

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № 6 / 2023, Vol. 15, Iss. 6 <https://esj.today/issue-6-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/97ECVN623.pdf>

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

Ссылка для цитирования этой статьи:

Авдеева, А. И. Имплементация ESG принципов в стратегии развития компании TotalEnergies SE в контексте четвертого энергетического перехода / А. И. Авдеева, Ж. В. Ивановская // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 6. — URL: <https://esj.today/PDF/97ECVN623.pdf>

For citation:

Avdeeva A.I., Ivanovskaya Zh.V. ESG principles implementation in the development strategy of TotalEnergies SE in the context of the fourth energy transition. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(6): 97ECVN623. Available at: <https://esj.today/PDF/97ECVN623.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

УДК 338

Авдеева Анастасия Игоревна

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

E-mail: 7141164@gmail.com

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1112041

Ивановская Жанна Владимировна

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Доцент Департамента международного бизнеса

Кандидат экономических наук, доцент

E-mail: zvivanovskaya@fa.ru

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1044071

Имплементация ESG принципов в стратегии развития компании TotalEnergies SE в контексте четвертого энергетического перехода

Аннотация. В статье анализируется ESG трансформация стратегии развития компании TotalEnergies SE, её путь от традиционного нефтегазового гиганта к флагману в области устойчивого развития. ESG трансформация представляет собой усилия компаний в достижении принятых на себя целевых показателей в области экологии, управления и социального аспекта. Исследование основано на контент-анализе годовых отчетов TotalEnergies SE. TotalEnergies SE, ведущая международная энергетическая компания, играющая значительную роль в современной энергетической индустрии. С почти вековой историей компания прошла путь от традиционного нефтегазового гиганта до активного участника в области устойчивого энергетического развития. Сегодня TotalEnergies SE занимается не только добычей углеводородов, но и активно инвестирует в возобновляемые источники энергии, такие как солнечная и ветряная энергетика, что является частью ESG стратегии компании. Автор анализирует стратегические изменения в компании в контексте ESG, включая инвестиции в возобновляемые источники энергии и социальную ответственность. Представлены данные о переходе компании к возобновляемым источникам энергии, усилиях по снижению углеродного следа, а также социальных и управленческих инициативах. Обсуждаются изменения в корпоративной культуре и стратегии, направленные на достижение устойчивого развития. В статье приведены позиции компании TotalEnergies SE в ESG рейтингах, обсуждаются особенности внедрения программ развития возобновляемых источников энергии в странах присутствия компании. В статье особо отмечается успешность интеграции ESG принципов в

стратегию TotalEnergies SE, которая демонстрирует значительный прогресс в области экологии и социальной ответственности, устанавливая стандарты для отрасли в целом.

Ключевые слова: ESG трансформация; нефтегазовые компании; TotalEnergies SE; рейтинг ESG; устойчивое развитие; возобновляемые источники энергии; углеродный след

Введение

Актуальность исследуемой темы обусловлена тем, что современный мир характеризуется актуализацией климатической повестки и нарастанием экологических и социальных проблем в глобальном масштабе. Одним из ответов на современные вызовы является ESG трансформация крупнейших мировых энергетических компаний, осознающих свою ответственность за сохранение экологического и социального благополучия будущих поколений и особую роль в предотвращении планетарной климатической катастрофы.

Целью исследования является проанализировать направление модернизации стратегии развития компании TotalEnergies SE в контексте ESG трансформации.

Объектом исследования выступает французская нефтегазовая компания TotalEnergies SE.

Предметом исследования являются проекты компании TotalEnergies SE, направленные на реализацию стратегии ESG трансформации компании.

1. Материалы и методы

При написании авторами использовались следующие методы: структурный анализ, обобщение научных трудов и исследований, системный метод, а также метод контент-анализа годовых отчетов компании TotalEnergies SE.

Для достижения цели работы были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть ключевые проекты компании TotalEnergies SE и их особенности;
- изучить направления модернизации стратегии управления компанией;
- исследовать влияние ESG трансформации на стратегии управления развитием компании.

В основу исследования легли научные труды М. Morgunova, К. Shaton [1], Doh J., Budhwar P. [2], Gitelman L. [3], Hoppe T. & Bueren E.V. [4], T. Unnerstall [5] и др.

2. Результаты и обсуждения

В эпоху глобальных климатических изменений и возрастающего давления общественности на устойчивые практики, ключевым аспектом корпоративной стратегии становится интеграция принципов ESG (экология, социальная ответственность и управленческая практика). TotalEnergies SE — крупнейшая французская нефтегазовая компания, которая ведет деятельность более чем в 100 странах мира. Основными видами деятельности является добыча нефти, а также нефтепереработка. Компания имеет сеть автозаправочных станций, несколько предприятий химической и других отраслей. Total осуществляет свою деятельность во всех основных регионах добычи нефти и газа, от Азии до Африки, России, Ближнего Востока, США и Северного моря. Total использует передовые технологии для сложных наземных и морских нефтегазовых проектов. На территории России с 1999 года Total осуществляет деятельность по добыче нефти на Харьягинском нефтяном месторождении.

В 2021 году компания объявила о решении сменить название на TotalEnergies. Данное решение соответствует стратегии перехода компании на зеленые технологии. Эта решимость продиктована твердым убеждением компании в том, что все население мира имеет фундаментальное право на доступ к надежному и недорогому источнику энергии, способному обеспечить их экономическое и социальное развитие. Но эти группы населения также ожидают, что компании будут защищать климат для будущих поколений.¹

Total занимается активным развитием ВИЭ рисунок 1.

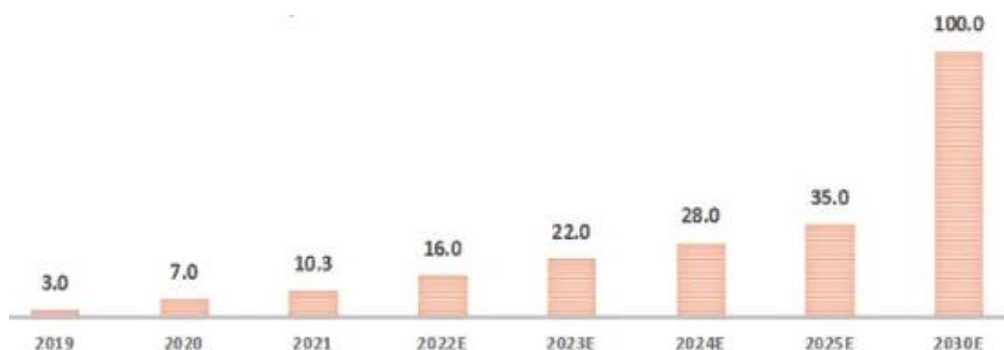


Рисунок 1. Установленная мощность ВИЭ компании Total (составлено автором на основе данных сайта компании Total)

В 2021 году компания Total ускорила свое развитие в области возобновляемых источников энергии и электроэнергии, установив общую установленную мощность более 10 ГВт для производства возобновляемой энергии и более 6 миллионов потребителей электроэнергии. Инвестиции компании в возобновляемые источники энергии и электроэнергию достигли 25 % от общего объема инвестиций и превысили план инвестиций в размере 20 %, первоначально запланированный год назад.¹

Выход на нулевой выброс всех предприятий корпорации TotalEnergies к 2050 году требует развития новых отраслей, новых видов деятельности и передовых технологий в области возобновляемых источников энергии с целью расширения их доли в портфеле [6]. Для достижения этой цели компания фокусируется на следующих направлениях:

1. Разработка крупных солнечных электростанций и береговых ветроэлектростанций. Осуществляется проектирование, финансирование, строительство и эксплуатация крупных солнечных и береговых ветряных электростанций. В планах компании Total в 2022 году окончание строительства крупнейшей в мире солнечной электростанции в Катаре, оснащенной высокоэффективными двухфазными солнечными модулями, которая будет охватывать 10 квадратных километров (что эквивалентно примерно 1 400 футбольным полям) и будет включать 2 миллиона модулей, установленных на трекерах. Электростанция Al Kharsaah имеет полную мощность 800 МВт, которая будет построена в две фазы по 400 МВт каждая и будет полностью введена в эксплуатацию во второй половине 2022 года. Ожидается, что в течение первого года эксплуатации она произведет почти 2 000 000 МВтч, что эквивалентно потреблению энергии примерно 55 000 катарских домохозяйств.²

¹ 2023 TotalEnergies. TotalEnergies publishes its Sustainability & Climate 2022 Progress Report — Режим доступа — <https://totalenergies.com/info/totalenergies-publishes-its-sustainability-climate-2022-progress-report> (дата обращения: 15.04.2023).

² 2023 TotalEnergies. Solar and wind: our ambition in renewable energies — Режим доступа — <https://totalenergies.com/energy-expertise/exploration-production/renewable-energies/solar-energy-and-wind-energy> (дата обращения: 15.04.2023).

2. Разработка крупных морских ветроэнергетических проектов.

Компания Total приняла участие в крупном морском ветровом проекте с неподвижным дном в Великобритании. Обладая генерирующей мощностью до 1 500 мегаватт, объект покрывает энергетические потребности около 1 миллиона домов в Великобритании и станет одной из крупнейших морских ветряных электростанций Шотландии. Благодаря этому проекту, запуск которого запланирован на 2022 год, Total продвинулась вперед в области морского ветра с фиксированным дном. Total также подписала три соглашения о развитии плавучих морских ветровых проектов в Великобритании (100 МВт), Южной Кореи (до 2 000 МВт) и Франции (30 МВт).

3. Распределенные решения для производства электроэнергии. Для удовлетворения нужд потребителей Total предлагает широкий спектр индивидуальных фотоэлектрических солнечных систем, которые могут быть установлены на крышах, парковках или свободных землях. Предоставляя клиентам возможность производить и потреблять собственную энергию, эти решения позволяют им взять на себя долгосрочную приверженность борьбе с изменением климата, а также сократить свои счета за электроэнергию.

4. Стационарные решения для хранения энергии. Из-за прерывистого характера энергии ветра и солнца крупномасштабное хранение возобновляемой электроэнергии имеет решающее значение для обеспечения стабильности сети [7]. Именно поэтому Total инвестирует в стационарные хранилища. Например, в Дюнкерке запущен крупнейший во Франции проект по хранению аккумуляторных батарей общей мощностью 61 мегаватт-час, который будет реализован в два этапа: Дюнкерк I (25 МВт) и Дюнкерк II (36 МВт). Кроме того, филиал Saft разрабатывает, производит и продает высокотехнологичные аккумуляторы для промышленности, разрабатывая решения, которые сочетают в себе превосходную плотность энергии, долговечность и производительность для удовлетворения потребностей возобновляемых источников энергии.

5. Электрические решения для клиентов в Европе. Цель Total — расширить портфель европейских потребителей газа и электроэнергии с 9 миллионов в 2020 году до 13 миллионов в 2025 году.²

В отличие от многих нефтяных компаний, фокусирующихся на развитии ВИЭ, планы Total этим не ограничиваются. Среди наиболее значимых элементов стратегии компании можно выделить рисунок 2:

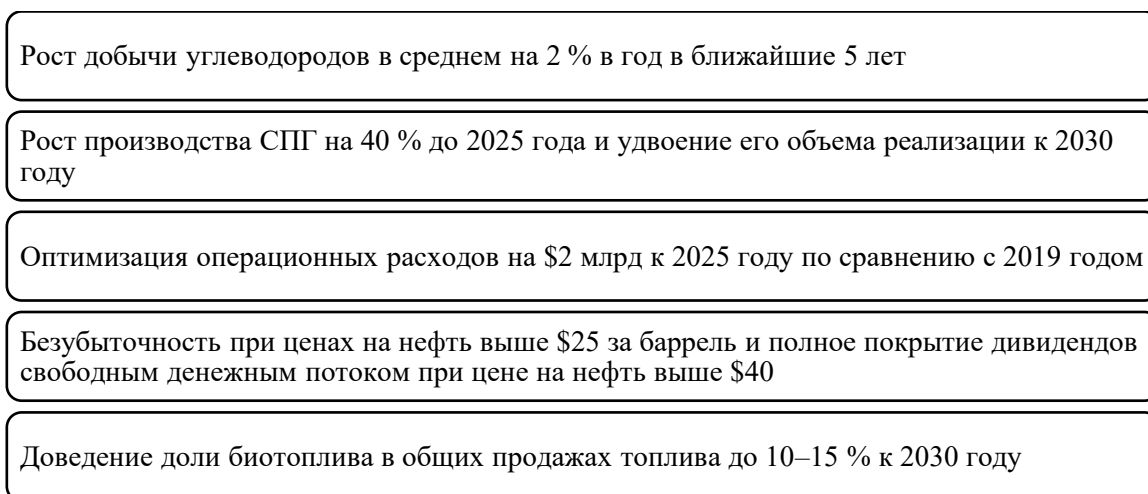


Рисунок 2. Наиболее значимые элементы стратегии компании Total (составлено автором по данным сайта компании Total)

Часть решений Total для продвижения энергетического перехода лежит в стремительном развитии новых видов топлива (биотопливо и биогаз, чистый водород и синтетические виды топлива, сочетающие водород и углерод) [8], которые компания активно внедряет, уделяя приоритетное внимание круговым методам использования ресурсов.

Другой путь к достижению энергетического перехода включает переход от ископаемого топлива к электричеству, что требует огромного увеличения количества «зеленых» электронов. Total развивает свое присутствие по всей цепочке возобновляемых источников энергии (производство, хранение, торговля и продажи) в стремлении достичь цели — войти в пятерку крупнейших мировых производителей солнечной и ветровой энергии к 2030 году [9].

В 2021 году компания Total предприняла важные шаги для достижения своей цели по сокращению выбросов парниковых газов категорий 1 и 2 в 3.

Total сократила долю нефтепродуктов в общем объеме продаж до 44 % (с 65 % в 2015 г.), что привело к сокращению выбросов парниковых газов от нефтепродуктов, используемых ее клиентами, сократив выбросы на 19 %.

Total значительно сократила выбросы от операций на своих объектах на 20 % по сравнению с 2015 годом, также уменьшила углеродный след своей продукции, продаваемой в Европе, на 14 % (по сравнению с 2015 годом).

Все эти результаты сегодня позволяют компании предлагать своим клиентам энергетические продукты, углеродоемкость которых снижена более чем на 10 % в течение жизненного цикла.

Также в 2021 году Total впервые объявила о своем видении достижения нулевой цели к 2050 году в сотрудничестве с обществом: в соответствии с этим видением, 50 % общего объема производства энергии будет поступать из возобновляемых источников энергии, 25 % — из биомассы (биотоплива) или обезуглероженное топливо (биотопливо, биогаз), водород, электронное топливо) и 25 % топлива, полученного из углеводов [10].

Таким образом, Total станет компанией, которая обеспечивает сокращение выбросов эквивалентно 3 млн тонн CO₂ за счет хранения, рециркуляции и балансировки углерода.³

В таблице 1 представлены международные рейтинги компании Total по итогам 2021 года.³

Таблица 1

**Международные рейтинги на соответствие
ESG-принципам устойчивого развития компании Total в 2021 году**

Рейтинг	Значение
Рейтинг устойчивости компаний к релевантным для отрасли экологическим, социальным и корпоративным рискам Morgan Stanley Capital International	A
Климатический рейтинг компаний Международного проекта по раскрытию данных о выбросах парниковых газов Carbon Disclosure Project	A-/F-
Рейтинг ESG-рисков международного агентства Sustainalytics	25
Рейтинг S&P Global ESG	70

Составлено автором по данным сайта компании Total

³ 2023 TotalEnergies. Sustainability & Climate 2022 Progress Report — Режим доступа — https://totalenergies.com.ar/es/system/files/atoms/files/sustainability_climate_2022_progress_report_accessible_version_en.pdf (дата обращения: 15.04.2023).

Согласно представленным рейтингам, уровень устойчивого развития компании Total, по мнению агентства Morgan Stanley Capital International имеет наивысший уровень — А.⁴ Климатический рейтинг компаний Международного проекта по раскрытию данных о выбросах парниковых газов Carbon Disclosure Project составил А-, что также является высоким показателем.⁵ Рейтинг ESG-рисков международного агентства Sustainalytics составил 25 — средний уровень риска, что оценивается положительно.

Выводы

Таким образом, исследование показало, что компания TotalEnergies глубоко вовлечена в реализацию целей устойчивого развития и предпринимает активные действия для соблюдения принципов ESG, прежде всего, в области развития возобновляемых источников энергии. Эта стратегическая трансформация отражает усилия компании по снижению углеродного следа и соответствию глобальным целям в области климата и устойчивого развития. TotalEnergies SE также активно работает над вопросами социальной ответственности, что включает в себя улучшение условий труда, усилия по снижению экологического воздействия их операций, и участие в социальных проектах в регионах присутствия. Рейтинги компании Total свидетельствуют о высокой эффективности предпринимаемых действий в области реализации целей устойчивого развития. Компания Total задает высокий уровень в области ESG ответственной деятельности энергетических компаний и является своеобразным эталоном в нефтегазовой отрасли в области контроля экологических проблем, требований гражданской ответственности и надлежащего управления.

ЛИТЕРАТУРА

1. Morgunova, M. The role of incumbents in energy transitions: Investigating the perceptions and strategies of the oil and gas industry / M. Morgunova, K. Shaton // *Energy Research and Social Science*. — 2022. — Vol. 89. — P. 102573. — DOI 10.1016/j.erss.2022.102573. — EDN YQKEVV.
2. Doh, J. Long-term energy transitions and international business: Concepts, theory, methods, and a research agenda / J. Doh, P. Budhwar, G. Wood // *Journal of International Business Studies*. — 2021. — DOI 10.1057/s41267-021-00405-6. — EDN HJVVKR.
3. Gitelman, L.D. New Business Models in the Energy Sector in the Context of Revolutionary Transformations / L.D. Gitelman, M.V. Kozhevnikov // *Sustainability*. — 2023. — Vol. 15, No. 4. — P. 3604. — DOI 10.3390/su15043604. — EDN KNLUDE.
4. Hoppe, T. Guest editorial: governing the challenges of climate change and energy transition in cities / T. Hoppe, E. Van Bueren // *Energy, Sustainability and Society*. — 2015. — Vol. 5, No. 1. — P. 1–9. — DOI 10.1186/s13705-015-0047-7. — EDN ODQLKK.

⁴ 2023 TotalEnergies. The main ESG ratings — Режим доступа — <https://totalenergies.com/sustainability/reports-and-indicators/main-esg-ratings> (дата обращения: 15.04.2023).

⁵ 2023 CDP Worldwide. CDP — Режим доступа — https://www.cdp.net/en/responses?filters%5Byears%5D%5B%5D=2021&filters%5Byears%5D%5B%5D=2022&page=2&per_page=5&queries%5Bname%5D=Total+Energies&sort_by=project_year&sort_dir=desc (дата обращения: 15.04.2023).

5. Unnerstall, T. How expensive is an energy transition? A lesson from the German Energiewende / T. Unnerstall // *Energy, Sustainability and Society*. — 2017. — Vol. 7, No. 1. — P. 1–5. — DOI 10.1186/s13705-017-0141-0. — EDN SCHTTY.
6. Angus, D.A. The One-Way Wave Equation: A Full-Waveform Tool for Modeling Seismic Body Wave Phenomena / D.A. Angus // *Surveys in Geophysics*. — 2014. — Vol. 35, No. 2. — P. 359–393. — DOI 10.1007/s10712-013-9250-2. — EDN JKLFNI.
7. The effect of renewable energy incorporation on power grid stability and resilience / O. Smith, O. Cattell, E. Farcot [et al.] // *Science Advances*. — 2022. — Vol. 8, No. 9. — P. eabj6734. — DOI 10.1126/sciadv.abj6734. — EDN WCPYVY.
8. Guilbert, D. Hydrogen as a Clean and Sustainable Energy Vector for Global Transition from Fossil-Based to Zero-Carbon / D. Guilbert, G. Vitale // *Clean Technologies*. — 2021. — Vol. 3, No. 4. — P. 881–909. — DOI 10.3390/cleantechnol3040051. — EDN LOZJBF.
9. Li, M. The clean energy claims of BP, Chevron, ExxonMobil and Shell: A mismatch between discourse, actions and investments / M. Li, G. Trencher, J. Asuka // *PLoS ONE*. — 2022. — Vol. 17, No. 2. — P. e0263596. — DOI 10.1371/journal.pone.0263596. — EDN RHYNFM.
10. Business Architect: Business management systems modeling. Guidebook on Process Cost Engineering Technologies / Y.V. Lyandau, K.A. Chernitsova, M.V. Kholod, M.G. Umnova. Vol. Part I. — Moscow: "Русайнс", 2016. — 148 p. — ISBN 978-5-4365-1122-1. — EDN WJLZOD.

Avdeeva Anastasia Igorevna

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: 7141164@gmail.com
RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1112041

Ivanovskaya Zhanna Vladimirovna

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: zvivanovskaya@fa.ru
RSCI: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1044071

ESG principles implementation in the development strategy of TotalEnergies SE in the context of the fourth energy transition

Abstract. The article analyzes the ESG transformation of TotalEnergies SE's development strategy, its path from a traditional oil and gas giant to a flagship in the field of sustainable development. ESG transformation represents the efforts of companies to achieve their assumed targets in the field of ecology, management and social aspects. The research is based on a content analysis of the annual reports of TotalEnergies SE. TotalEnergies SE, a leading international energy company playing a significant role in the modern energy industry. With almost a century of history, the company has gone from a traditional oil and gas giant to an active participant in the field of sustainable energy development. Today, TotalEnergies SE is not only engaged in hydrocarbon production, but also actively invests in renewable energy sources such as solar and wind energy, which is part of the company's ESG strategy. The author analyzes strategic changes in the company in the context of ESG, including investments in renewable energy sources and social responsibility. Data on the company's transition to renewable energy sources, efforts to reduce its carbon footprint, as well as social and management initiatives are presented. Changes in corporate culture and strategies aimed at achieving sustainable development are discussed. The article presents the positions of TotalEnergies SE in ESG ratings, discusses the specifics of the implementation of renewable energy development programs in the countries of the company's presence. The article highlights the success of integrating ESG principles into the TotalEnergies SE strategy, which demonstrates significant progress in the field of ecology and social responsibility, setting standards for the industry as a whole.

Keywords: ESG transformation; oil and gas companies; TotalEnergies SE; ESG rating; sustainable development; renewable energy; carbon footprint