищевая промышленность — 50 %

[13]

На данный момент государство активно поддерживает IT сферу, самые значительные меры представлены в таких льготах:

1. Налог на прибыль равен 0 %.
2. НДС = 0 для разработчиков программного обеспечения.
3. Пониженный тариф страховых взносов — 7,6 %.
4. Отмена проверок государственными органами.
5. Кредиты по льготным ставкам.
6. А также гранты, упрощение государственных закупок, упрощение найма работников и т. п.

Необходимо выделить закон, который способствует импортозамещению — Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ.

Данный закон выступает инструментом развития импортозамещения в Российской Федерации в связи с тем, что устанавливает обязательство заказчиков покупать отечественную продукцию и услуги.

Таким образом можно прийти к выводу, что Российская экономика в достаточной степени справляется с задачей импортозамещения, активно создавая условия для этого, формируя финансовые фонды поддержки для бизнеса. Стоит отметить, что богатое наследие, оставленное СССР, помогает адаптироваться экономики России более ускоренно. Развитие отношений со странами Азии позволяет России минимизировать негативные эффекты от санкций и ухода компаний, путем создания совместных проектов различного рода.

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Голованов А.А. Теоретические основы разработки стратегий импортозамещения // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2022. — № 5–1. — С. 177–180.
2. Котов А.В. Стратегия импортозамещения в экспортоориентированном регионе России // Российский внешнеэкономический вестник. — 2023. — № 1. — С. 64–73.
3. Туманян Э.К. Стратегии импортозамещения в России: уроки кризиса // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты. — 2023. — С. 136–138.

4. Абдикеев Н.М. Импортозамещение в высокотехнологичных отраслях промышленности в условиях внешних санкций // *Управленческие науки*. — 2022. — Т. 12. — № 3. — С. 53–69.
5. Чичканов В.П., Сухарев О.С. Импортозамещение: перспективные решения // *Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России*. — 2022. — № 2. — С. 81–88.
6. Ельшин Л.А., Гафаров М.Р., Савушкин М.В. Стратегические ориентиры импортозамещения в России в условиях системных преобразований // *Теоретическая и прикладная экономика*. — 2022. — № 3. — С. 60–71.
7. Антонов В.Н. Цифровизация импортозамещения: перспективы и прогноз // *Социально-экономические процессы: новое видение, вызовы, тенденции*. — 2022. — С. 45–61.
8. Макарычева И.В., Захарова С.Г. Кризис международной торговли под влиянием пандемии и антироссийских санкций // *Управленческий учет*. — 2022. — № 6–2. — С. 270–276.
9. Доржиева В.В. Государственная политика импортозамещения как фактор развития фармацевтической промышленности России: влияние санкций и шаги к успеху // *Вестник Института экономики Российской академии наук*. — 2022. — № 6. — С. 68–78.
10. Мусатова М.М. Синергия поддержки государства и новых подходов в реализации стратегии диверсификации компаниями ОПК // *Мир новой экономики*. — 2022. — Т. 16. — № 4. — С. 67–78.
11. Соргутов И.В. Стратегии поведения предприятий АПК в отношении импорта в условиях санкционной экономики // *Russian Economic Bulletin*. — 2022. — Т. 5. — № 1. — С. 319.
12. Абдикеев Н.М. Реализация планов по импортозамещению в высокотехнологичных отраслях отечественной промышленности в условиях внешних санкций // *Научные труды Вольного экономического общества России*. — 2022. — Т. 235. — № 3. — С. 202–214.
13. Курманова Л., Садыкова А. Импортозамещение как фактор обеспечения экономической безопасности России в современных условиях // *Экономика и управление*. — № 5. — С. 4–8.

**Demidova Anastasiya Maksimovna**

National Research University «Moscow Power Engineering Institute», Moscow, Russia  
E-mail: demidova.0100@yandex.ru

**Kondratiev Anton Vitalievich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: kondratiev.anton2016@yandex.ru; anton2016@yandex.ru

**Lazarev Borislav Aleksandrovich**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: lazabor2001@gmail.com

*Academic adviser:* **Kapustina Nadezhda Valer'evna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: kuzminova\_n@mail.ru

## **Modern features of the implementation of the import substitution strategy in the Russian Federation**

**Abstract.** In this article, the authors analyze the modern features of the implementation of the import substitution strategy in the Russian Federation. They draw attention to the fact that the import substitution strategy can contribute not only to the economic but also to the social development of the country. The authors emphasize that the implementation of the import substitution strategy can create new jobs and improve the standard of living of the population. They explore which sectors of the economy can receive the most support and how this can contribute to the development of regions. An important component of the implementation of the import substitution strategy is the support of small and medium-sized businesses. The authors discuss what measures can be taken to stimulate entrepreneurial activity and support small and medium enterprises. They emphasize that the strengthening of small and medium-sized businesses can be an important factor in the successful implementation of the import substitution strategy and the creation of new jobs. The authors also indicate the role of education and science in the implementation of the import substitution strategy. They explore what measures can be taken to develop the scientific and technological potential of the country and how this can contribute to the development of innovation and the creation of new products and services. One of the features of the modern implementation of the import substitution strategy is its connection with the digitalization of the economy. The authors emphasize that digital technologies can help domestic producers become more competitive and replace imported goods and services. The authors pay attention to the importance of developing innovative products and services as part of the import substitution strategy. They discuss what measures can be taken to stimulate innovation and support start-ups. The authors have formed key directions for the implementation of the import substitution strategy in Russia.

**Keywords:** economic policy; import substitution; sanctions regime; economic growth; national regime; economic security; national security; protectionism