

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2019, №2, Том 11 / 2019, No 2, Vol 11 <https://esj.today/issue-2-2019.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/99ECVN219.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Пантелей Д.С. Перспективы обеспечения конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом» с учетом трансформаций в мировой экономике // Вестник Евразийской науки, 2019 №2, <https://esj.today/PDF/99ECVN219.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

For citation:

Panteley D.S. (2019). Prospects for ensuring the competitiveness of Rosatom State Corporation, taking into account the transformations in the global economy. *The Eurasian Scientific Journal*, [online] 2(11). Available at: <https://esj.today/PDF/99ECVN219.pdf> (in Russian)

УДК 33

Пантелей Дмитрий Сергеевич

Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Москва, Россия
Помощник Председателя Комитета по экономической политике
E-mail: panteleyd@bk.ru

Перспективы обеспечения конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом» с учетом трансформаций в мировой экономике

Аннотация. В статье обоснована важность атомной энергетики в контексте роста мировых энергетических потребностей и необходимость обеспечения конкурентоспособности российской атомной энергетики на мировом рынке с учетом выхода новых крупных игроков (Китай, Индия), а также тенденций отказа от использования ядерных технологий.

Автором выделено, что базисом глобальной конкурентоспособности в мировой атомной энергетике является предоставление комплексного продукта по строительству и обслуживанию АЭС с учетом обеспечения безопасности и соблюдения геополитических интересов. В статье обоснована лидирующая роль Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке атомной энергетики, представлены тенденции роста объема портфеля зарубежных заказов на 10-ти летний период и доли заказов на сооружение АЭС за рубежом, несмотря на санкции против Российской Федерации.

Проведено исследование конъюнктуры мирового рынка атомной энергетики и выделены ключевые тренды развития, с учетом которых должны формироваться направления повышения конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом». Систематизированы основные факторы конкурентных преимуществ Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке. Раскрыта роль «пакетного» предложения Госкорпорации «Росатом» и возможностей новых методов финансирования строительства атомных станций как факторов, обеспечивающих конкурентные преимущества на мировом рынке. Выделены стратегические перспективы российской атомной энергетики. Обоснована важность развития атомного ледокольного флота для достижения геоэкономических и геополитических целей России в Арктическом регионе, направленных на повышение уровня использования Северного морского пути в мировой транспортно-логистической системе.

Изучение вопросов обеспечения конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом» проводилось в рамках диссертационного исследования автора.

Ключевые слова: атомная энергетика; конкуренция; конкурентоспособность; «Росатом»; мировая экономика; атомная отрасль; ядерная энергетика; Северный морской путь

Актуальность исследования

Глобальные тенденции развития в XXI в. характеризуются увеличением численности населения и мирового ВВП. Несмотря на интенсификацию производства и внедрение энергосберегающих технологий, тренд на повышение уровня потребления энергоресурсов является устойчивым – как по суммарному потреблению, так и в разрезе их отдельных видов.

Непрерывный рост мировых потребностей в топливе и энергии при ресурсных и экологических ограничениях традиционной энергетики обуславливает необходимость своевременной подготовки новых энергетических технологий, которые могут взять на себя существенную долю потребностей в энергоресурсах. К таким технологиям относится и атомная энергетика – одни из современных и перспективных инструментов удовлетворения энергетических потребностей и неотъемлемый компонент глобального энергетического рынка.

С учетом геополитических трансформаций, выхода на мировой рынок атомной энергетике таких крупных игроков как Китай и Индия, а также стремлении развитых стран к отказу от ядерных технологий, для Российской Федерации особенно важным является обеспечение глобальной конкурентоспособности в мировой атомной энергетике в стратегической перспективе. Именно на это и направлена деятельность вертикально интегрированного холдинга Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее – Госкорпорация «Росатом» или Росатом).

Целью исследования является изучение перспектив обеспечения конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке с учетом трансформаций в глобальной экономике.

Для проведения комплексного и системного исследования были использованы методы анализа, синтеза, обобщения, общая теория систем, сравнение, статистический анализ.

Изучение вопросов обеспечения конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом» проводилось в рамках диссертационного исследования автора.

Результаты исследования

В первую очередь, следует отметить, что глобальная конкурентоспособность в мировой атомной энергетике основывается на способности предоставить комплексный продукт, включающий строительство реакторов, предоставление сырья, обеспечение безопасности объекта и возможности купирования потенциальных проблем, а также сервисную деятельность на построенном объекте. Кроме того, следует учитывать также особенности взаимоотношений на мировом рынке атомной энергетике, которые тесно связаны с вопросами безопасности и геополитическими интересами.

Госкорпорация «Росатом» по итогам 2017 г. являлась мировым лидером по количеству энергоблоков АЭС в зарубежном портфеле проектов (33 энергоблока), обогащению урана (36 % рынка), занимала 17 % мирового рынка ядерного топлива и 14 % мирового рынка природного урана¹.

¹ См. Публичный годовой отчет Итоги деятельности государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2017 год. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rosatom.ru/about/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.

Несмотря на введение экономических санкций против России в 2014–2017 гг., продукция отечественной атомной энергетики имеет стабильные рынки сбыта за счет технологических преимуществ, стоимости реакторов и предложения широкого спектра сопутствующих услуг, что подтверждает значительный рост портфеля зарубежных заказов на 10-ти летний период Госкорпорации «Росатом» в 2012–2017 гг. (см. рис. 1). При этом, доля заказов на сооружение АЭС за рубежом в портфеле зарубежных заказов за исследуемый период возросла с 43,5 % до 72,7 % (см. рис. 1).

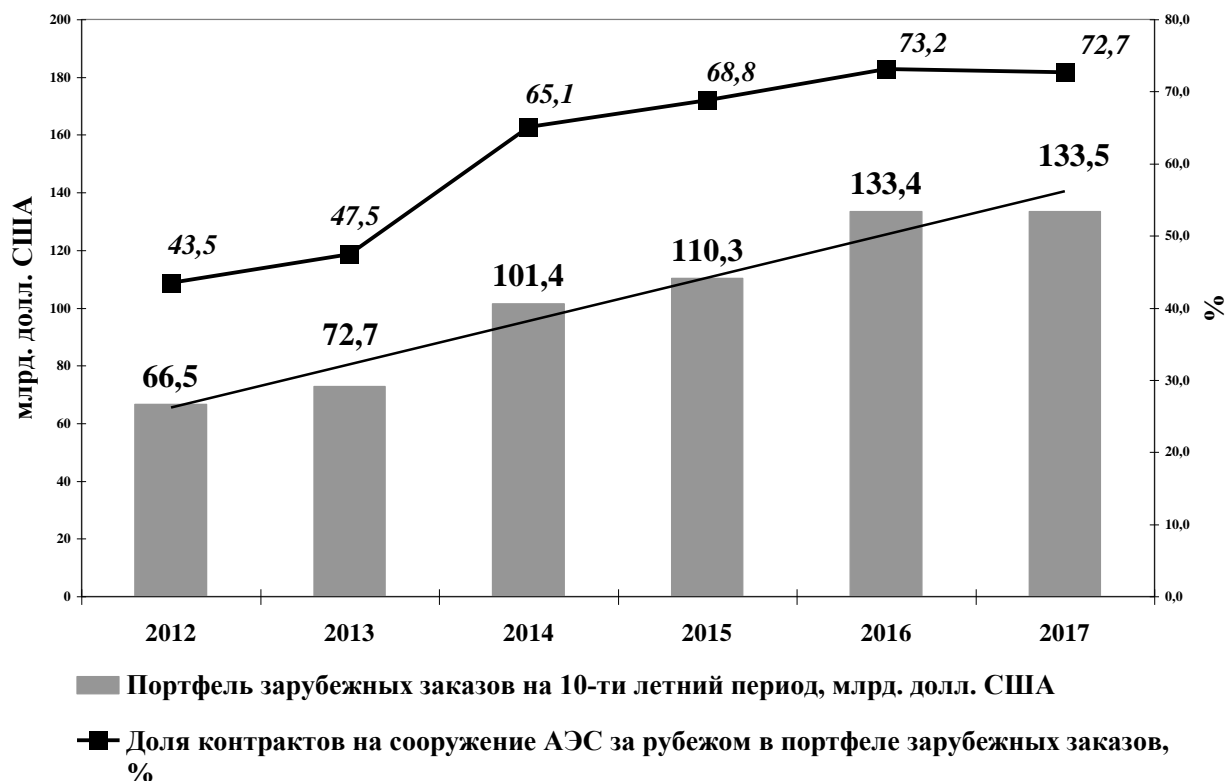


Рисунок 1. Объем зарубежных контрактов Госкорпорации «Росатом» в 2012–2017 гг., млрд долл. США (источник: собственная разработка автора по материалам Госкорпорации «Росатом»)

Изучение географии реализации международных проектов Росатома (см. рис. 2 и табл. 1) свидетельствует о глобальном присутствии Госкорпорации в странах Западного и Восточного полушарий:

- проекты геологоразведки и добычи урана ведутся в Аргентине, Казахстане, США и Танзании;
- проекты поставки обогащенного уранового продукта ведутся в странах Западной Европы, Китае, Мексике, США, ОАЭ, ЮАР, Южной Корее, Японии;
- поставки ядерного топлива осуществляются в страны Азии, Западной и Восточной Европы;
- продукты и услуги на основе радиационных технологий поставляются Росатомом на все континенты – в страны Европы, Азии, Северной и Южной Америк, Австралию;
- проекты сооружения АЭС реализовываются в 11 странах мира;

- сооружение исследовательских реакторов и атомных станций малой мощности осуществляется в Боливии, Вьетнаме, Замбии, Нигерии;
- в странах Западной и Восточной Европы, Азии и Африки реализуется сервисное обслуживание и модернизации атомных станций, а также проекты бек-энда.



Рисунок 2. Реализация проектов Госкорпорации «Росатом» на глобальном рынке (источник: [1])

Детализация реализации проектов Госкорпорации «Росатом» на глобальном рынке представлена в табл. 2.

Таблица 2

Детализация реализации проектов Госкорпорации «Росатом» на глобальном рынке

Направление деятельности	Страны Западного полушария	Страны Восточного полушария
Геологоразведка и добыча урана	Аргентина, США	Казахстан, Танзания
Поставка обогащенного уранового продукта	Мексика, США	Бельгия, Великобритания, Германия, Испания, Китай, ОАЭ, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция, ЮАР, Южная Корея, Япония
Поставка ядерного топлива		Армения, Болгария, Великобритания, Венгрия, Вьетнам, Германия, Египет, Индия, Иран, Казахстан, Китай, Нидерланды, Польша, Словакия, Узбекистан, Финляндия, Франция, Чехия, Швейцария, Швеция, Южная Корея
Продукты и услуги на основе радиационных технологий	Аргентина, Бразилия, Канада, США	Австралия, Армения, Великобритания, Венгрия, Вьетнам, Германия, Египет, Индонезия, Иран, Испания, Китай, Малайзия, Саудовская Аравия, Чехия

Направление деятельности	Страны Западного полушария	Страны Восточного полушария
Сооружение АЭС		Армения, Бангладеш, Белоруссия, Венгрия, Египет, Индия, Иран, Китай, Нигерия, Турция, Финляндия
Сооружение исследовательских реакторов и атомных станций малой мощности	Боливия	Вьетнам, Замбия, Нигерия
Сервисное обслуживание и модернизации атомных станций		Армения, Болгария, Венгрия, Египет, Иран, Китай, Словакия, Чехия
Бек-энд		Болгария, Германия, Египет, Ирак, Казахстан, Литва, Турция, Чехия, Швейцария, Япония

Источник: собственная разработка автора по материалам [1]

Для дальнейшего обеспечения высокой конкурентоспособности Росатома в первую очередь необходимо учитывать существующие тенденции мирового рынка. Как было отмечено выше, ядерная энергетика сегодня является важной составляющей энергетической стратегии многих стран мира, поскольку способствует расширению ресурсной базы, увеличению поставок электроэнергии, развитию других технологий производства энергии, увеличивает мировое накопление технологического и человеческого капитала, а также помогает избегать загрязнения окружающей среды и выбросов газов, обуславливающих парниковый эффект.

В то же время, существенным конкурентом развития мировой атомной энергетике является активизация использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Так, в КНР в период 2016–2017 гг. объем инвестиций в ВИЭ более, чем в 6 раз превышал инвестиции в развитие атомной энергетике [2, с. 29]. По итогам 2016–2017 гг. Бразилией, Китаем, Индией, Японией и Нидерландами с помощью возобновляемых электростанций было произведено больше электроэнергии, чем с помощью атомных электростанций [2, с. 29].

Учитывая существующую конъюнктуру мирового рынка атомной энергетике и прогнозируя развитие ситуации, был выделен ряд трендов:

1. Рост мирового производства и потребления атомной энергии. Развитие и практическое применение новых технологий в сфере добычи и переработки природного урана, строительства и эксплуатации атомных электростанций (рост интереса к ядерным реакторам малой мощности).
2. Расширение географии использования атомной энергетике за счет развивающихся стран, смещение центров развития атомной энергетике из стран Европы и США в страны Юго-Восточной Азии, Индию, Бразилию [3, с. 42].
3. Усиление глобальной конкуренции, новые конкурентные преимущества и методы конкурентной борьбы.
4. Попытки отдельных государств и регионов обеспечить за счет развития атомной энергетике свою энергетическую безопасность, повысить эффективность своей экономики, перейти на инновационную модель экономического развития.
5. Продолжение глобализационных изменений в отрасли, характеризующихся слиянием и поглощением компаний, созданием вертикально интегрированных холдингов и транснациональных корпораций [4, с. 106–107].
6. Продление сроков эксплуатации атомных энергоблоков и актуализация проблемы создания региональных хранилищ для радиоактивных отходов ядерной промышленности.

Мировая атомная энергетика представляет собой высокотехнологичный рынок олигополии, с высокими барьерами входа [5]. Госкорпорация «Росатом» имеет доступ на данный рынок и играет в нем весомую роль практически во всех его сегментах. Такая позиция обеспечивается рядом конкурентных преимуществ, которые могут рассматриваться как ключевые факторы успеха российского предложения за рубежом и служить основой для дальнейшего роста экспортных возможностей (табл. 2).

Таблица 2

Конкурентные преимущества Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке

Фактор преимуществ	Краткая характеристика
Технологии	Современные технологии, инновационные разработки
Ценовые параметры	Гибкая система скидок, возможность уменьшения цены за счет масштабов сделки
Условия финансирования	Возможность кредитования и другие формы финансового обеспечения проектов
Комплексный подход	Наличие «пакетного» предложения, которым предусмотрено предоставление заказчикам широкого интегрированного комплекса услуг по обслуживанию атомных станций на всех этапах строительства и эксплуатации
Возможность утилизации отработавшего ядерного топлива	Росатом обладает технологией переработки отработавшего ядерного топлива
Стратегическое межгосударственное партнерство	Возможность включения сделки по атомной энергетике в общий комплекс межгосударственных взаимоотношений
Накопленный опыт	История экономических взаимоотношений
Кадровое обеспечение	Возможность подготовки кадров для построенных АЭС и инфраструктурных объектов
Возможность локализации	Предложение о локализации значительных объемов промышленного производства в стране-партнере, что дает возможность развития ее экономики и инфраструктуры

Источник: собственная разработка автора

Изучение существующей практики работы Госкорпорация «Росатом» свидетельствует, что в ходе реализации международных проектов сооружения АЭС, используется «пакетный» подход, которым предусмотрено предоставление заказчикам широкого интегрированного комплекса услуг по обслуживанию атомных станций на всех этапах строительства и эксплуатации. Также в рамках «пакетного» предложения заказчикам может быть предоставлено [5]:

- кредитование для строительства АЭС;
- создание инфраструктуры для постройки и дальнейшей эксплуатации станции;
- обеспечение гарантированного уровня поставки определенного количества кВт/ч электроэнергии в сеть в течение оговоренного срока работы реакторов;
- обучение инженерно-технического персонала для работы на построенной АЭС и проведение повышения его квалификации;
- создание тренинговых центров;
- обучение зарубежных студентов в российских высших учебных заведениях для получения соответствующей квалификации и последующей работы на построенной станции;
- услуги вывода реакторов из эксплуатации (бэк-энд).

Таким образом, Госкорпорацией «Росатом» осуществляется полный и комплексный цикл работ по строительству и эксплуатации АЭС – от обеспечения финансирования до

завершения работы станции, ее остановки и рекультивации производственной площадки. Наибольший интерес «пакетные» предложения вызывают у стран Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки, впервые запускающих проекты атомной энергетики и не имеющих необходимого кадрового потенциала, технологической базы, опыта работы с ядерными технологиями [6, с. 372].

Описанный интегрированный «пакетный» подход к международным проектам строительства атомных станций выступает серьезным конкурентным преимуществом атомной энергетики России, которое касается не только экономической и технологической сфер, но и имеет существенное политическое значения. Государство, заказавшее Росатому «пакет» услуг по строительству и дальнейшей эксплуатации АЭС, в период работы станции (который составляет порядка пятидесяти лет) оказывается в высокой степени зависимости от Российской Федерации. Таким образом, реализация «пакетных» предложений в атомной энергетике усиливает геополитическое положение России.

Также, соглашаясь с позицией А.А. Карнеева [7, с. 50], следует отметить, что с учетом преимущественно сырьевого характера номенклатуры российского экспорта, проекты строительства АЭС за рубежом выступают примером отечественного экспорта высоких технологий.

Поскольку у развивающихся стран зачастую отсутствуют необходимые финансовые ресурсы либо достаточные компетенции для реализации инфраструктурных проектов, новым методом финансирования в атомной энергетике стала схема «строй – владей – эксплуатируй» (build-own-operate – BOO), которую часто относят к государственно-частному партнерству (ГЧП).

Инвестирование BOO предусматривает, что инвестор (в лице проектной компании) берет на себя обязательства по проектированию, сооружению, эксплуатации, техническому обслуживанию и выводу из эксплуатации АЭС, при этом сохраняя ее в собственности на весь период работы станции. Основой реализации такого финансирования является концессионное соглашение, регулирующее права и обязанности сторон, технико-экономические требования к проекту и определение концессионного периода [7, с. 51]. Первым проектом строительства атомных станций по схеме BOO стала АЭС «Аккую» в Турции, а пионером использования такого метода финансирования – Госкорпорация «Росатом» [8].

При планировании развития атомной энергетики России также учитываются стратегические перспективы. Росатомом рассматриваются угрозы сокращения мирового рынка строительства АЭС, а именно сложности поиска заказчиков после 2020–2025 гг. [9] Мероприятиями для устранения выделенной угрозы развития российской атомной энергетики является [10]:

- переход на режим операционного обслуживания уже построенных и строящихся АЭС (поставки ядерного топлива, осуществление ремонтных работ);
- выход на рынок плавучих АЭС (значительный потенциал спроса существует со стороны островных государств);
- инновационная деятельность в сфере атомных технологий и диверсификация бизнеса (выручка по новым продуктам вне контура корпорации составила 19,8 % общей выручки компании по итогам 2017 г.).

В качестве одного из перспективных направлений повышения конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке целесообразно выделить развитие атомного ледокольного флота, важность которого возрастает в контексте необходимости использования

Северного морского пути для достижения геоэкономических и геополитических целей России в Арктическом регионе.

Как отмечает А.И. Братцев, Северный морской путь является оптимальным маршрутом в транспортно-логистической схеме, направленной на развитие связей России с ее торговыми партнерами на товарных рынках стран ЕС, Северной и Южной Америки, Центральной и Юго-восточной Азии [11, с. 7]. По мнению Н.А. Пегина, на базе Северного морского пути может быть реализован масштабный проект создания Национальной арктической транспортной линии «Мурманск – Петропавловск-Камчатский» с соответствующей системой опорных портов и инфраструктурой [12, с. 33].

Использование ледоколов с атомной энергетической установкой обеспечивают проводки судов в акватории Северного морского пути, который позволяет более чем на треть сократить путь из Европы в Азию (протяженность Северного морского пути на 40 % меньше Южного морского пути). Кроме того, учеными Госкорпорации «Росатом» ведутся разработки цифровой модели безэкипажного судна, что будет способствовать снижению стоимости и повышению эффективности морских перевозок по Северному морскому пути.

Кроме реализации международных проектов, следует отметить высокую степень вовлеченности Госкорпорации «Росатом» в реализацию стратегии инновационного развития регионов России. В состав Росатома входит 346 субъектов хозяйствования, обеспечивающих занятостью 247,3 тыс. сотрудников, по итогам 2017 г. Госкорпорацией было уплачено 148,5 млрд руб. налогов в бюджеты всех уровней. Организации и предприятия Госкорпорации «Росатом» расположены в 38 субъектах РФ, в более чем 70 муниципальных образованиях. К значимым территориям присутствия относятся 10 городов при АЭС (население 750 тыс. человек) и 10 закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО) атомной промышленности (население 650 тыс. человек). В настоящее время Росатомом осуществляется сооружение энергоблоков на Ленинградской, Ростовской, Нововоронежской, Курской АЭС, где задействовано более 10 тыс. сотрудников подрядных организаций.

Госкорпорация «Росатом» стремится повысить качество жизни людей в городах присутствия за счет реализации проектов, направленных на улучшение социально-экономических условий, развитие инфраструктуры и благоприятной городской среды.

Выводы

Мировая отрасль атомная энергетика характеризуется внедрением новых технологических решений, активизацией использования атомных технологий в развивающихся странах и политикой сокращения использования атомных технологий со стороны развитых стран. Высокие конкурентные преимущества Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке обусловлены наличием комплексного предложения на всем жизненном цикле АЭС, референтностью и максимальным уровнем безопасности технологий, помощью в привлечении финансирования (в т. ч. по схеме ВОО) и создании инфраструктуры проекта (законодательная база, обучение специалистов, работа с населением и др.).

В качестве перспектив повышения международной конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом» были выделены переход на режим операционного обслуживания уже построенных и строящихся АЭС, выход на рынок плавучих АЭС, инновационная деятельность и диверсификация бизнеса, одним из направлений которой является развитие атомного ледокольного флота с целью повышения уровня использования Северного морского пути в мировой транспортно-логистической системе.

Перспективы дальнейших исследований состоят в детальном изучении возможностей развития и продвижения направлений деятельности Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке с учетом геополитических и геоэкономических целей развития Российской Федерации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Международное сотрудничество. Материалы Госкорпорации «Росатом». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rosatom.ru/about/international/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
2. Камчаткова Е.Ю. Инновационный потенциал атомной энергетики // Вестник укниверситета. 2017. № 11. С. 27–32. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnyu-potentsial-atomnoy-energetiki>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
3. Прогноз развития энергетики мира и России 2016 / под ред. А.А. Макарова, Л.М. Григорьева, Т.А. Митровой; ИНЭИ РАН–АЦ при Правительстве РФ – Москва, 2016. – 196 с. – ISBN 978-5-91438-023-3.
4. Кожевников К.К. Правовые проблемы обеспечения ядерной безопасности в современном мире. Монография / Под ред. Н.Г. Жаворонковой. – М.: Издательство «Перо». 2016. – 264 с. – ISBN 978-5-906847-56-0.
5. Шевченко Е. Конкуренция и война против России в ядерной энергетике // ИА «Красная весна». 26.08.2016. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rossaprimavera.ru/article/konkurenciya-i-voyna-protiv-rossii-v-yadernoy-energetike>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
6. Пантелей Д.С. Особенности международного сотрудничества в области атомной энергетики на современном этапе. МИР (Модернизация. Инновации. Развитие), 2017. № 8(3). С. 368–375.
7. Карнеев А.А. Финансовое обеспечение проектов по строительству АЭС как фактор конкурентоспособности российской атомной отрасли на мировом рынке // Финансы и кредит, 2014. № 28 (604). С. 48–55.
8. Бурмистрова С. «Росатом» нашел партнера для строительства АЭС в Турции. 19.07.2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/business/19/06/2017/5947ef269a79476ae1fab9f>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
9. Гордеев В.В. «Росатоме» заявили о резком схлопывании рынка строительства АЭС в мире. / В. Гордеев // РБК. 21.06.2017. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/business/21/06/2017/5949f3109a794744052bb41b>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
10. Комаров К. «Сегодня экспорт Росатома отнюдь не сводится только к строительству станций». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rosatom.ru/journalist/interview/pervyy-zamestitel-generalnogo-direktora-rosatoma-direktor-bloka-po-razvitiyu-i-mezhdunarodnomu-bizne>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
11. Братцев А.И. Северный морской путь – быстрее, дешевле, эффективнее // журнал Транспортное дело России, 2017. №5. С. 7–8. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/severnuy-morskoy-put-bystrye-deshevle-effektivnee>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
12. Пегин Н.А. Национальная арктическая транспортная линия: проблемы и перспективы / Н.А. Пегин // Арктика и Север, 2016. № 23. С. 32–40.

Panteley Dmitry Sergeevich

Council of Federation of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: panteleyd@bk.ru

Prospects for ensuring the competitiveness of Rosatom State Corporation, taking into account the transformations in the global economy

Abstract. The article substantiates the importance of nuclear energy in the context of growing global energy needs and the need to ensure the competitiveness of Russian nuclear energy on the world market, taking into account the release of new major players (China, India), as well as the trends of non-use of nuclear technologies.

The author emphasized that the basis of global competitiveness in the global nuclear power industry is the provision of a comprehensive product for the construction and maintenance of nuclear power plants, taking into account safety and respect for geopolitical interests. The article substantiates the leading role of Rosatom in the global nuclear energy market, presents growth trends in the portfolio of foreign orders for a 10-year period and the proportion of orders for the construction of nuclear power plants abroad, despite sanctions against the Russian Federation.

Conducted a study of the world market of nuclear energy and identified key development trends, taking into account which should form the direction of improving the competitiveness of Rosatom. The main factors of the competitive advantages of Rosatom State Corporation on the world market are systematized. The role of the “package” proposal of Rosatom State Corporation and the possibilities of new methods of financing the construction of nuclear power plants as factors providing competitive advantages in the world market are revealed. The strategic perspectives of the Russian nuclear energy are highlighted. The importance of developing an atomic icebreaking fleet to achieve Russia's geo-economic and geopolitical goals in the Arctic region, aimed at increasing the use of the Northern Sea Route in the global transport and logistics system, is substantiated.

The study of the issues of ensuring the competitiveness of Rosatom State Corporation was conducted as part of the author's dissertation research.

Keywords: nuclear energy; competition; competitiveness; Rosatom; world economy; nuclear industry; nuclear energy; Northern Sea Route